

**GLOBAL MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun

**II.14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne İstinaden
Hazırlanmış**

**01 OCAK – 31 ARALIK 2017 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

1. Şirket'in Faaliyet Konusu

Global Menkul Değerler Anonim Şirketi ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1 Ekim 2004 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Geniş Yetkili Aracı Kurum olarak belirlenmiş olup, aşağıdaki faaliyetleri yapmaya yetkili kılınmıştır:

- İşlem Aracılığı Faaliyeti
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- Sınırlı Saklama Hizmeti
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti – Aracılık Yüklenimi
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti – En İyi Gayret Aracılığı

Şirket'in kayıtlı adresi "Yeşilce Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:65 Kat:1 34418 Kağıthane-İstanbul"dur.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket bünyesinde 113 kişi (31 Aralık 2016: 118 kişi) çalışmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, İstanbul (Merkez), Ankara ve İzmir'de şubeleri bulunmaktadır. (31 Aralık 2016: 5 şube ve 3 irtibat bürosu).

Şirket, Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin ("Global Yatırım Holding") bağlı bir ortaklığıdır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	TL	%	TL	%
Global Yatırım Holding	30.973.769	77,43	30.973.769	77,43
Halka arz edilen paylar	9.026.230	22,57	9.026.230	22,57
Diğer	1	0,00	1	0,00
Toplam	40.000.000	100,00	40.000.000	100,00

Şirket'in hisselerinin %25'i Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİAŞ") 29 Haziran 2011 tarihinden itibaren işlem görmektedir. Global Yatırım Holding'in elinde bulunan hisselerin bir kısmı BİAŞ'da işlem gören hisse senetlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in bütün hisseleri adi hissedir ve imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Şirketin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri

	<u>Hisse Oranı</u>	<u>Mali Tablolarda Sunumu</u>
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	% 100	Konsolidasyona dahil edilmiştir.
IEG Global Kurumsal Finansman A.Ş.	% 50	Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'nin faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatı ile yönetmektir. Şirket 31 Ekim 2001 tarihinde kurulmuştur. Şirket, ayrıca portföy yöneticiliği faaliyeti kapsamında yerli ve yabancı fonları, yatırım ortaklıkları ile yerli ve yabancı tüzel kişilerin portföylerini de mevzuat hükümleri çerçevesinde yönetmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sermayesi 6.000.000 TL olup, sermayesinin tamamı Global Menkul Değerler A.Ş.'ne aittir.

IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.

IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş., 17 Mayıs 2011 tarihinde Şirket ile kurumsal finansman alanında Avrupa'nın önde gelen şirketlerinden birisi olan IEG (Deutschland) GmbH tarafından %50-%50 ortaklık yapısıyla kurulmuştur. IEG Global Kurumsal Finansman 50.000 TL sermayeye sahiptir.

2. Üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi,

Üst Yönetim Kadrosu:

Adı-Soyad	Görevi	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Gülşeyma Doğançay	Genel Müdür		23
Nusret Hakan Özsoy	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Pazarlama	22
Selahattin Çağrı Tüzüner	Genel Müdür Yardımcısı	Mali ve İdari İşler	18
Murat Cetemen	Direktör	Bilgi Teknolojileri	24
Yonca Yücel	Direktör	İnsan Kaynakları	22
İsmail Yalçın Taşkın	Direktör	İdari İşler	34
Özlem Şahin	Direktör	İşlem Aracılığı	16
Hakan Tan	Direktör	İşlem Aracılığı	18
Mustafa Yamaç Hasin	Direktör	İşlem Aracılığı	24
Alper Tolga Öztürk	Direktör	Türev Araçlar	19
Bahar Lafçı	Direktör	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim	21

GLOBAL MD PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Adı-Soyad	Görevi	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Barış Subasar	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	18

31.12.2017 tarihi itibariyle Global Menkul Değerler A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Yön.Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir;

Erol GÖKER / Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erol Göker, lisansüstü eğitimine aynı üniversitenin Ekonomi Bölümü'nde devam etmiştir. 1979-1984 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapan Göker, 1984-1988 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi olarak çalışmıştır. Kariyerine özel sektörde devam eden Göker, 1988-1990 yılları arasında Net Holding'de Sermaye Piyasası ve Denetim Koordinatörü olarak görev yapmış ve 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır. Görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdüren Erol Göker, ayrıca Global Yatırım Holding A.Ş. Başkan Vekili, Ege Ports ve İzmir Limanı'nda, Grup'un yatırım yaptığı doğalgaz dağıtım ve hidroelektrik enerji üretimi şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak da görev almaktadır. Grup dışında Göker, TÜSİAD üyesidir. Süt ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve ana hissedarıdır.

Gökhan ÖZER / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü mezunu olan Gökhan Özer, 1991 yılında Global Menkul Değerler ailesine katılmıştır. 1993 yılında Şube Koordinasyon Direktör Yardımcısı olarak görev almıştır. 1999'da Yurt İçi Satış ve Pazarlama, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak atanmıştır. Kendisi Türkiye içinde değişik zamanlarda faaliyet gösteren 16 şubenin ve 20 irtibat ofisinin tasarım, yapılanma ve yönetiminin mimarı olmuştur. 2007-2017 yılları arasında şirketin Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, Mart 2017 tarihinden itibaren görevini Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sürdürmektedir.

Tahsin BENSEL / Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden lisans, Florida Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Yöneylem Araştırması üzerinde yüksek lisans derecelerini alan Tahsin Bensele, 1982-1991 yılları arasında Florida Atlantic Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapmıştır. 1991 yılında Türkiye'ye dönerek, bir aracı kurum tarafından kurulan ilk yatırım ortaklığı olan Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı'nın ve ardından Atlas, Evren ve Avrasya Yatırım Ortaklıklarının ve Global Portföy Yönetim Şirketi'nin kuruluşlarında ve çeşitli yönetim kademelerinde bulunmuştur. Halen RA Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. ile Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Global Yatırım Holding A.Ş.'de Direktör olarak görevine devam etmektedir.

Lütfü HEKİMOĞLU / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Yüksek Okulu'ndan mezuniyeti sonrasında devam ettiği İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü İhtisas Programını 1967 yılında tamamlayan Hekimoğlu, iş yaşamına 1970 yılında Sosyal Sigortalar Kurumu'nda başladı. 1973 yılında geçtiği Dışbank'ta 1993 yılına kadar çeşitli üst yönetim kademelerinde görev aldı. 1993 – 2010 yılları arasında Finans piyasalarında Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerinde bulundu. Lütfü Hekimoğlu, Haziran 2016 tarihinden bu yana Global Menkul Değerler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Ayşe Pervin SOYDEMİR / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'den 1983 yılında mezun olan Ayşe Pervin Soydemir iş yaşamına 1984 yılında Vakıfbank A.Ş. Para, Hisse Senedi ve Tahvil Müdürlüğünde uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1989-1991 yılları arasında Menkul Kıymetler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 1991-1994 arasında da Fon Yönetimi Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1994 yılında Global Menkul Değerler A.Ş. ekibine Müdür Yardımcısı olarak katılan Soydemir, 1998-2002 yılları arasında Ankara Şube Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Sonrasında geçtiği Inter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı ve Unicorn Portföy Yönetimi A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Deren Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ege Teknoloji Ltd.'de yönetim kurulu danışmanlığı yapmış olan Ayşe Pervin Soydemir halen Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi Halk Bilimi, Etnoloji Bölümünde lisansüstü eğitimine devam etmektedir.

ÇİĞDEM GAYE BRAIDA FERNANDEZ – Global MD Portföy Yönetimi /Yönetim Kurulu Başkanı

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1992 yılında mezun olan Çiğdem Gaye Braid Fernandez, yüksek lisans eğitimini IOWA State Üniversitesi'nde İşletme bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına, Türk Eximbank Araştırma Departmanı'nda Analist olarak başlamış olan Braid Fernandez 1998 yılında Global Securities USA Kurumsal Satış Departmanı'nda görev almış ve 2007 yılına kadar da şirketin Finans Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. Aynı yıl Global Securities USA' nın Genel Müdürlüğüne atanmış ve 2009 yılına kadar bu göreve devam etmiştir. Sonrasında Türkiye'ye dönerek Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Braid Fernandez Haziran 2016 tarihinden itibaren Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlık görevini sürdürmektedir. .

MUHSİN GÖKTUĞ DEMİRAY - Global MD Portföy Yönetimi /Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Maliye ve İktisat Bölümü'nden 1980 yılında mezun olan M. Göktuğ Demiray, 1981 yılında Türkiye İş Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 10 yıl boyunca görev aldığı ve yöneticilik de yaptığı bankadan, 1991 yılında ayrıldı. 2004 Yılına kadar farklı kurumlarda mali işler müdürü; şube ve bölge müdürü olarak görev alan Demiray, 2004 - 2011 yılları arasında Deniz Finansal Kiralama A.Ş' de Genel Müdürlük görevinde bulundu. Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye olarak yer aldı. Demiray, Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

BARIŞ SUBASAR – Yönetim Kurulu Üyesi / Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdür

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Ekonometri Bölümünde tamamlayan Barış Subasar, iş hayatına 1999 yılında Global Menkul Değerler'de Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2011-2015 yılları arasında Nişantaşı İrtibat Bürosu Müdürü olarak görev yapmış olan Barış Subasar son olarak İşlem Aracılığı Birimi'nde yönetici olarak görev almıştır. 6 Nisan 2017 tarihinde Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmıştır.

*Tüm Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin görev süresi 1 yıldır.

3. Global'e Bakış

Global Menkul Değerler, bireysel ve kurumsal; yerli ve yabancı yatırımcılara, sermaye piyasası faaliyetlerinde aracılık hizmeti sunan bağımsız bir aracı kurumdur.

Türkiye'de birçok "ilk" i gerçekleştiren, şirketin temeli 1990 yılında atılmış, 2004 yılında Global Yatırım Holding'in kurulması ile mevcut yetki belgeleri yeni kurulan Global Menkul Değerler'e devredilmiştir. (1 Ekim 2004, Ticaret Sicil No: 534320)

2011 yılının Haziran ayında Global Menkul Değerler hisselerinin % 25'i halka arz edilmiştir.

Türkiye'nin sektöründe öncü, lider ve güvenilir aracı kurumu olma vizyonu; tüm müşterilerine sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimi ile fark yaratacak şekilde yüksek kalitede hizmet vermek stratejisi ile yapılanmıştır.

Kuruluşundan buyana birçok başarıya imza atan Global Menkul Değerler, 40'a yakın uluslararası ödül almıştır. 2010 Yılında, "İMKB'nin Kuruluşundan Bugüne Kadar Hisse Senetleri Piyasası'nda En Fazla İşlem Hacmi Yapan Banka Dışı Aracı Kurum" ödülünü de kazanmıştır.

Yaklaşık 80 kurumun halka arzının gerçekleşmesine aracılık eden Global, Türk sermaye piyasasına 5 Milyar USD'ye yakın plasman sağlamıştır.

Global Menkul Değerler Merkez (İstanbul), Ankara ve İzmir Şubelerinin yanısıra Yatırım Merkezi (/Elektronik İşlemler) 444 0 321 ve www.global.com.tr web sitesi ile de müşterilerine hızlı erişim olanağı sağlamaktadır.

Kilometre Taşları

- 1990 - Global Menkul Değerler, 5 kişi ve 5,000 TL sermaye ile kuruldu.
1995 - Global Menkul Değerler, İMKB'de halka açıldı.
1998 - Global Portföy Yönetimi A.Ş. kuruldu.
2000 - Global Menkul Değerler, dünya çapında 607 personel ve 29 şubeye ulaştı.
2004 - Global Yatırım Holding A.Ş. kuruldu.
Mevcut menkul değerler lisansları yeni kurulan Global Menkul Değerler A.Ş.'ye devredildi.
2010 - Global Menkul Değerler 20. kuruluş yılını kutladı.
2011- Almanya merkezli IEG Kurumsal Finansman Şirketi ile %50 ortak olunarak IEG-Global Kurumsal Finansman Şirketi kuruldu.
Global Menkul Değerler, İMKB'de halka açıldı.
2015- Global Menkul Değerler, Eczacıbaşı Yatırım Menkul Değerler'i satın aldı.
Global Menkul Değerler, 25. kuruluş yılını kutladı.

4. Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş., kolektif ve bireysel müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak portföy yönetimi çözüm önerileri ve ürünleri sunmaktadır.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş., portföy yönetimi, fon hizmet birimi, risk yönetim birimi, teftiş birimi ile muhasebe birimlerinden oluşmaktadır. Kolektif ve bireysel müşterilerine fon hizmet birimi ve risk yönetimi birimi hizmetlerini iç birimlerinden sağlayarak, entegre bir yönetim sistemi oluşturmuştur.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. 2017 yılı sonu itibarıyla, kolektif portföy yönetimi alanında kendi kurucusu olduğu 7 adet fonun, Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 3 Adet Emeklilik Yatırım Fonunun yönetimini ve Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 1 Adet Emeklilik Yatırım Fonunun yönetimini gerçekleştirmiştir. Bireysel portföy yönetimi alanında ise yeni müşteri kazanımları konusunda adımlarını hızlandırmıştır.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ihraç belgesi için gerekli tüm başvurular yapılmış olup, 2018 başında kurul onayından çıkmasını öngörmekteyiz.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'nin 2017 yılı sonu itibarı ile çalışan sayısı 9 kişidir.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. yönetimi altında bulunan kolektif ve bireysel portföylerin 2017 yılı sonu itibarı ile büyüklük ve performans bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	Büyükük (1000TL)	Getiri (*)	Karşılaştırma Ölçütü Getirisi (**)
GLOBAL MD PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. FONLARI			
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (ECV)	38,306	10.06%	9.37%
Para Piyasaları Fonu(ECB)	20,936	11.70%	10.30%
Birinci Hisse Senedi F.(EC2)	14,340	39.42%	41.68%
Birinci Değişken Fon(ECA)	1,441	17.27%	26.13%
İkinci Hisse Senedi (ECH)	406	38.39%	37.58%
İkinci Değişken Fon(EBD)	5,004	14.45%	9.71%
Orta Vadeli Borçlanma Araçları F.(ECT)	2,143	9.34%	8.35%
AEGON EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. FONLARI			
Karma Emeklilik Yatırım Fonu (ANE)	40,012	19.45%	19.61%
Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu (ANS)	26,136	39.60%	43.74%
Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu (ANK)	24,442	10.76%	11.42%
FİBA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. FONLARI			
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu (FEV)	733	10.86%	11.41%
BİREYSEL PORTFÖY YÖNETİMİ			
Hisse Portföy	794	35.69%	27.50%

(*) Portföy getirilerinin içinden yönetim komisyonları indirilmiş, stopajlar eklenmiştir.

(**) Benchmark getirilerinin içinden yönetim komisyonları indirilmiştir.

Yönetici Relatif Performans dataları aylık olarak hesaplanmaktadır.

5. IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.

IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. 2011 yılında Global Menkul Değerler ve IEG Yatırım Bankacılığı* şirketlerinin ortaklığıyla kurulmuştur. IEG-Global'in iş faaliyetleri; uluslararası şirket alım-satımları, şirket birleşmeleri, ortaklıklar ve alternatif finansman işlemlerinde danışmanlık ve stratejik çözüm hizmetleridir.

Uluslararası erişim ağı ile Türkiye dışında ve özellikle gelişen ekonomilerde potansiyel satın alma fırsatları konusunda müşterilerine hizmet vermektedir. Standart satın alma ve birleştirme hizmetlerine ek olarak sermaye piyasası işlemleri, aile şirketlerinin gelecek stratejileri, özelleştirme ve halka açılma işlemlerinde destek ve danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

*IEG Yatırım Bankacılığı 1999'da kurulan IEG Yatırım Bankacılığı Grubu küçük ve orta dereceli şirketlerin finansal işlemleri üzerine odaklanmış, bağımsız ve uluslararası bir yatırım bankasıdır. Odak noktası olarak internet, teknoloji ve dijital alanlardaki yeni teknoloji şirketlerine hizmet sunan Berlin merkezli IEG'nin, İstanbul dışında New York, Stuttgart, Şangay, Tunus, Mumbai ve San Francisco'da şube ve bağlı ofisleri bulunmaktadır.

6. Dünya Ekonomisi

Küresel ekonomik faaliyetler 2017 yılında genel anlamda olumlu seyretti. ABD'de Başkan Donald Trump'ın vergi reformuna ilişkin beklentiler ve büyük merkez bankalarının sert sıkılaşıma gitmemeleri, ekonomik büyüme oranlarını destekledi. OECD, Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonomideki iyileşmenin sürdüğünü ve genele yayılmaya devam ettiğini ifade etti. Kuruluş, dünya ekonomisi için 2018 yılı büyüme tahminini 0,1 puan yükseltti ve tahmin %3,7 olarak anons edildi. IMF ise 2018 yılı büyüme beklentisini 0,2 puan artırarak %3,9'a yükseltti.

2017 yılının başından itibaren piyasaların gündeminde olan ABD vergi reformu tasarısı yıl sonuna doğru yasalaştı. Yeni yasada kurumlar vergisi %35'ten %21'e indirildi. 2016 yılında %1,9 oranında büyüyen ABD ekonomisi 2017 yılının ilk çeyreğinde %1,2 oranında, ikinci çeyreğinde %3,1 ve üçüncü çeyreğinde ise %3,2 oranında büyüme kaydetti. ABD Merkez Bankası FED, 2017 yılı içerisinde ön görüldüğü gibi 25'er baz puan olmak üzere 3 faiz artırımını gerçekleştirdi ve politika faizini %1.50'ye yükseltti. FED'den 2018 yılı içerisinde de yine 25'er baz puanlık en az 3 faiz artırımını beklenmekte; hatta son dönemdeki gelişmelerle 4 kez faiz artırım beklentisi kuvvet kazanmış bulunmaktadır.

Euro Bölgesi'nde de ekonomik büyüme rakamları güçlü seyretti. 2016 yılında %1,8 büyüyen Euro Bölgesi ekonomisi 2017 yılında %2,5 büyüme gerçekleştirdi. Avrupa Merkez Bankası ise 2017 yılı içerisinde faizlerde herhangi bir değişikliğe gitmezken, Ekim ayında yapılan toplantıda varlık alımını 2018 başından itibaren 60 Milyar Euro'dan 30 Milyar Euroya çekti. Varlık alım programının 2018 yılı Eylül ayında bitirilmesi planlanmaktadır. Ekonomik büyüme rakamlarının güçlü seyretmesi şirket karlılıklarını da olumlu anlamda etkilerken borsalarda da rekorlar yaşanmıştır. ABD'de Dow Jones endeksi 2017 yılını, 2016 yılı kapanışına göre %25 oranında yükselişle kapatırken, Almanya Dax endeksinde ise aynı dönemler arasında %12,5 yükseliş yaşanmıştır.

7. Türkiye Ekonomisi

2016 yılında %2,9 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2017 yılının ilk çeyreğinde %5,3 oranında, ikinci çeyreğinde %5,4 ve üçüncü çeyreğinde %11,1 oranında büyüme kaydetti. Bu güçlü büyümede, hem yurt dışı ekonomilerinin olumlu seyri hem de yurt içinde hükümetin 2017 yılı başlarında uyguladığı cömert teşvikler etkili oldu. Buna paralel Türkiye ekonomisinin 2017 yılını %7 civarında bir büyüme performansı ile kapatma ihtimali arttı.

2016 yılında ortalama olarak %10,9 olan işsizlik oranı 2017 yılının ilk 11 ayında ortalama olarak %11 seviyesinde gerçekleşti. 2016 yılını %8,53 seviyesinde kapatan manşet enflasyon, 2017 yılını ise çift hanelerde %11,92 seviyesinde tamamladı.

Sanayi üretiminde ise 2017 yılında güçlü artışlar yaşandı. 2016 yılında ortalama olarak %1,92 büyüyen sanayi üretimi, 2017 yılında %6,30 büyüme gerçekleştirdi. 2016 yılında 55,8 Milyar USD olan ticaret açığı 2017 yılında %37 yükselerek 76,6 Milyar USD'ye erişti. Buna paralel, cari açık tarafında da önemli yükselişler yaşandı. 2016 yılında 33,1 Milyar USD olan cari açık, 2017 yılında %42 oranında artarak 47,1 Milyar USD oldu.

Bütçe açığında da 2017 yılı içerisinde önemli yükselişler yaşandı. 2016 yılında 29,2 Milyar TL açık veren merkezi yönetim bütçesi, 2017 yılında 47,3 Milyar TL açık verdi. TCMB 2017 yılında sıkılaştırmaya giderken, Geç Likidite Penceresi (GLP) faiz oranını 2016 yılına göre 275 baz puan artırarak %10'dan %12,75'e yükseltti. Politika faizi ise %8.0'de sabit bırakıldı.

8. Pay Piyasası

2017 yılı küresel borsalar için iyi bir yıl oldu. ABD'de Trump'ın başkanlığa gelmesinin ardından vergi reformu beklentileri başta ABD olmak üzere tüm borsalarda iyimserlik yarattı. Diğer yandan FED, ECB, BoJ gibi büyük merkez bankalarının piyasaları destekleyici politikalarını bırakmamaları, USD endeksindeki zayıflık, faizlerin düşük seyretmesi gibi faktörler ekonomik büyüme oranlarının güçlü seyretmesini sağladı. FED beklenildiği gibi 25'er baz puan olmak üzere 3 kez faiz artırımına giderken, bilanço daraltma programına başlayacağını açıkladı. ECB ise yıl boyunca faizlerde herhangi bir değişiklik yapmazken, tahvil alım miktarını 60 Milyar Euro'dan 30 Milyar Euro'ya indirdi ve 2018 yılı içerisinde tahvil alım programını bitirebileceğine yönelik sinyaller verdi. Dönem dönem özellikle ABD Başkanı Trump'a yönelik olumsuz siyasi gelişmeler endekslerin yükselişini durdurursa da geniş çerçevede borsalar yüksek risk iştahından iyi faydalandı.

Borsa İstanbul 2017 yılını rekorlar kırarak geçirdi. Yurt dışı ekonomik büyüme oranlarının iyi olması, risk iştahının yüksek olması Borsa İstanbul'daki yükselişi destekledi. Yurt içinde de önemli hikayeler vardı. Hükümetin ekonomiyi desteklemek amacıyla uyguladığı cömert teşvikler, ekonomik büyüme üzerinde güçlü bir etki yaptı. Şirket karlılıkları yükselirken Borsa İstanbul 77.900 seviyesinden başladığı yılı 115.300 seviyelerinde kapattı. Ancak yurt içini ilgilendiren siyasi ve jeopolitik gelişmeler neticesinde Borsa İstanbul'daki yükselişler, gelişen ülke piyasalarının borsalarına göre iskontolu kaldı.

2018 yılında FED'in faiz artırım süreci, Trump'a ilişkin siyasi gelişmeler, ABD'de bütçe açığının ekonomiye etkileri, ECB'nin tahvil alım programını bitirip bitirmeyeceği, Türkiye'nin Batı Bloğu ve ABD ile ilişkilerinin hangi yöne evrileceği, Türkiye'de erken seçim olup olmayacağı veya 2019 yılı seçimlerine doğru siyasi tansiyonun hangi seviyelerde seyredeceği, enflasyonun çift hanelerde kalıp kalmayacağı ve TCMB'nin sıkılaştırma politikası gibi başlıklar takip edilecektir. Küresel bazda risk iştahı 2017 yılı kadar kuvvetli olmasa da ekonomik büyümelere ilişkin olumlu beklentiler neticesinde sınırlı iyimserlik sürebilir.

9. Türev Araçlar Piyasası (VİOP)

BISTECH teknolojik dönüşüm programının ikinci aşaması olarak Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasının (VİOP) BISTECH Sistemleri üzerine taşınması ile ilgili çalışmalar Şubat ayında gerçekleşti. BISTECH sistemiyle birlikte VİOP işleyişinde birçok yeni uygulama ve değişiklik devreye girdi.

2017 yılında borsamızda yaşanan %47'lik yükseliş, türev piyasalarının da üç yıldan sonra tekrar canlanmasını sağladı. VİOP işlem hacmi bir önceki yıla göre %43 artarak 1.66 Trilyon TL olarak gerçekleşti. Özellikle Ekim ve Kasım aylarında yaşanan rekor hacimlerle Kasım ayında VİOP aylık işlem hacminde tüm zamanların rekoru 196,3 Milyar TL ile kırıldı.

Global Menkul Değerler, 2017 yılınında VİOP'ta gerçekleşen hacmin 36,6 milyar TL'lik kısmını gerçekleştirerek hacim üzerinden pazar payını %2,21 seviyesine artırdı. Pazar payında 2017 yılında kurum rekoru kırılmış oldu.

10. Sabit Getirili Menkul Kıymetler Piyasası

2017 yılında, Sabit Getirili Menkul Kıymetler Piyasaları'nda iç ve dış siyasi gelişmeler, Merkez Bankası'nın ve FED'in faiz politikaları yön belirleyiciydi. Yıl boyunca yüksek seyreden enflasyonun etkisi ve jeopolitik risklerin artması TCMB üzerinde faiz artırım baskısına neden oldu. Faiz oranları senenin son üç ayında yılın en yüksek seviyelerine geldi. Merkez Bankası ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti Aralık ayı sonunda % 12,75 seviyesine kadar yükseldi. Sene sonunda O/N repolar %12,15 - % 12,20 seviyelerinden işlem görürken, Takasbank Para Piyasası'nda O/N işlemler %13 ve üzeri seviyelerden gerçekleşti.

Borçlanma Araçları Piyasası'nda Kesin Alım- Satım Pazarı'nda 2017 yılında 204.247 Milyar TL 'lik işlem hacmi gerçekleşti. 2 yıllık gösterge tahvil, yıla %10,94 bileşik faiz seviyelerinden başlarken, uzunca bir dönem %11,40 - %11,60 seviyelerinden işlem gördükten sonra, Kasım ayınının ortalarında %13,80 seviyelerine kadar yükseldi. Aralık ayı ortasından sonra biraz daha yatay trende giren 2 yıllık gösterge tahvil, seneyi %12,98

seviyesinden kapattı. 2017 senesine %11,50 bileşik seviyesinden başlayan 10 yıllık gösterge tahvil ise, Kasım ayı ortalarında %12,40 seviyesine kadar yükseldi ve 2017 yılını %11,36 seviyelerinden kapattı. Yıl boyu ters verim eğrisinin çalıştığı piyasada, yılın özellikle ikinci yarısında işlem hacminin büyük kısmının 2 yıllık gösterge tahvilde ve kısa vadeli tahvillerde gerçekleştiği görüldü.

Hazine Müsteşarlığı 2017 yılında 100,6 iç borç servisine karşılık 126,3 Milyar TL iç borçlanma gerçekleştirirken, iç borç çevirme oranı %100'lerin üzerine çıkarak %125,5 oldu. Hazine, yıl boyunca çoğunlukla uzun vadeli ve sabit kupon ödemeli tahvillerin ilk ve yeniden ihracını gerçekleştirdi. Bunun yanısıra özel sektörün ihraç ettiği borçlanma araçlarının tutarı, geçtiğimiz yıl bir önceki yıla göre %45 artarak 129,5 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca özel sektör tahvil stoğunun da 73,4 Milyar TL'ye kadar ulaştığı görüldü.

11. Fon Piyasası

Türkiye'de faaliyet gösteren portföy yönetim şirketleri sayısı 2017 yılı sonu itibariyle 49' a ulaştı. Portföy Yönetim Şirketlerinin yönettiği toplam portföy büyüklüğü, 2016 yılı sonunda 122.178 Milyon TL olup 2017 yılı sonunda 158.339 Milyon TL' ye yükseldi.

Fon piyasasındaki gelişmeleri iki başlık altında ele alabiliriz: Yatırım Fonları Piyasası'ndaki gelişmeler ve Emeklilik Yatırım Fonları Piyasası'ndaki gelişmeler.

Yatırım Fonları Piyasası'ndaki gelişmeleri rakamsal olarak aşağıdaki gibi ifade edebiliriz;

Yatırım Fonu Sayısı	2016 Yılı	2017 Yılı
		367
Yönetilen Fon Toplam Değeri	2016 Yılı (Milyon TL)	2017 Yılı (Milyon TL)
		41.828
Toplam Müşteri Sayısı	2016 Yılı	2017 Yılı
		3.217.473

Yatırım Fonlarındaki Varlık Dağılımı



Emeklilik Yatırım Fonları Piyasası'ndaki gelişmeleri de rakamsal olarak aşağıdaki gibi ifade edebiliriz;

Emeklilik Yatırım Fonu Sayısı	2016 Yılı	2017 Yılı
		255
Yönetilen Emeklilik Yatırım Fonu Toplam Değeri	2016 Yılı (Milyon TL)	2017 Yılı (Milyon TL)
		60.366
Toplam Müşteri Sayısı	2016 Yılı	2017 Yılı
		22.912.944

Emeklilik Yatırım Fonlarındaki Varlık Dağılımı



12. Kurumsal Finansman Faaliyetleri

2017 yılında özellikle çevre coğrafyalarda görülen politik ve ekonomik istikrarsızlıklar sebebiyle halka arzlar, birleşme ve satın alma aktivitelerinde beklenen hareketlilik gerçekleşmedi. Her ne kadar birleşme ve satın alma toplam işlem tutarı 10,3 Milyar USD ile bir önceki yıla göre %41 oranında bir artış gösterse de potansiyelinin gerisinde kaldığı görülmektedir. Söz konusu tutarın %53'ü yabancı yatırımcıların gerçekleştirdiği işlemlerden oluşmaktadır. Ortalama işlem tutarının ise 35 Milyon USD seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. 2017 yılında gerçekleşen 298 adet birleşme ve satın alma işleminin önemli bir kısmı (36 adet işlem) Avrupa kökenli yatırımcılar tarafından gerçekleştirilirken, Avrupalı yatırımcıları 11 adet işlem ile Asya-Pasifik kökenli yatırımcılar ve 10 adet işlem ile Kuzey Amerika kökenli yatırımcılar takip etmiştir. Körfez bölgesi olarak tabir edilen Ortadoğu kökenli yatırımcılar ise 2017 yılında 9 adet yatırım işleminde yer almışlardır. 2017 yılında gerçekleşen toplam 298 adet birleşme ve satın alma işleminin 228 tanesi yerli yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiştir.

Değeri açıklanan işlemler arasında 50 Milyon USD seviyesini aşan işlemlerin toplam işlem sayısının %16'sını oluşturması ise, küçük ve orta ölçekli işlemler pazarının şirket satın alma ortamında belirleyici olduğunu göstermektedir.

2017 yılının en büyük hacimli işlemleri ise Hollanda merkezli Vitol firmasının, Petrol Ofisi'ni 1,4 Milyar USD bedelle satın alması işlemi oldu. Gerçekleştirilen birleşme ve satın almaların sayılarının sektörel dağılımlarına bakıldığında ise enerji sektörü, toplam işlem hacminin %22'si ile ilk sırada yer almaktadır. Enerji sektörünü, %11 ile altyapı ve %10 ile bankacılık sektörleri takip etmektedir. (Sadece değeri açıklanan işlemler dikkate alınmıştır.)

2017 yılındaki halka arzlara bakıldığında ise Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mistral GYO ve Park Maveria III Gayrimenkul Sertifikası ihraçları dikkat çekmektedir.

Global Menkul Değerler 2017 yılında, alanında dünyanın en büyük elektronik ticaret firmalarından Modanisa ile Dubai merkezli Wamda Capital ve Suudi Arabistan merkezli STC Ventures firmalarının ortaklık işlemini başarıyla neticelendirmiştir. Ayrıca 2017 yılında başlanan 2 adet şirket satışı ve ortaklık temini konusunda danışmanlık hizmetlerine 2018 yılında devam etmektedir.

13. Global'in Birimlerine Bakış

• Araştırma

Şirketimizin organizasyonel yapılanmasına paralel olarak, 2 Mayıs 2017 tarihi itibarı ile Strateji Birimi ile Araştırma Birimi, Araştırma Birimi altında birleşmiş ve bu birleşme neticesinde Birim, 1 Araştırma Direktörü, 4 Analist ve 2 Teknik Analist olmak üzere 7 kişi istihdam eder hale gelmiştir.

Ulusal ve uluslararası kanun ve düzenlemeler temelinde müşteri odaklı ve sorumluluk sahibi iletişim ve hizmet anlayışını misyon edinen birim, düzenli olarak üretilen şirket güncelleme ve değerlendirme raporları, rating değişiklikleri, kar tahminleri, kar analizleri, sektörel ve tematik araştırmalar, makro ekonomik analizler, periyodik strateji raporları, günlük bültenler, dinamik finansal modellemeler ve model portföy önerileri ile geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Temel öngörülere ek olarak teknik analizden de faydalanılmakta ve ayrıca çeşitli istatistiksel çalışma ve modeller ışığında ürün yelpazesine derinlik kazandırılmaktadır. Bu çalışma prensibi altında 2017 yılında 3 ve Şubat 2018'de de 1 yeni şirketin ilave edilmesi ile araştırma kapsamındaki şirket sayısı 41'e ulaşmıştır. Araştırma Birimi tarafından hazırlanan ve alım önerilerini içeren strateji portföyü 2017 yılında BIST100 endeksinin %23 üzerinde performans göstermiştir. Kısa vadeli model portföy önerilerinde ise BIST100 endeksinin üzerinde %32 oranında ek getiriye ulaşılmıştır.

Öte yandan, 2015 yılında Avusturya'nın en eski yatırım bankalarından Raiffeisen Centrobank ile imzalanan stratejik işbirliği anlaşması ile doğan iş ortaklığı bu tarihten itibaren başarıyla sürdürülmüştür. Bu anlaşma ile Global Menkul Değerler Araştırma Bölümü'nün yayımladığı raporlar, 2017 yılında da Raiffeisen Centrobank Yatırım Bankası aracılığıyla ve markasıyla Avrupa ve ABD'deki yatırımcılarla buluşmaya devam etmiştir.

• İşlem Aracılığı Birimi ve Şubeler

İşlem aracılığı Birimi ve Şubeler (Ankara ve İzmir) Türkiye sermaye piyasalarında yerli bireysel ve kurumsal müşterilerin yatırımlarına aracılık eder, SPK kuralları çerçevesinde müşteri yatırımlarının yönlendirilmesi ve takibi konularında faaliyet gösterir

Birim Backoffice, IT, Türev araçlar, Elektronik işlemler, Research ve Portföy yönetimi birimleri ile koordineli olarak çalışır.

2017 yılı boyunca İstanbul (Merkez), İzmir Şube ve Ankara Şube'de toplamda 57 lisanslı çalışanıyla hizmet vermiştir.

Ocak – Aralık 2017 döneminde yaklaşık 357 yeni müşteri hesabı açılmıştır. Dönem içinde işlem yapan müşteri sayısı ise 4345 olarak gerçekleşmiştir.

Hizmet verilen müşterilerin dönem içerisinde BİST'de gerçekleştirdiği işlem hacmi yaklaşık 35 Milyar TL; VİOP işlem hacmi ise yaklaşık 34,5 Milyar TL'dir.

Şube Sayısı	3
Çalışan Sayısı	57
Yeni Hesap Sayısı	357
BİST İşlem Hacmi	1.442.296.872.000
BİST Pazar Payı	%2,4
VİOP İşlem Hacmi	813.580.330.688
VİOP Pazar Payı	%4,2
İşlem Yapan Müşteri Sayısı	4345

- **Bireysel Portföy Yöneticiliği**

Bireysel Portföy Yöneticiliği Birimi, müşterilerine kendilerine özel risk seviyeleri, likidite parametreleri ve yatırım aracı tercihlerine uygun en uygun portföy dağılımını oluşturarak aktif varlık yönetimi hizmeti sunar. Sermaye ve para piyasalarındaki fırsatlara inanan, portföyünü klasik yatırım araçlarının ötesinde enstrümanlarla çeşitlendirmek isteyen, ancak bunu yapacak zamanı olmayan ve profesyonel destek arayan yatırımcılar için bu birim görev üstlenir. Bu çerçevede, uzman portföy yöneticisi ve müşteri arasında birebir iletişim sağlanarak müşterinin finansal ihtiyaçları tanımlanır ve mali gücü yanında birikimlerini değerlendirme süresine bağlı olarak uygun araçlarla, belirlenen hedeflere ulaşılması amaçlanır. Müşteri odaklı ve uzun vadeli yaklaşımla çalışan birim yöneticileri, finansal riskten korunma araçlarını da kullanarak değişen piyasa koşullarına göre müşteri portföylerinin risk/getiri optimizasyonunu sağlamaya çabalar.

- **Türev Araçlar**

Türev Araçlar Birimi, kurumun VİOP çatısı altında işlem gören vadeli işlem ve opsiyon kontratlarındaki işlemlerinin gerçekleştirilmesine aracılık etmektedir. Bu çerçevede ürünlerin doğru kullanılabilmesi için kurum içinde ve dışında her türlü eğitim ve bilgilendirme faaliyetini de organize eder.

Birim, broker kanalıyla yapılan alım satım işlemlerinin yanında karmaşık korunma, arbitraj veya spekülasyon stratejilerinin işlemlerini gerçekleştirir. Ayrıca türev araçlarda taşınan riskin kurum ve hesap bazında yönetimini, gerektiği durumda gün sonu teminat tamamlama çağrılarının duyurulması ve mevzuata uygun sonlandırılmasını sağlar. Birim, türev özelinde uygun işlem altyapılarının ve teknolojik iyileştirmelerin mevzuat çerçevesinde yatırımcılara ulaştırılması için gerekli çalışmaları yürütür, Borsa ve diğer finans kurumları ile ilişkileri yönetir.

- **Elektronik İşlemler**

Elektronik İşlemler Birimi, Global Menkul Değerler müşterilerinin internet işlem platformu ve mobil uygulamalar aracılığı ile yatırım araçlarına güvenli, kolay ve hızlıca yatırım yapmaları için gerekli ortamın sunulmasını sağlamaktadır.

Yatırımcılar www.global.com.tr üzerinden, mobil android , mobil ios uygulamalarının yanısıra ipad ürünü ile varlıklarına istedikleri an istedikleri yerde erişebilir ve portföylerini detaylı görüntüleyebilir; pay (hisse) senedi , türev araçlar, yatırım fonları gibi enstrümanlar ile yatırım işlemlerini gerçekleştirebilirler.

Birim, temel olarak söz konusu ürünlerin müşterilere sorunsuz bir şekilde ulaştırılması, geliştirilmesi, kullanıcılardan gelecek önerilerin değerlendirilmesi, bu ürünlerle ilgili yaşanabilecek teknik sorunların çözülmesi için destek verilmesi için yapılanmıştır.

444 03 21 numaralı telefon ile Elektronik İşlemler Birimi'ne erişilebilir. Birim Genel Müdürlük binasında ve İstanbul'da hizmet vermektedir.

Elektronik İşlemler Birimi'nin hizmet verdiği müşterilerin 2017 dönemi içerisinde BİST'de gerçekleştirdiği işlem hacmi yaklaşık 1.364 Milyon TL; VİOP işlem hacmi ise yaklaşık 1.428 Milyon TL'dir.

- **Halka Arza Aracılık**

Halka Arz Aracılık Birimi, ticari bankaların sağlamış oldukları finansman olanakları dışında alternatif finansman yöntemleri ile kurumlara fon sağlamayı hedeflemektedir. Birim, sözkonusu fonları, şirket paylarının halka arzı, özelleştirme danışmanlığı, birleşme ve devralmalar, borçlanma araçlarının ihracı yöntemleri ile sağlamakta olup, ilgili hizmetlerin haricinde değerlendirme ve fizibilite çalışmaları konularında danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaktadır. Halka Arz Aracılık Birimi, 2017 yılı içerisinde 2 kuruma borçlanma aracı ihracı konusunda, 1 kuruma ise payların Borsa İstanbul'da işlem görmesine yönelik danışmanlık hizmeti sunmuştur.

Global Menkul Değerler 2017 yılında gerçekleştirilen Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Park Maveria III Gayrimenkul Sertifikası ihraçlarında konsorsiyum üyesi olarak yer almıştır

- **Kurumsal Satış**

Kurumsal Pazarlama ve Satış Birimi , yabancı uluslararası aracı kurumlar, seçkin büyük ölçekli varlık yöneticileri ve kurumsal yatırımcıların BİST ile ilgili her türlü taleplerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. Birim, 6 çalışanı ile dünya üzerinde dağılmış 50'den fazla kurumsal müşteriye hizmet vermektedir.

Birim, kurumsal müşterilere yatırımlarındaki getirilerini maksimize etmelerini sağlayacak geniş bir bilgi ve analiz servisi sunmayı amaçlar. Uluslararası yetkinliği ve yerli piyasalardaki uzmanlığı ile Global Menkul Değerler'in Türkiye'de yerleşik olmayan yabancı müşterilerinin geniş perspektifli bir açıdan özel gereksinimlerini yerine getirirken, en uygun yatırım portföyüne ulaşmasına da yardımcı olur.

İşlem öncesi, Araştırma Birimi tavsiyeleriyle müşterilerine danışmanlık yapmak, işlemlerini en iyi gayret ve fiyatlarla gerçekleştirmek; işlem sonrası ise takas işlemlerinin BİST ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve kurallarına tam ve uygun olarak, zamanında ve hatasız gerçekleştirilmek prensipleriyle çalışır. Müşterilerine temel ekonomik değişkenler hakkında net, zamanında ve hızlı tavsiyeler, sürekli kısa bilgilendirmeler ve son dakika uyarıları vermek birim çalışanlarının temel görevlerindedir. Müşteriler, düzenli olarak ziyaret edilerek ve Türkiye'ye davet edilerek bilgi akışının sürekliliği ve kalitesi yakından takip edilir.

Borsa İstanbul'un yenilenen altyapısına ve BISTECH geçişine paralel olarak 2017 yılı, içerisinde Hollanda'dan ithal edilen 2 yeni sunucu (server) ile teknoloji yatırımlarımız açısından çok önemli bir yılı geride bıraktık. Bu sayede Doğrudan Piyasaya Erişim (DMA)'de ortalama emir iletim hızımız 5 milisaniye , emir karşılama kapasitemiz de saniyede 200 emir gibi yakalanması çok zor bir hıza ulaştı. Yine 2017 yılı içerisinde, müşterilerimizin talepleri ve memnuniyeti göz önüne alınarak, DMA raporlama altyapısı kuruldu. 2017 yılı içerisinde başlanan algoritma geliştirme ve tarihsel veri işleme çalışmalarımızla kapasitemizi artırarak 2018 yılında müşterilerimizin kullanımına sunmayı planlıyoruz.

- **Kurumsal İletişim**

Global Menkul Değerler Kurumsal İletişim Birimi, Şirket'in belirlemiş olduğu vizyon ve hedefler doğrultusunda iç ve dış iletişim ihtiyaçlarını tespit etmek; iletişim stratejilerini oluşturmak ve yönetmekten sorumludur. Birim, bu sorumluluğunu kurumsal kimlik oluşturulması, medya ilişkileri, pazarlama iletişimi, ajans iletişimi, sosyal medya iletişimi gibi dış kanallarla ve tüm bu iletişim çabalarına kaynak olan ve faydalanan Şirket içi birimlerle etkileşime girerek bütüncül olarak gerçekleştirir. Birimler arası ilişkiler de görev tanımı içerisinde yer alır. Özellikle birden fazla paydaşı olan projeler söz konusu olduğunda, bu iletişim daha da büyük önem taşır. Şirketin tüm birimleri ile etkileşim halindedir. Genel Müdür'e bağlı olarak çalışır.

- **Bilgi Teknolojileri Birimi**

Bilgi Teknolojileri Birimi, sağladığı teknik altyapı ile verilerin saklanması, rapor üretilmesi ve bunlardan istatistiki çalışmalar üretilmesi konularında görev almaktadır. Yazılım geliştirme ve sistem yönetimi hizmetleri birlikte verilmektedir. Birim, şirket içindeki tüm diğer birimlerle ve şirket dışında yazılım ve donanım hizmeti alınan birçok kurumla iletişim halindedir.

Birim için gelişen finans teknolojileri doğrultusunda 2017 yılı yoğun bir yıl olmuştur. 2017 yılının en önemli projesi olan BayGlobal adlı mobil ve online uygulaması tamamlanmış, 2018 yılında kullanıcılara sunulmaya başlaması planlanmaktadır.

Şirket merkezinin yeni binasına taşınması ile beraber, Global Yatırım Holding tarafından sağlanan bazı hizmetlerin, Global Menkul Değerler bünyesinde sağlanmasına karar verilmiş, bu doğrultuda birçok çalışma başlatılmıştır. İlk önce tüm sunucular şirket merkezindeki sistem odasına taşınmış, olası kesintilerden etkilenmeyecek hale getirilmiştir. Yine aynı doğrultuda 2018 yılı içinde birçok IT network ve sistemsel hizmetinin Şirket 'in kendi bünyesi tarafından karşılanması sağlanacaktır. Bunun için İnsan kaynağı ve donanım yatırımları yapılmıştır.

2017 yılında hem Kurumsal Satış Birimi'nin, hem de Trading sistemlerinin alt yapıları güçlendirilmiş, en son versiyon güçlü sunucular kullanılarak, stabilite ve hız sağlanmıştır. Yine 2017 yılında müşterilerimizi daha iyi tanımak ve daha iyi hizmet verebilmek için bünyemizde geliştirilen CRM uygulamamızın yeni sürümü devreye alınmış, hem kullanım hem fonksiyon olarak geliştirilmiştir.

2018 yılında BİST tarafından IT denetim kapsamı genişletilmiş, bu kapsam doğrultusunda alt yapı, sistem ve işlemlerde düzenleme ve dokümantasyon çalışmalarına başlanılmıştır.

2018 yılı içinde teknolojinin finans sektörüne getirdiği en son yeniliklerin takip edilerek, bu doğrultuda yatırımlar yapılması planlanmaktadır, öncelikli olarak BİST'in sağlamış olduğu lokasyonda bulunmak piyasalara yakın olmak , buradan hızlı ve belirli algoritmaların çalıştığı uygulamalar vasıtası ile emirler üretmek, hız ve teknoloji arayan müşterilere hizmet vermek üzere planlamalar yapılmaktadır.

• Finans ve Muhasebe

Finans ve Muhasebe Birimi'nin sorumluluğu, tüm mali işlerin genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine ile ilgili kanun ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktır. Şirket bütçesi ve yönetim raporlarının hazırlanması; bilanço, gelir tablosu ve dönemsel mali raporların hazırlanması ile Vergi Usul Kanunu'na göre vergi beyannamelerin oluşturulması ve de bunlara ilişkin tüm süreçlerin yönetilmesi faaliyetlerini yerine getirmektedir.

• Saklama

Pay Piyasası , Borçlanma Araçları Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda yapılan işlemlerin takas ve saklama işlemlerini, sermaye piyasası araçlarının netleştirilmesini ve hesaplara yansıtılmasını; günlük bakiye kontrollerinin yapılmasını, sermaye artırımları ve kar payı dağıtımlarının takip edilmesi ve benzeri işlemleri yerine getirmektedir. Şirketin nakit pozisyonunun günlük olarak takibi ve kontrolü yapılmaktadır. Talimatları doğrultusunda müşterilerin, nakit ve menkul kıymet transfer talepleri yerine getirilmektedir.

• Belge Kayıt

Belge Kayıt Birimi, Şirketin operasyonel faaliyetlerini yürütmekte ve risk yönetimi için veri teşkil edecek raporları hazırlamaktadır. Belge Kayıt Birimi, müşteri sözleşmelerinin düzenlendiği ve klase edildiği bir departman olmasının yanı sıra, BİST ve SPK gibi düzenleyici ve denetleyici otoriteler ile her türlü resmi mercinin taleplerine yönelik raporların eksiksiz ve zamanında kendilerine ulaştırılmasını sağlamaktadır. Yürütülmekte olan işin kaliteli ve hatasız şekilde yapılması esastır.

• İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Birimi, finans sektörünün gerektirdiği nitelikli insan gücünü şirketin gelişimi için planlar, bütçeler ve işe alımlarını gerçekleştirir. Çalışanların şirkette kalıcılığını ve sürekliliğini sağlar. Bu konuda teşvik ve ödüllendirme sistemleri kurmak ve bunların yürütülmesini sağlamak üzere organize olmuştur.

İnsan kaynakları konusunda bilgi ve destek sağlayan referans birimidir. Faaliyet konuları işe alım, kurumsal performans yönetimi, kariyer yönetimi ve eğitim, çalışanların memnuniyetinin ölçülmesi ve çalışan bağlılığının sağlanması, ücretlendirme ve yan haklar yönetimi ile işçi sağlığı ve güvenliğidir. Global Menkul Değerler'i çalışmak için Türkiye'nin tercih edilen işvereni haline getirmek misyonuyla çalışır. Vizyonu ise, tüm çalışanların ortak kurum kültürünü paylaşmasını, kurum hedeflerini kişisel hedeflerle özdeşleştirmesini, kaliteli hizmet vermeye inanan, mutlu, verimli, sürekli öğrenen ve kendini geliştiren çalışanların oluşturduğu bir şirket yaratılmasını sağlamayı hedeflemektedir.

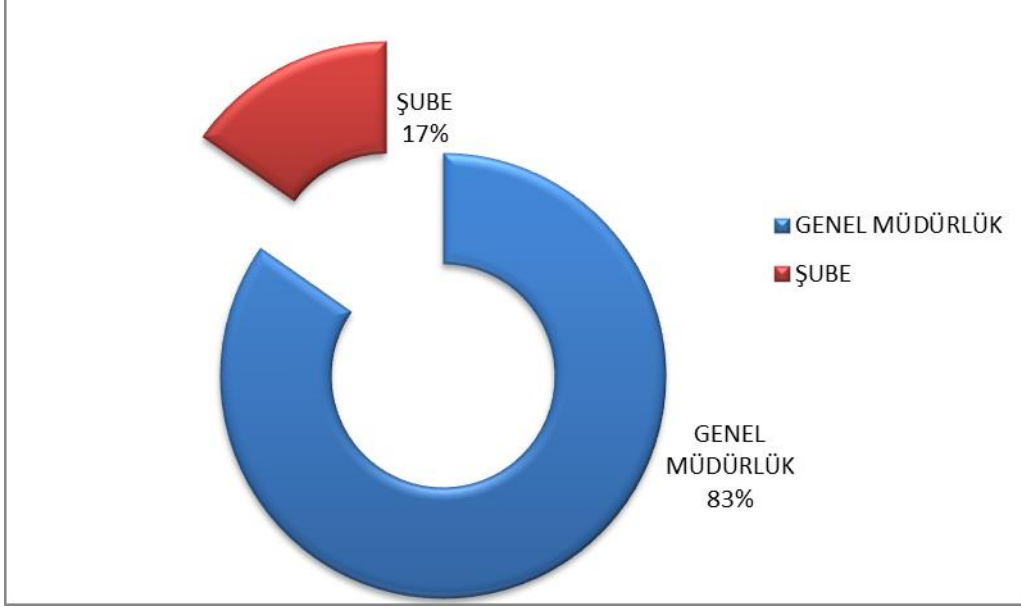
İnsan Kaynakları, şirkette çalışanlara yönelik etkinliklerinin düzenlenmesinden de sorumludur. 2017 yılında, 10 Nisan Çalışan Takdir Günü ve Kıdem Yılı Plaket Töreni'nin organizasyonunu gerçekleştirmiştir.

Ayrıca, sportif ve sosyal etkinliklerin hayata geçirilmesi için de, çalışanların aktif olarak katılım sağlayacağı Global Sosyal adıyla bir klüp kurulmuştur.

Çalışan Bilgileri:

- 2017 yılı Aralık sonu itibariyle, Global Menkul Değerler çalışan sayısı **113**, yılsonu itibariyle toplam personel maliyeti 19.128.986,50 TL olmuştur.
- 94 çalışan (%83) Genel Müdürlük bünyesinde, 19 çalışan (%17) şubelerde hizmet vermektedir.
- 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle 42 kadın, 71 erkek çalışan bulunmaktadır.
- Yaş ortalaması 40'tır.

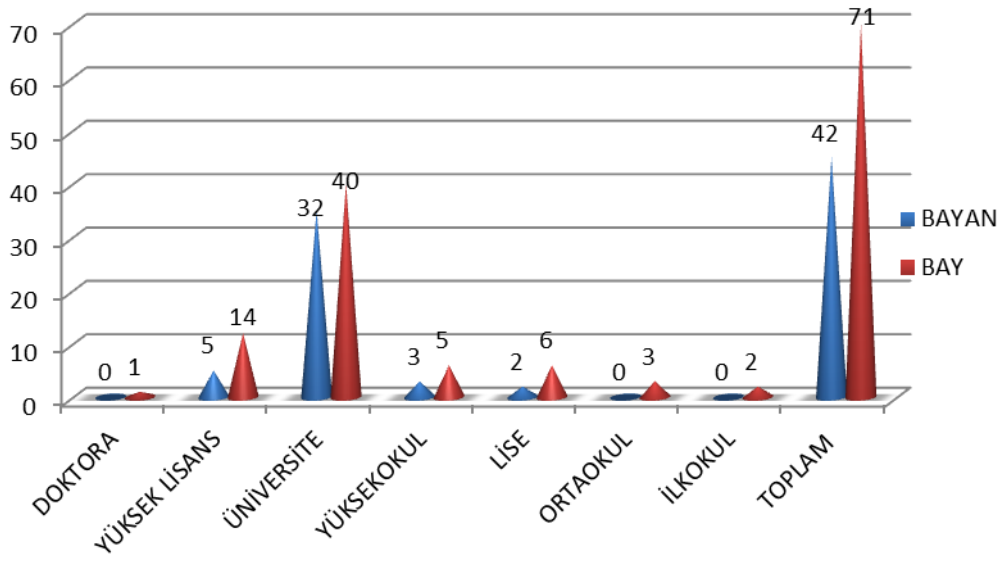
Global Menkul Değerler A.Ş. İşgücü Dağılımı 31/12/2017



Çalışan Sayısı		Çalışan Sayısı	
Satış Birimleri	71	Üst Yönetim	15
Destek Birimler	42	Orta Kademe Yönetim	26
		Diğer	72
Toplam	113	Toplam	113

- Çalışan kıdem yılı ortalaması 9,72 yıl olarak gerçekleşmiştir.
- Çalışanların %18'i yüksek lisans ve doktora; %64' ü lisans mezunudur.
- 31 Aralık 2016 itibariyle 118 olan çalışan sayısı, 31 Aralık 2017 itibariyle 113 olarak değişmiştir.
- Ocak - Aralık 2017 döneminde işten ayrılan çalışan sayısı 36 olmuştur.
- Ocak - Aralık 2017 döneminde işe yeni başlayan toplam 31 çalışan bulunmaktadır.
- Personel devir oranı % 22 olarak gerçekleşmiştir.
- 2017 yılında çalışanlara 2,64 adam/saat eğitim verilmiştir.

Çalışan Eğitim Durumu 31/12/2017



14. Mali Tablolar

Finansal Durum Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen Varlıklar		108.821.680	97.804.382
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	16.480.268	13.389.463
Finansal Yatırımlar	5	112.475	388.949
Ticari Alacaklar	7	90.683.750	69.147.585
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	25	9.966.631	13.000.575
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	80.717.119	56.147.010
Diğer Alacaklar	8	314.630	5.582.758
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	25	-	5.397.262
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	314.630	185.496
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	23	542.805	395.758
Peşin Ödenmiş Giderler	9	687.752	1.204.869
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	5	-	7.695.000
Duran Varlıklar		15.903.392	12.959.113
Diğer Alacaklar	8	4.384.920	1.303.896
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	4.384.920	1.303.896
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	15	-	24.998
Finansal Yatırımlar	5	3.034.508	2.683.144
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>	5	3.034.508	2.683.144
Maddi Duran Varlıklar	10	919.662	874.197
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	328.722	843.795
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23	7.235.580	7.229.083
TOPLAM VARLIKLAR		124.725.072	110.763.495

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler		79.367.610	69.727.202
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	28.100.000	33.200.000
Ticari Borçlar	7	47.174.193	33.328.736
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	25	21.656	18.367
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	47.152.537	33.310.369
Kısa Vadeli Diğer Borçlar	8	540.092	843.237
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	540.092	843.237
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	2.164.231	747.313
Karşılıklar		1.389.094	1.607.916
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	703.989	1.072.916
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	685.105	535.000
Uzun vadeli yükümlülükler		2.168.860	3.770.392
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	15	597.106	566.722
Karşılıklar		1.571.754	3.203.670
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	1.571.754	3.203.670
Özkaynaklar	16	43.188.602	37.265.901
Ödenmiş Sermaye		40.000.000	40.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		150.406	150.406
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		6.233.176	6.233.176
Kar veya Zarar'da Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler		(1.872.797)	(2.883.346)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		(1.872.797)	(2.883.346)
Kar veya Zarar'da Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler		2.172.069	2.363.722
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		2.172.069	2.363.722
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		8.050.219	8.050.219
<i>Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı</i>		2.047.028	2.047.028
<i>Yasal Yedekler</i>		6.003.191	6.003.191
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		(16.648.276)	(8.947.169)
Net Dönem Karı/Zararı		5.103.804	(7.701.107)
TOPLAM KAYNAKLAR		124.725.072	110.763.495

Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<u>KÂR VEYA ZARAR KISMI</u>			
Hasılat	17	8.377.425.821	7.558.940.751
Satışların Maliyeti	17	(8.347.479.099)	(7.537.353.948)
BRÜT KÂR		29.946.722	21.586.803
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-	(1.321)
Pazarlama Giderleri (-)	18	(4.408.723)	(2.652.673)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(28.096.818)	(34.793.206)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	9.309.970	9.536.190
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(264.930)	(716.276)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)		6.486.221	(7.040.483)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5	45.606	2.814.548
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	15	(55.382)	(170.561)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		6.476.445	(4.396.496)
Finansman Gelirleri	21	2.268.258	1.485.386
Finansman Giderleri	22	(4.463.409)	(4.540.179)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)		4.281.294	(7.451.289)
Vergi Gideri/Geliri	23	822.510	(249.818)
<i>Dönem Vergi Geliri/(Gideri)</i>		-	-
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)</i>	23	822.510	(249.818)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		5.103.804	(7.701.107)
Pay Başına Kazanç	24	0,13	(0,19)
<u>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</u>			
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	16	351.364	2.196.650
Ertelenmiş Vergi Etkisi	23	(543.017)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	14	1.283.545	(2.748.373)
Ertelenmiş Vergi Etkisi	23	(272.996)	529.319
Diğer Kapsamlı Gelir		818.896	(22.404)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		5.922.700	(7.723.511)

15. Global'de Risk Yönetimi

Şirketimizde iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetim ve Risk Yönetimi Birimi tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenleme ve kurallarına uygun olarak yürütülmektedir. Denetim faaliyetleri, Denetim Komitesi üyeleri Ayşe Pervin Soydemir ve Lütfü Hekimoğlu ile koordineli şekilde Hande Bilgin tarafından sürdürülmektedir. Risk yönetiminde yasal risk, operasyonel risk ve piyasa riski dikkate alınarak prosedürler geliştirilmekte ve bunlara uygun şekilde gerekli takip, gözetim ve kontroller yapılmaktadır.

16. Global ve Sosyal Sorumluluk

Global Menkul Değerler, yetişmiş insan kaynağı yaratılması konusunda eğitim çalışmalarını erişebildiği her platformda desteklemek kararlılığındadır.

17. Diğer Konular

Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar,

Finansal tablo dipnotlarında belirtilen hususların dışında yoktur.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar,

28.11.2017 tarihinde, 36.8. 5520 sayılı Kanuna 7061 sayılı Kanunun 9'inci maddesiyle eklenen geçici 10'uncu madde hükmü gereğince %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2018, 2019 ve 2020 dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır.

İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,

Şirketin ana gelir kalemleri olan pay senedi komisyonları ve kredi faizlerinin yanı sıra yatırım fonlarından kaynaklanan gelirler ve kurumsal finansman gelirlerinin artması beklenmektedir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri,

Herhangi bir husus yoktur.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,

Herhangi bir husus yoktur.

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği,

Herhangi bir husus yoktur.

İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar,

Herhangi bir husus yoktur.

Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri,

Herhangi bir husus yoktur.

Finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar,

Şirketimiz 31.12.2017 tarihli Sermaye Yeterliliği rasyoları aşağıdaki gibidir;

Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar : 1,31
Toplam Borçlar / Sermaye Yeterliliği Tabanı : 3,10

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler,

01.01.2017-31.12.2017 tarihleri arasında şirketimiz adına yapılan bağış 700 TL dir.

18. Merkez ve Örgütlenme

Genel Müdürlük

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd
Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul
Tel : +90 (212) 244 55 66
Fax: +90 (212) 244 55 67
yardim@global.com.tr

Merkez

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd.
Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul
Tel : +90 (212) 244 55 66
Fax: +90 (212) 244 55 67

Ankara

İran Cad. No:33/4 Gaziosmanpaşa
Çankaya 06700 Ankara
Tel : +90 (312) 457 33 00 - 01
Fax: +90 (312) 468 60 32

İzmir

Kızılay İş Merkezi Şehit Nevres
Bulvarı
No:3 Kat:5/52 Alsancak 35210
İzmir
Tel : +90 (232) 445 79 82
Fax: +90 (232) 445 79 81

Yatırım Merkezi/Elektronik İşlemler – 444 0 321

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd.
Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul
Tel : +90 (212) 244 55 66
Fax: +90 (212) 244 55 67

19. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Global Menkul Değerler A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. BÖLÜM I – Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Global Menkul Değerler A.Ş. ("GMD"), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması için azami özen göstermekte ve söz konusu yaklaşımın benimsenmesi amacıyla Yönetim Kurulu seviyesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu doğrultuda, bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin dahil olduğu bir komite oluşturulmuş olup; Şirket'in organizasyon yapısında ve Ana Sözleşmesi'nde bu paralelde yapılması gereken yeniden yapılandırma çalışmaları devam etmektedir.

Pay sahipleri, GMD web sitesinden kapsamlı ve güncel bilgiye ulaşabilmekte, ayrıca sorularını Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne telefon, e-posta ve sosyal medya mecraları yoluyla yöneltebilmektedirler.

GMD, web sitesini ve faaliyet raporunu Kurumsal Yönetim İlkeleri açısından daha detaylı inceleyerek gerekli revizyonlar için çalışmalarını sürdürmektedir. GMD, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak Yönetim Kurulu da dahil olmak üzere tüm çalışanları ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirketimizin geçmişte bu yönde yoğun bir uygulamasının bulunmaması nedeniyle Şirket Ana Sözleşmesi'nde "bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralınması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesi" gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınacağına ilişkin düzenleme yapılmamıştır.

Pay sahiplerine özel denetçi atanması hakkı sağlanması ve azınlık hakları ile ilgili ek düzenleme hususları Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerinde yer almakta olduğundan, Şirket Ana Sözleşmemizde yasal çerçevenin yeterli olduğu düşüncesiyle ayrıca bir düzenlemeye yer verilmemiştir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Birimi

2.1 Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi Genel Müdürümüz Gülşeyma Doğançay'a bağlı çalışmaktadır. Şirketimizin faaliyet raporu, Olağan Genel Kurul toplantılarımızda Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2011 yılında halka açılan Şirketimiz, pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmasına azami özen göstermektedir. Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Birimi Yetkilisi'ne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yetkilisi: Bahar Lafçı
Adres: Yeşilce Mah. Eski Büyükdere Cad. No:65 Kat:1 Kağıthane
İstanbul
Telefon: +90 212 244 55 66
Faks: +90 212 244 55 67
E-posta: yatirimciiliskileri@global.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yetkilisi Bahar Lafçı, mevzuat gereği sahip olunması gereken SPF Düzey 2 Lisansı'na sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıdaki şekildedir:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Ayrıca yukarıdakilere ilaveten aşağıdaki görevler de, Mali ve İdari İşler Birimi ile Hukuk Biriminin koordinasyonu ile Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülecektir:

- Şirket yatırımcı sunumunun hazırlanması ve düzenli olarak güncellenmesi,
- Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün güncellenmesi,

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri ve analistler tarafından telefon, e-posta ve sosyal medya mecraları aracılığı ile Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne ulaşan sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisiyle görüşülerek en hızlı ve etkin şekilde yanıtlanmaktadır. Ayrıca pay sahiplerini ilgilendiren GMD'ye ilişkin bilgi ve gelişmeler, internet sitesi ve sosyal medya aracılığıyla güncel ve geçmişe dönük olarak yayınlanır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 09 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirket sermayesinin %77,74'ü temsil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullere uygun olarak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, KAP sistemi ve Şirketimizin internet sitesinde duyurulmuştur. Pay defterine kayıtlı nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılması için herhangi bir süre söz konusu değildir. 2018 yılında yapılacak Genel Kurullarda Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) işlem gören hisselerin sahipleri TTK m.415/3 uyarınca en az bir gün öncesinden Genel Kurul'a katılacaklarını Şirket'e bildirmekte ve Genel Kurul giriş kartı almaktadırlar.

Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, bağımsız denetim raporları, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Genel kurul toplantısında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve tüm sorular, Yönetim Kurulu Üyemiz tarafından yanıtlanmıştır. Ayrıca, gündeme madde eklenmesi için herhangi bir öneri getirilmemiştir. Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ile yararlanıcıları ve

oluşturulan bağış politikasına ayrı bir gündem maddesi ile yer verilmiş ve pay sahipleri konu hakkında bilgilendirilmişlerdir. Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri 4.2'de belirtilen ilan yöntemleri ile ilan edilmektedir. İlgili dönem içinde, pay sahipleri ve analistlerden gelen 2 (iki) adet sözlü ve yazılı bilgi talebi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun şekilde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılmıştır. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda ilgili Yönetim Kurulu Üyesi, görevli birimlerle birlikte düzenli olarak çalışmaktadır. 2016 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, özel denetçi atanması talebi de dahil olmak üzere, Şirketimize iletilen herhangi bir şikayet veya bu konuda Şirketimiz hakkında açılan bir inceleme/soruşturma bulunmamaktadır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatından tanımlanan azınlık haklarını kullanmaları mümkündür.

2.5 Kar Payı Hakkı

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşmemiz çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Yönetim Kurulu tarafından Şirketin dağıtılabilir kârının tamamının dağıtılması Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un onayına sunulması şirket politikasıdır.

Şirketin kâr dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Ana Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

Şirketin kar dağıtım politikası Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş, şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. 09 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda hazırlanan konsolide mali tablolarla dağıtılabilir kar bulunmaması nedeniyle kar dağıtılamayacağı hususunda Genel Kurula bilgi verildi.

2.6 Payların Devri

Şirket Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizce, kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara ihtimam gösterilmekte olup SPK ilkelerinde öngörüldüğü şekilde www.global.com.tr internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

Web Sitemiz yatırımcıları ve sosyal paydaşları en hızlı ve detaylı şekilde bilgilendirecek şekilde mevzuata uygun olarak düzenlenmiştir.

Şirketimizin Web Sitesi, tüm kurumsal kimlik dokümanlarında ve tanıtım materyallerinde yer almaktadır. İnternet sitemiz hem bilgi hem de görsel açıdan uluslararası standartlara sahiptir. Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal tanıtıma ilişkin bilgiler
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi

- Ana sözleşme
- Faaliyet belgesi
- Halka arza ilişkin fiyat tespit raporu, izahname ve sirküler
- Bağımsız denetim raporları
- Finansal tablolar
- Genel Kurul'a ilişkin ilan metni, tutanak, hazirun cetveli
- Faaliyet raporları
- Özel durum açıklamaları
- Politikalar (Kamuyu Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Bilgilendirme Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Tazminat Politikası)
- Etik kurallar
- Acil ve beklenmedik durum planı
- Komiteler (Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi) ve çalışma esasları

3.2 Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporunda, Kurumsal Yönetim ilkelerinde yer alan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimizin bir borsa aracı kurumu olması nedeniyle, pay sahiplerimiz, müşterilerimiz ve stratejik iş ortaklarımız en önemli sosyal paydaşlarımızdır. Menfaat sahipleriyle ilişkilerin koordineli bir şekilde yürütülmesi amacıyla Şirket nezdindeki bilgi akışı tek bir alandan yapılmaktadır.

Ayrıca, hizmet sektöründe faaliyette bulunan Şirketimizde çalışanların bireysel birikim ve donanımları verilen hizmeti doğrudan etkilemekte; bu nedenle İnsan Kaynakları Politikası son derece önemli bir rol üstlenmektedir. İnsan Kaynakları Politikası "Çalışan Yönetmeliği" ile belirlenmiş olup Şirket'te işe alımlar internet sitesinden ilan edilmekte ve çalışanların performansları Global Menkul Değerler Performans Değerlendirme Sistemi ile ölçümlenmekte ve değerlendirilmektedir.

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerini yatırımcılar, müşteriler, iş ortakları ile çalışanlar olarak gruplandırdığımızda yatırımcıların bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar "Pay Sahiplerinin Bilgilendirilmesi" bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır. Ayrıca, Şirket çalışanlarının detaylı bilgi alabilmesi için kurulan intranet sistemi ile hem Şirket içi operasyonel çalışmalar yürütülmekte; hem de Şirket çalışanları düzenli olarak kamuoyuna yapılan açıklamalar ve Şirket'in faaliyetlerini etkileyecek yönetsel konularla ilgili bilgilendirilmektedirler.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Birim yöneticilerinin katıldığı periyodik değerlendirme toplantılarına zaman zaman Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri de katılmakta ve birim yöneticileri bağlı oldukları birimlerin görüşlerini yönetime iletmektedirler. Komiteleri üyeleri görevlerini ifa ederken birim yöneticileri kendilerine sorular yöneltmekte olup, menfaat sahipleri ile komiteler arasında gerekli bilgi akışı mekanizması birim yöneticileri aracılığı ile oluşturulmuştur.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

- GMD, insan odaklı bakış açısını ve eğitim anlayışını şirket kurum kültürüne ve insan kaynakları politikasına adapte etmiştir. Tüm gelişmelerin ve ilerlemenin arkasında insan gücü olduğu bilinciyle, finans sektörünün gerektirdiği nitelikli insan gücünü şirketin gelişimi için planlamak, işe alımları gerçekleştirmek, çalışanların kalıcılığını ve sürekliliğini sağlamak adına onları eğitmek, yetkinliklerini geliştirmek; motivasyonlarını artırıcı çalışmalar yapmak, çalışanlara kendilerini ifade edebilmeleri için açık iletişim ortamları yaratmak, çalışanlara

yetkinlik, bilgi, beceri, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda “kariyer danışmanlığı” yapmak ve GMD’i çalışmak için Türkiye’nin tercih edilen işvereni haline getirmek ilkeleriyle hareket etmektedir.

- Çalışanlarla ilişkileri yürütmek amacıyla İnsan Kaynakları fonksiyonlarından sorumlu olan bir birim bulunmaktadır. Yonca Yücel bu birimden sorumlu olarak İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.
- Görevleri; Şirket stratejileri doğrultusunda, insan kaynakları hedefleri ve bütçesi oluşturmak için, Genel Müdür ile koordineli olarak, gerekli alt yapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
- Eleman seçme ve yerleştirme, ücretlendirme, performans değerlendirme, organizasyonel değişim ve gelişim politikalarının geliştirilmesi, projelendirilmesi için çalışmak, ilgili çalışmalar doğrultusunda politika / prosedürlerini yazmak, uygulamak.
- Şirket kültürünün devamlılığı, çalışanların liderlik, yetkinlik, eğitim ve uzmanlık seviyelerinin geliştirilmesi için gerekli altyapıyı ve koordinasyonu sağlamak.
- Şirketin tüm işe alım çalışmalarını koordine etmek ve bu çalışmaların şirket hedeflerine, standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Şirketin personel işleri ile ilgili politika/prosedürlerini oluşturmak, geliştirmek, personel ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına düzenli olarak verilmesi gereken bildirimlerin, bordro çalışmalarının, personel taleplerine yönelik çalışmaların, hatasız ve zamanında yapılmasını sağlamak.
- Şirketin iş analizi, derecelendirme ve ücretlendirme strateji ve hedeflerini belirlemek, takip etmek, organizasyonel değişiklikler doğrultusunda revize etmek.
- Belirlenmiş şirket standartları, genel piyasa koşulları, yönetim kararları doğrultusunda, çalışanların ücret ve sosyal hak paketi ile ilgili değişiklik çalışmalarını yapmak.
- Çalışanların, bölüm yöneticileriyle koordineli olarak, eğitim & gelişim ihtiyaç analizini yapmak ve eğitim bütçesini oluşturarak, gerekli ve ilgili eğitim organizasyonlarını gerçekleştirmek.
- Şirket stratejileri ve hedeflerine yönelik performans değerlendirme sistemini kurmak, uygulanması ve sürekliliği için bölüm yöneticileri ile birlikte çalışmalar yapmak.
- Yapılan insan kaynakları çalışmaları ve tüm işe alımlarla ilgili olarak, alınacak danışmanlık hizmetlerini tanımlamak ve bu firmalarla olan ilişkilerin şirket menfaatlerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak olarak belirlenmiştir.
- 2017 yılı içerisinde çalışanlardan gelen herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.
- GMD’nin ücret sistemi, göreve göre ücretlendirme temeline dayanmaktadır. Benzer işi yapan kişiler benzer ücret almakta olup görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi kriterlere bağlı olarak ücretlendirilmektedir.
- Prim ve performans sistemleri, çalışanlar arasında adaleti sağlamakta ve aynı zamanda gider yönetimi ve verimlilikte de önemli ve etkin yönetim aracı olmaktadır. Bununla birlikte başarılı çalışanlarımızı ödüllendirme ile ilgili duyurular da şirket geneline yapılan duyurular ve intranet sisteminde de ayrıca paylaşılmaktadır.
- Şirket içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için kriterler (deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirmesi, vb.) değerlendirilmekte ve şeffaf bir yaklaşımla tüm çalışanlarla paylaşılmaktadır. Şirketimizde insan kaynakları politikası yazılı hale getirilerek intranette Türkçe olarak “Personel Yönetmeliği” adı altında yayınlanmaktadır. Bu yönetmelik sayesinde Şirketimizde konusunda yetkin bilgi düzeyine sahip; kurum kültürüne uyumlu olarak görev yapacak, değişime ve gelişime açık kişilerin işe alımı sağlanmaktadır.
- İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişileri eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Bu nedenle söz konusu pozisyonlar herkesin erişebileceği şekilde internet sitesinde belirtilmekte ve başvurular e-posta ile kabul edilmektedir.
- Çalışanlara sağlanan olanaklar ve çalışanları da ilgilendiren Şirket gelişmeleri, hem Şirketin üst düzey yöneticisi tarafından, hem de İnsan Kaynakları tarafından e-posta ile gönderilerek çalışanlarla paylaşmakta ve duyurulmaktadır.

- 6331 sayılı İş sağlığı ve güvenliği kanunu kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu çalışmalarını yürütmekte, ortak OSGB hizmetinden faydalanılarak bir işyeri hekimi haftada bir, iki saat olmak üzere çalışanlarımızı konsülte etmektedir. Şirketimize ayrımcılığa ilişkin herhangi bir şikayet gelmemiştir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

GMD sektöre ve topluma eğitilmiş insan kaynağı kazandırma hedefine güçlü bir bağlılık duymaktadır. Şirket, sahip olduğu kaynaklarla, farklı platformlarda eğitimi desteklemeyi topluma karşı sorumluluğu olarak görmektedir. Bu kapsamda, toplumsal eğitime katkıda bulunacak şekilde bilgi birikimini paylaşacak faaliyetlerde bulunmakta ve eğitim kurumlarını yardım ve bağışlarla desteklemektedir. Söz konusu faaliyetler faaliyet raporumuz vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

Şirket, 2017 yılında Türk Eğitim Vakfı gibi eğitime destek veren kuruluşlara yaptığı bağış ve yardımlarla hedefine bağlılığını göstermektedir.

BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimiz, Genel Kurul tarafından seçilecek 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda verilmektedir:

Erol Göker - Yönetim Kurulu Başkanı
Gökhan Özer - Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Fezullah Tahsin Bensele – Üye
Ayşe Pervin Soydemir, Üye/Bağımsız Üye
Lütfü Hekimoğlu – Üye / Bağımsız Üye

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin güncel listesi ve özgeçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve Şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri web sitemizde (www.global.com.tr) yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinde Şirketin faaliyet alanlarında temel bilgi ve üst düzeyde yönetim özelliklerinin bulunması esas alınmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği genel kurul toplantısı yapılana kadar görev yapmak üzere yetkilendirilmiştir

Yönetim Kurulunun iki üyesi, SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenmiş bağımsız üye niteliklerine uygundur.

Şirketimizin Aday Gösterme Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi altında görevini sürdürmektedir ve Kurumsal Yönetim Komitesi 2 (iki) üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanını bağımsız üyelerimizden biridir ve SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenmiş bağımsız üye niteliklerine uygundur. Yönetim Kurulu Üyesinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durumun ortaya çıkması halinde, söz konusu gelişme bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi tarafından kamuya duyurulmak üzere derhal Yönetim Kuruluna bildirilir. Bağımsızlığını kaybeden Yönetim Kurulu Üyesi, ilke olarak istifa eder. Bağımsız üyenin istifası sonrasında asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen ve yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere bağımsız üye seçimi için Kurumsal Yönetim Komitesi bir değerlendirme yaparak sonucunu yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirir.

Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev ve görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan sekreteryaya toplantı tarihinden en az üç (3) gün önce Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarının lüzum görüldükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirir, Yönetim Kurulumuz 2017 yılında 25 yazılı karar almıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu gündemi Şirketin ihtiyaçları doğrultusunda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy kullanma hakkı yoktur, tüm üyeler ve başkan eşit oy hakkına sahiptir. Toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerin karar zaptına geçirilmektedir.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz bir Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuştur. Söz konusu komiteler çalışmalarını hakkında düzenli olarak Yönetim Kurulu üyelerimizi bilgilendirmektedir. 09.06.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'ndan Ayşe Pervin SOYDEMİR (Bağımsız Üye-Başkan), Lütfü HEKİMOĞLU (Bağımsız Üye-Üye) ve Bahar Lafçı (Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yönetici-Üye) seçilmiştir. 09.06.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Ayşe Pervin SOYDEMİR (Bağımsız Üye-Başkan) ve Lütfü HEKİMOĞLU (Bağımsız Üye-Üye) Denetim Komitesi'ne seçilmiştir. 09.06.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Ayşe Pervin SOYDEMİR (Bağımsız Üye-Başkan) ve Lütfü HEKİMOĞLU (Bağımsız Üye-Üye) Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne seçilmiştir. Her komite, Yönetim Kurulu'na danışmanlık yapar ve tavsiyelerde bulunur. Komitelerde başkanlık yapan üyeler, icrada görevli olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyelerinin tümünün bağımsız üyelerden oluşması ve komite başkanlarının bağımsız üyeler arasından seçilmesi gerekliliği nedeniyle, bağımsız üyelerimizden Lütfü HEKİMOĞLU ve Ayşe Pervin SOYDEMİR her üç komitede de görev almaktadır.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde, risk yönetimi, denetim ve iç kontrol faaliyetleri, Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Bölüm 2017 yılı Nisan ayına kadar Selahattin Çağrı Tüzüner'in; sonrasında ise, Nisan – Eylül ayları arasında İsmail Yalçın Taşkın ve Eylül ayı ve sonrasında ise, Hande Bilgin yönetimindedir.

Denetim faaliyetleri ile ilgili çalışmalar yine SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenmiş üye niteliklerine uygun Denetim Komitesi Üyeleri Lütfü HEKİMOĞLU ve Ayşe Pervin SOYDEMİR koordinasyonunda sürdürülmektedir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

GMD'nin vizyonu; Türkiye'nin sektöründe öncü, lider ve güvenilir kurumu olmaktır. Müşterinin ihtiyaçlarına ve beklentilerine, çağdaş yaşamın gerektirdiği her türlü imkanı kullanarak ve güncelliği izleyerek cevap vermek, kendini sürekli yenileyerek ve geliştirerek yeni ürünleri ve hizmetleri sunmak; azami müşteri tatmini oluşturarak, insan kaynakları, eğitim, verimlilik ve müşterilerin devamlılığını sağlamak, bu başarıyı da çalışanları, müşterileri ve de hissedarlarının kazancına dönüştürmek ve Türkiye'de örnek aracı kurum konumuna gelmek, Şirket'in misyonudur.

5.6 Mali Haklar

Şirketimizin ücretlendirme politikasında, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirme esasları spesifik olarak belirlenmiştir. 09 Mayıs 2017 tarihli Şirket Genel Kurulunda, 2017 yılı faaliyet dönemi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 3.000 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır.