

Bu izahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai izahnamede yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 12.830.000 TL nominal değerli 12.830.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortakların 6.900.000 TL nominal değerli (Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL, Zeynep DEDE'ye ait 300.000 TL ve Nurgül DEDE'ye ait 200.000 TL) 6.900.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 19.730.000 TL nominal değerli 19.730.000 adet B Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.onur.net adresli internet sitesi ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin www.global.com.tr adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülere ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



2

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	11
2. ÖZET	14
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	55
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	55
5. RİSK FAKTÖRLERİ	57
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	76
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	107
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	215
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	216
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	223
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	248
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	250
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	252
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	254
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	255
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	265
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	266
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	269
19. ANA PAY SAHİPLERİ	270
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	274
21. DİĞER BİLGİLER	278
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	288
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	289
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	292
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	301
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	310
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	311
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	313
29. SULANMA ETKİSİ	316
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	316
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	318
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	318
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	327
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	328
35. EKLER	329

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
2022/09	30.09.2022 Tarihli Finansal Dönem
2023/09	30.09.2023 Tarihli Finansal Dönem
3238 SAYILI KANUN	Savunma Sanayinin Geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin Modernizasyonu Hakkında Kanun
5746 SAYILI KANUN	12.03.2008 Tarihli ve 26814 Sayılı Resmî Gazete'de Yayımlanan 5228 Sayılı Bazı Kanunlarda ve 178 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD DOLARI, USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
ACCS	Hava Komuta ve Kontrol Sistemi
ADY	Ağ Destekli Yetenek
AİRS	Alçak İrtifa Radar Sistemi Projesi
ANKA	Orta İrtifa Uzun Havada Kalığı (Male İha Sistemi)
ANSP	Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı (Air Navigation Service Provider)
ANY/ANY PARTNERS	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
ARACI KURULUŞ/ARACI KURUM	Global Menkul Değerler A.Ş.
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASELSAN	Askeri Elektronik Sanayii Anonim Şirketi
ASMGCS	Gelişmiş Yer Hareketleri Rehberlik ve Kontrol Sistemi (Advanced Surface Movement Guidance And Control System)
ATM	Hava Trafik Yönetimi (Air Traffic Management)
BDS	Bağımsız Denetim Standartları
BİAŞ/BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
CNS	Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (Communication, Navigation and Surveillance)
COVID-19	Koronavirüs Hastalığı
CWP	Kontrol Çalışma Pozisyonları (Controller Working Position)
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DEHATA	Deniz Hava Telsiz Komuta ve Rôle Ağı
DEMANT	Elektrikte çekilen maksimum yük miktarı
DELTA	Deniz Telsiz Taktik Ağı
DHMI	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
DUTS	Dijital Evrensel Telefon Sistemi
DZ.K.K.	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
EAL	Güvence Ölçüm Seviyesi (Evaluation Assurance Level)
ED	Elektronik Destek
EİRS	Sabit ve Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemleri Projesi
ELD	Entegre Lojistik Destek
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ET	Elektronik Taarruz
ETKB	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
ETSI	Avrupa Telekomünikasyon Standartlar Komitesi - Avrupa Düzeyinde Standardizasyon Alanında Çalışmalarda Bulunan Üç Kurumdan Biridir
EURO/AVRO	Avrupa Para Birimi
EUROCAE	Avrupa Sivil Havacılık Teçhizatı Teşkilatı (The European Organisation for Civil Aviation Equipment)

EUROCONTROL	Avrupa Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (The European Organisation for the Safety of Air Navigation)
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
EV	Elektrikli Araçlar
FAA	ABD Sivil Havacılık Teşkilatı (Federal Aviation Agency)
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
FKM	Fiziki Koruma Muhabere
GES	Güneş Enerji Santrali
GSM-R	Mobil İletişim için Küresel Sistem (Global System for Mobile Communications)
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GTH	Gemi Trafik Hizmetleri
GTYS	Gemi Trafik Yönetim Sistemleri
GUD	Gerçeğe Uygun Değer
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
GW	Gigawatt
GWS	Gigawatt Saat
HALKA ARZ EDEN PAY SAHİBİ	Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE, Nurgül DEDE
HALKA ARZ EDİLEN PAYLAR	Sermaye Artırım Suretiyle İhraç Edilecek Beheri 1,00 TL Nominal Değerli 12.830.000 Adet Pay ile Ortak Satış Yolu ile Satılacak Beheri 1,00 TL Nominal Değerli 6.900.000 Adet Pay Olmak Üzere Toplam 19.730.000 Adet (B) Grubu Pay
HAVELSAN	Hava Elektronik Sanayii
HSTA	Hava Savunma Telsiz Ağı
HVKE	Hava Kuvvetleri Komutanlığı
IBAN	Uluslararası Banka Hesap Numarası
ICAO	Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü
ILS	Aletli İniş Sistemleri
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ITMS	Entegre Taktik Görev Sistemi
IDA	İnsansız Deniz Aracı
IHA	İnsansız Hava Aracı
İNGİLİZ STERLİNİ	Birleşik Krallık Para Birimi
JAPON YENİ	Japonya Para Birimi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KİM	Kablosuz İletişim Modülü
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
KWS	Kilowattsaat
LCOE	Seviyelendirilmiş Elektrik Maliyeti (Levelized Cost of Electricity)
LFP	Lityum Demir Fosfat
LHD	BÜnyesinde helikopterler bulunduran ve çıkarma araçları için havuzlu güverteye sahip çok amaçlı amfibi hücum gemisi tipidir.
LTD. ŞTİ.	Limited Şirketi
LTE	Yüksek Hızlı Kablosuz Veri Aktarım Standardı
MARMARAY	Türkiye'nin İstanbul Şehrinde Hizmet Veren Banliyö Treni Sistemi
MDV	Maddi Duran Varlıklar
MİLSEC	Millî Telsiz Ses Emniyet Cihazı
MKK	Merkez Kayıt Kuruluşu

SKDM	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması
SMF	Sistem Marjinal Fiyatı
SPK, KURUL	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKN	Sermaye Piyasası Kanunu
SSB	Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı
ŞİRKET/İHRAÇÇI/ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ/OYT	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TACAN	Askeri Uçaklar Tarafından Kullanılan Bir UHF Seyrüsefer Yardımcısı (Tactical Air Navigation System)
TAFICS	Turkish Armed Forces Integrated Communications System (Türk Silahlı Kuvvetleri Entegre Haberleşme Sistemi)
TAKASBANK	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TAM MÜKELLEF	Türkiye'de Yerleşik Bulunan Vergi Mükellefleri
TCDD	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TCG ANADOLU	Türk Deniz Kuvvetleri Envanterinde Bulunan LHD Sınıfı Savaş Gemisi
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEYDEB	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standardı
THS	Teknoloji Hazırlık Seviyesi
TİC.	Ticaret
TKİ	Türkiye Kömür İşletmeleri
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TÖGEK	5202 Sayılı Savunma Sanayii Güvenciliği Kanunu Gereğince Hazırlanmış Olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TSKGV	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TUIK	Türkiye İstatistik Kurumu
TUSAŞ	Türk Havaacılık Uzay Sanayii Anonim Şirketi
TUBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırmalar Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TUIK	Türkiye İstatistik Kurumu
TWS	Terawatt Saat
UAŞ	İnsansız Hava Aracı veya Dron, Fiziksel Olarak İçinde İnsan Bulunmayan Bir Tür Uçan Araçtır.
UHF	Ultra High Frequency - Ultra Yüksek Frekans
UMS	Ulusal Muhasebe Standartları
USD	Amerika Birleşik Devletleri Doları
USDTRY	Amerika Birleşik Devletleri Doları'nın Türk Lirası Karşısındaki Değerini Gösteren Parite
USGSS	United States Geological Survey
ÜR-GE	Üretim Geliştirme
V2G	Araçtan Şebekeye (Vehicle To Grid)
VCCS	Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemi
VCS	Voice Communication System (Ses Haberleşme Sistemi)
VHF	Çok Yüksek Frekans (Very High Frequency)

VOIP	IP Tabanlı Ses Haberleşme
VOR	Seyrüsefer Sistemi
VRS	Ses Kayıt Sistemi (Voice Recording System)
VTMIS	Vessel Traffic Management Information System (Gemi Trafik Yönetimi Bilgi Sistemi)
WEB	İnternet Üzerinde Çalışan ve "www" İle Başlayan Adreslerdeki Sayfaların Görüntülenmesini Sağlayan Servistir.
YAG	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul
YDSG	Yurt Dışı Satış Gelirleri
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
YKİ	Yer Kontrol İstasyonu



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: 00 312 235 15 00 FAKS: 00 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:61732
Mersis No: 0643004684300019

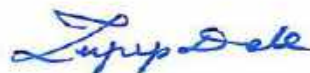


I. BORSA GÖRÜŞÜ:

İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1943. Cadde No:39
05800 Kızıltepe Çarşısı-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 41732
Mersis No: 0643004684300019



9

Musut İde




II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:


Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum/kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.




1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39 06500 Ümitköy Çankaya-ANKARA Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40 Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732 Mersis No: 06430046843000019 Cengiz DEDE Yönetim Kurulu Başkanı 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Cengiz DEDE Yönetim Kurulu Başkanı 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Noyan Burçin DEDE Yönetim Kurulu Başkan Vekili/CEO 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Tolga DEDE Yönetim Kurulu Üyesi 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI







Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Zeynep DEDE 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Nurgül DEDE 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Global Menkul Değerler A.Ş. Yetkilileri	Sorumlu Olduğu Kısım:
Kadir Berkay AYTEKİN Direktör 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI
  Gülşeyma DOĞANÇAY Genel Müdür 25.12.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Yasin SANCAK Sorumlu Ortak Baş Denetçi	31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Erhan SARAÇ Sorumlu Değerleme Uzmanı	27.10.2023 tarihli ve 2023- ÖZEL-443 no'lu ve 27.10.2023 tarihli ve 2023-ÖZEL-444 no'lu gayrimenkul değerlendirme raporları

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Şeref Emen Sorumlu Değerleme Uzmanı	30.09.2023 tarihli ve ÖZEL- 2023-0008BR no'lu 30.09.2023 tarihli ve ÖZEL- 2023-0009BR no'lu 30.09.2023 tarihli ve ÖZEL- 2023-0010BR no'lu 30.09.2023 tarihli ve ÖZEL- 2023-0011BR no'lu 30.09.2023 tarihli ve ÖZEL- 2023-0012BR no'lu

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI														
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi İşletme Adı: Bulunmamaktadır.												
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<table border="1"><tr><td>Hukuki Statüsü</td><td>Anonim Şirket</td></tr><tr><td>Tabii Olduğu Mevzuat</td><td>T.C. Kanunları</td></tr><tr><td>Kurulduğu Ülke</td><td>Türkiye Cumhuriyeti</td></tr><tr><td>Merkez Adresi</td><td>Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39 06800 Çankaya/Ankara</td></tr><tr><td>Telefon ve Faks Numaraları</td><td>Tel: +90 (312) 235 15 50 Faks: +90 (312) 235 15 40</td></tr><tr><td>İnternet Adresi</td><td>www.onur.net</td></tr></table>	Hukuki Statüsü	Anonim Şirket	Tabii Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları	Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti	Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39 06800 Çankaya/Ankara	Telefon ve Faks Numaraları	Tel: +90 (312) 235 15 50 Faks: +90 (312) 235 15 40	İnternet Adresi	www.onur.net
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket													
Tabii Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları													
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti													
Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39 06800 Çankaya/Ankara													
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: +90 (312) 235 15 50 Faks: +90 (312) 235 15 40													
İnternet Adresi	www.onur.net													

B.3	<p>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>Şirket ana faaliyet konusu esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtilmekte olup özetle; gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik askeri projelerde kullanılmak üzere görev kritik (mission critical) ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik yüksek teknoloji elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi, geliştirilen donanımlarda çalışacak nitelikli yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi, geliştirilen ürünlerin uluslararası standartlara uyumluluğunun sağlanması, üretimi, entegrasyonu, sistemlerin yurt içinde ve yurt dışında kurulumu ve hizmete verilmesi faaliyetlerinin yürütülmesi, bu sistemlerin satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması, ürünlere yönelik ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yürütülmesi, ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi, geliştirilen sistemlerin belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yaparak ilgili bilişim alanının gerekli her türlü faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, üretim tesisleri inşasına ilişkin mühendislik, proje yönetimi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında faaliyetler yürütmektedir.</p> <p>OYT 1980 yılında Ankara'da süresiz olarak kurulmuştur. Şirket kuruluş yıllarında Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik nitelikli projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştirmiştir. Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren OYT; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS (Turkish Armed Forces Integrated Communications System) projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis ederek, Türkiye'de bu alanda iş yapan ilk şirket olmuştur. Bu alanda kazanılan referanslar sayesinde Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir.</p> <p>OYT, gerçekleştirildiği projelerden edinilen mühendislik altyapısı sayesinde 2000'li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır.</p> <p>Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT yıllar içinde artan alan uzmanlığının sağladığı özgüvenle stratejik bir karar alarak kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin başarılı olması sonrasında ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde</p>
-----	---	---

destek alınmış ve tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

Savunma sanayimizde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'teki alan uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı - HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Proje kapsamında kazanılan yeteneklerin beğeni toplaması üzerine HSTA projesinin ikinci fazı imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında dünyada çok az firmada bulunan görev kritik (yedekli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme sistemleri tasarlanması konusunda deneyim kazanan OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı - DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır.

Kritik sistemlerin özgün olarak yerleştirilmesini sağlayan OYT, havacılığa yönelik seyrüsefer sistemleri entegrasyonları konularındaki projelerini artırarak başarı ile yürütmektedir.

Günümüz itibarıyla OYT;

- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) bünyesindeki projeleri ana yüklenici olarak üstlenebilecek bilgi birikimine, tecrübeye ve kaynaklara sahip, sayılı yerli ve milli firma arasında yer almaktadır ve savunma sanayinde yürütülen pek çok projede Şirket tarafından geliştirilen ses ve veri haberleşme ürünleri tercih edilmektedir.
- Ses haberleşme sistemleri çözümleri ile taktik sahada kendini kanıtlamış, uluslararası standartlarla uyumlu, yerli ve milli yüksek teknoloji çözümlerini ulusal ve uluslararası son kullanıcılara rekabetçi olarak pazarlayan bir aktör haline gelmiştir. Türkiye'de aldığı olumlu referanslar sonrasında çözümleri 4 kıtaya ihraç edilmiş clup İHA/SİHA projeleri dahil çeşitli hava trafik yönetimi ve kontrolü ihtiyaçları çerçevesinde etkin olarak kullanılmaktadır.

- Veri haberleşme sistemleri çözümleri mavi vatanın korunmasında ihtiyaç duyulan taktik haberleşme altyapısını sağlamaktadır ve bu yetkinliğin her türlü insanlı ve insansız platforma entegrasyonu için proje görüşmeleri devam etmektedir.
- Geliştirilen ürünlerin çift kullanımlı olması sayesinde hem sivil hem de savunma sanayine hizmet vermekte ve sektörlerdeki dönemsel dalgalanmalardan asgari etkilenmektedir.
- Yüksek hacimli ihracat projelerinde ürünlerinin yurt dışında konuşlu sistem entegratörleri tarafından Şirket lisansı altında üretimi için görüşmeleri devam etmektedir.
- Geliştirilen ürünlerin rekabetçiliğinin korunması adına düzenli olarak AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.
- Yurt içinde ve yurt dışındaki 1. seviye (Tier-1) sistem entegratörü firmalarla stratejik iş birliği anlaşmaları imzalayarak ürünlerinin ihraç edilmesine yönelik pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Bünyesinde geliştirilen ürünlere ek olarak köklü bir geçmişe sahip olduğu havacılık sistemleri entegrasyonu projeleri de artan bir hacim ve portföy çerçevesinde devam ettirmektedir.

2015 yılında adım attığı yenilenebilir enerji teknolojileri alanında proje geliştirme, anahtar teslimi GES EPC hizmeti ve güneş takip sistemleri üretimi konularında tecrübe kazanmıştır. Bünyesinde bulundurduğu GES portföyüne ilave olarak Şirket, planladığı yatırımları halka arz sonrası hayata geçirerek mevcut elektrik üretim kapasitesini dört yıl içerisinde 12 kattan fazla artırarak 250 milyon kW seviyesinin üzerine çıkarma hedefindedir.

Uzmanlık Alanları

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

> İletişim ve Havacılık Teknolojileri

- Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları
 - Bakım ve Destek Projeleri
- Veri Haberleşme Sistemleri

- Hareketli Platformlar için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
- İnsansız Sistemler için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
- Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
- Kablosuz İletişim Sistemleri
- Havacılık Sistemleri Entegrasyonu
 - Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi
 - Seyrüsefer Sistemleri
 - Hava Trafik Kontrol Sistemleri Entegrasyonu
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistemi Çözümleri Tasarım ve Üretimi

İLETİŞİM VE HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ

Ses Haberleşme Sistemleri

OYT, tarihçe kısmında da anlatıldığı üzere, uzun yıllar boyunca, özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde ihtiyaç duyulan görev kritik ses haberleşme sistemlerinin temin ve tesisini gerçekleştirmiştir. Bu konularda kazanılan alan uzmanlığı sonrasında hem kendi özkaynakları hem de TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde bu ürünlerin yerleştirilmesine başlamış ve yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme ve kayıt sistemi çözümü geliştirmiştir.

Geliştirilen sistemlerin amacı; gerçekleştirilecek görevin doğasına bağlı olarak (hava trafik kontrol, ulaşım sistemleri komuta kontrol, platform içi ve dışı haberleşme vb.) komuta kontrol unsurlarının yönetmekle sorumlu oldukları uç birimlerle (uçak, İHA, gemi, tren vb) ve diğer komşu komuta kontrol kademeleri ile mevcut telsiz ve telefon sistemleri kullanılarak sesli haberleşme ihtiyaçlarının kesintisiz olarak karşılanmasıdır.

Günümüz itibarıyla OYT tarafından geliştirilen ses haberleşme sistemleri çözümleri;

- Tüm kritik yazılım ve donanım bileşenleri Şirket tarafından üretilen,

- En yüksek teknoloji yedeklilik özelliklerine sahip,
- Askeri tip çevresel şart (MIL-STD-810) ve elektromanyetik ortam standartları (EMI - Electromagnetic Interference, EMC - Electromagnetic Compatibility) ile uyumlu (MIL-STD-461)
- Tüm endüstri standardı telefon sistemleri ile entegre edilebilen (analog sistemler, sayısal telefon sistemleri, IP telefon sistemleri, uydu telefonları vb.),
- Her türlü yerli ve yabancı üretim telsiz sistemine entegre olabilen (analog telsizler, sayısal DMR/APCO25/TETRA tipi telsizler) ve bu telsizleri kumanda edebilen,
- Bilgi güvenliği standartları ile uyumlu,
- Askeri ve sivil tip şifreleme sistemleri ile uyumlu çalışabilen,
- Tüm haberleşme altyapıları üzerinden çalışabilen (kablolu telekom şebekeleri, TAFICS, SATCOM uydu sistemleri, radyolink sistemleri)
- Uluslararası haberleşme ve havacılık standartları ile uyumlu (ETSI, ICAO, EUROCAE, NATO STANAG'ları)
- Çevresel komuta kontrol sistemleri (Savaş Yönetim Sistemleri, Radar Sistemleri, Görev Sistemleri) ile entegre olabilecek,
- Sistemler üzerinden yapılan tüm haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan özelliklere sahip,
- Sabit komuta kontrol merkezleri, taşınabilir komuta kontrol uygulamaları, taktik platformlara (barınaklı sistemler, gemiler, botlar, uçaklar vb.) kolayca adapte edilebilen,

her türlü sivil veya askeri görev kritik komuta kontrol sistemi ihtiyacını karşılayabilecek özelliklere sahiptir.

Ses haberleşme sistemine ek olarak, gelişen harekât ihtiyaçları, hukuki süreçler ve eğitim/simülasyon ihtiyaçları kapsamında diğer tüm bileşenlerle entegre çalışacak bir kayıt ve geri oynatma sistemi de geliştirmiştir.

Yüksek teknoloji ses haberleşme özelliklerine ek olarak güncel projelerde sistemlere video konferans özelliği de kazandırılmış ve sistemlerin komuta kontrol amaçlı kullanıma yönelik etkinliği artırılmıştır.

Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

Hava Trafik Kontrol Merkezleri

Şirket tarafından geliştirilen Yeni Nesil IP Tabanlı Ses Haberleşme

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:29

03209 Ünye/Ordu Çankaya/MİSABA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 043 03A 6848 Tic. Sic.No:81732

Konuşma No: 0643CD0584300019

19

Sistemi ilk olarak 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Faz-1 Projesi" sözleşmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına adapte edilmiştir. Proje kapsamında aşağıda listelenen sistemler milli olarak geliştirilmiş ve ülke askeri hava sahasının kontrolünde kullanılmak üzere kontrol ihbar merkezleri ve telsiz mevzilerine yaygınlaştırılmıştır:

- IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri
- IP Tabanlı Ses Kayıt Sistemleri
- Hassas Zaman Dağıtım Sistemi
- Telsiz Yönetim Sistemi
- Ağ Yönetim Sistemi

Geliştirilen sistemler, havacılık usullerine uygun olarak yedekli şekilde tasarlanmış yapısı sayesinde askeri hava sahası yönetim unsurlarının hem askeri hava unsurları hem de sivil hava sahası yönetimini gerçekleştiren DHMİ birimleri ile kesintisiz haberleşmesini, uluslararası standartlara uyumlu olarak sağlamaktadır.

Ülke askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından geliştirilen HSTA sistemi üzerinden yapılmakta olup Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm kontrol ihbar merkezlerinde bu ürünler kullanılmaktadır. Bu sistemler Türkiye sathına yayılmış radar kıta komutanlıklarında bulunan telsizlerin uzaktan kullanılması ve yönetilmesini sağlamaktadır. Sistemlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan tüm telefon ve telsiz sistemlerine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi kapsamında Millî Savunma Bakanlığı ile OYT arasında bakım destek sözleşmesi imzalanmış olup sahadaki tüm sistemlerin her tür yazılım güncelleme, ilave yetenek kazanımı, periyodik bakım ve arıza müdahale faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca münferiden imzalanan sözleşmeler kapsamında yedek malzeme alımı ve kapasite artırımı faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

HSTA projesi ile kazanılan esnek haberleşme ve telsiz yönetimi yetenekleri ASELSAN ile OYT arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında iki adet ülkeye ihraç edilmiştir.

Şirket, Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri teknolojilerinde proje geliştirdiği kurum/kuruluşlar ile ürün ve kullandığı alanlar aşağıdaki gibidir:

- NATO Sistemleri ile Entegrasyon
- Diğer Hava Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri
- Elektronik Harp Sistemleri
- Taktik Taşınabilir Ses Haberleşme Sistemi
- Uçuş Kontrol Kuleleri
- İnsansız Hava Araçları

Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

Sivil havacılıkta kullanılan ses haberleşme sistemleri arasında standardizasyonu belirlemek üzere Avrupa Sivil Havacılık Standartları Örgütü EUROCAE (The European Organisation for Civil Aviation Equipment) Çalışma Grubu (Work Group) 67 kapsamında çalışmalar başlatmıştır. Bu standartlar IP tabanlı haberleşmeleri kullandığı ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri ve telsiz sistemlerinin birlikte çalışabilirliğini tanımlamaktadır. Çalışma grubu tarafından tanımlanan standartlar şu şekildedir:

- ED-136 Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) System Operational and Technical Requirements
- ED-137 Interoperability Standards For VoIP ATM Components
- ED-138 Network Requirements and Performances for Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) Systems (Part 1: Network Specification – Part 2: Network Design Guideline)

Askeri alanda geliştirilen ürünlerin tasarım ve performans olarak bu standartlarla uyumu analiz edildikten sonra yukarıda belirtilen standartlar uyumlu versiyonları geliştirilmiştir.

Türkiye'deki tek yetkili sivil havacılık servis sağlayıcısı (ANSP - Air Navigation Service Provider) olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2015 yılından itibaren tedarik ettiği sistemlerde bu standart ile uyumluluk talep etmeye başlamıştır. Bu konudaki tek yerli ürün sahibi olan OYT 2015 ve 2018 yıllarında imzaladığı sözleşmeler ile 11 adet havalimanına bu sistemleri sağlamıştır. 2022 yılında imzalan yeni bir sözleşme ile Çukurova Bölgesel Havalimanı için çok yüksek kapasiteli bir sistem tedariki de devam etmektedir.

Sivil havacılık ses haberleşme ve kayıt sistemleri için oluşan uluslararası fırsatlar aşağıdaki başlıklarla sayılabilir:

- ABD Federal Havacılık Kurumu
- Uzak Kule / Sanal (Hava Trafik Kontrol) Kule Uygulamaları
- Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri

Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri MARMARAY Projesi

Başlangıçta havacılık uygulamalarına yönelik olan geliştirilen ses haberleşme ve kayıt çözümleri 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalanan sözleşmeyle, raylı sistemler standartları ile uyumlu hale getirilerek, ürünlerin hem Türkiye hem de uluslararası projelerde kullanımı için yeni bir açılım yapılmıştır.

Deniz Trafik Yönetimi Projeleri

Raylı sistemlerdeki ihtiyaçlara benzer şekilde gemi trafik hizmetleri verilen uygulamalarda da trafik yönetim merkezlerinin gemi ve benzeri yüzer unsurlarla kesintisiz sesli iletişim kurabilme ve bu

iletişimin kayıt altına alınması ihtiyacı vardır.

Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Afet Yönetimi Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri)

Büyük Çaplı Otomasyon Sistemleri

Kesintisiz sesli haberleşme ve koordinasyon ihtiyacı; yukarıda anlatılan uygulama alanlarına benzer şekilde büyük çaplı operasyon gerçekleştiren ve geniş kapsamlı otomasyon (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) ihtiyaçları olan;

- Enerji üretim tesisleri,
- Enerji dağıtım tesisleri,
- Petrol ve gaz işleme tesisleri,
- Telekomünikasyon altyapı işletmeleri

gibi uygulamalarda da artık ön plana çıkmaktadır.

İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları

Geçtiğimiz dönemde, özellikle ağ tabanlı haberleşme sistemlerindeki yeteneklerin de artmasıyla hem Türkiye’de hem de dünyada acil durumlara müdahale ve kent güvenliği yatırımlarında ciddi bir artış görülmektedir. Bu yatırımların birincil amacı ilk yardım ve müdahaleye yönelik hizmetlerin tek bir çatı altında toplanarak olaylara daha hızlı müdahale edilmesini sağlamaktır. Tek çatı altında toplanması gereken servisler aşağıda listelenmiştir:

- Sağlık hizmetleri,
- Güvenlik/Kolluk Güçleri,
- İtfaiye Hizmetleri,
- Enerji dağıtım servisleri.

Servislerin çeşitliliği göz önüne alındığında bu sistemlerin konsolidasyonu ve merkezileştirilmesinin ancak birimler arası haberleşme etkinliğinin artırılması ile mümkün olduğu görülmektedir. Bu servisleri yürüten birimlerin çoğu kendi yatırımları çerçevesinde farklı tip haberleşme sistemlerine (farklı tip telsiz sistemleri, farklı tip uydu telefon sistemleri vb.) yatırım yaptığı için,

- tüm bu sistemlere eşzamanlı ve kesintisiz erişim sağlayacak,
- birbirleri ile doğrudan haberleşme yeteneği olmayan bu sistemleri birbirleri ile haberleştirecek bir yapı altında toplama özelliğine sahip şirket ürünlerinin kullanımı pek çok idare ve yerel yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Afet Koordinasyon Merkezleri

Olası afet senaryolarında farklı görev ve sorumluluklara sahip birimlerin koordineli bir şekilde yönlendirilmesi ve yönetilmesi hayati öneme sahiptir. Bu görevlerin icra edilmesi kapsamında da tüm bu birimlerle etkin ve kesintisiz ses haberleşme gerçekleştirebilme özelliğine sahip sistemlerin kullanımı şarttır.

“İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları” başlığında da anlatılana benzer şekilde; ilgili birimlerde mevcut durumda farklı haberleşme sistemleri kullanıldığı için bu sistemlerin tek bir haberleşme çatısı altında toplanması zamana karşı yarış altında icra edilen görevlerin etkinliğini artırmaktadır.

Türkiye’nin deprem kuşağında bulunması ve bu konuda artan

farkındalık çerçevesinde Şirket tarafından üretilen haberleşme çözümlerinin mobil veya sabit her türlü afet koordinasyon ihtiyaçlarına yönelik kullanımı için görüşmeler devam etmektedir.

Bakım ve Destek Projeleri

Şirket'in bakım ve destek projeleri aşağıdaki gibidir:

- HSTA Onarım İdame ve Hizmet Alımı Sözleşmesi
- HSTA Sistemi Ağ Geçidi Cihazları Tedariki Sözleşmesi
- ANKA Satış Sonrası Destek Sözleşmesi
- ANKA Bakım-Onarım ve Teknik Destek Hizmeti Sözleşmesi
- DHMİ Satış Sonrası Destek Faaliyetleri
- FAS ONDA Satış Sonrası Destek Faaliyetleri
- MARMARAY DUTS Sistemi Bakım-Onarım Hizmeti

Veri Haberleşme Sistemleri

Veri haberleşme sistemleri, mobil platformların dahil olduğu çevrimlerde ses ve veri haberleşmesi ihtiyaçlarının karşılanması gereken durumlarda kullanılmak üzere geliştirilmiş ve yeni nesil iletişim ihtiyaçlarını karşılayan çok yönlü bir "IP tabanlı ağ haberleşme ağı" çözümü olarak ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaca yönelik olarak OYT, günlük hayatta yaygın olarak kullanılan internet tabanlı uygulamaların; gemi, uçak, helikopter, kara aracı gibi mobil unsurlar tarafından da etkinlikle kullanılabilmesini sağlayan ve hem sivil hem de askeri alanlarda kullanılabilen çok düğümlü heterojen ağ sistemleri çözümünü geliştirerek sahada uygulanmasını sağlamıştır. Belirtilen sistemlerin kullanımı ile birlikte, OYT tarafından derinliğine saha uygulamalarıyla edinilen ve temelde karadaki operatörleri hedefleyen IP tabanlı ses haberleşme tecrübesi, mobil veri haberleşmesi ile birleştirilmekte ve kesintisiz ağ altyapısı üzerinden her türlü hareketli platforma taşınmaktadır.

Şirket'in bu alanda geliştirdiği projeler aşağıdaki gibidir:

- Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA) Projesi
- Sahil-Net Projesi
- Sahil-Net Deniz Sistemi Genişleme Potansiyeli ve İlave Platformlar
- Helikopter Tipi Kablosuz İletişim Modülü Projesi
- İnsansız Deniz Aracı (IDA) Projeleri

Havacılık Sistemleri Entegrasyonu

Ürün ve çözümlere yönelik referanslar ve devam eden projeler aşağıdaki gibidir:

- Hava Kuvvetleri İçin Mobil Hava Trafik Kontrol Kuleleri
- Havaalanları Yer Trafik Kontrol Sistemleri
- TACAN Sistemleri
- Aletli İniş Sistemleri (ILS - Instrument Landing Systems)
- Diğer Seyrüsefer ve Havacılık Sistem Projeleri

YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ

OYT, 2015 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji teknolojileri alanında

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39

06100 Çankaya/Ankara

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 545 004 6643 Tic. Sic. No:01752

Kuruluş No: 0543004534300019

faaliyet göstermeye başlamıştır. İlk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 senesinde) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUNI Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Halihazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan söz konusu tesislerde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen güneş takip sistemleri kullanılmıştır. Sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artıran OYT tek eksenli güneş takip çözümü, kurulduğu tarih itibarıyla ülkemizde kurulmuş en büyük şebeke ölçeğinde yerli güneş takip sistemi olma özelliğini taşımaktadır.

OYT Güneş Takip Çözümü

Güneş takip sistemleri, şebeke ölçekli güneş enerjisi üretim tesislerinde güneş enerjisinden elde edilen verimi artırır, zaman içinde maliyetleri azaltır ve GES tesisinin teknolojik rekabet gücüne ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunur.

Santral Sahası/Proje Geliştirme, EPC ve İşletme/Bakım Yeteneği
OYT; Kahramanmaraş, Osmaniye ve Kırıkkale illerinde toplam 26,45 MWp kurulu güç kapasitesine sahip lisanssız GES projesi geliştirmiştir. Şirket'in özellikle GES alanındaki bilgi birikimi ve tecrübesi sayesinde sahip olduğu kabiliyetler aşağıdaki gibidir:

Santral Sahası ve Proje Geliştirme:

- Kaynak değerlendirme ve potansiyel santral sahaslarının çalışılması
- Teknik, ekonomik ve çevresel faktörlerin dikkate alınarak fizibilite çalışmasının yapılması
- ÇED (Çevre Etki Değerlendirme) süreçlerinin tamamlanması, görevli EDAŞ ve diğer devlet kurumlarından ihtiyaç duyulan izinlerin alınarak yasa ve mevzuata uygunluğunun sağlanması
- Arazi edinimi
- Teknoloji seçimi ve finansal modelleme
- Harita, imar ve inşaat ruhsat onay süreçleri

Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC):

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri ile TEDAŞ/TEİAŞ onay süreçleri
- Proje yönetimi ve satın alma süreçleri

		<ul style="list-style-type: none"> - Santral ve ENH (enerji nakil hattı) inşaatı, kabul ve devreye alma süreçleri <p>İşletme ve Bakım:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sistem verimliliğini en üst düzeye çıkarmak için sürekli performans izleme ve bakım ihtiyaçlarının karşılanması
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>Savunma Sanayii Sektörü</p> <p>Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmeta yöneliktir.</p> <p>Küresel Savunma Sanayii</p> <p>Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI-Stockholm International Peace Research Institute) 2023 yıllık raporuna göre, küresel askeri harcamalar 2022’de art arda sekizinci yıl artarak 2.239,9 milyar USD seviyesine ulaşmıştır. Küresel askeri harcamalar bir önceki yıla göre %3,7 artmış olmakla birlikte, küresel gayri safi yurt içi hasılanın yüzde 2,2’sini oluşturmaktadır. Burada artış olmamıştır ve sebebi küresel gayrisafi milli hasılanın 2022 yılı içindeki artış oranının yüksek olmasıdır. Söz konusu harcamalar küresel bazda kişi başı 282 USD’lik bir askeri harcamaya tekabül etmektedir.</p> <p>Ukrayna’daki savaş nedeniyle 2022 yılında Avrupa’daki askeri harcamalarda %13 oranında dramatik bir artış yaşanmıştır. Ayrıca Avrupa ülkelerinin 2033 yılına kadar söz konusu harcamaları artırma planları yapma ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Söz konusu planların büyük bölümü ekipman modernizasyonu ve askeri personel sayısının artışı ile alakalıdır. Örneğin; Almanya gayrisafi milli hasilasından ilave %2 askeri harcamalarına ayırmayı planlamaktadır.¹</p> <p>Savunma harcamalarının seyri büyük jeopolitik kırılmalar ve ekonomik krizlerden etkilenmektedir. “Soğuk Savaş” döneminin sonlarına doğru küresel savunma harcamaları 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmışken, Aralık 1991’de Sovyetler Birliği’nin dağılmasının ardından belirgin bir düşüş yaşanmış ve 1990’lı yılların sonunda harcamalar 1 trilyon USD seviyesine kadar gerilemiştir. ABD’de 11 Eylül 2001’deki terör saldırılarının ardından savunma harcamaları yeniden yükselişe geçmiş, 2008 mali krizine rağmen 1,5</p>

[Handwritten signatures and marks]

trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmıştır. 2022 yılı itibarıyla küresel askeri harcamalar 2,1 trilyon USD seviyesini aşmıştır.

Türkiye’de Savunma Sanayii:

Jeopolitik olarak büyük bir öneme sahip olan, dünyada ülkeler arası gerginliklerin sık yaşandığı coğrafyalara yakın konumda bulunan ve uzun yıllardan beri terörizm ile mücadele içinde olan Türkiye’de savunma sanayii çok büyük önem arz etmektedir.

Son yıllarda savunma sanayii alanında millileşme stratejilerine ağırlık verilmesiyle birlikte, tarihsel olarak zaman zaman doğrudan veya dolaylı askeri ambargolara maruz kalmış olan Türkiye’nin yerli savunma sanayiinde önemli kazanımlar elde edilmeye başlandığı görülmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan bazı vakıf şirketleri (örn.: Aselsan, Tusaş, Havelsan ve Roketsan) önderliğinde gelişen milli savunma sanayii, bugün OYT’nin de aralarında yer aldığı stratejik ortak ve paydaşlarıyla ülkenin ihtiyaç duyduğu pek çok teknolojiyi milli imkanlarla üretmekte ve bu alanda büyüyerek hizmet vermektedir.

Bu kapsamda Türk savunma sanayii sektöründe AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi için vergi teşvikleri, yatırım destekleri, arazi tahsisi destekleri, SGK prim muafiyeti destekleri, kurumlar vergisi indirimleri sağlanması gibi destekler mekanizmaları işletilmektedir.

Türkiye’nin 2000 yılından bu yana yapmış olduğu savunma harcamaları aşağıda gösterilmiş olup, 2019 yılında 20 milyar USD seviyesini geçmiştir. Son yıllarda USD/TRY kurlarındaki dramatik artış nedeniyle, USD bazında harcamalar düşmüş görünmektedir.

Ancak 2022 yılı Kasım’da 2023 yılını kapsayan Savunma ve Güvenlik Bütçesi 468.7 milyar TL (o zamanın döviz kuru ile yaklaşık olarak 25 milyar dolar) olarak açıklanmıştı. 2024 yılı Savunma ve Güvenlik Bütçesi ise 1 trilyon 133,5 milyar TL (40 milyar 450 milyon dolar) olmasıyla dikkat çekmektedir.²

Türkiye’de savunma sanayiinin gelişme ve büyüme potansiyeli halen çok yüksektir. Ülkenin her türlü büyüme ve gelişme planında savunma sanayiine geniş yer verilmektedir. Eylül 2023’te yayımlanarak yürürlüğe giren Orta Vadeli Programda (OVP) da bu sektöre geniş yer verilmiştir.³

OVP (Orta Vadeli Program) / Savunma Sanayii

06/09/2023 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nca hazırlanan “Orta Vadeli Program”da (2024 - 2026) savunma sanayii geniş yer bulmuş olup, önümüzdeki dönemde savunma sanayiinin Türkiye’de devlet desteği ve üretilecek projeler ile gelişim hızının artacağı düşünülmektedir.

Savunma ve Havacılık

SSB- 2019-2023 Stratejik Planı⁴

¹ <https://www.abb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/10/2024-Yili-Buycce-Gerekcgesi.pdf>

² <https://www.rosnigazete.gov.tr/askilar/2023/09/20230906M1-1.pdf>

³ <https://www.abb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Planı-28072021.pdf>

Savunma sanayiindeki tarihi gelişim (2002-2018) rakamlarla değerlendirildiğinde; 1 milyar USD olan savunma ve havacılık hasılatı 8,761 milyar USD'ye, savunma ve havacılık ihracatı 248 milyon USD'den 2,188 milyar USD'ye, AR-GE harcamaları 49 milyon USD'den 1,448 milyar USD'ye, Savunma Sanayii Başkanlığında yürütülen savunma Proje sayısı 66'dan 667'ye, bu projelerin sözleşme bedeli ise 5,5 milyar USD'den 60 milyar USD'ye ulaşmıştır.

Şirket'in uzmanlık alanlarında mikro sektörler aşağıdaki gibidir:

- Küresel Askeri Haberleşme Sistemleri Sanayii
- Küresel Hava Trafik Kontrol Sistemleri Pazarı
- İmansız Deniz Araçları
- Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemleri
- İmansız Hava Araçları
- Entegre Lojistik Destek

Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

Küresel Perspektifte Enerji Sektörü ve Enerji Depolama

Dünya nüfusunun artışı ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

Enerji Depolama

Fosil yakıtların çevresel etkileri ve dünya çapındaki enerji şebekelerinin kapasitesi ve dayanıklılığı konusundaki artan endişeler nedeniyle, mühendisler ve politika yapıcılar dikkatlerini giderek daha fazla enerji depolama çözümlerine çevirmektedir. Enerji depolama, güneş ve rüzgâr enerjisinin kesintilerine çözüm bulmaya yardımcı olmakta, aynı zamanda birçok durumda talepteki büyük dalgalanmalara hızla yanıt vererek şebekeyi daha duyarlı hale getirmekte ve yedek enerji santralleri kurma ihtiyacını azaltmaktadır.

Türkiye Enerji Piyasası

PWC-Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış Raporu-2023

Türkiye elektrik piyasasının gelişimi konusunda özellikle yapılanma ve büyüme aşamalarına değinmek önem taşımaktadır. Günümüzde piyasa, artan elektrik talebi karşısında karbon emisyonlarını azaltılmasına odaklanmaktadır.

Türkiye Ekim 2021'de, Paris Anlaşması'nı imzalamış ve ardından 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyonlu bir ekonomiye ulaşma taahhüdünü duyurmuştur. Ulusal Enerji Planı, 2053 vizyonunun gerçekleştirilebilirliğini sağlamak için 2035'e kadar karşılanması gereken hedefleri ETKB'nin bakış açısından özetlemektedir.

• Yenilenebilir enerjideki kurulu gücün payı 2035 yılında %65 olarak tahmin edilmiştir (Haziran 2023 itibari ile %53). Güneş enerjisinin %53 ile yenilenebilir kurulu güç içinde en büyük paya

sahip olacağı öngörülmektedir.

- 2000 seviyelerine göre, enerji yoğunluğunun 2035 yılı itibarıyla %51 azalması beklenmektedir. Bu oran, Almanya ve Fransa'da gözlenen oranlarla benzerlik göstermektedir.
- Kömürün aşamalı olarak sona erdirilmesi ve ilave ek kömür kurulu gücüne ilişkin spesifik bir tarih belirlenmemiştir.

Türkiye'de Elektrik Üretim Analizi

Bir kamu kuruluşu olan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), elektrik üretimi alanında piyasanın en büyük oyuncusudur. EÜAŞ'a ait tesislerin kurulu gücü 1970 ve 1990 yılları arasında önemli ölçüde artmış, son 20 yılda ise EÜAŞ'a ait kapasitenin piyasadaki payı, özel sektör yatırımları ve özelleştirmeler nedeniyle azalmıştır.

EÜAŞ'ın toplam kurulu gücü 2010 yılında 24,2 GW iken, büyük ölçekli özelleştirmeler sonrası Haziran 2023 itibarıyla 21,0 GW'a düşmüş, üretimdeki payı 2010 yılında %48,9 iken Haziran 2023'te %20'ye gerilemiştir. Haziran 2023'te Türkiye'nin toplam kurulu gücü içinde %67,8'lik bir paya sahip olan özel sektör yatırımları, ağırlıklı olarak fosil, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.

Türkiye'nin kurulu güç portföyü, rüzgâr, güneş ve jeotermal enerji gibi hidroelektrik olmayan yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye girmesi, doğal gaz ve ithal kömür gibi fosil kaynakların da genişletilmesiyle çeşitlenmiş ve önemli ölçüde büyümüştür. Türkiye'deki toplam kurulu güç 2001 - 2023 yılları arasında %6,1'lik bir YBBO ile önemli ölçüde artarak 28,3 GW'tan 104,9 GW'a ulaşmıştır. 2009-2014 yılları arasında yapılan yenilenebilir enerji ve doğal gaz yatırımları 2013 - 2017 yılları arasında elektrik üretmeye başlamış ve piyasa arzının hızlı bir şekilde yükselmesine yol açmıştır. 2015'te piyasa takas fiyatlarının düşmesinin ardından, termik kaynaklara dayalı mevcut enerji santrallerinin kârlılığı olumsuz etkilenmiş, yeni termik projeler için iştah azalmıştır.

Yenilenebilir enerji kurulu güç kapasitesi açısından en büyük şirketler ağırlıklı olarak HES işletmektedir. Büyük şirketlerin toplam portföyleri içindeki yenilenebilir enerji varlıkları 2023 itibarıyla toplam kurulu gücünün %61,1'ini oluşturmaktadır. Bu şirketlerin yalnızca sınırlı bir kısmını güneş santrali yatırımları bulunurken, portföyleri önemli ölçüde hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinden oluşmaktadır.

Temel olarak öz tüketimin teşvik edilmesinden kaynaklanan lisanssız elektrik üretim kapasitesi, özellikle güneş enerjisi yatırımlarıyla artmıştır. Lisanssız enerji santrallerinin toplam kurulu gücü son birkaç yılda önemli ölçüde artmış, 2015 yılı sonunda yaklaşık 0,4 GW iken Haziran 2023'te 9,4 GW'a kadar yükselmiştir. Haziran 2023 itibarıyla Türkiye'deki lisanssız kapasitenin %93,7'sini güneş enerjisi oluşturmaktadır olup diğer

		<p>yenilenebilir enerji kaynakları önemli ölçüde geride kalmıştır. Lisanssız güneş enerjisi kurulu gücünde görülen yüksek payı destekleyen temel faktörler aşağıdaki gibidir⁵:</p> <ul style="list-style-type: none"> - verimliliğin ölçüğe bağlı olmaması, - panel maliyetlerinin zaman içinde azalması, - Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli, - diğer teknolojilere kıyasla operasyonel kolaylıklar. <p>Türkiye'de Yenilenebilir Enerjinin Gelişimi Küresel toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü 2011'den bu yana %8,8 artarak 2022'de 3.372 GW'a yükselmiştir. Aynı dönemde Türkiye'deki yenilenebilir enerji kurulu gücü ise %10,3'lük YBBO ile 36,4 GW'a ulaşmıştır.⁶</p>						
B.5	İhraçının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların İhraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.</p> <p>Cengiz DEDE Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %50 Onur Solar Enerji A.Ş. - %38,28 Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %20</p> <p>Noyan Burçin DEDE Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %25 Onur Solar Enerji A.Ş. - %19,14 Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %50</p> <p>Tolga DEDE Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %25 Onur Solar Enerji A.Ş. - %19,14 Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %30</p>						
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında	<p>Şirket'in 14.09.2023 tarihli olağanüstü genel kurulu sonrası ve izahname tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:</p> <table border="1" data-bbox="582 1825 1436 1937"> <thead> <tr> <th colspan="2">Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</th> </tr> <tr> <th>Ortağın</th> <th>Sermaye Payı / Oy Hakkı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		Ortağın	Sermaye Payı / Oy Hakkı		
Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi								
Ortağın	Sermaye Payı / Oy Hakkı							

⁵ Kaynak: TEİAŞ, Resmi Gazete, Kamuya Açık Kaynaklar

⁶ <https://www.pwc.com/tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-ekonomi-yasasin-genel-bakisi-2023.pdf>

Nurgül Dele

Zeynep Dele

20

Bilal

bilgi İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Adı Soyadı	Pay Grubu	14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla		İybu izahname tarihi itibarıyla	
			(TL)	(%)	(TL)	(%)
	Cengiz Dede	A	-	-	2.000.000	4
		B	12.500.000	25	10.500.000	21
	Noyan Burçin Dede	A	2.500.000	5	1.500.000	3
		B	12.500.000	25	13.500.000	27
	Tolga Dece	A	2.500.000	5	1.500.000	3
		B	12.500.000	25	13.500.000	27
	Zeynep Dede	B	-	-	6.250.000	12,5
	Nurgül Dede	B	7.500.000	15	1.250.000	2,5
TOPLAM		50.000.000	100	50.000.000	100	
Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Payı / Oy Hakkı				
		14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla		İybu izahname tarihi itibarıyla		
		Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	
Cengiz Dede	A	-	-	10.000.000	14,3	
	B	12.500.000	17,9	10.500.000	15,0	
Noyan Burçin Dede	A	12.500.000	17,9	7.500.000	10,7	
	B	12.500.000	17,9	13.500.000	19,3	
Tolga Dece	A	12.500.000	17,9	7.500.000	10,7	
	B	12.500.000	17,9	13.500.000	19,3	
Zeynep Dede	B	-	-	6.250.000	8,9	
Nurgül Dede	B	7.500.000	10,7	1.250.000	1,8	
TOPLAM		70.000.000	100	70.000.000	100	
<p>Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.</p>						

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
			30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
		VARLIKLAR				
		Dönen Varlıklar				
		Nakit ve Nakit Benzerleri	8.413.619	5.143.983	13.617.382	11.453.605
		Finansal Yatırımlar	8.870	7.282	10.096	5.160
		Ticari Alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944
		<i>İlgili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>89.604</i>	<i>449.447</i>	<i>126.369</i>	<i>28.209</i>
		<i>İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>105.423.755</i>	<i>59.736.660</i>	<i>55.623.315</i>	<i>14.279.735</i>
		Diğer Alacaklar	15.464.352	11.470.960	4.757.080	518.642
		<i>İlgili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>15.408.402</i>	<i>9.953.768</i>	<i>4.663.673</i>	<i>113.196</i>
		<i>İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>55.950</i>	<i>1.517.192</i>	<i>93.407</i>	<i>405.446</i>
		Sözleşme Varlıkları	233.315.736	130.102.235	35.190.652	7.023.716
		Stoklar	105.578.960	63.774.971	3.407.572	3.231.098
		Pagin Ödönen Giderler	12.664.696	5.634.377	3.300.475	3.850.262
		Carî Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15.350	2.298	-	1.971
		Diğer Dönem Varlıkları	5.021.416	6.287.344	321.760	2.487.583
		TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	485.996.388	282.609.557	116.364.711	42.879.983
		Duran Varlıklar				
		Finansal Yatırımlar	500.000	500.000	-	-
		Diğer Alacaklar	229.156	195.159	166.900	222.953
		Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.710.000	9.710.000	4.333.000	23.254.866
		Maddî Duran Varlıklar	572.519.774	321.927.557	199.433.641	77.734.734
		Maddî Olmayan Duran Varlıklar	89.665.637	61.000.889	54.778.900	37.844.036
		Pagin Ödönen Giderler	-	-	-	2.000
		Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	-	-	-
		Carî Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	224.921	138.754	138.764	55.153
		TOPLAM DURAN VARLIKLAR	677.849.488	393.472.369	258.871.205	139.114.342
		TOPLAM VARLIKLAR	1.163.845.846	676.081.926	375.235.916	181.994.325
		DÖNEN VARLIKLAR				
		Şirket'in dönen varlıkları 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %72, %143 ve %171 artış göstermiştir. 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde toplam varlıklara oranı sırasıyla %42, %42, %31 ve %24 olmuştur.				
		Nakit ve Nakit Benzerleri				
		Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 8.413.619 TL, 5.143.983 TL, 13.617.382 TL ve 11.453.605 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklar içerisindeki oranı %1, %1, %4 ve %6 olmuştur.				

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 105.513.359 TL, 60.186.107 TL, 55.749.684 TL ve 14.307.944 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tarihlerde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %75, %8 ve %290'artmıştır. Aynı dönemlerde toplam varlıklara oranı ise sırasıyla %9, %9, %15 ve %8 olmuştur.

Ticari alacaklardaki artış, ilgili dönemde artan satışlar ve Şirket'in büyüme performansı ile yakından alakalıdır. Devam eden proje kabullerinin yapılması ve alınan yeni projelerin dönem içerisinde teslim edilmesinin yanı sıra döviz kurlarındaki artış da ticari alacakların, TL değeri olarak artışında diğer etkenler olmuştur.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 15.464.352 TL, 11.470.960 TL, 4.757.080 TL ve 518.642 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %1, %2, %1 ve %0,3 olmuştur.

Sözleşme Varlıkları

Sözleşme varlığı, müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında işletmenin bedeli alma hakkıdır. Sözleşme varlıkları kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 233.315.736 TL, 130.102.235 TL, 35.190.662 TL ve 7.023.716 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %20, %19, %9 ve %4 olmuştur.

Yıldan yıla oluşan farklılığın sebebi yeni alınan projeler ile devam eden projelerdeki üretim faaliyetlerinin ilerlemelerinden kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Şirket'in stokları, genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmakta olup, 31.12.2020 döneminde 3.231.098 TL seviyesinde iken 31.12.2021 döneminde %5 artış ile 3.407.572 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 döneminde 63.774.971 TL seviyesine yükselerek %1772 oranında artış göstermiştir. Artışın nedeni ilgili dönemde alınan yeni projelerdir. 30.09.2023 döneminde ise stoklar kalemi bir önceki yılın sonuna göre %66 artarak 105.578.960 TL gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni de aynı şekilde ilgili dönemde alınan yeni projelere konu ilk madde ve malzeme ve yarı mamullerin stoka girmesidir. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde stokların toplam varlıklara oranı sırayla %2, %1, %9 ve %9 olmuştur.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 12.664.696 TL, 5.634.377 TL, 3.300.475 TL ve 3.850.262 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklara oranı sırayla %1, %1, %1 ve %2

olmuştur.

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %14 azalmış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %71 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %125 artmıştır.

Yıldan yıla ortaya çıkan bu farklılıkta Şirket'in tedarik politikası belirleyici olmaktadır. Fiyat avantajı ve kur riskinden dolayı avanslı ve avanssız tedarik politikası uygulanmıştır.

DURAN VARLIKLAR

Şirket'in duran varlıkları 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %72, %52 ve %86 artış göstermiştir. 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde toplam varlıklara oranı sırasıyla %58, %58, %69 ve %76 olmuştur.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 14.710.000 TL, 9.710.000 TL, 4.333.000 TL ve 23.254.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %1, %1, %1 ve %13 olmuştur.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %81 azalmış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %124 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %51 artmıştır.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ne değerlendirilmiştir. Şirket'in vermiş olduğu emsal bedellere göre kayıtlarda güncellemeler yapılmıştır. 30.09.2023 dönemi finansal tablolara bu tutarlar yansıtılmıştır. 30.09.2023 döneminde yatırım amaçlı gayrimenkuller, 5.000.000 TL değer artışıyla 14.710.000 TL düzeyine yükselmiştir.

Maddi duran varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları ("MDV"), 31.12.2020 tarihinde 77.734.734 TL olup, 31.12.2021 tarihinde %157 oranında artışla 199.453.641 TL düzeyine yükselmiştir. 31.12.2022 tarihinde ise %61 oranında artışla 321.927.557 TL'ye yükselmiş ve 30.09.2023 döneminde 572.519.774 TL tutarına ulaşmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 30.09.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından kaynaklanmaktadır. 30.09.2023 döneminde maddi duran varlıklar kalemi içinde yer alan gayrimenkuller, 9.396.019 TL artışla 34.943.322 TL düzeyine, güneş enerji tesisi 235.188.286 TL artışla 528.999.684 TL brüt değerine ulaşmıştır. 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde maddi duran varlıklar kaleminin toplam varlıklara oranı sırasıyla %49, %48, %53 ve %43 olmuştur.

Şirket Gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye değerlendirilerek 30.09.2023 dönemi finansal tablolara bu tutarlar yansıtılmıştır. Ayrıca Şirket güneş

enerji tesisini SPK tarafından yetkilendirilmiş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'ne 30.09.2023 döneminde değerlendirme yaptırmış olup, finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2020 tarihinde 37.844.636 TL'den %45 oranında artış göstererek 31.12.2021 tarihinde 54.778.900 TL'ye ulaşmıştır. 31.12.2022 tarihinde 61.000.889 TL'ye yükselerek %11 oranında artış göstermiştir. 30.09.2023 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların %76,22'sini aktifleştirilen gelişme maliyetleri oluşturmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırayla %21, %15, %9 ve %8 olmuştur.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde şirketin "Know-How"ı olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların 16.225.805 TL kısmını oluşturan haklar ise Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonrası ortaya çıkardığı program, yazılım gibi "Know-How" oluşturma ve kullanım haklarından oluşmaktadır. Söz konusu araştırmada aktifleştirilmiş geliştirme faaliyetlerindeki artış ana nedendir.

KAYNAKLAR	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	103.063.768	48.199.352	30.637.237	26.039.218
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61.732.692	39.206.748	42.963.532	24.024.974
Diğer Finansal Yükümlülükler	610.671	171.678	294.929	225.794
Ticari Borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.875.216	4.322.841	2.011.612	1.394.197
Diğer Borçlar	-	-	33.427	-
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</i>	-	-	33.427	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar</i>	-	-	-	-
Sözleşme Yükümlülükleri	3.986.364	31.082.009	13.920.350	1.802.590
Erteleme Gelirleri	-	-	517.478	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.744.735	1.744.423	526.941	469.382
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.193.051	2.979.993	8.323.833	2.297.181
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	258.541.851	188.804.743	126.603.432	65.748.197
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	84.143.399	69.225.789	64.856.705	58.046.794
Ticari Borçlar	254.225	254.225	254.225	254.225
Diğer Borçlar	4.299.490	420.712	292.994	309.265
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</i>	3.683.514	-	-	143.194

<i>Uzulu Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar</i>	615.976	420.712	292.994	166.161
Bütölenmiş Gelirler	1.363.315	-	6.677.841	15.647.960
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.961.758	2.634.128	2.019.721	1.075.617
Bütölenmiş Vergi Yükümlölükleri	166.792.849	64.237.356	37.133.244	1.959.951
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÖLÜKLER	259.815.036	136.772.210	111.234.730	77.293.812
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767
Piy Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	20.909.800	20.909.800	20.909.800	20.909.800
Ortak Kontrolde Talaş Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421
Kar veya Zararla Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Güçler)	377.493.019	194.460.696	91.047.346	913.389
Karın Aynılık Kurallarıyla Yedekler	10.133.333	10.000.000	400.000	3.415
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	81.911.528	-26.179.204	8.220.120	5.301.964
Net Dönem Karı/Zararı	113.431.467	109.703.869	23.200.676	18.213.936
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	645.488.959	350.504.973	137.387.784	38.052.316
TOPLAM KAYNAKLAR	1.163.845.846	676.081.926	375.225.916	181.994.325

KISA VADELİ YÜKÜMLÖLÜKLER

Kısa vadeli yükümlölükler; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 258.541.851 TL, 188.804.743 TL, 126.603.432 TL ve 65.748.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlölük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %22, %28, %34 ve %36 olmuştur.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in 31.12.2020 sonunda kısa vadeli finansal borçları (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı dahil) 50.289.986 TL'den %47 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 73.915.698 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022'de ise %46 artış ile 107.577.978 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2023 tarihinde ise 2022 yıl sonuna göre %54 artarak 165.427.131 TL değerine ulaşmıştır. Artışın sebebi proje giderlerinin finansman ihtiyaçlarından ve Sun1 Yenilenebilir Enerji ile ve Onur Yenilenebilir Enerji şirketlerinin birleşmesinden kaynaklanmaktadır. Bu birleşme nedeni ile OYT bilançolarına TL olarak konsolide olan USD kredilerinin kur değerlemelerinin ve işletme sermayesi ihtiyacının etkisi olmuştur.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar kalemi; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 61.313.354 TL, 40.897.499 TL, 27.154.093 TL ve 9.494.461 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlölük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %5, %6, %7 ve %5 olmuştur.

Ticari borçlar, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla bir önceki döneme göre %186 ve %51 artmıştır. Artışın nedeni ilgili dönemlerde

ONUR YÜKSEL TEKNOLOJİ VE HİZMETLER ŞİRKETİ

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) / Caddesi No:39

06100 Çankaya/ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 / FAKS: +90 312 235 15 40

Dağınbey V.D. 641 004 6841 Tic Sic No: 01732

Norhis No: 0643034664200019

Şirketin Temsilcisi
Müdürlük

35

35

35

35

alınan yeni projelere ilişkin alımlardır. 30.09.2023 tarihinde 61.313.354 TL olan ticari borçların tamamı projelerde kullanılmak üzere tedarik edilen ürünlerin satın almalarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 11.875.216 TL, 4.522.841 TL, 2.011.612 TL ve 1.394.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %1, %1, %1 ve %1 olmuştur.

Sözleşme Yükümlülükleri

Şirket'in 31.12.2020 tarihinde 1.802.990 TL olan sözleşme yükümlülükleri %672 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 13.920.350 TL'ye ulaşmıştır. 31.12.2022 tarihinde %123 oranında artış ile 31.082.009 TL değerine ulaşmıştır. 30.09.2023 tarihinde 3.986.364 TL olan sözleşme yükümlülükleri devam eden projelerden kaynaklı ortaya çıkan ve henüz faturalandırılmamış kalemlerdir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 10.744.735 TL, 1.744.423 TL, 526.941 TL ve 469.382 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %1, %0,3, %0,1 ve %0,3 olmuştur. Artış 2023 yılında kanunlaşan emeklilik mevzuatı gelişmelerinden kaynaklanmıştır. (EYT uygulaması)

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Uzun vadeli yükümlülükler; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 259.815.036 TL, 136.772.210 TL, 111.234.730 TL ve 77.293.812 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %22, %20, %30 ve %42 olmuştur.

Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

Uzun vadeli finansal borçlanmalar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 84.143.399 TL, 69.225.789 TL, 64.856.705 TL ve 58.046.794 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %7, %10, %17 ve %32 olmuştur. Artış, OYD bilançolarına TL olarak konsolide olan USD kredilerinin kur değerlemelerinin etkisi ile gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler kapsamında bulunan diğer borçlar 31.12.2020 tarihinde 309.265 TL iken, 31.12.2021 tarihinde %5 oranında azalarak 292.994 TL olmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise %44 oranında artış ile birlikte 420.712 TL olmuştur. 30.09.2023 tarihinde 4.299.490 TL olan diğer borçların 3.683.514 TL'si ortaklara borçlardan oluşmaktadır. Ortaklara olan borçların artış sebebi işletme sermaye ihtiyacının ortaklar tarafından karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler; 30.09.2023, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 1.363.315 TL, 6.677.841 TL ve 15.647.960 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yürütmüş olduğu projeler karşılığında müşterilerinden almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 2.961.758 TL, 2.634.128 TL, 2.019.721 TL ve 1.075.617 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin artan iş hacmine paralel olarak ayırmış olduğu kıdem tazminat karşılıklarında artıştan kaynaklanmaktadır. Artış hızındaki yavaşlamanın nedeni mevzuat güncellemesi ile çalışan personellerin emekliliğe ayrılmasındadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 166.792.849 TL, 64.237.356 TL, 37.133.244 TL ve 1.959.951 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %14, %10, %10 ve %1 olmuştur. Gayrimenkul ve tesis değerlemelerinden ve projelerdeki ilerleme oranlarından kaynaklanmıştır. UFRS standartlarına göre şirketin gelecekte karşılaşma ihtimali olan vergiler olup, VUK'a göre ödenen vergileri içermemektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %1795, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %73 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %160 artmıştır.

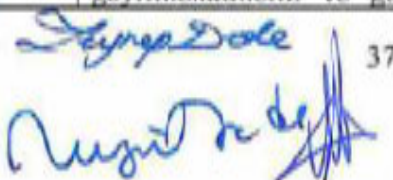
Özkaynaklar

Özkaynaklar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 645.488.959 TL, 350.504.973 TL, 137.387.754 TL ve 38.952.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %55, %52, %37 ve %21 olmuştur.

Özkaynaklar 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %253, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %155 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %84 artmıştır.

Şirket'in sermayesi 30.09.2023 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL'dir. 31.12.2021 tarihinde 2.000.000 TL olan sermaye, 2022 yılında yapılan sermaye artışı ile 31.12.2021 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL olmuştur. 11.02.2022 tarihinde 28.000.000-TL geçmiş yıl karlarından, 07.03.2022 20.000.000-TL geçmiş yıl karlarından ve özel fonlardan karşılanmıştır.

Birlikmiş diğer kapsamlı gelirler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 30.09.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından



kaynaklanmaktadır. 30.09.2023 döneminde maddi duran varlıklar kalemi içinde yer alan gayrimenkuller, 9.396.019 TL artışla 34.943.322 TL düzeyine, güneş enerji tesisi 235.188.286 TL artışla 528.999.684 TL değerine ulaşmıştır. Yeniden değerlemenin etkisiyle bu kalemler 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki yılın sonuna göre sırasıyla %94, %114 ve %9868 artmıştır.

Artış, değerlemeler kaynaklıdır. Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalemler olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 81.911.528 TL, -26.179.204 TL, 8.220.120 TL ve 5.301.964 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında önceki dönemlerde görünmeyen geçmiş yıllar zararının oluşmasının nedeni şirket birleşmesi kaynaklıdır. Bilançolar konsolide edilirken bu bakiye oluşmuştur. Güneş enerji tesislerindeki geçmiş yıl zararları kaynaklıdır. Bu faaliyet alanında da faaliyet karı olmakla birlikte, amortisman ve kur farkı giderleri nedeniyle zarar oluşmaktadır.

Özet Bağınlar Dencimden Geçmiş					
GELİRTAHLÖSÜ - TL	30.09.2023	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hesnet	402.134.755	226.271.406	293.407.740	128.885.809	16.589.472
Satışlara Maliyeti (-)	-159.159.177	-119.038.564	-173.493.200	-67.987.586	-46.101.078
BRÜT KAR (ZARAR)	242.975.579	107.232.842	119.914.540	60.898.223	19.788.394
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.439.102	-78.446.10	-14.547.080	-11.351.260	-8.820.386
Fazlalama Giderleri (-)	-1.776.340	-423.151	-1.123.713	-673.231	-50.831
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.564.668	60.538.292	63.701.670	18.030.933	5.120.465
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderleri (-)	-30.306.646	-9.209.051	-13.539.493	-15.336.679	-8.075.354
ESAS FAALİYET KARI (ZARAR)	196.017.859	145.833.922	156.465.840	81.276.857	27.042.271
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.043.714	3388.125	6.395.065	2.381.131	15.445.496
Yatırım Faaliyetlerinden Giderleri (-)	-	-47	-631.407	-3.214	-33.312
TPRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) vs Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	5.162	-220.847	86.322	-91.484	-62.014
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARAR)	207.036.732	153.202.163	162.315.820	83.563.268	49.409.441
Finansman Giderleri	-39.363.033	-42.884.241	-49.541.372	-49.934.921	-20.919.983
Finansman Gelirleri	208.270	38.343	511.880	318.004	2.010.883
SÜRDÜRÖLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARAR)	147.679.569	110.357.265	113.286.328	33.946.351	31.500.341
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Giderleri/Gelirleri	-3.248.302	-33.480.291	-3.582.439	-10.745.637	-4.185.403
Dönem Vergi Gideri	-	-	-	-72.537	-
Özelleşmiş Vergi Giderleri/Gelirleri	-3.248.302	-33.480.291	-3.582.439	-10.673.100	-4.185.403
SÜRDÜRÖLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARAR)	113.431.467	76.876.974	109.703.889	23.100.676	18.213.936

Hasılat ve Satışların Maliyeti

Hasılat kalemi 31.12.2020 sonu itibarıyla 86.589.472 TL iken, 31.12.2021 sonunda %83 oranında artış ile 158.885.805 TL'ye, 31.12.2022 tarihi itibarıyla %86 oranında artış ile 295.467.746 TL değerine ulaşmıştır. Şirket'in hasılatın 2022 yılının 9 ayında 226.273.406 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılının ilk 9 ayında %78 oranın artış 402.134.756 TL değerine ulaşmıştır.

Şirket'in iş modeli, proje ve AR-GE üzerine kurulu olması nedeniyle Şirket'in raporlanan dönemler itibari ile yıllara sâri proje işlerinde maliyetine katlandığı ve hasılatla konu olmuş işleri bulunmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu projelerinin henüz hak edişe veya tahsilata konu olmamış ancak fiziki olarak tamamlanan kısımları raporlama dönemlerine hasılat olarak tahakkuk ettirilmiş ve hasılat olarak raporlanan tutarların karşılığında da sözleşme varlığı olarak alacak niteliğinde hesap raporlanmıştır.

Şirket'in hem savunma ve havacılık hem de enerji alanında gelirleri büyük oranda döviz bazlıdır. İlgili dönemlerde Şirket satışlarındaki artış, artan proje miktarı, projelerdeki ilerleme ve tamamlama durumunun hızlanmış olması, döviz kurlarındaki artış ve güneş enerji tesislerinden kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti 31.12.2020 sonu itibarıyla 46.801.078 TL iken, 31.12.2021 tarihinde %45 oranında artarak 67.987.586 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 tarihinde %155 oranında artarak 173.493.290 TL olarak kaydetmiştir. 30.09.2023 ara dönemde geçen yılın aynı dönemine göre satışların maliyeti %34 artarak 159.159.177 TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyetinin tamamı projeler için kullanılan genel üretim giderleri, işçilik giderlerinin toplamından oluşmaktadır. Artışın en önemli sebebi, artan malzeme gideri kaynaklıdır.

Faaliyet Giderleri

Şirket'in 31.12.2020 tarihinde genel yönetim giderleri 8.820.386 TL iken, 31.12.2021 tarihinde %29 oranında artış göstererek 11.357.365 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 tarihinde %28 oranında artış göstererek 14.547.080 TL ulaşmıştır. 2023/09 ara dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %237 oranında artış göstererek 26.439.502 TL değerine ulaşmıştır. Artışın temel sebebi %192 artış ile personel ücretlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri, Şirket satışları ve büyüklüğüne göre oldukça düşüktür. Bu durumun temel sebebi, Şirket'in ağırlıklı olarak askeri ve sivil havacılık projeleri gerçekleştirmesi ile elektrik geliri elde etmesi nedeniyle yüksek tutarlı pazarlama ve tanıtım bütçelerine gerek duymamasıdır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri hesabı altında en önemli gider kalemleri fuar ve organizasyon giderleri ile yine bu hesaba paralel olarak seyahat ve konaklama giderlerinden oluşmaktadır. 31.12.2020 tarihinde 50.838 TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 31.12.2021 tarihinde %1814 artarak 973.251 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi pandemi sebebi ile ertelenen fuar, seyahat ve tanıtım giderlerinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ise %15 oranında artış ile

1.123.713 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2023 ara döneminde söz konusu giderler bir önceki döneme göre %116 artışla 1.776.240 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla %90 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden gelirler kalemi 31.12.2020 tarihinde 5.120.465 TL iken, %252 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 18.039.933 TL değerine çıkmış olup, 31.12.2022 tarihinde ise %253 artış ile 63.701.670 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2023 tarihinde 31.564.668 TL olan esas faaliyetlerden gelirler kalemi ticari faaliyetlerden kur farkı, devlet teşvikler gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ortalama %65 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde 8.975.364 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi %71 oranında artarak 31.12.2021 tarihinde 15.330.679 TL, 31.12.2022 tarihinde %12 oranında azalarak 13.539.493 TL değerine düşmüştür. 30.09.2023 tarihi itibarıyla 50.306.646 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminin %87 oranı ticari faaliyetlerden kur farkı gideri ile kanun kapsamında faydalanılan hesap affından oluşmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelir ve Giderler

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin başlıca unsuru yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı ve duran varlık satış karından oluşmaktadır. Ayrıca nakit ve benzerlerinden elde edilen faiz gelirleri de yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine pozitif katkı sunmuştur.

Finansman Gelir ve Giderleri

Savunma sanayinde faaliyet gösteren şirketler, sektördeki genel uygulamalara paralel olarak alınan avanslara karşılık olarak bankalarla teminat mektubu kullanmakta ve komisyon giderlerine katlanmaktadır. ASELSAN ile Şirket arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında Şirket, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan şirketlere teminat mektubu olmaksızın hizmet vermektedir. Şirket'in stratejik ortak unvanı ile yaptığı faaliyetler Şirket'in finansman giderlerini azaltmaktadır.

Şirket'in izahname dönemleri itibari ile finansman gelirleri faiz gelirlerinden, finansman gideri ise faiz gideri ve güneş enerji tesisi yatırımı için kullanılan kredilere ilişkin olarak hesaplanan kur farkı giderinden oluşmaktadır.

Şirket'in faiz gelirleri hesabı faiz giderleri ve Şirket net gelirine nazaran önemsiz bakiyelerden oluşmaktadır. Şirket'in faiz giderleri ve kredi kur farkı giderleri yükselen döviz kurları ve faizin etkisiyle izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla artış göstermektedir.

		<p><u>Dönem Karı/Zararı</u> Şirket faaliyetleri sonucunda 2020 yılında 18.213.936 TL dönem karı elde etmişken, 2021 yılında %27 oranın artış ile 23.200.676 TL dönem karına, 2022 yılında %373 oranında artış ile 109.703.869 TL dönem karına ulaşmıştır. Dönem karındaki yükselişte en önemli etkenler, artan satış hacmi ile birlikte yükselen FAVÖK marjının etkisidir. Yeni projeler, devam eden projelerdeki karlılık oranları ve enerji kolundaki pozitif havanın etkisiyle birlikte 30.09.2022 döneminde 76.876.974 TL dönem karı eden şirket 30.09.2023 tarihinde %48 oranında artış 113.431.467 TL dönem net karına ulaşmıştır</p>																																																		
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																																																		
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																																																		
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahnamede yer alan finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.																																																		
B.11	İhraçının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<p>Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>İşletme Sermayesi (TL)</th> <th>30.09.2023</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2021</th> <th>31.12.2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Donem varlıklar</td> <td>483.096.358</td> <td>282.609.557</td> <td>116.354.711</td> <td>42.879.983</td> </tr> <tr> <td>Kısa vadeli yükümlülükler</td> <td>258.541.851</td> <td>188.804.743</td> <td>126.603.432</td> <td>65.748.197</td> </tr> <tr> <td>Net işletme sermayesi</td> <td>227.454.507</td> <td>93.804.814</td> <td>-10.248.721</td> <td>-22.868.214</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>(TL)</td> <td>30.09.2023</td> <td>31.12.2022</td> <td>31.12.2021</td> <td>31.12.2020</td> </tr> <tr> <td>Ticari alacaklar</td> <td>105.513.359</td> <td>60.186.107</td> <td>55.749.684</td> <td>14.307.944</td> </tr> <tr> <td>Stoklar</td> <td>105.578.960</td> <td>63.774.971</td> <td>1.407.572</td> <td>3.231.098</td> </tr> <tr> <td>Ticari borçlar</td> <td>61.313.354</td> <td>40.897.499</td> <td>27.154.093</td> <td>9.494.461</td> </tr> <tr> <td>Net Ticari İşletme Sermayesi</td> <td>149.778.965</td> <td>83.063.579</td> <td>32.003.163</td> <td>8.044.681</td> </tr> </tbody> </table>	İşletme Sermayesi (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Donem varlıklar	483.096.358	282.609.557	116.354.711	42.879.983	Kısa vadeli yükümlülükler	258.541.851	188.804.743	126.603.432	65.748.197	Net işletme sermayesi	227.454.507	93.804.814	-10.248.721	-22.868.214						(TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Ticari alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944	Stoklar	105.578.960	63.774.971	1.407.572	3.231.098	Ticari borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461	Net Ticari İşletme Sermayesi	149.778.965	83.063.579	32.003.163	8.044.681
İşletme Sermayesi (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020																																																
Donem varlıklar	483.096.358	282.609.557	116.354.711	42.879.983																																																
Kısa vadeli yükümlülükler	258.541.851	188.804.743	126.603.432	65.748.197																																																
Net işletme sermayesi	227.454.507	93.804.814	-10.248.721	-22.868.214																																																
(TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020																																																
Ticari alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944																																																
Stoklar	105.578.960	63.774.971	1.407.572	3.231.098																																																
Ticari borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461																																																
Net Ticari İşletme Sermayesi	149.778.965	83.063.579	32.003.163	8.044.681																																																

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Halka arz edilecek payların nominal değeri 19.730.000 TL olan 19.730.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı payların, nominal değeri 12.830.000 TL olan 12.830.000 adet paylık kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılabilecektir. Kalan 6.900.000 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu pay ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Zeynep DEDE'ye ait 300.000 TL nominal değerli 300.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Nurgül DEDE'ye ait 200.000 TL nominal değerli 200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar olmak üzere Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE tarafından halka arz edilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.</p> <p>Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.</p> <p>Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı'nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. (B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısının varsa	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 375.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline

	<p>bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</p> <p>Her bir payın nominal değeri</p>	<p>yazılı paya bölünmüştür.</p>
C.4	<p>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</p>	<p>Satışı yapılacak paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kardan pay alma hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı • Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı • Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı • Oy Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Azınlık Hakları <p>Özel Denetim İsteme Hakkı Halka Arz Edilen Paylar, mevzuattaki haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.</p>
C.5	<p>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.</p>
C.6	<p>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin</p>	<p>Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için ...12.2023 tarihinde başvuru yapılmış olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I - Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.</p>

	bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 12. maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.</p> <p>Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:</p> <p>Genel Kanuni Yedek Akçe:</p> <p>a) Sermayenin %20' sine ulaşmaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.</p> <p>Birinci kâr payı:</p> <p>b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.</p> <p>c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.</p> <p>İkinci kâr payı:</p> <p>d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</p> <p>Genel Kanuni Yedek Akçe:</p> <p>e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.</p> <p>TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.</p> <p>Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.</p> <p>Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.</p> <p>Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul</p>

kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.

D-RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK); Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla en büyük müşterisi olan Savunma Sanayi Bakanlığı (SSB) ile imzalanan sözleşmeler ve SSB'nin yürüttüğü, Şirket'in ise alt yüklenici olduğu sözleşmeler de dahil olmak üzere, tüm yerli savunma sözleşmelerinde son kullanıcıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri TSK'nın uzun vadeli savunma plan ve stratejisine bağlıdır. Söz konusu plan ve strateji dahilinde, proje feshi, ertelenmesi, proje kapsamının değiştirilmesi gibi hususlar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve nakit akışını önemli ölçüde değiştirebilir.
- İletişim ve havacılık teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in rekabetçi gücü, uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup Şirket'in nitelikli personelini muhafaza edememesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi durumunda Şirket'in rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığı azaltabilir.
- Döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.
- Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.
- Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in karlılığına olumsuz etki edebilir.
- Ana yükleniciler, tedarikçiler ve diğer ortak projelerde yer alan savunma sanayi paydaşları da dahil olmak üzere sözleşmelerin diğer taraflarının yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.
- Şirket'in bakiye sipariş ve/veya kesinleşmiş iş (backlog) olarak hesapladığı bakiyelerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti bulunmamaktadır.
- Şirket sözleşmeleri, çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olup, Şirket'in hammadde, ürün, ara bileşen ve hizmet tedarik süreçlerinde gerçekleşen fiyat artışları Şirket'in performansını olumsuz olarak etkileyebilir.
- Şirket'in iş/proje sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerini

yerine getirememesi durumunda, iş/proje sözleşmelerinde yer alan cezai yaptırımlardan kaynaklı Şirket zarar edebilir.

- Şirket projelere teklif verirken, gelir ve gider hesaplaması yaparak temel tahminlemelerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminlemelerde yapılacak hatalar, Şirket karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir.
- Şirket'in tabi olduğu vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler ya da ek vergi yükümlülükleri Şirket'in karlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.
- Sözleşmelerin karşı taraflarının ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir.
- Finansman maliyetlerinin artması veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.
- Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım ve donanım hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.
- Şirket'te iş kazası riskinin düşük olmasına karşılık meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in performansı, yönetiminde söz sahibi kişilerin bilgi birikimine bağlıdır. Söz konusu kişilerle iş ilişkisinin sona ermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in tecrübeli kilit personellerinin işten ayrılması ve yerine aynı tecrübe ve nitelikte personelin kısa sürede bulunamaması, Şirket'in faaliyetlerinin ilerleme hızını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in satışlarını proje bazlı yapması ve her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişiklik göstermesi ile birlikte AR-GE faaliyetleri kapsamında nitelikli uzman personel çalıştırmasına bağlı olarak Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir. Bunun sonucunda Şirket'in finansal yükümlülükleri artabilir, karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Şirket'i tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.
- GES kurumuna ilişkin taahhütlerin yerine getirilememesi

		<p>riski bulunmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in faaliyetleri alınmış ve alınması gereken idari izin, onay ve mevzuata uygunluğa bağlıdır. İdari izin ve onayların alınmaması, alınan idari izin ve onayların geçerliliklerini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini, yeni yatırım kararlarını, finansal durumu olumsuz etkileyebilir. • Santrallerde üretim gelirinin düşmesi, bu gelirlerin yok olması riski bulunmaktadır. <p>Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karlılık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir. • Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk savunma sanayii teknolojileri sektörü ihracatta sorunlar yaşayabilir. • Yenilenebilir enerji kaynaklarına talep azalabilir Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir. • Yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi konusunda devlet desteğinin azalması durumunda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir. • Ülkemizin ve Dünya'daki diğer ülkelerin enerji politikalarındaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • TEİAŞ iletim hattı ile ilgili şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk elektrik üretimini olumsuz etkileyebilir. • Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir. • Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. <p>Diğer riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dış çevre, makro ekonomik ve global riskler. • Kanun ve düzenlemelerin ve/veya kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Konjonktürel riskler. • Şirket ve/veya herhangi bir personeli tarafından ticari sırlar, kişisel veriler vb. gizlilik gerektirecek bilgilerin gizliliğinin ihlali söz konusu olabilir. • Finansal riskler.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Payların ilk kez halka açık bir piyasada işlem görmesinden dolayı fiyat ve hacim dalgalanmalarına ilişkin riskler. • Halka Arz Edilen Payların işlem sırasında likidite riski oluşabilir ve bu durum halka arz kapsamında satın alınan payların alım satımına olumsuz etki yaratabilir. • Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay

	<p>sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılamayabilir. • Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Ekonomik konjonktür pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Fiyat Tespit Raporu'na ilişkin riskler. • Gizlilik yükümlülükleri kapsamında, Şirket'in bazı projeleri ile ilgili detaylı bilgiyi kamuoyu ile paylaşamaması. • Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.
--	---

E—HALKA ARZ

E.1	<p>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Şirket, halka arzdan: [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.</p>
-----	--	--

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Çeyrek Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	[●]
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]

		<p>2. Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümünün Yeni Elektrik Üretim Tesisi Yatırımlarının Özkaynak İhtiyacının Karşlanması:</p> <p>Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanında sürdürmekte olduğu faaliyetlerin odağında GES ve RES elektrik üretim santralleri yatırımları bulunmaktadır. OYT'nin büyüme stratejisinin de önemli bir ayağı olan bu yatırımlarla, mevcut üretim kapasitesini enerji depolamalı GES ve RES tesisleriyle artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, bu yatırımlara ilişkin proje geliştirme ve birleşme & devralma harcamaları ile tesis yapımı faaliyetlerinde kullanılacak proje finansman kaynağı kullanımının gerektirdiği özkaynak desteği halka arz gelirlerinin %60'ı ile karşılanacaktır.</p> <p>3. Kısa/Orta Vadeli Finansal Borç Ödemeleri:</p> <p>Geçtiğimiz yıllardaki düzenli büyümesini özkaynakları ve banka borçlanmasıyla finanse eden Şirket, mevcut finansmanı yükünün hafifletilmesi ve operasyonel karlılığının artırılması amacıyla halka arz gelirinin %15'ini kısa/orta vadeli finansal borçların kapatılmasında kullanılmayı planlamaktadır.</p> <p>4. AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi:</p> <p>Faaliyet gösterdiği alanlarda uzman bir teknoloji şirketi olan OYT, dinamik ve hızla gelişen iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji teknolojileri endüstrisinde rekabetçi, yenilikçi ve uyarlanabilir kalabilmek için özkaynaklarının bir kısmını düzenli olarak AR-GE faaliyetlerine yönlendirmektedir.</p> <p>İç pazarın yanında, uluslararası pazarlarda da aktif olmak ve küresel ölçekte farklı müşteri segmentlerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için mevcut ürünlerin uyarlanması ya da yenilerinin oluşturulması için Şirket'in inovatif olması gerekmektedir. OYT, AR-GE'ye ayırdığı kaynakla yeni ürün geliştirmekte kalmayıp aynı zamanda mevcut ürün ve çözümlerinin de gelişmesini ve rekabette öne çıkmasını sağlamaktadır.</p> <p>Şirket bu kapsamda, halka arzdan elde edilecek kaynağın %5'ini AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır.</p> <p>5. Ofis ve Teknik Alanlar Kapasitesinin Artırılması:</p> <p>Büyümesi süreklilik gösteren Şirket'in ihtiyaç duyduğu ofis ve teknik üretim alanlarının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda, AR-GE Merkezi statüsünde olan mevcut ofis kompleksinin sınırları içerisinde veya başka bir lokasyonda ilave tesis yapımı planlanmaktadır. Halka arz gelirinin %5'lik bölümü ve ihtiyaç hasıl olması durumunda ilave finansal borçlanma yoluyla, bu ihtiyacın karşılanması öngörülmektedir.</p> <p>Gerek duyulması halinde, belirtilen fon kullanım kalemleri arasında geçiş yapılabilmesi mümkün olacaktır.</p>
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 nc'lu bölümünde yer verilmiştir.</p> <p>Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun</p>

onayına gerek bulunmamaktadır.

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 19.730.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %31,40'tır.

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arzın tahminen 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir.

Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp Borsa İstanbul tarafından dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaisistanbul.com), SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde (www.tspib.org.tr) yer almaktadır.

Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihraçına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır. Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10.30 – 13.00 aralığındadır.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece fiyat ve zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılacaktır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Dağıtımda tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul uygulamaları çerçevesinde fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır.

Pay bejellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi : Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.

Banka : [●]

Şube : [●]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mah. No:1942, Cıvda No:39

06500 Üsküdar/Çankaya-ANKARA

Tel: +90 312 235 15 30 Faks: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 643 004 6643 Tic Sic.No:31732

Mersis No: 0643004634500019

51

		<p>IBAN No : [●]</p> <p>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.</p>
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahip oldukları Şirket paylarının halka arzında 6.900.000 TL nominal değerde pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.</p> <p>Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli payların satışı ile Şirket halka arz geliri elde edecektir.</p> <p>Halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmetinden komisyon geliri elde edecektir, Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. bağımsız denetim ücreti ve Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı raporlama ve danışmanlık ücreti alacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahnamenin "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı 28. maddesinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.</p> <p>Global Menkul Değerler ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul Değerler'in halka arz işleminden elde edeceği komisyon geliri dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul Değerler ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.ve Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte denetim işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte danışmanlık ve raporlama işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Bu tüzel kişiliklerin dışında halka arzla ilgili herhangi bir danışmanlık alınmamakta ve herhangi bir başka sözleşme bulunmamaktadır.</p>
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının	<p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Zeynep DEDE'nin sahip olduğu 300.000 TL nominal değerli 300.000 adet (B) Grubu pay, Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 200.000 TL nominal</p>

Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi

değerli 200.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 6.900.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 6.900.000 adet (B) Grubu payın ortak satışı yoluyla halka arz edilmesi planlanmaktadır.

İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket; Yönetim Kurulu'nun 22.12.2023 tarihli ve 2023/30 sayılı kararına istinaden Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların borsa fiyatından bağımsız olarak,

- Şirket tarafından bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağını ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağını,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- Bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul A.Ş.'ye veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE, 25.12.2023 tarihli beyanları ile Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların Borsa fiyatından bağımsız olarak, Borsa'da dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde;

- hiçbir şekilde Borsa'da satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- bu doğrultuda bir karar alınmayacağını,
- Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, Borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını,
- bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artırılmayacağını ve
- Borsa dışında yapılacak satışlarda, satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmişlerdir.

Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE 25.12.2023 tarihli beyanları ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi uyarınca; Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle (i) elinde bulundurduğu Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, (ii) söz konusu payların kısmen veya tamamen Pay Tebliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin

		<p>düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve (iii) sahip olunan Şirket paylarının Borsa dışında satılması halinde satılacak tüm payların da Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrasında yer alan sınırlamalara tabi olacağını taahhüt etmişlerdir.</p> <p>Ayrıca Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE 25.12.2023 tarihli beyanları ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereğince; Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün boyunca sahibi oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç) borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayacaklarını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini taahhüt etmişlerdir.</p>
E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için [●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisini miktar [●] TL'dir.</p> <p>Mevcut ortaklar için [●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı [●] TL'dir.</p>
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz edilecek (B) Grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 adedinin satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.</p> <p>Halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.</p>

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlerin hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023
Sorumlu ortak baş denetçi	Yasin Sancak
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	Yoktur
Adresi	Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800 Çankaya/Ankara
Telefon	+90 (312) 544 00 33
İnternet Adresi	www.any.partners

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.413.619	5.143.983	13.617.382	11.453.605
Finansal Yatırımlar	8.870	7.282	10.096	5.160
Ticari Alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944
<i>Bıkkılı Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>89.504</i>	<i>449.447</i>	<i>126.369</i>	<i>28.209</i>
<i>Bıkkılı Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>105.423.755</i>	<i>59.736.660</i>	<i>55.623.315</i>	<i>14.279.735</i>
Diğer Alacaklar	15.464.352	11.470.960	4.757.080	518.642
<i>Bıkkılı Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>15.408.402</i>	<i>9.965.768</i>	<i>4.663.673</i>	<i>113.196</i>
<i>Bıkkılı Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>55.750</i>	<i>1.505.192</i>	<i>93.405</i>	<i>405.446</i>
Sözleşme Varlıkları	233.315.736	130.102.235	35.190.662	7.023.716
Stoklar	105.578.960	63.774.971	3.407.572	3.231.098
Pesin Ödenen Giderler	12.664.696	5.634.377	3.309.475	3.850.262
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15.350	2.298	-	1.971
Diğer Dönen Varlıklar	5.021.416	6.287.344	321.760	2.487.585
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	485.996.388	282.609.887	116.354.711	42.879.983
Duran Varlıklar				
Finansal Yatırımlar	500.000	500.000	-	-
Diğer Alacaklar	229.156	195.159	166.900	222.953
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.710.000	9.710.000	4.333.000	23.254.866
Maddi Duran Varlıklar	572.519.774	321.927.557	199.453.641	77.734.734
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	89.665.637	61.000.889	54.778.900	37.844.636

Pesin Ödenen Giderler	-	-	-	2.000
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	-	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	224.921	138.764	138.764	55.153
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	677.849.488	393.472.369	258.871.205	139.114.342
TOPLAM VARLIKLAR	1.163.845.846	676.081.926	375.225.916	181.994.325

KAYNAKLAR	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	103.063.768	48.159.552	30.657.237	26.039.218
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61.752.692	59.206.748	42.963.532	24.024.974
Diğer Finansal Yükümlülükler	610.671	171.678	294.929	225.794
Ticari Borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.875.216	4.522.841	2.011.612	1.394.197
Diğer Borçlar	-	-	33.427	-
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</i>	-	-	33.427	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar</i>	-	-	-	-
Sözleşme Yükümlülükleri	3.986.364	31.082.009	13.920.350	1.802.990
Ertelenmiş Gelirler	-	-	517.478	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.744.735	1.744.423	526.941	469.382
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.193.051	2.979.993	8.523.833	2.297.181
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	258.541.851	188.894.743	126.603.432	65.748.197
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	84.143.399	69.225.789	64.856.705	58.046.794
Ticari Borçlar	254.225	254.225	254.225	254.225
Diğer Borçlar	4.299.490	420.712	292.994	309.265
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</i>	3.683.514	-	-	143.104
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar</i>	615.976	420.712	292.994	166.161
Ertelenmiş Gelirler	1.363.315	-	6.677.841	15.647.960
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.961.758	2.634.128	2.019.721	1.075.617
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	166.792.849	64.237.356	37.133.244	1.959.951
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	259.815.036	136.772.210	111.234.730	77.293.812
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	20.909.800	20.909.800	20.909.800	20.909.800
Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421
Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	377.493.019	194.460.696	91.047.346	913.389
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.133.333	10.000.000	400.000	3.415
Yığılmış Yıllar Karları veya Zararları	81.911.528	-26.179.204	8.220.120	5.301.964
Net Dönem Karı/Zararı	113.431.467	109.703.869	23.200.676	18.213.936
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	645.488.959	350.504.973	137.387.754	38.952.316

TOPLAM KAYNAKLAR	1.163.845.846	676.081.926	375.225.916	181.994.325
-------------------------	----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş					
GELİR TABLOSU - TL	30.09.2023	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Heslat	402.134.756	226.273.406	295.467.746	158.885.805	86.589.472
Satışların Maliyeti (-)	-159.159.177	-119.038.564	-173.493.290	-67.987.586	-46.801.078
BRÜT KAR (ZARAR)	242.975.579	107.234.842	121.974.456	90.898.219	39.788.394
FAALİYET GİDERLERİ					
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.439.502	-7.844.610	-14.547.080	-11.357.365	-8.820.386
Pazarlama Giderleri (-)	-1.776.240	-823.551	-1.123.713	-973.251	-50.838
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.564.668	60.538.292	63.701.670	18.039.933	5.120.465
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-50.306.646	-9.269.051	-13.539.493	-15.330.679	-8.975.364
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	196.017.859	149.835.922	156.465.840	81.276.857	27.062.271
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.013.711	3.588.135	6.395.065	2.381.131	13.445.496
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-47	-631.407	-3.244	-33.312
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	5.162	-220.847	86.322	-91.484	-65.014
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	207.036.732	153.203.163	162.315.820	83.563.260	40.409.441
Finansman Giderleri	-59.565.033	-42.884.241	-49.541.372	-49.934.951	-20.929.985
Finansman Gelirleri	208.270	38.343	511.880	318.004	2.919.883
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	147.679.969	110.357.265	113.286.328	33.946.313	22.399.339
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-34.248.502	-33.480.291	-3.582.459	-10.745.637	-4.185.403
Dönem Vergi Gideri	-	-	-	-72.537	-
Erelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-34.248.502	-33.480.291	-3.582.459	-10.673.100	-4.185.403
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	113.431.467	109.703.869	76.876.974	23.200.676	18.213.936

"Yatırımı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır."

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılanılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sınırlanması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya

[Handwritten signatures and initials]

önemli bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

5.1.1. Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK); Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla en büyük müşterisi olan Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) ile imzalanan sözleşmeler ve SSB'nin yürüttüğü, Şirket'in ise alt yüklenici olduğu sözleşmeler de dahil olmak üzere, tüm yerli savunma sözleşmelerinde son kullanıcıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri TSK'nın uzun vadeli savunma plan ve stratejisine bağlıdır. Söz konusu plan ve strateji dahilinde, proje feshi, ertelenmesi, proje kapsamının değiştirilmesi gibi hususlar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve nakit akışını önemli ölçüde değiştirebilir.

Şirket izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ağırlıklı olarak Türk savunma sanayiine proje geliştirmektedir. Şirket'in ürünleri ve hizmetlerinin doğrudan ve dolaylı müşterileri askeri kurumlar, yine SSB'ye proje geliştiren Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na ait firmalar (ASELSAN, TUSAŞ vb.) ve diğer devlet kurumlarıdır. Bu nedenle Şirket'in ürün ve hizmetlerine olan talep önemli ölçüde Türk savunma sanayisi bütçesine bağlıdır. TSK'nın ana tedarik kurumu olan SSB, Şirket'in en önemli müşterisi konumundadır.

Türk savunma sanayii bütçesi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin politikaları, bütçe kararları, dünyada ve bölgede gerçekleşen jeopolitik olaylar, savaşlar, makro ekonomik koşullar ve diğer gelişmelere bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Türk savunma sanayii bütçesinin birçok farklı değişkene bağlı olmasından kaynaklı olarak, savunma sanayi harcamaları orta vadeli süreler için tahmin edilebilir nitelikte değildir.

Özetle, Şirket'in gelirleri büyük ölçüde TSK için tedarik edilen ses haberleşme sistemleri, CNS & ATM Hizmetleri, ağ destekli sistemler ve diğer proje hizmetlerinden oluşmaktadır. Türk savunma sanayisi bütçesinde azalma veya önceliklerin değişmesi, siparişlerin azalması, sözleşmelerin feshi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin güvenlik stratejisinin değişmesi Şirket nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

5.1.2. İletişim ve havacılık teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in rekabetçi gücü, uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup Şirket'in nitelikli personelini muhafaza edememesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi durumunda Şirket'in rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığı azaltabilir.

İletişim ve havacılık teknolojileri sektöründe, tecrübeli ve alanında uzman personel istihdamı oldukça önemli bir unsur olup sektör hızla gelişmekte ve bu gelişime bağlı olarak tecrübeli ve alanında uzman personel ihtiyacı her geçen gün artmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği iletişim ve havacılık sektörü için önem arz eden deneyimli personelin muhafazasında zorluk yaşanabilir. Mevcut uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyet giderleri artıp karlılığı düşebilir. 30.09.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam personel sayısı 152 olup bunun %11'i idari, %44'ü mühendis, %45'i ise tekniker, teknisyen, saha ve destek personelidir. Şirket, nitelikli uzman personellerinin işten ayrılması halinde mevcut ve yeni projeler için gerekli niteliklerdeki personel zamanında istihdam edemeyebilir. Bu durum projelerde aksamaya dolayısıyla

Şirket'in satış ve karlılığında düşüşe sebep olabilir. Ayrıca Şirket'in rekabetçi gücü, istihdam edilen personelin bilgi birikimi ve tecrübesi ile doğrudan bağlantılıdır. Dolayısıyla Şirket'in nitelikli personelini muhafaza edememesi durumunda ya da ihtiyaç duyduğu yeni personeli istihdam edememesi halinde katma değeri, rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığın azalmasına sebep olabilir.

5.1.3. Döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürettiği olduğu ürünlerin imalatında ithal girdi parça, aksam ve ara bileşenler kullanılmaktadır. Söz konusu ithal ürünlerin tedariki döviz ile mümkün olup, döviz kurlarında yaşanabilecek sert dalgalanmalar Şirket maliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Döviz kurlarının ani ve sert yükselişleri, Şirket'in ürün tedarik süreçlerinde hammadde maliyetlerinin yükselmesine sebep olurken, döviz kurlarında sert düşüşler ise alacak tahsil süreçlerinde Şirket'in kambiyo zararına uğramasına neden olabilir. Özetle, döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

5.1.4. Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

Şirket, yeni ürünler geliştirerek ve mevcut ürünlerindeki müşteri tabanını koruyarak ve genişleterek faaliyetlerini büyütmeyi hedeflemektedir. Şirket, mevcut büyüme planı uyarınca, araştırma ve geliştirme yatırımlarına büyük önem vermektedir. Şirket araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçları elde edemediği takdirde sektördeki rekabetçiliğini kaybedebileceği gibi, yaptığı yatırımların karşılığını almakta güçlüklerle karşılaşabilir. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçların elde edilememesi halinde, Şirket'in kullandığı ve pazarladığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve bu durum Şirket'in pazar payını, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremezse, yaptığı yatırımlar istenen sonuçları vermeyebilir ve Şirket müşteri ve pazar payı kaybedebilir. Büyüme fırsatları değerlendirilebilse bile Şirket'in büyümesi, yönetsel ve operasyonel tarafta yeni zorluklar ortaya çıkarabilir. Şirket'in kaynaklarının daha verimli kullanılabilmesi, ortak hizmet birimleri oluşturulabilmesi adına Şirket içerisindeki etkileşimi artırmayı planlamakta, tüm Şirket birimlerinin içerisinde faaliyet gösterebileceği yeni bir yerleşke inşa etmeyi planlamaktadır. Artan inşaat maliyetleri, proje için alınacak izinlerde yaşanabilecek aksaklıklar gibi nedenlerle bu amaç gerçekleştirilemezse veya projeden beklenen sonuç alınmazsa Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

5.1.5. Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.

Şirket işinin doğası nedeniyle çalışanları pek çok ticari sıra sahip olmakta, Şirket ürünlerinin kaynak kodu, tasarımları, müşteri verileri gibi Şirket'in faaliyetleri için kritik öneme sahip bilgilere ulaşmaktadır. Özel uzmanlık gerektiren alanlarda çalışanlar istihdam ettiği için Şirket'in çalışanlarının fiillerini denetleme imkânı her zaman bulunmamaktadır. Bunun yanında Şirket; alt yükleniciler, tedarikçiler, temsilci ve danışmanlarla da çalışmaktadır. Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışta bulunmayacaklarına dair herhangi bir garanti vermemektedir.

5.1.6. Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in karlılığına olumsuz etki edebilir.

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu haberleşme sistemlerinin donanım ve yazılımının tasarımı, üretimi, montaj ve kurulumu yüksek bilgi ve tecrübe gerektiren bir faaliyet olmasına karşın sektöre yeni şirketlerin girme riski her daim bulunmaktadır. Sektöre yeni şirketlerin de girmesi ve rekabet ortamının artması ile Şirket'in karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5.1.7. Ana yükleniciler, tedarikçiler ve diğer ortak projelerde yer alan savunma sanayi paydaşları da dahil olmak üzere sözleşmelerin diğer taraflarının yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Onur Yüksek Teknoloji'nin; ulaşım sistemleri, hava trafik kontrol ve yönetimi, insanlı ve insansız hava araçları, taktik araçlar ve yüzer platformların görev kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik, yüksek güvenlik ve performans gerektiren ses ve veri iletişim sistemleri tasarlayıp üretmektir. Söz konusu ürün ve hizmetler kapsamında Onur Yüksek Teknoloji her bir proje bazında ayrı ayrı ana yüklenici, alt yüklenici ya da hizmet sağlayıcısı olarak görev üstlenebilir. Şirket'in alt yüklenici ya da hizmet sağlayıcısı olarak görev yaptığı projelerde, proje iş akışı ana yüklenicinin ve/veya diğer alt yüklenicilerin performansına bağlı olabilir. Bu nedenle proje iş akışında yaşanabilecek aksamalar, proje performansını olumsuz etkileyebilecek olup, aynı zamanda Şirket'in nakit akışını ve finansal performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

5.1.8. Ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Onur Yüksek Teknoloji'nin faaliyetleri kapsamında; parça, bileşenler ve diğer üretim mallarının tedarik edilmesi hususu Şirket'in proje gerçekleştirme kabiliyetini doğrudan etkilemektedir. Söz konusu tedarik malzemelerinin fiyatı, kalitesi, temin süreleri proje performansını etkileyebilecek önemli unsurlar arasındadır. Söz konusu tedarik malzemelerinin fiyatları çoğunlukla döviz bazlı olup, kur artışlarından kaynaklı olarak proje maliyetleri yükselebilir. Tedarikçilerin tabi olduğu mevzuattan, tedarikçi şirketlerin bulunduğu ülke ile Türkiye arasında yaşanabilecek politik ilişkilerden, ithalat yasaklarından ve ambargolardan kaynaklı olarak ürün temin süreçleri aksayabilir. Mevzu bahis durumlar dahilinde Şirket'in ürün ve/veya hizmet tedarik süreçleri aksayabilir, uzayabilir ve bu durumlardan ötürü Şirket'in faaliyetleri ve finansal performans olumsuz olarak etkilenebilir. Yine müebir sebepler başta olmak üzere, tedarikçilerin başka firmalar tarafından devralınması, satın alınması, mevzuat değişiklikleri, tedarikçilerin ekonomik durumlarından kaynaklanabilecek ürün ve/veya hizmet teslim sürelerinin uzaması Şirket'in bileşen, hammadde ve parça temininin gecikmesine yol açabilir.

Şirket ürünlerinin yüksek katma değere sahip nitelikte stratejik ürünler olması, tedarik süreçlerinde ikame tedarikçi bulmanın zor olması, Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Diğer yandan Şirket'in ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar ve sorunlara karşı ayrıca bir tedarik stratejisi bulunmaktadır. Şirket üretimini kendi bünyesinde gerçekleştirdiği, elektronik ürünlerde, tedarikçiler ile görüşmeler yaparak üretime esas bileşenlerin yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi, düzenli olarak kullanılan bileşenlerin mundillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları takip etmektedir.

Rafta hazır ürünler kapsamında ise Şirket tedarikçilerine olası projeler konusunda bilgi verilerek, riskleri ve stok maliyetleri tedarikçide olacak şekilde bir tedarik modeli geliştirilmiştir. Ayrıca, kullanılan rafta hazır ürünlere ilişkin hiçbir bağımlılık söz konusu olmuyup müşteri tercihleri çerçevesinde muadil ürünler kullanımı mümkündür.

5.1.9. Şirket'in bakiye sipariş ve/veya kesinleşmiş iş (backlog) olarak hesapladığı bakiyelerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti bulunmamaktadır.

Bakiye siparişler veya kesinleşmiş işleri Şirket'in uzun vadeli proje yönetimi için önemli bir finansal gösterge olmakla birlikte gelecekteki gelirlerin tam olarak göstergesi niteliğinde değildir. Şirket kesinleşen siparişlere ilişkin gelirin bir kısmını, çeşitli nedenlerle elde edemeyebilir. Proje sözleşmesinin Şirket ve/veya müşteri tarafından ihlali, müşterinin ödeme yükümlülüğünü yerine getirememesi, bakiye siparişlerinin hesaplandığı tarihler sonrasında, sipariş iptali, sözleşme feshi, sözleşme kapsamının değiştirilmesi gibi nedenlerden ötürü, Şirket'in gelecekteki gelirlerinin kesin tahsili gerçekleşmeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri, karlılığı olumsuz etkilenebilir.

5.1.10. Şirket sözleşmeleri, çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olup, Şirket'in hammadde, ürün, ara bileşen ve hizmet tedarik süreçlerinde gerçekleşen fiyat artışları Şirket'in performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in sunmuş olduğu ürün ve hizmetler çoğunlukla Şirket ile müşteri arasında yapılan iş/proje sözleşmelerine dayanmaktadır. Herhangi bir sözleşme kapsamında, Şirket'in proje için ürün ve hizmet tedarik sürecinde maliyetler Şirket'in tahminlerinden daha fazla artması durumunda ve bu maliyetlerin müşteriye yansıtılamaması durumunda Şirket karlılığı olumsuz olarak etkilenebilecektir.

Ürün ve hizmetlerin fiyatları küresel pazardaki talep değişimi ve/veya girdi maliyetlerinin artışından kaynaklı olarak dalgalanma gösterebilir. Her ne kadar Şirket direkt emtia fiyatlarından etkilenmese de dolaylı olarak emtia fiyatlarında gerçekleşebilecek artışlar elektronik cihaz ve ürünlerin fiyatlarının artmasına sebep olabilmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket gelirlerinin önemli bir kısmı ekonomik fiyat düzenlemeleri olmayan sabit fiyatlı sözleşmelerden oluşmaktadır. Söz konusu sabit fiyatlı sözleşmelerden kaynaklı olarak enflasyonist süreçlerde Şirket maliyetleri artabilir ve Şirket karlılığı olumsuz olarak etkilenebilir.

5.1.11. Şirket'in iş/proje sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, iş/proje sözleşmelerinde yer alan cezai yaptırımlardan kaynaklı Şirket zarar edebilir.

Savunma sanayi sözleşmeleri, genellikle Şirket'in sipariş verilen ürün ve/veya hizmetleri zamanında teslim edememesi halinde cezai şart öngören hükümler içermektedir. Söz konusu cezai hükümler dahilinde Şirket'in sözleşmeden kaynaklı yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'e ilave maliyete neden olabilecektir. Bu nedenle Şirket ürün ve/veya hizmetlerinin teslimatının gecikmesi veya ürün spesifikasyonlarına uymama, Şirket'in faaliyet sonuçlarına, likiditesine ve genel olarak finansal performansına olumsuz etki edebilir.

5.1.12. Şirket projelere teklif verirken, gelir ve gider hesaplaması yaparak temel tahminlemelerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminlemelerde yapılacak hatalar, Şirket karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in herhangi bir sözleşme için teklif verirken, Şirket yönetimi proje süresini gözeterek maliyet ve gelirlere ilişkin temel tahminlerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminler ve geleceğe dönük projeksiyonlar proje süresine göre uzun dönemlere yayılabilmektedir. Şirket yapmış olduğu tahminlerde, projeye tahsis edilecek personel sayısı, personel maliyeti, ürün tedarik süresi ve ürün tedarik maliyeti, olası gecikme süresi, ürün teslimat zamanlaması, varsa başka alt yükleniciler ve diğer hizmet/ürün sağlayıcıların maliyetleri, döviz kurları, faiz oranları ve diğer teknik parametreleri hesaplamaktadır.

Şirket faaliyetlerini sözleşmeler kapsamında yürütmekte olup, söz konusu sözleşmeler farklı vade yapısına sahip olabilmektedir. Özellikle uzun süreli projelerde kaynak tahsisi ve kaynak maliyeti tahminleri önem arz etmektedir. Mevzu bahis projelere ilişkin tahminlemelerde sapmalar gerçekleşmesi, Şirket'in genel olarak finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir ya da Şirket'in teklif aşamasındaki kar beklentisinden daha az kar elde edilmesine sebep olabilir.

5.1.13. Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir.

Şirket; savunma sanayi sektörüne yönelik proje geliştirmesi, stratejik iletişim ve haberleşme sistemlerinin tasarımı, yazılımı ve üretimi konusunda faaliyet göstermesi nedeniyle çeşitli güvenlik tehditleri ile karşı karşıya kalabilir. Bu tehditler arasında stratejik bilgilere erişim sağlamayı hedefleyen bilgi hırsızlığı faaliyeti ya da bilgi teknolojileri sistemlerine yönelik siber saldırılar olabilir. Diğer yandan Şirket'in kilit personeli ya da yöneticilerine yönelik tehditler ve terör eylemleri Şirket'in maruz kalabileceği diğer olası tehditlerdir.

5.1.14. Şirket'in tabi olduğu vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler ya da ek vergi yükümlülükleri Şirket'in karlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket her ne kadar AR-GE faaliyetleri kapsamında vergi indirimi nedeniyle halihazırda kurumlar vergisi indirimi avantajı elde ediyor olsa da, gelecek yıllarda söz konusu vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle daha fazla kurumlar vergisi ödemek durumunda kalabilir.

Ayrıca vergi teşvikleri de dahil olmak üzere vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler dışında, Şirket'in ek vergilere tabi olması ya da vergi oranlarının artırılması Şirket karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.

5.1.15. Sözleşmelerin karşı taraflarının ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir.

Kredi riski, Şirket'in üçüncü kişilerden alacaklarını tahsil etme hususunda başarısız olması durumunda maruz kalacağı risk anlamına gelir. Bu risk Şirket için kayıp anapara ve faiz, nakit akışında kesinti ve artan tahsilat masraflarını içerebilir.

Savunma sanayinde kredi riski diğer sektörlerle nazaran düşük olmasına rağmen, Şirket'in müşterisinin ya da müşterilerinin Şirket'e olan ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi ya da geç yerine getirmesi Şirket nakit akışında, likiditesinde ve genel olarak finansal durumunda bozulmaya yol açabilir.

5.1.16. Finansman maliyetlerinin artması veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.

Şirket, ticari alacak vadelerinin uzaması ya da ticari alacakların temin edilememesi gibi çeşitli sebeplerle yeterli düzeyde işletme sermayesine sahip olamayabilir. Böyle bir durumda, Şirket yeni alacağı ya da devam eden projeleri/işleri için finansman amaçlı kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi veya sermaye piyasalarından finansman bulmasının zorlaşması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Son yıllarda mali piyasalarda son derece sert dalgalanmalar yaşanmaktadır. Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler Şirket'in finansman bulma yeteneğini etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini esaslı ölçüde olumsuz etkileyebilecektir.

5.1.17. Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım ve donanım hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.

Şirket, kamu ve özel kurum/kuruluşlara ulaşım sistemleri, hava trafik kontrol ve yönetimi, insanlı ve insansız hava araçları, taktik araçlar ve yüzer platformların görev kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik, yüksek güvenlik ve performans gerektiren ses ve veri iletişim sistemleri tasarlayıp üretmekte olup Şirket'in geliştirdiği yazılım, donanım ve diğer teknoloji hizmetleri kapsamında teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu sorunların ortadan kaldırılması ve Şirket'in ürünlerinin müşterileri tarafından yeniden sağlıklı şekilde kullanılabilmesi için yürütülecek çalışmalar uzun zaman alabilir. Bu durum, Şirket personeli üzerinde öngörülmeyen iş yükü oluşturabilir, Şirket'in gelir ve karlılığı üzerinde önemli etkisi olan projelere odaklanılamamasına ve yeni projeler, yazılımlar üzerinde geliştirme çalışmalarının sektöre uğramasına sebep olabilir. Bununla birlikte, yazılım çözümlerinde yaşanması muhtemel aksaklıklar, Şirket'in uzun yıllardır müşterileri ile geliştirdiği iş ilişkilerinin ve iş birliklerinin devamına engel olabilir, bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.1.18. Şirket'te iş kazası riskinin düşük olmasına karşılık meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri az tehlikeli sınıfta yer almakta olup bu kapsamda iş kazası riski de düşüktür. Ancak Şirket, iş güvenliği konusundaki tedbirleri konusunda ne kadar titiz davranırsa da iş kazaları gerçekleşebilir, kazalar neticesinde Şirket, tazminat ödemek zorunda kalabilir. Bu husus Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.1.19. Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

5.1.20. Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulmaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yazılım ve donanım faaliyetlerinde katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve gerçekleştirme süreleri Şirket'in öngördüğü süreleri aşabilir. Şirket'in elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde Şirket'in projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir. Bununla birlikte Şirket, ihale sürecinde detaylı zaman planı, fizibilite, finansman çalışmaları yapmakta, proje ya da ihale kazanıldıktan sonra yaşanabilecek sorunların önüne geçmeye çalışmaktadır. Ancak Şirket tüm bunlara rağmen kazandığı ihalelerde veya yürüttüğü projelerde istenen kriterleri sağlayamayabilir, istenilen düzeyde, sürede veya nitelikte çıktı sunamayabilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

5.1.21. Şirket'in performansı, yönetiminde söz sahibi kişilerin bilgi birikimine bağlıdır. Söz konusu kişilerle iş ilişkisinin sona ermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in performansı ve faaliyetlerinin sürekliliği yöneticilerin etkin ve birikime dayalı yönetsel becerilerine bağlıdır. Kurum hafızasının yok olmasına sebep olabilecek işten ayrılmalar, yerine yeni bir yönetici bulunmasına ve yöneticinin Şirket'e alışmasına kadar

geçecek sürede performans kaybı yaşanabilecek ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

5.1.22. Şirket'in tecrübeli kilit personellerinin işten ayrılması ve yerine aynı tecrübe ve nitelikte personelin kısa sürede bulunamaması, Şirket'in faaliyetlerinin ilerleme hızını olumsuz etkileyebilir.

Şirket ürün ve hizmetleri haberleşme sistemlerinin montajı, kurulumu, tasarımı, yazılımı ve üretimini kapsamaktadır. Söz konusu ürün ve hizmetler yüksek katma değer içermekte olup, söz konusu ürünlerin üretimi ve hizmetlerin ifası için nitelikli personel istihdam edilmesi gerekmektedir. Şirket'in performansı büyük oranda yönetim ekibinin ve Şirket kalifiye personelinin performansına ve başarısına bağlıdır. Diğer yandan Türkiye'de elektronik ses ve haberleşme sistemlerinin imalatı, yazılımı ve tasarımı faaliyetlerinde deneyimli personel ihtiyacı önem arz etmektedir. Özellikle ürünlerin tasarım ve yazılım süreçleri için Şirket kilit personele ve nitelikli personele ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu kilit personelleri ve nitelikli personelleri istihdam edememesi ya da mevcut personeli bünyesinde tutamaması Şirket faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

5.1.23. Şirket'in satışlarını proje bazlı yapması ve her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişiklik göstermesi ile birlikte AR-GE faaliyetleri kapsamında nitelikli uzman personel çalıştırmasına bağlı olarak Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir. Bunun sonucunda Şirket'in finansal yükümlülükleri artabilir, karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket, donanım, yazılım ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerini proje bazlı yürütmekte ve her projenin alacak tahsil planı ve süresi değişiklik göstermektedir. Ayrıca Şirket, satışlarının önemli bir kısmını kamu kurum ve kuruluşlarına yapmakta ve genelde bu kuruluşlar yıl sonlarında bütçelerini kullanma eğiliminde olup alımları yıl sonlarında yoğunlaşmaktadır. Bununla beraber Şirket, yazılım geliştirme amacıyla AR-GE faaliyetleri yürütmekte ve nitelikli uzman personel çalıştırmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in yürüttüğü proje bazlı faaliyetlerin farklı tahsil planı ve süresinin olması ile AR-GE faaliyetleri neticesinde Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir ve banka kredisine ihtiyaç duyabilir. İşletme sermayesinin yetersizliği, Şirket'in finansal yükümlülüklerini ve dolayısıyla finansal giderlerini artırabilir. Finansal giderlerin artması ise Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.1.24. Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Şirket'i tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.

Şirket'in müşterileri, sözleşme sürelerinin bitiminde yeniden yazılım ürünü, donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetleri için alım süreci başlatabilmekte olup Şirket'in bu alım süreçlerinde çeşitli sebeplerle işi yeniden alamama ihtimali dolayısıyla müşteri kaybetme riski bulunmaktadır.

5.1.25. GES kurulumuna ilişkin taahhütlerin yerine getirilememesi riski bulunmaktadır.

Şirket, kendisi için planlanan güneş enerjisi santrali kurulumu faaliyetlerinde Şirket sözleşmelerinde kapsamındaki yükümlülüklerini, kurulum öncesindeki, kurulum esnasındaki ve kurulum sonrasındaki çeşitli sebeplerle (finansman, ürün, lojistik, personelden kaynaklı sebepler vb.) tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in finansal olarak olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

5.1.26. Şirket'in faaliyetleri alınmış ve alınması gereken idari izin, onay ve mevzuata uygunluğa bağlıdır. İdari izin ve onayların alınamaması, alınan idari izin ve onayların geçerliliklerini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini, yeni yatırım kararlarını, finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

Güneş enerjisi santrallerinde enerji nakil hattı, imar uygulamaları başta olmak üzere tüm güneş enerjisi santralleri izin ve ruhsatlara tabidir. Üretim, ithalat, ihracat, şarj istasyonu faaliyetleri, güneş enerjisi santralleri kurulumları, güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi doğrudan idari izin ve onayların tam ve zamanında alınmasına bağlıdır.

Özellikle Şirket'in geliştirdiği veya geliştirmeyi planladığı arazi GES projelerinde gerekli izin ve onayların alınamaması halinde, Şirket'in GES proje geliştirme faaliyetleri kapsamında satın aldığı taşınmazlar, kurduğu santraller ile aldığı haklar ve izinler için yapmış olduğu harcamaların karşılığını alamama riski bulunmaktadır.

Bu izin; ruhsat, enerji nakil hattı, imar onaylarının geçerliliği idari kurum ve kuruluşlar tarafından, mevzuat düzenlemeleri sebebiyle iptal edilebilir veya mevcut hukuki sebeplerle geçerliliklerini yitirebilir veya eksik kaldığı durumlar olabilir. Halihazırda idari kurumların incelemeleri sırasında santrallerin yerleşimi, imar uygulamaları, sahip oldukları izin ve onaylar eksik ve hatalı değerlendirilebilir, sahip olunan izin ve onaylara ilave yeni izin ve onay alınması gereklilikleri doğabilir veya bu izin ve onayların değiştirilmesi yeniden alınması talep edilebilir. Güneş enerjisi santrallerine ilişkin izinlerin alınamaması sonucu santrallerin faaliyeti geçici olarak veya tamamen durdurulabilir.

Şirket'in mevzuata uygun hareket etme yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi durumunda Şirket'in malvarlığında önemli eksilmelere, gelir kaybı yaşamasına, finansal planlamalarının değişmesine neden olabilir. Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve faaliyetlerin bir kısmı veya tamamı durabilir.

5.1.27. Santrallerde üretim gelirinin düşmesi, bu gelirlerin yok olması riski bulunmaktadır.

Şirket'in halihazırda sahip olduğu güneş enerjisi santralleri bulunmaktadır. Bu güneş enerjisi santralleri, elektrik iletim hatlarında sorun yaşanması, kirliliğin artması, ürün arızasının meydana gelmesi, doğal afetlerin meydana gelmesi, idari kararların ve mevzuat hükümlerinin değişmesi, mevsimsel koşulların değişkenlik göstermesi, olağanüstü mevsim koşullarının oluşması ve benzeri nitelikteki diğer sebeplerle santrallerin üretim gelirlerinin düşmesi veya santrallerden hiç gelir elde edilememesi riskleri bulunmaktadır. Bu durum santrallere ilişkin gelir elde edilememesine rağmen giderlerine, maliyetlerine Şirket tarafından katılması riskini doğurmaktadır.

5.2. Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1. Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karışık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir.

Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşa bağlı olarak küresel bir enerji krizi yaşanmasına sebep olmuştur. Doğalgaz ve elektrik başta olmak üzere enerji fiyatlarında gerçekleşen yükselişler, doğalgaz tedarikinin sektöre uğrama riski emtia fiyatlarını yükseltmiş, enerji krizi nedeniyle üretimler azalmış veya tümten durmuştur. Bu da tedarik zincirlerinde aksama risklerini doğurmuştur. Bu gibi olası karışıklıkların tekrarlanması tedarik zincirlerinde yeniden sorun yaşanmasına neden olabilir.

Şirket'in sözleşmeleri çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olduğundan Şirket, girdi fiyatlarının artması, girdi kısıtlılığı nedeniyle teslimat gecikmeleri ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesine ilişkin ödenecek sözleşme cezalarından dolayı zarara uğrayabilir. Şirket, girdi maliyeti artışlarını müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtmakta gecikebilir, maliyet artışları nedeniyle planladığı ve öngördüğü gelirlerinde düşüşler yaşayabilir. İfa edilecek faaliyetlerin doğası ve karmaşık yapısı nedeniyle maliyetlerin mutlak bir kesinlikle öngörülememesi; ihtiyaç duyulan malzemelerin tedarikinde yaşanabilecek sorunlar, fiyatındaki ve teslim takvimindeki

dalgalanmalar; alt yüklenici ve tedarikçilerinin performansı ve bunların ürün ve hizmetlerinin kalitesinin düşmesi; müşteriler, son kullanıcılar ve diğer sözleşme taraflarının performans gecikmeleri; müşteriler tarafından sağlanacak ürünlerin, hizmetlerin, verinin ve tesislerinin tesliminde gecikmeler; müşterilerle akdedilen sözleşmelerin süresi boyunca müşterilerin ve son kullanıcıların taleplerinde dayanaksız artışlar olması (ve bunun sözleşme hükümlerine değişiklik olarak yansıtılmaması); yararlanılan devlet desteklerinde değişiklikler, izin başvuru süreçlerinde gecikmeler, müşterilerden sağlanacak finansmanda aksamalar, maliyetleri yukarı yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in öngörülemez maliyetlere katlanması gerekebilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

5.2.2. Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk savunma sanayii teknolojileri sektörü ihracatta sorunlar yaşayabilir.

Savunma sanayii sektörü öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak için Türkiye Cumhuriyeti mevzuatına uygun olarak faaliyet göstermektedir. İhraç pazarındaki ülkelerin iç mevzuatlarında yapılacak değişiklikler, ürün ve hizmetlerde aradıkları koşulların iç pazardan ayrışması ve/veya iç pazarda aranan koşullarla uyumlu olmaması, sektördeki şirketlerin ihracatta sorunlar yaşamalarına, ihracat pazarı için ek araştırma-geliştirme ve üretim maliyetlerine katlanılmasına yol açabilir, sektörün rekabet gücünü azaltabilir. Bunun sonucunda sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

5.2.3. Yenilenebilir enerji kaynaklarına talep azalabilir Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'deki elektrik talebi, makroekonomik koşullar, demografik faktörler ve mevsimsellik gibi faktörlere göre değişebilir. Bu durum Şirket'in elektrik satış miktarını etkileyebilir. Covid-19 salgınının ekonomik etkileriyle ilişkili olan faktörler de dahil olmak üzere makroekonomik koşullar üzerindeki herhangi bir olumsuz gelişme, tüketicilerin ve işletmelerin genel elektrik talebinde azalmaya neden olabilir. Ekonominin zayıflaması, Türkiye'deki enerji tüketiminde azalmaya neden olabilir veya elektrik piyasasını olumsuz yönde etkileyebilir. Nüfus artışıdaki durgunluk, genç ve kentsel nüfustaki azalma veya dijitalleşmedeki duraksamalar gibi demografik faktörler de elektrik talebini azaltabilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

5.2.3. Yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi konusunda devlet desteğinin azalması durumunda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'de yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji üretimi, YEKDEM gibi hükümetin düzenlemelerine ve mali desteğine dayanmaktadır. YEKDEM, bir yenilenebilir enerji santralinin işletmeye alınma tarihinden itibaren on yıl süreyle (yenilenebilir enerji kaynağına bağlı olarak farklılık gösteren) sabit bir satış fiyatı uygulamasıyla yenilenebilir enerji santrallerine teşvik sağlamaktadır. YEKDEM mekanizması dahil olmak üzere, yenilenebilir enerji için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler de güneş enerjisi sektörünün gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilir. YEKDEM teşviklerinin son bulması yenilenebilir enerji sektöründe daralmaya sebep olabilir. Türkiye'nin yenilenebilir enerjinin geliştirilmesini aktif bir şekilde destekleyen politika ve destek mekanizmalarını benimsemiş olmasına karşılık, bu yaklaşımın gelecekte değişmeyeceği konusunda hiçbir garanti bulunmamaktadır.

Ortalama YEKDEM fiyatlarının, piyasa fiyatlarının gerisinde kalması da yatırımların azaltılmasına ve sektörde daralmaya sebebiyet verebilir. Sektörde yaşanan bu tür daralmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.2.4. Ülkemizin ve Dünya'daki diğer ülkelerin enerji politikalarındaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Enerji sektörü; ülkelerin politik anlamda alacakları kararlara sıkı sıkıya bağlıdır. Ülkemizdeki enerji politikalarının değişmesi (enerjinin ithal edilmesi, yenilenebilir enerji yerine nükleer enerji gibi alternatif enerji kaynaklarına ilişkin yatırımlar yapılması vb.) yurt içi faaliyetleri olumsuz etkileyebilecektir.

5.2.5. TEİAŞ iletim hattı ile ilgili şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk elektrik üretimini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, üretmiş olduğu elektriği satmak için, elektrik üretim tesislerini şebekeye bağlamaktadır. Şirket'in mevcut santralleri için şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk veya santrallerin aşırı üretimi nedeniyle planlandığı şekilde olmayabilir ve Şirket'in faaliyetlerinde kesintiler meydana gelebilir. Ayrıca TEİAŞ, santrallerden birinin planlanan üretim miktarını aşması durumunda, sisteme planlanandan daha fazla elektrik verilmesi nedeniyle Şirket'e para cezası verebilir ve bu durumun tekrarlanması, ilgili santralin lisansının iptaliyle sonuçlanabilir.

Gelecekte yeni santrallerin inşa edilebileceği bazı sahalar şebekeden uzak yerlerde bulunabilir. Bu nedenle Şirket, gelecekte inşa edilecek santraller için yeterli şebeke bağlantılarını beklenen süreler içinde ve beklenen maliyetle gerçekleştireceği konusunda garanti verememektedir. Bu durum, gelecekteki projelerin uygulanmasında gecikmelere yol açabilir.

Ayrıca Şirket'in TEİAŞ ve/veya ilgili dağıtım şirketiyle yaptığı bağlantı anlaşmalarının şartlarına uymaması ya da sistem kullanım bedellerini ödememesi, para cezalarının uygulanmasına neden olabilir. Söz konusu ihlallerin tekrarlanması, ilgili anlaşmaların feshine veya ilgili bağlantı noktasındaki bağlantının kesilmesine yol açabilir.

5.2.6. Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir.

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir. Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2.7. Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle, komşu ülkeler ve/veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar sonucunda olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ukrayna ve Rusya arasında ve İsrail ve Filistin arasında yaşanan savaşın etkisi ile ortaya çıkan küresel arz endişesi, birçok varlıkta rekor fiyat yükselişlerine sebep olmaktadır. Savaşın devam etmesi ve uygulanan yaptırımların kapsamının genişletilmesi hallerinde, emtia fiyatlarındaki artışın devam edebileceği dikkate alınarak, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini ve yeni yatırım süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1. Payların ilk kez halka açık bir piyasada işlem görmesinden dolayı fiyat ve hacim dalgalanmalarına ilişkin riskler.

Şirket'in payları daha önce halka açık ya da farklı bir piyasada işlem görmediği için payların ilk halka arzının ardından Borsa İstanbul'da oluşacak ikincil piyasa fiyatı ve işlem hacmi dalgalı bir seyir izleyebilir. Bu dalgalanmalar sonucu pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler. Ayrıca Borsa İstanbul'da oluşabilecek genel düşüş trendi, payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Bunun yanında, halka arz edilen ve işlem görmeye başlayacak olan paylara ilişkin likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde bu piyasanın devam edeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır.

Likit bir piyasanın oluşmaması halinde halka arzdan pay alan yatırımcıların alım satım yapma kabiliyetleri sınırlanabilir. Bu durumda yatırımcılar ellerinde bulunan payları istedikleri fiyat, miktar ve zamanda satamayabilir.

Fiyat ve işlem hacmi dalgalanmaları, likit bir piyasanın oluşmaması gibi durumlarda yatırımcılar halka arzdan aldıkları paylara ilişkin yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

5.3.2. Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem sırasında likidite riski oluşabilir ve bu durum halka arz kapsamında satın alınan payların alım satımına olumsuz etki yaratabilir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

5.3.2. Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını müteakip, Şirket'in mevcut (A) grubu pay sahipleri Şirket'in yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Dolayısıyla, mevcut pay sahiplerinin çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3.3. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılamayabilir.

Halka açık şirketler tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmaktadır.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karar bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilir veya dağıtılabılır kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilir. Bu kapsamda Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

Şirket'in kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için en önemli şartlardan biri Şirket'in ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Bunun yanında dağıtılabilir kar ve yedeklerin durumu, nakit akışının müsait olması, borçluluk ve ödeme yükümlülükleri de önem arz etmektedir. Bu şartlar oluşsa dahi Şirket'in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından karın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir.

5.3.4. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in payları Türk Lirası cinsinden halka arz edilecek olup, gelecekte kâr payı dağıtılması durumunda bu kar payları da Türk Lirası cinsinden olacaktır. Bu nedenle Türk Lirası'nın değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar pay fiyatını ve kar paylarını olumsuz etkileyebilir.

5.3.5. Ekonomik konjonktür pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen payların ikincil piyasa fiyatında ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Global ve/veya Türkiye ekonomisindeki olumsuz gelişmeler Şirket'in faaliyetlerinin yavaşlamasına ve hatta durmasına neden olabilir. Buna bağlı olarak payın ikincil piyasa fiyatı düşebilir. Paylar tamamen değersiz hale gelebilir veya Borsa İstanbul A.Ş. payların işlem görmesini kısa veya uzun süreliğine durdurabilir ve hatta payları kottan çıkarabilir. Payların kottan çıkması durumunda etkin bir piyasa oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

5.3.6. Fiyat Tespit Raporu'na ilişkin riskler.

Şirket için Fiyat Tespit Raporu'nda yapılan değerlendirme çalışmasında piyasa çarpanları ve indirgenmiş nakit akımı yöntemleri kullanılmıştır. Piyasa çarpanları yönteminde kullanılan benzer şirketler arasında büyüklük, faaliyet ve çarpan ortalamalarından farklılık gösteren şirketler bulunmaktadır. İndirgenmiş nakit akımları yönteminde ise Şirket'in orta-uzun vadede yaratacağı muhtemel olan nakit akımlarının bugüne indirgenmiş değeri ile pay değeri bulunmuştur. Değerleme kapsamında yapılan varsayımların gerçekleşmeme riski oluşabilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı yapılan varsayımları karşılamayabilir. Varsayımların gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatı olumsuz etkilenebilir. Yatırımcıların bu durumu göz önünde bulundurup, varsayımları detaylı bir şekilde inceleyip yatırım kararlarını vermeleri gerekmektedir.

5.3.7. Gizlilik yükümlülükleri kapsamında, Şirket'in bazı projeleri ile ilgili detaylı bilgiyi kamuoyu ile paylaşamaması.

Şirket gerçekleştirmiş olduğu faaliyetleri kapsamında, savunma sanayinde ses ve haberleşme sistemlerinin tasarım, yazılım, üretim, montaj, kurulum gibi faaliyetleri ifa etmektedir. Bu kapsamda Şirket, SSB ve MSB gibi devlet kurumlarına ana yüklenici ve/veya alt yüklenici olarak hizmet vermektedir. Şirket'in faaliyetlerinin bir kısmı ya da önemli bir bölümü doğrudan Türk savunma sanayi sektörüyle bağlantılı olması sebebiyle Şirket operasyonları gizlilik ihtiva etmektedir. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin güvenlik konsepti ve güvenlik stratejisi kapsamında bazı bilgiler kamuoyu ile paylaşamayabilir.

5.3.8. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının özellikle

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı,
- Kendi finansal durumu kapsamında, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişme ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı,
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı,
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı;

hallerde Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem göreceği paylarına yapmış olduğu yatırım, uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar

- Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Dış çevre, makro ekonomik ve global riskler.

Küresel olarak para politikalarının değişmesi, yatırımların azalması ve endüstrinin yavaşlaması, GSYİH azalması, yüksek enflasyonun oluşması, ekonomilerin resesyona girmesi; Türkiye'de ise kur riski ve endüstri temelli olmayan ekonomi, olası yüksek enflasyon ve buna bağlı olarak faizlerde ortaya çıkabilecek dengesizlikler Şirket satış hasılatlarını ve karlılığını azaltabilir.

Bunun yanında diğer ülke ve bölge'ler arasında gelişen ve gelişebilecek iş birlikleri kapsamında Türkiye'nin dış ekonomik faaliyetlerinde bölgesel ve geçici olarak ortaya çıkabilecek riskler, Şirket'in devam eden projelerinde aksama, yeni proje ihale süreçlerinde kayıplar yaratarak, planlanan yatırımlarda başarı düzeyini düşürebilir.

Rusya – Ukrayna Savaşı'nın etkisiyle artan enerji ve emtia fiyatlarının yüksek seyrini devam ettirmesi küresel anlamda bir finansal krizi derinleştirebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.4.2. Kanun ve düzenlemelerin ve/veya kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuş olup, faaliyetlerini söz konusu kanun ve düzenlemeler kapsamında sürdürmektedir. Şirket'in mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi ve/veya yanlış yorumlaması durumlarında ve/veya mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikleri yanlış yorumlaması durumlarında yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.4.3. Konjonktürel riskler.

Türkiye konumu itibarıyla siyasi karışıklıkların, ambargoların ve hatta iç savaşların yaşanabileceği ülkelere sınır komşusu olduğundan yurt içi ve yurt dışı yatırımların yavaşlaması, bu ülkelere olan ticari faaliyetlerin azalması, göçmen ve mülteci krizi yaşanması ve bunların yanında farklı sebeplerle AB ile ilişkilerin bozulması söz konusu olabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine ve/veya yurt dışındaki faaliyetlerini sürdürmekte zorlanmasına neden olabilir. Ayrıca özellikle iç karışıklıklar nedeniyle komşu ülkelerde yaşanabilecek sık mevzuat değişiklikleri de faaliyetleri ve finansal durumu etkileyebilir.

5.4.4. Şirket ve/veya herhangi bir personeli tarafından ticari sırlar, kişisel veriler vb. gizlilik gerektirecek bilgilerin gizliliğinin ihlali söz konusu olabilir:

Şirket'in bilgi teknolojilerinde yaşanabilecek arızalar, gerçekleşebilecek siber saldırılar, personelin ihmali ve/veya kasti kötü niyetli davranışları sebebiyle; sahip olunan bilgilerin gizliliği temin edilemeyebilir. Bu sebeple zarar giderimi ve idari yaptırımlarla karşılaşma ihtimali bulunmaktadır.

5.4.5. Finansal riskler:

• Sermaye riski.

Sermaye riski, Net Finansal Borç/Özkaynaklar oranı ile izlenir. Bu oran, Şirket'in varlıklarını finanse etmek için yabancı kaynakları mı, yoksa kendi ürettiği özkaynakları mı kullandığını göstermektedir. Net borç; kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerden Şirket'in nakit ve nakit benzeri ve finansal yatırımları değerlerinin çıkartılması ile hesaplanır.

• **Finansal Borçlar:** Kısa Vadeli Finansal Borçlar + Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları + Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler + Uzun Vadeli Finansal Borçlar + Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

Net Borç: Finansal Borçlar – Nakit ve Nakit Benzerleri

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Finansal Borçlar	108.336.780	138.772.403	176.803.767	249.570.530
Nakit ve nakit benzerleri	11.453.605	13.617.382	5.143.983	8.413.619
Net borç	96.883.175	125.155.021	171.659.784	241.156.911
Özkaynaklar	38.952.316	137.387.754	350.504.973	645.488.959
Net borç/özkaynaklar	248,72%	91,10%	48,97%	37,36%

30.09.2023 itibarıyla sermaye riski oranı %37,36 seviyesindedir. Şirket'in varlıklarını finanse etmek için ağırlıklı olarak özkaynaklarını kullandığını ve yükümlülüklerini karşılayabilecek durumda olduğu görülmektedir. Şirket; 2020, 2021 ve 2022 yılları için de sırasıyla %248,72, %91,10 ve %48,97 sermaye riski oranına sahiptir. Şirket önümüzdeki dönemlerde varlıklarını finanse etmek için sermayesinin yetersiz kalması durumunda borçluluk oranını artırabilir. Bu durumda daha fazla faiz ödemesi yapmak zorunda kalabilir. Finansal giderlerin artması Şirket'in finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

• Kredi riski.

Kredi riski, müşteri veya karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Alacak riski ise hem finansal varlıkları elinde bulundurma hem de müşteri veya karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi riskini kapsar. Her iki risk de esas olarak ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. Sözleşme akdedilen müşteri veya karşı tarafın yaşayabileceği maddi sıkıntılar, tahsilatları geciktirebilir ya da tahsilat yapılamamasına neden olabilir. Şirket yönetiminin bu konuda aldığı önlemler yetersiz

kalabilir ve Şirket aldığı kredileri ödeyemeyebilir/döndüremeyebilir. Bu risklerin tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

TL	Mali Dönem	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri
		İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	31.12.2020	28.209	21.303.451	113.196	628.399	11.323.756
	31.12.2021	126.369	90.813.977	4.663.675	260.305	13.560.476
	31.12.2022	449.447	189.838.895	9.965.768	1.552.085	5.126.561
	30.09.2023	89.604	338.739.491	15.408.402	285.106	8.362.990

01.01.2023 – 30.09.2023 ara dönem sonu itibarıyla ilişkili taraflardan 89.604 TL ve ilişkili olmayan taraflardan 338.739.491 TL (31.12.2022: 189.838.895 TL, 31.12.2021: 90.813.977 TL ve 31.12.2020: 21.303.451 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 15.408.402 TL (31.12.2022: 9.965.768 TL, 31.12.2021: 4.663.675 TL ve 31.12.2020: 113.196 TL) ve ilişkili olmayan taraflardan 285.106 TL (31.12.2022: 1.552.085 TL, 31.12.2021: 260.305 TL ve 31.12.2020: 628.399 TL) diğer alacağı, 8.362.990 TL (31.12.2022: 5.126.561 TL, 31.12.2021: 13.560.476 TL ve 31.12.2020: 11.323.756 TL) nakit ve nakit benzerleri bulunmaktadır.

• Likidite riski.

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Şirket'in fon kaynakları; bankalar, müşteriler ve pay sahipleridir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar, satıcıların vadesi ile ticari alacakların vadesi arasındaki uyumsuzluklar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına neden olabilir.

Şirket'in 30.09.2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 227.454.507 TL'dir. Asit-test oranı aynı dönemde 1,47 ve nakitlerinin kısa vadeli yükümlülükler oranı 0,03'tür. Şirket'in yükümlülüklerinin kısa vadede yoğunlaşmasından dolayı piyasada meydana gelebilecek likidite sıkışıklıkları ile fonlama maliyetlerinin artması, dönen varlıklarını hızlı bir şekilde likidite edememesi gibi durumlarda Şirket'in ödeme yükümlülüklerini gerçekleştirmesine olumsuz yansırabilir.

Hesaplama Yöntemleri	Likidite Oranları	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	Cari oran	0,65	0,92	1,50	1,88
(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler	Asit-Test oranı	0,60	0,89	1,16	1,47
Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler	Nakit oranı	0,17	0,11	0,03	0,03
Dönen Varlıklar - Kısa Vadeli Yükümlülükler	Net işletme sermayesi	-22.868.214	-10.248.721	93.804.814	227.454.507

Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 01.01.2023 - 30.09.2023 ara dönem sonunda 544.361.281 TL olup bu tutarın 170.466.559 TL'si 3 aya kadar vadeli, 89.874.767 TL'si 3 - 12 ay arası vadeli, 261.131.668 TL'si 1 - 5 yıl arası vadeli, 22.888.287 TL'si ise 5 yıldan uzun vadeli.

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2021)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal yükümlülükler	237.838.162	254.140.663	98.839.869	32.164.607	116.409.095	6.727.091
Finansal Borçlar	138.772.403	154.799.919	44.435.149	32.121.963	71.915.972	6.326.834
Ticari borçlar	27.408.313	27.436.697	27.182.472	-	254.225	-
Çalışanlara Borçlar	2.011.612	2.011.612	2.011.612	-	-	-
Diğer Borçlar	326.421	326.421	33.427	-	292.994	-
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Borçlar	13.920.350	13.920.350	13.920.350	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	7.195.319	7.195.319	517.478	-	6.677.841	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	2.350.192	2.596.798	2.019.078	42.644	134.819	400.257
Diğer Karşılıklar	196.470	196.470	196.470	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	45.657.077	45.657.077	8.523.833	-	37.133.244	-

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2020)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal yükümlülükler	143.042.009	140.916.585	50.075.467	20.815.496	57.619.506	12.406.116
Finansal Borçlar	108.336.780	121.435.867	33.812.873	20.718.132	54.996.869	11.907.992
Ticari borçlar	9.748.686	9.748.686	9.494.461	-	254.225	-
Çalışanlara Borçlar	1.394.197	1.394.197	1.394.197	-	-	-
Diğer Borçlar	309.265	309.265	-	-	309.265	-
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Borçlar	1.802.990	1.802.990	1.802.990	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	15.647.960	-	-	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.348.525	1.771.979	1.077.295	97.364	99.196	498.124
Diğer Karşılıklar	196.470	196.470	196.470	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	4.257.132	4.257.132	2.297.181	-	1.959.951	-

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	50.289.986	73.915.698	107.577.978	165.427.131
<i>Banka Kredileri</i>	<i>25.790.372</i>	<i>30.157.228</i>	<i>46.795.367</i>	<i>100.649.682</i>
<i>Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>248.846</i>	<i>500.009</i>	<i>1.404.195</i>	<i>2.414.086</i>
<i>Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler</i>	<i>225.794</i>	<i>294.929</i>	<i>171.678</i>	<i>610.671</i>
<i>Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>24.024.974</i>	<i>42.963.532</i>	<i>59.206.748</i>	<i>61.752.692</i>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	58.046.794	64.856.705	69.225.789	84.143.399
<i>Banka Kredileri</i>	<i>57.303.142</i>	<i>64.275.763</i>	<i>67.472.576</i>	<i>80.690.646</i>
<i>Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>743.652</i>	<i>580.942</i>	<i>1.753.213</i>	<i>3.452.753</i>
TOPLAM	108.336.780	138.772.403	176.803.767	249.570.530

• **Piyasa riski.**

Global ve/veya yerel bazda ekonomide gerçekleşebilecek dalgalanmalar sonucunda piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle Şirket'in elinde bulunan bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde ve/veya gelecekteki nakit akışlarında olumsuzluklar yaşanabilir. Piyasa riski, kur riski ve faiz riskini içermektedir.

• **Kur riski.**

Şirket'in yabancı para cinsinden işlemleri, kur riskine maruz kalmasına neden olabilmektedir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket ABD Doları, Euro, İngiliz Sterlini ve Japon Yeni para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in net döviz pozisyonu negatiftir. Bu nedenle kurlarda düşüş olması durumunda finansal tablolara etkisi pozitif olacaktır. Şirket'in yabancı para pozisyonu dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Döviz cinsinden varlıklar	16.909.454	58.912.483	18.152.743	76.486.627
Döviz cinsinden yükümlülükler	24.303.225	30.884.194	148.885.396	155.096.163
Net döviz pozisyonu	-7.393.771	28.028.289	-130.732.653	-78.609.536

• **Faiz oranı riski.**

Menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklı olarak faiz oranlarında gerçekleşebilecek dalgalanmalar ile Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde değer düşüklüğü meydana gelebilir. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzlukla ilgilidir. Şirket'in 30.09.2023 tarihi itibarıyla 100.649.684 TL değişken faizli finansal aracı bulunmaktadır. Bu durumda, gelecekte faizlerin yükselmesi, Şirket'in fonlama maliyetlerini artırarak, fonlama kapasitesini düşürebilir. Aynı zamanda gelecekte faizlerin düşmesi, Şirket'in fonlama maliyetini azaltarak, fonlama kapasitesini de artırabilir.

Faiz Riski (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Sabit Faizli Finansal Araçlar	82.546.408	108.762.402	129.841.766	148.920.846
<i>Krediler</i>	<i>81.553.910</i>	<i>107.681.451</i>	<i>126.684.368</i>	<i>143054007</i>
<i>Diğer</i>	<i>992.498</i>	<i>1.080.951</i>	<i>3.157.398</i>	<i>5866839</i>
Değişken Faizli Finansal Araçlar	25.790.372	30.010.001	46.962.001	100.649.684
<i>Krediler</i>	<i>25.790.372</i>	<i>30.010.001</i>	<i>46.962.001</i>	<i>100.649.684</i>
Toplam	108.336.780	138.772.403	176.803.767	249.570.530

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'dir. Ayrıca bir işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Unvanı	Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi
Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 06800 Çankaya/Ankara
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	81732

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı'nın ticaret sicile tescil tarihi 13.03.1991 olup süresiz olarak kurulmuştur.

Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.03.1991

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Ticaret Unvanı	Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39 06800 Çankaya/Ankara
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: +90 (312) 235 15 50 Faks: +90 (312) 235 15 40
İnternet Adresi	www.onur.net

İhraççı'nın Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, 31.05.2023 tarihli 10842 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen Esas Sözleşme değişikliği ile yeniden düzenlenen Amaç ve Konu başlıklı 3. maddesi ve Şirket'in fiilen yürüttüğü faaliyetleri uyarınca tabi olduğu mevzuat aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir. Şirket'in halihazırda lisanslı elektrik üretim faaliyeti gerçekleştirmediği ancak Şirket'in önümüzdeki dönemde yapmayı planladığı lisanslı elektrik üretim yatırımları kapsamında lisanslı elektrik üretimine ilişkin mevzuat işbu çalışmaya dahil edilmiştir.

1-Savunma Sanayii Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.1.6, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.11, ve 3.3 maddeleri uyarınca Şirket savunma sanayii alanında faaliyet göstermekte ve AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.

[Handwritten signatures and stamps]

Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının temin ve tedariki konusundaki hukuki düzenlemelerin temel kaynağını Anayasa'nın 5. ve 117. maddeleri teşkil etmektedir. Ülke savunması ve güvenliğini devletin temel görevleri arasında sayan 5. madde ve bu savunmanın yürütme organı tarafından sağlanacağına ilişkin 117. madde, bu hususta yürütmenin yasamaya karşı sorumlu olacağını öngörmüştür. Ayrıca ülke güvenliği ve savunması ile görevli ve yetkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri bakımından tabi oldukları usul ve esasları belirleyen kanun, kararname, yönetmelikler ile yönerge gibi çeşitli düzenleyici işlemler de gerek kamu kurumlarının gerekse de özel hukuk gerçek ve tüzel kişilerinin savunma sanayii alanındaki faaliyetleri bakımından emredici nitelikte düzenlemeler içermektedir.

Savunma sanayiinin kanun seviyesinde ilk düzenlenmesi 1985 yılında yürürlüğe giren 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun ile olmuştur. Bu Kanun'un amacı, 1. maddede modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonunun sağlanması olarak ifade edilmektedir. Bu amacı gerçekleştirmek üzere oluşturulan teşkilat yapısında Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi ve Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı yer almaktadır. Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, 1989 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı adını almış, 2017 yılında Cumhurbaşkanlığına bağlanmıştır. 2018 yılında çıkarılan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Anayasa'da yapılan değişikliklere uyum sağlanması amacıyla ilgili idari makamlarda değişikliğe gidilmiştir. Hâlihazırda 7 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii İcra Komitesi 3283 sayılı Kanun'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi için görevlendirilmiş bulunmaktadır.

Yine 3833 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Stratejik Hedef Planının Gerçekleştirilmesi Maksadıyla Gelecek Yıllara Sâri Taahhütlere Girişilmesi Yetkisi Verilmesi Hakkında Kanun ile Millî Savunma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na projeler için yetki verilmiştir.

Ülke güvenliği ve savunması genel olarak yukarıda sayılan kamu otoritelerine bırakılmıştır. Kamu hukukuna tabi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veya kamu kaynağı kullanan kamu ve kurum ve kuruluşlarının yapacağı alımlarda uygulanacak esaslar 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ile düzenlenmektedir. Ancak "Savunma, güvenlik veya istihbarat alanları ile ilişkili olduğuna veya gizlilik içinde yürütülmesi gerektiğine Cumhurbaşkanı veya ilgili bakanlık tarafından karar verilen veya mevzuatı uyarınca sözleşmenin yürütülmesi sırasında özel güvenlik tedbirleri alınması gereken veya devlet güvenliğine ilişkin temel menfaatlerin korunmasını gerektiren hallerle ilgili olan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri" şeklinde düzenlenene 4734 sayılı Kanun'un 3. maddesinin (b) bendi uyarınca savunma sanayii alanındaki mal ve hizmet alımları genel olarak bu mevzuatın kapsamı dışında bırakılmış, böylelikle ülke güvenliği ve savunmasını konu edinen savunma sanayii kapsamındaki mal ve hizmet alımları özel düzenlemelere konu edilmiştir.

Şirket, genel olarak Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı'nın alt yüklenicisi niteliğindeki özel hukuk tüzel kişileri ile iş ve işlemlerini yürütmektedir. Bu iş ve işlemler bağlamında savunma sanayiine ilişkin ürün ve hizmetlerin imalatı, kontrolü ve satışına ilişkin tabi olunan mevzuat şu şekildedir:

- 3228 Sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun

Bu Kanun'un amacı, m.1 hükmünde açıkça belirtildiği üzere modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonunun sağlanmasıdır. Kanun'un m.11 hükmü ile savunma sanayii alanındaki iş ve işlemlerde kamu ihale mevzuatının uygulanmayacağı düzenlenmektedir.

- 5202 Sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu

Bu Kanun'un amacı, m.1. hükmünde açıkça belirtildiği üzere savunma sanayii kapsamında yapılan anlaşmalarda yer verilen ve doğrudan satın alma, müşterek proje programlarına katılım, teşvik veya yatırım yolu ile tedarik edilecek veya savunma sanayii, teknoloji ve teçhizatı sahasında araştırma, geliştirme, imalat ve montaj yapan gerçek ve tüzel kişilerle bu konularda çalışan şahıslara ait her türlü gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin ve bunlarla ilgili yerlerin güvenliğinin ve korunmasının sağlanmasıdır. Bu Kanun'un m.2 hükmünde açıkça belirtildiği üzere savunma sanayiine ait gizlilik dereceli her türlü bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin alımını, satımını, üretimini, araştırma ve geliştirmesini muhafazasını ve depolamasını yapacak veya yaptıracak bütün kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişiler ve bunların faaliyet gösterdikleri tesisler ile 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre kurulan tesisler Kanun kapsamında yer almaktadır. Türk Silahlı Kuvvetleri kadro ve kuruluşlarında bulunan askerî tesisler ile personeli bu Kanun'un kapsamı dışında bırakılmış olmakla birlikte bu tesislerde gerçekleştirilecek savunma sanayii projelerine bu Kanun'un hükümlerinin uygulanacağı belirtilmiştir. Ayrıca NATO'yu ilgilendiren iş ve projelere ait güvenlik işlemlerinin, sorumlu makam olan Kuzey Atlantik Anlaşması Merkez Kurulu Başkanlığı tarafından NATO güvenlik esas ve usulleri çerçevesinde Millî Savunma Bakanlığı ile koordineli olarak yürütüleceği düzenlenmiştir. Söz konusu Kanun'da gizlilik dereceli bilgi, belge ve malzeme kriptografik ve atomal bilgi ve malzeme de dâhil olmak üzere, gizlilik dereceli içeriğe sahip her türlü kayıt, yazılı ve sözlü haberleşme ortamını, mesajları, belgeleri ve silah, mühimmat, araç ve gereç gibi her çeşit malzeme ile bunların parça ve kısımlarını, yazılım ve donanımlar; gizlilik dereceli proje ise savunma ihtiyacı olan ve gizlilik dereceli bilgi ihtiva eden her türlü harp silah, araç ve gereçleri ile bunların önemli ve kritik alt sistemlerinin ve parçalarının alımını ve satımını, her tip üretim faaliyeti ile araştırmasını ve geliştirmesini, bunlarla ilgili hizmet ve altyapı tesis ve faaliyetlerini kapsayan çalışmaların bütünü olarak tanımlanmaktadır. Kanun'da ayrıca bilgi belge, proje malzeme ve hizmetlerin sahip oldukları gizlilik niteliği, bunların arz ettiği önem derecesi, kullanım alanı ve bunları korumada dikkat edilmesi gereken hususlar göz önüne alınarak gizlilik dereceleri oluşturulmuş ve bunlar önem derecelerine göre "çok gizli", "gizli", "özel" ve "hizmete özel" şeklinde sınıflandırmaya tabi tutulmuştur. Savunma sanayii faaliyetlerinin tamamıyla güvenliğinin sağlanması amacıyla gizli bilgilere erişim ve bunları kullanım yetkisine ilişkin "bilmesi gereken kişi" ilkesi düzenlenmiştir. Bilmesi gereken kişi, söz konusu Kanun'da gizlilik dereceli bir bilgiyi, belgeyi, projeyi veya malzemeyi ancak görevi gereği öğrenme ve kullanma sorumluluğu bulunan ve gerekli gizlilik derecesini haiz "Kişi Güvenlik Belgesi"ne sahip kişi olarak tanımlanmıştır. Dolayısı ile bu Kanun uyarınca gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzeme nüfuzu gerektiren savunma sanayii konuları ile ilgisi olan kişiler için "Kişi Güvenlik Belgesi"nin alınması zorunlu kılınmıştır. Bunun yanında projenin uygulanacağı tesisin fiziki güvenliğinin sağlanması için de "Tesis Güvenlik Belgesi" alınması zorunlu kılınmıştır. Söz konusu belgeleri düzenlemeye yetkili makam Millî Savunma Bakanlığı olarak belirtilmiş olup aynı zamanda Bakanlığın ilgili tesis güvenlik belgesine sahip kuruluşları denetleme yetkisi bulunmaktadır. Denetimler sonucunda mevzuatta belirtilen koşulları yerine getiremeyen tesislerin tesis güvenlik belgeleri iptal edilebilmektedir. Bunun yanında belirtilen belgelerin temini öncesinde gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzemenin açıklanması veya verilmesi, bunların bulunduğu yerlere ve tesislere girilmesi, gizlilik dereceli bilgi ihtiva eden anlaşma, sözleşme veya alt sözleşme çalışmalarına ve uygulamalarına iştirak edilmesinin yasak olduğu açıkça düzenlenmiştir. Savunma sanayii güvenliği kapsamında faaliyet gösteren kuruluşlar, kendi tesisleri için özel savunma sanayii yönetmeliği hazırlamak ve söz konusu yönetmeliği Millî Savunma Bakanlığına onaylatarak yürürlüğe sokmakla yükümlü kılınmıştır.

- **5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun**

İşbu Kanun, 5202 sayılı Kanun kapsamında faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin tesislerinde olması gerekli gerekli fiziki koruma önlemlerini düzenlemektedir.

- **5228 sayılı Bazı Kanunlarda ve 178 Sayılı Kanun Hükmünde Kararıyla Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile 7349 Sayılı Kanun**

Bu Kanun'un m.14 hükmü ile 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun m.13 hükmüne (f) bendi eklenerek, Milli Savunma Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Gümrük Muhafaza Genel Müdürlüğü'ne yapılacak şu teslimat ve hizmetler Katma Değer Vergisinden muaf tutulmuştur: Uçak, helikopter, gemi, denizaltı, tank, panzer, zırhlı personel taşıyıcı, roket, füze benzeri araçlar, silah, mühimmat, silah malzeme, teçhizat ve sistemleri; ve bunların AR-OE, yazılım, üretim, montaj, yedek parça, bakım-onarım ve modernizasyonuna ilişkin olarak yapılan teslim ve hizmetler ve bu teslim ile hizmetleri gerçekleştirenlere bu kapsamda yapılacak olan, miktarı ve nitelikleri yukarıda sayılan kuruluşlarca onaylanan teslim ve hizmetler.

- **04.06.2020 tarihli ve 27601 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği**

5202 sayılı Kanun'un yürürlüğüne ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla çıkarılan bu Yönetmelik tesis güvenliği için alınması gereken fiziki önlemler, ulaşım bakımından alınması gereken fiziki önlemler, ziyaretçiler ve güvenlik belgeleri ve bunlara ilişkin denetimler ile ilgili düzenlemeler içermektedir.

- **3373 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Tarafından Kamu İhale Kanunu m.3 "b" Bendi Kapsamında Yapılan Alımlara İlişkin Kararname**

İşbu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Savunma Sanayii Başkanlığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak sermayesinin yarısından fazlasına sahip bulunduğu her çeşit kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketler tarafından Kamu İhale Kanunu'nun m.3. hükmünün (b) bendi kapsamında yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine, araştırma geliştirme projelerine, yenilikçi projelere, yapılabirlik etütlerine ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir.

- **Savunma Sanayii Başkanlığı Tarafından Çıkarılan Sanayi Katılımı/Offset Rehberi**

Bu düzenleme ile Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme imzalayacak firmaların yükümlülükleri belirlenmiş, Sanayi Katılımı/Offset yerli ve yabancı ana yükleniciler ile bazı durumlarda ana alt yükleniciler için zorunlu kılınmıştır. Bu Rehber uyarınca, toplam Sanayi Katılımı/Offset yükümlülük oranı tedarik sözleşmesi bedelinin en az %70'i olmak üzere, yüklenicilerin Kategori A, Kategor. B, Kategori C kapsamında ilgili kategori için teklife çağrı dosyasında belirtilen oranlarda Sanayi Katılımı/Offset Faaliyeti göstermesi gerekli görülmektedir.

- **18.05.2017 Tarihli ve 30070 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan İhracat, Transit Ticaret, İhracat Sayılan Satış ve Teslimler ile Döviz Kazandırıcı Hizmet ve Faaliyetlerde Vergi, Resim ve Harç İstisnası Hakkında Tebliğ**

Bu Tebliğ; ihracat, transit ticaret, ihracat sayılan satış ve teslimler ile döviz kazandırıcı hizmet ve faaliyetlerde vergi, resim ve harç istisnasının uygulama usul ve esaslarının belirlenmesi ve yürütülmesini kapsamaktadır.

- **13.09.2014 Tarihli ve 29118 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yerli Mali Tebliği**

Bu Tebliğin amacı, 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında fiyat avantajı uygulanacak mal alımı ihalelerinde istekliler tarafından teklif edilen malın yerli malı olduğunun belirlenmesi ve belgelendirilmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

2- Sivil Havacılık Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.1.6, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.11, ve 3.3 maddeleri uyarınca şirket sivil havacılık alanında faaliyet göstermekte ve Ar – Ge faaliyetleri yürütmektedir.

a. Doğrudan Uygulama Alanı Bulan Mevzuat

- **05.09.2014 tarihli ve 29130 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim Hizmetlerinde Kalite Yönetim Sistemi ve Standardizasyonu Yönetmeliği (SHY-CNS/KYS)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmetlerine yönelik faaliyetlerde bir standardizasyon sağlamak ve Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmetlerine yönelik yönetim, tesisler, teçhizat, el kitapları, kayıtlar, personel durumunu değerlendirmek amacıyla bir kalite yönetim sisteminin standart şekilde uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- **23.08.2013 tarihli ve 28744 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim Sistemleri Mânia Kriterleri Hakkında Yönetmelik**

İşbu Yönetmeliğin amacı, yer temelli sivil CNS sistemlerinin mânia kriterlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **15.09.2012 tarihli ve 28412 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yer Tabanlı Radyo Seyrüsefer Sistemleri Uçuş Kontrol Yönetmeliği (SHY-UK)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, yer tabanlı radyo seyrüsefer sistemlerinin uçuş kontrol işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **27.01.2010 tarihli ve 27475 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Trafik Yönetimi Yazılımları Hakkında Yönetmelik**

İşbu Yönetmeliğin amacı; genel hava trafiği için ASM, ATFM, CNS ve ATS hizmet sağlayıcıları tarafından yazılım emniyet güvence sistemlerinin tanımlanmasına ve kullanılmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemek ve ATM yazılımlarının kullanımından kaynaklanan emniyet risklerinin kabul edilebilir bir seviyeye indirilmesini sağlamaktır.

- **Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarının Mânia Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Talimat (SHT-Mânia Planı)**

Bu Talimatın amacı; sivil hava ulaşımına açık havaalanlarında ve çevresindeki yapılaşma kriterlerinin belirlenmesine ve uygulanmasına yönelik Genel Müdürlük tarafından belirlenen emniyet standartları kapsamında mânia planlarının hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve düzenlemektir.

- **Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün Parasal Yetkileri ile 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 Üncü Maddesinin (G) Bendi Kapsamında Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında İhale Yönetmeliği**

İşbu Yönetmeliğin amacı, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün, 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (g) bendi uyarınca Kamu İhale Kurumu tarafından istisna kapsamında uygun görülen ticari ve sınıai faaliyetler çerçevesinde, doğrudan mal ve hizmet üretimine veya ana faaliyetlerine yönelik ihtiyaçlarının temini için yapacağı mal ve hizmet alımlarında uygulanacak usul ve esasları düzenlemektir.

- ICAO Standartları

The International Civil Aviation Organization (ICAO), tarafından oluşturulan havacılık emniyeti, güvenliği, verimliliği ve düzenliliği ve çevrenin korunması için düzenlemelerdir.

- 27.10.2016 Tarihli ve 29870 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Alanı Yapım, İşletim ve Sertifikalandırma Yönetmeliği (SHY-14A)

İşbu Yönetmeliğin amacı, sivil hava alanlarının, 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu, 5/6/1945 tarihli ve 4749 sayılı Kanunla onaylanan Uluslararası Sivil Havacılık Sözleşmesi gereğince kurulan Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından yayımlanan EK-2, 3, 9, 10, 11, 14, 15, 17 ve Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC) tarafından yayımlanan Doküman 30'da belirlenen standartlarda yapımı, işletimi ve sertifikalandırılması ile ilgili esasları belirlemektir.

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ATM Sesli ve Görüntülü Kayıt Ortamları Yönergesi

İşbu Yönergenin amacı, ATM ve CNS hizmetlerinin DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından sağlandığı Havalimanları ile Hava Trafik Kontrol Merkezinde bulunan hava/yer, yer/yer ATM sesli ve görüntülü kayıt ortamlarının erişim, saklama ve kopyalama süreçleri, kayıtlara erişim sağlayacakların yetki ve sorumlulukları ve diğer hususlara ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Terminal Elektronik Sistemleri Kontrol, Bakım ve Onarım Yönergesi

İşbu Yönergenin amacı, DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından Merkez'de ve Havalimanlarında uçuş ve yer emniyetini temin etmeye yönelik Seyrüsefer, İşletme ve Terminal hizmetlerinin güvenilir ve sürdürülebilir şekilde yapılabilmesi adına kullanılan, yönerge kapsamında yer alan terminal elektronik sistemlerinin ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak güvenli bir şekilde faal tutulması için kontrol, bakım, onarım ve idamelerine esas düzenlemelerin yapılmasıdır.

- CNS Hizmetlerinde Kalite Yönetim Sistemi ve Standardizasyonu (SHT-CNS)

İşbu talimatın amacı, CNS hizmetlerine yönelik faaliyetlerde bir standardizasyon sağlamak ve Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcılarının CNS hizmetlerine yönelik yönetim, tesisler, teçhizat, el kitapları, kayıtlar, personel durumunu değerlendirmek amacıyla kalite yönetim sisteminin standart şekilde uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Elektronik Hizmetleri Kalite Yönetim Sistemi Elektronik Sistemler Yönergesi

Bu Yönergenin amacı, DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından Merkez'de ve Havalimanlarında kullanılan Yönerge kapsamında yer alan elektronik cihaz/sistemlerinin ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak güvenli bir şekilde faal tutulması için kontrol, bakım, onarım ve idamelerine esas düzenlemelerin yapılmasıdır.

- **27.04.2011 Tarihli ve 27917 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Trafik Yönetiminde Emniyet Gözetimi Hakkında Yönetmelik (SHY-GÖZETİM)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil havacılık alanında haberleşme, seyrüsefer ve gözetim/hava trafik yönetimi konularında emniyet gözetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

b. Dolaylı Olarak Uygulama Alanı Bulan Mevzuat

- **2920 Sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu**

İşbu Kanunun amacı; devamlı ve hızlı bir gelişme gösteren, ileri teknolojinin uygulandığı, sürat ve emniyet faktörlerinin büyük önem taşıdığı sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin ulusal çıkarlarımız ve uluslararası ilişkilerimize uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlamaktır. Bu Kanun, kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerinin havacılık sahasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır. Devlet hava araçları, açık hüküm bulunmayan hallerde bu Kanunun kapsamı dışında tutulmuştur.

- **5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu**

Bu Kanunun amacı; elektronik haberleşme sektöründe düzenleme ve denetleme yoluyla etkin rekabetin tesisi, tüketici haklarının gözetilmesi, ülke genelinde hizmetlerin yaygınlaştırılması, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, haberleşme altyapı, şebeke ve hizmet alanında teknolojik gelişimin ve yeni yatırımların teşvik edilmesi ve bunlara ilişkin usul ve esasların belirlenmesidir.

- **Milletlerarası Sivil Havacılık Anlaşması**

Şikago'da 07.12.1944 tarihinde akit ve imza edilmiş olan söz konusu Anlaşma ülkemizde 05.06.1945 tarihli ve 4749 sayılı Kanun ile kabul edilmiştir. Bu Anlaşma, Milletlerarası Sivil Havacılığın güvenli ve düzgün bir şekilde gelişebilmesi ve hava ulaştırma servislerinin eşit imkanlar esası üzerine tesisi ile sağlam ve ekonomik bir şekilde işletilebilmesi için bazı prensip ve düzenler hususunda akdedilmiştir.

- **20.08.2013 Tarihli ve 28741 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Aracı ile İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Yönetmeliği**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil hava aracı ve ilgili ürün, parça ve cihazın uçuşa elverişlilik ve çevresel sertifikasyonları ve bunları gerçekleştirecek olan tasarım ve üretim organizasyonlarının yetkilendirilmesi ile ilgili usul ve esasları belirlemektir.

- **11.07.2013 Tarihli ve 28704 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcılarının Sertifikalandırılmalarına İlişkin Yönetmelik (SHY-SEYRÜSEFER)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, Türk hava sahasında ve hava alanlarında hava trafiğinin emniyetli, verimli, düzenli ve hızlı akışını sağlamak üzere hizmet veren sivil Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcı Kuruluşların uyması gereken temel hükümleri, sertifikasyonu ve denetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **13.01.2012 Tarihli ve 28172 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Sivil Havacılıkta Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği (SHY-SMS)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil havacılık sektöründe emniyet yönetim sistemine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Talimatı (SHT-21)**

Bu Talimatın amacı, 20/08/2013 tarih ve 28741 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyon Yönetmeliği (SHY21)'nin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların Sertifikalandırılmalarında Uygulanacak Esas ve Usullere İlişkin Talimat (SHT-SEYRÜSEFER)**

Bu Talimatın amacı, Türk hava sahasında ve havaalanlarında hava trafiğinin emniyetli, verimli, düzenli ve hızlı akışını sağlamak üzere hizmet veren sivil Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların uyması gereken hükümleri, sertifikasyonu ve denetimine ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir.

- **Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıları Tarafından Emniyet Yönetim Sistemlerinin Kullanılmasına İlişkin Talimat (SHT65-03)**

Hava Trafik Yönetim hizmetlerine ilişkin tüm emniyet konularının açık, kesin ve sistematik bir yaklaşımla ele alınarak kabul edilebilir en az risk çerçevesinde yürütülebilmesi amacıyla gerekli ilkelerin belirlenmesi ile bu ilkeler çerçevesinde "Emniyet Yönetim Sistemi"nin oluşturulması ve devamlılığının sağlanmasıdır.

- **Telsiz Ekipmanları Yönetmeliği (2014/53/AB)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; telsiz ekipmanlarının temel gereklere uygun olarak piyasaya arz edilmesi, piyasada bulundurulması ve hizmete sunulmasına ilişkin iktisadi işletmecilerin yükümlülükleri, telsiz ekipmanlarının uygunluğu, uygunluk değerlendirme kuruluşları ile piyasa gözetimi ve denetimi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir.

3- AR – GE Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, ve 3.2 maddeleri uyarınca Şirket özellikle savunma sanayii ve sivil havacılık alanında faaliyet göstermekte ve Ar – Ge faaliyetleri yürütmektedir.

- **5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun**

İşbu Kanun'un m. 2 hükmü uyarınca Ar – Ge faaliyeti kültür, insan ve toplumun bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının artırılması ve bunun yeni süreç, sistem ve uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik bir temelde yürütülen yaratıcı çalışmaları, çevre uyumlu ürün tasarımı veya yazılım faaliyetleri ile alanında bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayan, bilimsel ve teknolojik bir belirsizliğe odaklanan, çıktıları özgün, deneysel, bilimsel ve teknik içerik taşıyan faaliyetleri kapsamaktadır. Bu Kanun uyarınca 193 sayılı GVK'nın 89. maddesinin 1. fıkrasının 9 numaralı bendi ile 5520 sayılı KVK'nın 10. maddesinin birinci fıkrasının a bendinde yer alan AR-GE harcamaları tutarının %100'ü vergi matrahından indirilmektedir. 26 Şubat 2015 tarih ve 29636 sayılı Resmî Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile AR-GE teşviklerinin kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan AR-GE indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılmaktadır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan AR-GE indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilmektedir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınmaktadır. 03.02.2021

tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7263 sayılı kanun ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve AR-GE/Tasarım merkezlerinde AR-GE ve yenilik faaliyetlerine ilişkin yapılan değişikliklerle AR-GE teşviklerinin kapsamı artırılmış ve AR-GE harcamalarının tamamı 31 Aralık 2028 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilmektedir. Ayrıca yine bu Kanun kapsamında Kurumlar Vergisi ve Gelir Vergisi kapsamında indirim, Gelir Vergisi stopaj teşviki, çalışanlar için sigorta primi desteği, Gümrük Vergisi istisnası, Damga Vergisi istisnası şeklinde önemli destekler bulunmaktadır.

- 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

İşbu Kanunun amacı; üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin iş birliği sağlanarak, ülke sanayinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik altyapıyı sağlamaktır.

- 10.08.2016 Tarihli ve 29797 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği

İşbu Yönetmeliğin amacı; teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, işleyişi, yönetim ve denetimi ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları ile 26/06/2001 tarihli ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun uygulanmasına ilişkin diğer usul ve esasları düzenlemektir.

- 10.08.2016 Tarihli ve 29797 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği

Bu Yönetmeliğin amacı; 28/02/2008 tarihli ve 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanununun uygulanmasına ve denetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu Yönetmelik, 12/04/1990 tarihli ve 3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanuna göre kurulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki AR-GE merkezleri ile tasarım merkezleri, AR-GE ve yenilik projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi iş birliği projeleri ve teknogirişim sermayesine ilişkin destek ve teşviklere yönelik uygulama ve denetim usul ve esaslarını kapsamaktadır.

- 16.01.2007 Tarihli ve 26405 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik

Bu Yönetmeliğin amacı; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yöntem veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesi, izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesi ile erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan AR-GE yoğun başlangıç firmalarının desteklenmesi amacıyla tüzel kişi ve

fonların hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **15.06.2010 Tarihli ve 27612 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği**

Bu Yönetmeliğin amacı; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında, küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, ekonomik gelişmelere uygun bir şekilde sanayide entegrasyonu gerçekleştirmek, ihracattaki paylarını artırmak, araştırma-geliştirme, yenilik ve işbirliği faaliyetlerini desteklemek ve girişimcilik kültürünü geliştirmek üzere, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından uygulanacak destek programlarına ilişkin esasları düzenlemektir.

- **655 Sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname**

İşbu kararname ile AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi de amaçlanmıştır. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, her üç ayda bir giderlerinin karşılanmasından sonra kalan miktarın %20'sini, 5018 sayılı Kanun gereğince genel bütçeye yapılacak ödemeden önce takip eden ayın on beşine kadar, 5809 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca araştırma ve geliştirme gelirleri olarak genel bütçeye gelir kaydedilmek üzere Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın merkez muhasebe birimi hesabına aktarır ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bildirir. Aktarılan tutarlar karşılığında araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla ilgili tertiplere ödenek kaydetmeye ve bu ödeneklerden yılı içerisinde harcanmayan tutarları ertesi yıl bütçesine devren ödenek kaydetmeye Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı yetkilidir. Ödeneklerin kullanımına ilişkin usul ve esaslar Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından belirlenir. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, elektronik haberleşme sektöründe öncelikli olarak desteklenmesini öngördüğü alanlara ilişkin görüşünü, her yıl 1 Eylül tarihine kadar bir rapor halinde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bildirir. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında, gerekli gördüğü bilgileri her türlü kamu kurum ve kuruluşlarından istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenen kurumlar bu bilgileri mümkün olan en kısa zamanda vermekle yükümlüdürler.

4- Enerji ve Elektrik Üretim Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'de yer alan "3.1.12. Hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr enerjisi başta olmak üzere her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurma, mühendislik hizmeti verme, kurulmasını yapma, işletme, kiralama, kiraya verme, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat hükümleri kapsamında satma" maddesi uyarınca Şirket yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimine ve elektrik piyasasına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Elektrik piyasası faaliyetleri, temel olarak 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile bağlı mevzuatında düzenlenmektedir. 6446 sayılı Kanun'un m.4 hükmü uyarınca piyasada lisans almak koşuluyla yürütülebilecek faaliyetler, üretim, iletim, dağıtım, toptan satış, perakende satış, piyasa işlem faaliyeti, ithalat, ihracat, toplayıcılık olarak sayılmaktadır. Bununla birlikte aynı Kanun'un m. 14 hükmünde lisans almaksızın yürütülebilecek faaliyetler ve bu faaliyetlerin yürütülmesi koşulları düzenlenmektedir. Gerek lisanslı gerekse lisanssız elektrik üretimine ilişkin ayrıntılı düzenlemeler ise ilgili Kanun'un yanında bağlı mevzuatta yer almaktadır.

Rüzgâr, hidroelektrik, güneş ve jeotermal gibi yenilenebilir enerji kaynakları kullanılarak elektrik enerjisi üretimi ise temel olarak 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ile bağlı mevzuatında düzenlenmektedir.

Şirket Kahramanmaraş ve Osmaniye'de bulunan güneş enerjisi santralleri ile lisanssız elektrik üretim faaliyetini sürdürmekte, yeni lisanssız GES proje geliştirme olanakları üzerinde çalışmakta, ayrıca enerji depolamalı GES/RES ön lisans başvuruları için gerekli iş ve işlemleri takip etmekte, bunun yanında rüzgâr enerjisinden elektrik üretimine ilişkin hazırlık faaliyetlerini yürütmekte olup bütün bu iş ve işlemler doğrultusunda tabi olunan mevzuat şu şekildedir:

- **6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu**

Söz konusu Kanun, elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanması amacıyla çıkarılmıştır. Bu Kanun'un kapsamı, m.3 hükmünde elektrik üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan veya perakende satışı, ithalat ve ihracatı, piyasa işletimi ile bu faaliyetlerle ilişkili tüm gerçek ve tüzel kişilerin hak ve yükümlülükleri olarak belirtilmektedir.

- **5346 Sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun**

Söz konusu Kanun, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi amacıyla çıkarılmıştır. Bu Kanun'un kapsamı m.2 hükmünde yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin belgelendirilmesi ve bu kaynakların kullanımına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- **2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu**

Elektrik üretimi için kullanılacak olan ve üçüncü kişilerin mülkiyetinde olan taşınmazların ön lisans veya lisans sahibi tüzel kişiler tarafından talepte bulunulması ve EPDK tarafından yapılan değerlendirme sonucunda kamulaştırmaya tabi tutulması halinde söz konusu Kanun uygulama alanı bulmakta, bu Kanun uyarınca EPDK tarafından kamulaştırma işlemleri yürütülmektedir.

- **6831 Sayılı Orman Kanunu**

Enerji tesislerinin ve bunlarla ilgili her türlü yer veya binanın Devlet ormanları üzerinde bulunması veya bahse konu tesislerin bu alanlara yapılmasında kamu yararı ve zorunluluk bulunması halinde işbu Kanun uygulama alanı bulmakta, bu Kanun'un m.17/3 hükmü uyarınca gerçek ve tüzel kişilere bu tesislerin inşası için bedeli mukabilinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından lisans süresi boyunca izin verilebilmektedir.

- **3194 Sayılı İmar Kanunu**

Enerji üretim tesisleri kapsamındaki yapılar için belediye veya valiliklerden işbu Kanun uyarınca yapı ruhsatı alınması gerekmektedir. Ayrıca yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımların tamamlandığı takdirde ise bu kısımların

kullanılabilmesi için inşaat ruhsatını veren belediye veya valilikten yapı kullanma izni alınması gerekmektedir. Bu gerekliliğin istisnalarından biri de 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin m. 56 hükmünde kamu kurum ve kuruluşlarınca yapılan veya yapılacağı olan rüzgâr ve güneş enerji santrali, sulama ve su taşıma hatları, su dolun tesisleri, arıtma tesisleri, katı atık depolama ve transfer tesisleri ile atık ayrıştırma tesisleri, her tür ve nitelikteki enerji, haberleşme ve iletişim istasyonları bakımından öngörülmektedir.

- **02.11.2013 Tarihli ve 28809 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasındaki ön lisans ve lisanslandırma uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar ile ön lisans ve lisans sahiplerinin hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı elektrik piyasasında faaliyette bulunulabilmesi için alınması zorunlu olan ön lisans ve lisanslar ile bu lisanslara ilişkin temel hükümler, lisanslandırma işlemleri, ön lisans ile lisans sahibi tüzel kişilerin hak ve yükümlülükleri olarak belirtilmektedir.

- **12.05.2019 Tarihli ve 30772 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

6446 sayılı Kanun'un m.14 hükmü ile 5346 sayılı Kanun'un m. 6/A hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında, tüketicilerin elektrik ihtiyaçlarını kendi üretim tesisinden karşılaması, arz güvenliğinin sağlanmasında küçük ölçekli üretim tesislerinin ülke ekonomisine kazandırılması ve küçük ölçekli üretim kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması amacıyla lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğü olmaksızın, elektrik enerjisi üretebilecek, gerçek veya tüzel kişilere uygulanacak usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.14 hükmü çerçevesinde kurulması öngörülen üretim tesislerinin sisteme bağlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bu üretim tesislerinin kurulmasına ilişkin başvuruların değerlendirilmesine, lisanssız üretim kapsamında elektrik enerjisi üreten gerçek ve tüzel kişilerin ihtiyaçlarının üzerinde ürettikleri elektrik enerjisinin sisteme verilmesi halinde yapılacak uygulamaya, lisanssız üretim ile ilgili üretim tesisi devri ve üretim faaliyetinde bulunan gerçek veya tüzel kişiler ile ilgili şebeke işletmecilerinin hak ve yükümlülüklerine, lisanssız üretim yapan kişilerin bu Yönetmelik kapsamındaki faaliyetleri ile kurulan üretim tesislerinin denetlenmesine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- **13.05.2017 Tarihli ve 30065 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr veya Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri Kurmak Üzere Yapılan Ön Lisans Başvurularına İlişkin Yarışma Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'un m.7/4 hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amacı ve kapsamı m.1 hükmünde, 6446 sayılı Kanun çerçevesinde, rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi kurmak üzere yapılan ön lisans başvurularından aynı bağlantı bölgesine bağlanmak için ilan edilen kapasiteden fazla başvuru bulunması halinde ve/veya aynı sahaya birden fazla başvuru bulunması halinde, başvurular arasından ilan edilen kapasite kadar sisteme bağlanacak olanları belirlemek için TEİAŞ tarafından, 5346 sayılı Kanun kapsamında tesislerin YEK Destekleme Mekanizmasından yararlanabileceği sürelerde geçerli olmak ve 5346 sayılı Kanunun eki (II) sayılı cetvelde belirtilen hakları saklı kalmak kaydıyla, 5346 sayılı Kanunun eki (I) sayılı cetvelde yer alan fiyatlar üzerinden en düşük fiyatın teklif edilmesi esasına göre yapılacak yarışmaya ilişkin usul ve esaslar ile yarışmaya katılacak tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- **30.05.2018 Tarihli ve 30436 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, serbest, serbest olmayan ve son kaynak tedariki kapsamındaki tüketicilere elektrik enerjisi ve/veya kapasite satışı ile buna ilişkin hizmetlerin sunulmasında tüketici, tedarikçiler ve/veya dağıtım şirketleri arasındaki iş ve işlemlere esas asgari standart, usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, tüketicilere hizmetlerin yeterli, kaliteli ve sürekli olarak sunulması için; tedarikçiler ile tüketimi düşük serbest tüketiciler arasında yapılacak ikili anlaşmada yer alacak asgari usul ve esaslara, görevli tedarik şirketleri ile serbest olmayan tüketiciler ya da son kaynak tedariki kapsamındaki tüketiciler arasında yapılacak perakende satış sözleşmesinde yer alacak asgari usul ve esaslara, dağıtım şirketleri ile tüketiciler ve tedarikçiler arasında; sayaç ve sayaca erişim, okunmasına ve kontrolüne, kaçak ve usulsüz elektrik enerjisi kullanımının tespiti ve bu kapsamda yapılacak iş ve işlemlere, elektriğin kesilmesi ve bağlanmasına, tüketici şikâyetlerinin yapılması, bu şikâyetlerin değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması ile tüketicilerin bilgilendirilmesine yönelik usul ve esaslara, tüketicilerin hak ve yükümlülüklerine ilişkin hükümleri kapsamaktadır.

- **15.04.2022 Tarihli ve 31810 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Dağıtım Sistemleri Yönetmeliği**

4628 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun'a ve 6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde elektriğin kaliteli, güvenli ve sürekli olarak kullanıcılara sunulması amacıyla dağıtım sisteminin işletilmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi, bakımı ile dağıtım sisteminde acil durum, raporlama ve inceleme konularında dağıtım şirketi ve kullanıcılar tarafından uyulması gereken kurallar ile uygulamalara ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **18.12.2021 Tarihli ve 31693 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'un m.20 hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dâhil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya uzun dönemli sistem güvenliğinin temini için güvenilir kurulu güç kapasitesinin korunması amacıyla Sistem İşletmecisi tarafından işletilecek olan kapasite mekanizmasına ilişkin kuralların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, hangi santrallerin kapasite mekanizması içinde yer alabileceğine, yerli kaynaklara verilecek önceliklere, kapasite ödemelerine esas yıllık bütçenin belirlenmesine, bütçenin nasıl kullanılacağına, hangi aralıklarla ilgili üretim lisansı sahibi tüzel kişilere kapasite ödemesi yapılacağına, kapasite ödemelerine esas maliyet bileşenlerinin hesaplanmasına, kapasite mekanizmasında yer alan santraller yapılacak kapasite ödemelerinin hesaplanmasına ve ödeme yapılmasına engel teşkil eden hususlara dair usul ve esasları kapsamaktadır.

- **26.11.2017 Tarihli ve 30252 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliği**

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında yan hizmetler kapsamında sunulan hizmetlerin tedarik edilmesine ilişkin ticari usul ve esasların düzenlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik piyasasında yan hizmetler kapsamında sunulan hizmetlerin tedarik edilmesine ilişkin tarafların görev, yetki ve sorumlulukları ile bu hizmetlerin tedarik yöntemi, hizmetleri sağlayan taraflara yapılacak ödemelerin gerçekleştirilmesi ve hizmet sağlamayan taraflara uygulanacak yaptırımlara ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- **19.06.2020 Tarihli ve 31160 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği**

4628 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında düzenlemeye tabi tarifelerin hazırlanması, incelenmesi, değerlendirilmesi, belirlenmesi, onaylanması, yayımlanması ve revizyonuna ilişkin usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, iletim, toptan satış, dağıtım, bağlantı, perakende satış, piyasa işletim ve son kaynak tedarik tarifelerine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- **28.01.2014 Tarihli ve 28896 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde gerçek ve tüzel kişilerin elektrik iletim veya dağıtım sistemine bağlanmaları ile bu sistemleri ve enterkonneksiyon hatlarını kullanmalarına ilişkin usul ve esasları düzenlemek olarak belirtilmektedir.

- **14.04.2009 Tarihli ve 27209 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, aktif elektrik enerjisi arz ve talebinin dengelenmesine ve uzlaştırmanın gerçekleştirilmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik dengeleme mekanizmasının ve uzlaştırmanın taraflarının görev, yetki ve sorumlulukları ile aktif elektrik enerjisi arz ve talebinin dengelenmesine ve lisans sahibi tüzel kişilerin dengeleme mekanizması ve uzlaştırmaya katılımları sonucu oluşan alacak ve borçlarının mali açıdan uzlaştırılmasına ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- **28.05.2014 Tarihli ve 29013 Mükerrer Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Şebeke Yönetmeliği**

6445 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik iletim sisteminin güvenilir ve düşük maliyetli olarak planlanması, işletilmesi ve sistem kararlılığının sağlanmasında uygulanacak standartlara ilişkin usul ve esasların belirlenmesi ile tüketicilere kaliteli ve yeterli elektrik enerjisi arz edilebilmesi için uygulanacak arz güvenilirliği ve kalitesi koşullarının belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, TEİAŞ, iletim sistemi kullanıcıları ve dağıtım sistemine bağlı olan ancak iletim sistemini etkileyen diğer kullanıcıların yükümlülüklerini, uymaları gereken tesis tasarım ve işletme kurallarını ve iletim sisteminin planlanması ve sistem güvenliğine ilişkin koşulların dikkate alınarak işletilmesi için uyulması gereken hususları kapsamaktadır.

- **17.05.2014 Tarihli ve 29003 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası İthalat ve İhracat Yönetmeliği**

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında; elektrik enerjisi ithalatı ve/veya ihracatı faaliyetine ilişkin usul ve esaslar ile uluslararası enterkonneksiyon hatlarının kapasite tahsisine ve sınır ötesi elektrik enerjisi ticaretine yönelik kullanımına ilişkin esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik enerjisi ithalatı ve/veya ihracatına ilişkin usul ve esasları, ithalat ve/veya ihracat faaliyeti yapacak tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerini ve uluslararası enterkonneksiyon hatlarının kullanımına ve kapasite tahsisine ilişkin esasları kapsamaktadır.

- **02.08.2013 Tarihli ve 28726 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği**

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.16 hükmü kapsamında gerekli koşulların oluşması halinde, tüketicilerin korunması ve hizmetlerin aksamaması için alınacak tedbirlerin belirlenmesi ve elektrik piyasasında dağıtım veya tedarik lisansı sahibi tüzel kişilerin faaliyetlerinin sona erdirilmesi ve ilgili dağıtım bölgesinde dağıtım veya son kaynak tedariki faaliyetini yürütecek tüzel kişinin belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.16 hükmü kapsamında gerekli koşulların oluşması halinde tüketicilerin korunması ve hizmetlerin aksamaması için alınması gereken tedbirlere, elektrik piyasasında dağıtım lisansının veya görevli tedarik şirketinin tedarik lisansının iptal edilerek sona erdirilmesine, ilgili dağıtım bölgesinde dağıtım veya son kaynak tedariki faaliyetini yürütecek tüzel kişinin belirlenmesine, dağıtım lisansı sahibi OSB'nin lisansının iptal edilmesi halinde, söz konusu bölgedeki dağıtım faaliyetinin ilgili dağıtım şirketi tarafından yürütülmesine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- **01.10.2013 Tarihli ve 28782 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik**

5346 Sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretiminin teşvik edilmesi amacıyla; üretim lisansı sahibi tüzel kişilere yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri için Yenilenebilir Enerji Kaynak Belgesi verilmesi ile 5346 sayılı Kanun kapsamında işletilecek YEK Destekleme Mekanizmasının kuruluşu ve işleyişini düzenlemek amacıyla kamu tüzel kişilerinin görev ve yetkileri ile ilgili gerçek ve tüzel kişilerin hak ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kanunu kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösterenlerin faydalanabileceği fiyat, süreler, miktarlar ve bunlara yapılacak usul ve esasları içeren destekleme mekanizması YEKDEM olarak adlandırılmaktadır.

- **29.12.2020 Tarihli ve 31349 Mükerrer Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği**

4628 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amacı m.1 hükmünde, elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde kullanıcıların kullanımına sunulması amacıyla elektrik enerjisinin tedarik sürekliliği, ticari ve teknik kalitesine ilişkin dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri ve kullanıcılar tarafından uyulması gereken kurallar ile uygulamalara ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **01.05.2023 Tarihli 32177 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7189 Sayılı Cumhurbaşkanî Kararı**

Söz konusu Karar 01.07.2021 tarihinde 31.12.2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek olan YEK belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin olarak çıkarılmıştır.

- **19.06.2011 Tarihli ve 27969 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretim Tesisleri Hakkında Yönetmelik**

5346 sayılı Kanun m.6 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde Güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesislerinde kullanılan aksamın sahip olması gereken standartlar, test yöntemleri ve denetimi, güneş enerjisine dayalı veya güneş enerjisi ile birlikte diğer enerji kaynağı kullanan hibrit tesislerde üretilen elektrik enerjisi içerisindeki

güneş enerjisine dayalı üretim miktarlarının denetimi ile ilgili usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **20.10.2015 Tarihli ve 29508 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr Kaynağına Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik**

6446 sayılı Kanun ile 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m. 508 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m. 1 hükmünde rüzgâr kaynağına dayalı olarak yapılan ön lisans veya lisanssız elektrik üretim faaliyeti için yapılan başvuruların teknik değerlendirmeleri ile ön lisans, üretim lisansı veya lisanssız üretim faaliyeti başvuruları kapsamındaki tadil talepleri hakkındaki değerlendirmelerin yapılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek olarak belirtilmektedir.

- **30.06.2017 Tarihli ve 30110 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik**

5346 sayılı Kanun, 6446 sayılı Kanun ve 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.166, m.169 ve m. 508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı, m.1 hükmünde güneş enerjisine dayalı ön lisans veya lisanssız elektrik üretim faaliyeti başvurularının teknik değerlendirmeleri ile ön lisans, üretim lisansı veya lisanssız üretim faaliyeti kapsamındaki tadil taleplerinin değerlendirilmelerinin yapılmasına yönelik usul ve esasları belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- **09.10.2016 Tarihli ve 29852 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği**

5346 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik kamu ve hazine taşınmazları ile özel mülkiyete konu taşınmazlarda büyük ölçekli yenilenebilir enerji kaynak alanları (YEKA) oluşturularak yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, bu alanların yatırımcılara tahsisyle yatırımların hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde kullanılan ileri teknoloji içeren aksamın yurt içinde üretilmesi ya da yurt içinden temin edilmesinin sağlanması, teknoloji transferininin teminine katkı sağlanması amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı, YEKA'ların belirlenmesi, bu alanlar için bağlantı görüşünün verilmesi ve kapasite tahsisinin yapılması, tahsis edilen bağlantı kapasitesinin yurt içinde üretim ve/veya yerli malı kullanım şartı ile kullandırılması ve bu amaçla yapılacak yarışmaya katılacaklarda aranacak koşulların belirlenmesi, yarışmanın yapılması, teminat alınması, yükümlülüklerin yerine getirilmemesi halinde teminatın irat kaydedilmesi, YEKA'da kurulacak elektrik enerjisi üretim tesislerinin ön lisans/lisans müracaatları ve elektrik enerjisi satışına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **28.05.2021 Tarihli ve 31494 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yerli Aksam Yönetmeliği**

5346 sayılı Kanun ile 29/1/2021 tarihli ve 3453 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde yerli aksam kullanımının desteklenmesi amacıyla, söz konusu tesislerde kullanılan aksamalara uygulanacak yerli katkı fiyatlarına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **19.02.2020 Tarihli ve 31044 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği**

10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m. 169 ve m.508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul işlemlerinin ilgili mevzuat ve standartlara uygun olarak yapılması, can, mal ve saha emniyeti sağlanarak söz konusu tesislerin iletim veya dağıtım şebekelerine uyumlu olarak bağlanması ile kabul işlemleri yetkisine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul süreçleri ile tesislerin işletme döneminde uyulması gereken hususlara ilişkin esasları kapsamaktadır.

- **25.02.2015 Tarihli ve 29278 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine Bağlanması Hakkında Yönetmelik**

10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.166, m. 169 ve m.508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, rüzgâr enerjisi santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine bağlanmalarına ve bağlantı şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenleme amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı, m.2 hükmünde rüzgâr enerjisi santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine bağlanmaları, lisans sahibinin bağlantı için yerine getirmesi gereken yükümlülükler, merkezde üretilen rüzgâr gücü tahminlerinden yararlanma usulleri ile tahminlerden yararlanma için fiyatlandırmada uygulanacak usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- **08.06.2010 Tarihli ve 27605 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Enerji Sektörü Araştırma-Geliştirme Projeleri Destekleme Programına (ENAR) Dair Yönetmelik**

5346 sayılı Kanun ve 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.508 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından enerji politikalarına, arz güvenliğine, yerli enerji teknolojileri ve endüstrisine hizmet edecek şekilde oluşturulacak bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönetime, uygulamaya veya sisteme dönüştürmesi amacıyla teknoloji geliştirme ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme içeren proje çalışmalarının desteklenerek izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleme amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmelik uyarınca ülkemizde yenilik odaklı enerji ekipman ve metodlarının geliştirilmesine katkı yapacak, bu alanda sektörü, istihdamı ve bilgi düzeyini yükseltmek üzere uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaları desteklemek ve yönlendirmek amacıyla, teknoloji geliştirme ve teknoloji transferi projeleri, üniversite ve sanayi işbirliğini artıracak üniversite-firma ortaklığında veya üniversite ortağı daha sonra belirlenmek üzere firmalar tarafından hazırlanan projeler Cumhurbaşkanı kararı ile desteklenmektedir. Yönetmelik kapsamında desteklenecek projelerin yerli enerji kaynakları kullanımının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji teknolojileri, temiz enerji teknolojileri, enerji elektro-mekanik teçhizatı imalat teknolojileri, enerji verimliliği teknolojileri, zararlı emisyonları azaltma teknolojileri, çevrim teknolojileri veya enerji iletim, dağıtım sistemlerinde akıllı şebeke uygulamaları kenularından birini kapsamaması gerekmektedir.

- **30.12.2014 Tarihli ve 29221 (1.Mükerrer) Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği**

3154 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik elektrik tesislerinin modern teknolojiye uygun tesis edilebilmesi için proje onay işlemlerinin, ilgili mevzuat, standart ve şartnamelere

uygun olarak yapılması veya yaptırılması, söz konusu tesislerin iletim veya dağıtım şebekelerine uyumlu olarak bağlanması, can, mal ve çevre emniyetinin sağlanması ile proje onaylarını, onaylı projelerine göre yapılan tesislerin kabul işlemlerini ve tutanak onayını yapacak kurum/kuruluş ya da tüzel kişilerin yetkilendirilmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı m.2 hükmünde kurulacak veya tadil edilecek elektrik tesislerine ilişkin proje hazırlama ve onay işlemleri ile bu faaliyetleri yapacak kurum, kuruluş ve tüzel kişilerle belirlenmesi, yetkilendirilmesi, bunların hak ve yükümlülükleri ile onaylı projelerdeki tesislerin kabul işlemlerini ve tutanak onayını yapacak kurum/kuruluş ya da tüzel kişilerin yetkilendirilmesine ilişkin esaslar olarak belirtilmektedir.

- **30.04.1983 Tarihli ve 18033 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Askeri Yasak Bölgeler ve Güvenlik Bölgeleri Yönetmeliği**

2565 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, Şirket'in faaliyet konusu bakımından özellikle yurt içinde yapılacak büyük ve stratejik önemi haiz tesislerin coğrafi konum ve yerlerinin tespitini kapsamına almaktadır.

- **10.08.2015 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik**

İşbu Yönetmelik uyarınca sıhhi ve gayrisihhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması için yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. Bu Yönetmelik kapsamında rüzgâr enerji santralleri ikinci sınıf gayrisihhi işyeri olarak nitelendirilmektedir.

- **29.07.2022 Tarihli ve 31907 Sayılı Resmî Gazete Yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirilmesi Yönetmeliği (ÇED Yönetmeliği)**

Elektrik üretimine ilişkin projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, İşbu Yönetmelik hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

- **17.06.2014 Tarihli ve 2033 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr ve Güneş Enerjisine Dayalı Ön Lisans Başvuruları İçin Yapılacak Rüzgâr ve Güneş Ölçümleri Uygulamalarına Dair Tebliğ**

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.262 ve m.796 hükümleri ile 6446 sayılı Kanun ve 02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri uyarınca çıkarılan bu Tebliğ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında yapılacak rüzgâr ve güneş ölçümlerinin yapılmasına ve değerlendirilmesine ilişkin usul ve esasları belirleme amacını taşımaktadır.

5- Genel Düzenlemeler

- **4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu**

İşbu Kanun, kamu hukukuna tabi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri, bu minvalde tekliflerin hazırlanması ve sunulması, başvuru belgelerinin sunulması, süreleri, teminat hususlarını, tekliflerin değerlendirilmesi ve onaylanması, karar bildirimleri, sözleşme yapılması usul ve esaslarını belirlemektedir. Şirket'in savunma sanayii faaliyetleri

dışındaki özellikle sivil havacılık ve diğer faaliyetleri kapsamında işbu Kanun hükümleri uygulama alanı bulmaktadır.

- **4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu**

İşbu Kanun'un amacı, 4734 sayılı Kanun'a göre yapılan ihalelere ilişkin sözleşmelerin düzenlenmesi ve uygulanması ile ilgili esas ve usulleri belirlemektir. Şirket'in savunma sanayii faaliyetleri dışındaki özellikle sivil havacılık ve diğer faaliyetleri kapsamında işbu Kanun hükümleri uygulama alanı bulmaktadır.

- **2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu**

Genel bütçeye dahil dairelerle katma bütçeli idarelerin, özel idare ve belediyelerin alım, satım, hizmet, yapım, kira, trampa, mülkiyetin gayri ayni hak tesisi ve taşıma işleri bu Kanunda yazılı hükümlere göre yürütülmektedir. Bu kapsamda her ne kadar 4734 sayılı Kanun yürürlüğe girmiş ise de söz konusu Kanun ile işbu Kanun tamamen yürürlükten kaldırılmamıştır.

- **6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu**

Tacirler arasındaki ticari iş ve işlemler ile ticari işletmeler ve şirketlere ilişkin genel düzenlemeler ihtiva eden işbu Kanun, özel hukuk tüzel kişisi olan Şirket bakımından uygulama alanı bulmaktadır.

- **6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu**

Genel borç ilişkilerini düzenleyen işbu Kanun, Şirket'in faaliyetleri kapsamında 6102 sayılı Kanun ile birlikte uygulama alanı bulmaktadır.

- **4721 Sayılı Türk Medeni Kanunu**

Özel hukuk alanında temel Kanun olan işbu Kanun, Şirket'in tüzel kişiliği kazanması anından itibaren Şirket'in faaliyetleri kapsamında temel Kanun olarak uygulama alanı bulmaktadır.

- **4857 Sayılı İş Kanunu ve 1475 Sayılı İş Kanunu'nun m.14 Hükmü**

Genel itibarıyla işçi ve işveren arasındaki ilişkileri düzenleyen işbu Kanun ve mülga Kanun'un yürürlüğü devam eden m.14 hükmü, işveren olarak Şirket'in faaliyetleri, iş yeri ve iş sözleşmeleri açısından uygulama alanı bulmaktadır. Bu bağlamda, Şirket tarafından işveren ve işçi menfaatlerini dengeleyici şekilde iş sözleşmeleri hazırlanmakta, çalışma barışını ve iş yeri düzenini korumak amacıyla Kanun ve sözleşmeler yanında çeşitli iş yeri iş yönetmelikleri Şirket tarafından usule uygun şekilde yürürlüğe konulmaktadır.

- **6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**

İşbu Kanun'un amacı, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemektir. Şirket, bu kapsamda gerek çalışanlarına gerekse kişisel veri işlediği üçüncü kişilere aydınlatma metnini sunmakta, kişisel veri işlenmesi aşamasından önce veri sahibi ilgili kişiden açık rıza metni almakta, işlenen kişisel verileri usule ve yasaya uygun olarak saklamakta ve saklama süresinin sonunda usule ve yasaya uygun şekilde imha etmektedir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutluluğu Mahallesi 1343. Cadde No:39
06100 Yenimahalle/Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 11 40 Faks: +90 312 235 11 40
Doğarboy V.D. 645 004 6843 Tic Sic: 26/01732
Mersis No: 0643001614300019



 04









- **6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu**

İşbu Kanun'un amacı; işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. Şirket tarafından işbu Kanun ve bağlı mevzuatı kapsamında gerekli iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri alınmakta ve iş yeri hekimi uygulaması yürütülmektedir.

- **5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu**

İşbu Kanun, bilgisayar programları da dahil olmak üzere fikir ve sanat eserlerine ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Ağırıklı olarak yazılım ve çeşitli programlar üreten Şirket, işbu Kanun'da belirtilen haklardan yararlanmaktadır. Bununla birlikte aralarındaki özel sözleşmeden veya işin mahiyetinden aksi anlaşılmadığı müddetçe işçilerin işlerini görürken meydana getirdikleri eser üzerindeki haklar, işçileri istihdam edenlerce kullanılmaktadır. Bu bağlamda Şirket'in çalışanlarının iş ilişkileri altında geliştirdiği eserler üzerinde mali hakları kullanma yetkisi bulunmaktadır.

- **6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu**

İşbu Kanunun amacı; marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunması ve bu suretle teknolojik, ekonomik ve sosyal ilerlemenin gerçekleştirilmesine katkı sağlamaktır. Şirket'in faaliyetleri kapsamında yazılımlar, her ne kadar 5846 sayılı Kanun kapsamında telif hakkı koruması altında ise de bu yazılımın belirli bir cihaz, makine veya sistemin parçası haline gelmesi durumunda cihaz, makine veya sistemle birlikte patentlenebilmektedir. Ayrıca marka hakkı da işbu Kanun kapsamında yer almakta olup Şirket'in tescil edilmiş markaları bulunmaktadır.

- **4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun**

İşbu Kanun'un amacı, mal ve hizmet piyasalarındaki rekabeti engelleyici, bozucu veya kısıtlayıcı anlaşma, karar ve uygulamaları ve piyasaya hâkim olan teşebbüslerin bu hâkimiyetlerini kötüye kullanmalarını önlemek, bunun için gerekli düzenleme ve denetlemeleri yaparak rekabetin korunmasını sağlamaktır. Şirket faaliyetlerini yürütürken işbu Kanun kapsamında yer alan gerekliliklere ve rekabetin korunmasına uygun olarak hareket etmektedir.

- **Vergi Mevzuatı**

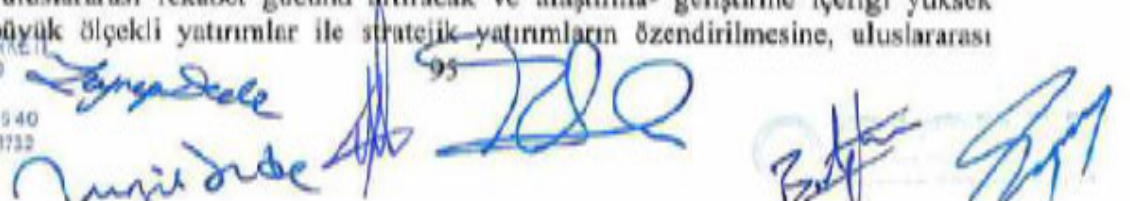
Şirket, yürüttüğü faaliyetler doğrultusunda elde ettiği gelirleri mevzuatta öngörüldüğü şekliyle vergilendirmekte, öngörülen koşulların oluşması halinde mevzuatta yer alan istisnalardan yararlanabilmektedir.

- **7223 Sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu**

Bu Kanunun amacı, ürünlerin güvenli ve ilgili teknik düzenlemelere uygun olmasını sağlamak; piyasa gözetimi ve denetiminin esasları ile yetkili kuruluşların görevlerini ve iktisadi işletmeciler ile uygunluk değerlendirme kuruluşlarının yükümlülüklerini belirlemektir.

- **19.06.2012 Tarihli ve 28328 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar**

İşbu Kararın amacı; kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesine, üretim ve istihdamın artırılmasına, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve araştırma- geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesine, uluslararası



doğrudan yatırımların artırılmasına, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına, kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ

İşbu Tebliğin amacı: 15/6/2012 tarihli ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın uygulanmasına ilişkin usul ve esasları tespit etmektir.

- TSE EN ISO 9001 Şartları

- TSE EN ISO 14001 Şartları

- TSE EN ISO 27001 Şartları

- 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu m. 11/1-a, 11/1-b, 11/1-c ve 13/b hükümleri

3065 sayılı Kanunun (11/1-a) maddesine göre, ihracat teslimleri ve bu teslimlere ilişkin hizmetler KDV'den istisnadır. Aynı Kanunun (11/1-b) maddesine göre yurt dışındaki müşteriler için yapılan hizmetler vergiden istisna edilmiştir. Yine aynı Kanunun (13/b) maddesinde, deniz ve hava taşıma araçları için liman ve hava meydanlarında yapılan hizmetlerin KDV'den istisna olduğu hükme bağlanmıştır.

- KDV Genel Uygulama Tebliği m.2.1.5., m. II.A.1, m. II. A.2., m. II.B.2.

Bu hükümler uyarınca mal, hizmet ihracatında, tevkifata tabi satışlarda ve hava meydanlarında yapılan hizmetlerin KDV'den istisna edilmesinin usul ve esasları düzenlenmektedir.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket "Onur Taahhüt ve Müşavirlik – Cengiz DEDE" adıyla 24 Ocak 1980 tarihinde şahıs şirketi olarak "Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 108/11 Maltepe – ANKARA" adresinde kurulmuş olup, altı yıl sonra "Mesnevi Sokak No.17/2 Çankaya – ANKARA" adresine taşınmıştır.

Şirket, 13.03.1991 tarihinde anonim şirket hüviyetini alıp 500,00 TL7 (Eski 500.000.000- TL) sermayeli "Onur Mühendislik A.Ş." olarak 12.06.1991 tarihinde "Refik Belendir Sk. 114/1-2 Çankaya ANKARA" adresine taşınmıştır.

Daha sonraları Şirket sermayesi;

- 26.12.1991 tarihinde tescil ettirilerek 1.000,00* TL'ye (Eski 1.000.000.000- TL)
- 21.05.1993 tarihinde tescil ettirilerek 5.000,00* TL'ye (Eski 5.000.000.000-TL),
- 07.07.1995 tarihinde tescil ettirilerek 15.000,00* TL'ye (Eski 15.000.000.000-TL)

çıkartılmıştır.

Kurulduğu yıllarda Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik n.telikli projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştiren Şirket'in, o döneme ilişkin öne çıkan projeleri aşağıda listelenmiştir:



ONUR YÜKSEKTEKİN 01.12.2004 tarihinde Türk lirasından 6 sıfır atılması öncesi tutar kastedilmektedir.

Mallıköy Mahallesi 1942. Cadde No:39
09800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 225 10 50 FAKS: +90 312 225 11 40
Dışarıya V.D. 645004 614576 Sic. No:07732
Mersis No: 0641004624200019



Proje Adı	Sözleşme Tarihi
TSK Müşterek Komuta Ve Harekat Merkezi Zayıf Akım Sistemi	1980
Beş Hava Üssü Cephane Depoları – Elektrik Dağıtım Sistemleri	1981
Genelkurmay Başkanlığı IVSN Sistemi	1982
Üç Hava Üssü Emniyetli Telefon Şebekesi	1982
NIKE Mevzileri Telefon Şebekesi	1982
Çalkın ABD Üssü – Elektrik Şebekesi Yapımı	1983
Dört Hava Üssü – SCARS Sistemi	1983
Çiğli Hava Üssü – Muhabere Sistemi	1985
NIKE Mevzileri VHF/FM Teçhizatı	1985
Erzurum Hava Üssü – Muhabere Sistemi	1987

Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren Şirket, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS (Turkish Armed Forces Integrated Communications System) projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis ederek, Türkiye'de bu alanda iş yapan ilk şirket olmuştur. Bu alanda kazanılan referanslar sayesinde Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir. Bu dönem gerçekleştirilen telekom altyapısına ilişkin projeler aşağıda listelendiği gibidir:

Proje Adı	Sözleşme Tarihi
Genelkurmay – SATCOM Fiber Optik Şebekesi	1990
Edra-1 Fiber Optik Şebekesi	1990
TESAN (Ankara-Eskişehir) Fiber Optik Şebekesi	1991
Edra-2 Fiber Optik Şebekesi	1991
EDRA- 3 (Ankara – Kırıkkale Ve Ankara – Konya) Fiber Optik Şebekesi	1991
Izmir Disko Hit Fiber Optik Şebekesi	1992
Comednorest – III (Konya – Ereğli) Fiber Optik Şebekesi	1993
Eskişehir – İstanbul Fiber Şebekesi	1995
Karaman – Aksaray – Niğde İleri Telefon Şebekeleri	1995
Gemi – Sahil – Gemi Muhaberesi (SSSB) Projesi	1995
Hava Savunma Yan Söyleme Cevapsız Yayın (ADCAB) Projesi	1995
Deniz Harekatı İçin Taktik Hava Desteği (TASMO) Faz-1 Projesi	1996
Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi	1998
Erhaç Hava Üssü Hava Trafik Kontrol Kulesi Yapımı	1999
Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi (Paket 2)	1999
Bandırma Hava Üssü Hava Trafik Kontrol Kulesi Yapımı	2000
Üç Hava Üssü – ASM Muhabere Sistemler	2000
İncirlik Üssü – Capacitor Bank Sistemi	2001
İstanbul ve Çanakkale Boğazları Gemi Trafik Yönetim Sistemi (VTMIS)	2001
TCDD Kayay – Ankara Yüksek Frekans Kablo Şebekesi	2002
Ankara, Niğde, Mersin, Manisa, Çanakkale, Balıkesir İleri Erişim Şebekeleri Yapımı	2002

Şirket, büyüyen iş kapasitesi nedeniyle artan personel sayısı ve tesis ihtiyaçları kapsamında 30.12.2003 tarihinde kendi mülkiyetinde olan 2.357 m² kapalı alana sahip "Şehit Kurbanı Akboğa Sokak No.24 Birlik Mahallesi Çankaya- ANKARA" adresine taşınmıştır. Bu dönemde Şirket'in sermayesi artırılarak;

- 18.07.2001 tarihinde tescil edilerek 500.000 TL'ye (Eski 500.000.000.000-TL),

- 07.01.2003 tarihinde tescil ettirilerek 1.250.000 TL'ye (Eski 1.250.000.000.000-TL)
- 06.01.2004 tarihinde tescil ettirilerek 2.000.000 TL'ye (Eski 2.000.000.000.000-TL)

çıkarılmıştır.

Şirket, gerçekleştirilen projelerden kazanılan mühendislik altyapısı sayesinde 2000'li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır.

2000 - 2010 yılları arasında Şirket:

- NATO tarafından yürütülen ve Hava Kuvvetleri unsurları ile Deniz Kuvvetlerine ait gemiler arasında koordinasyon için güvenli bir haberleşme altyapısı oluşturan SSSB (Ship Shore Ship Buffer), TASMO (Tactical Air Support for Maritime Operations) ve ADCAB Projelerinin kurulum ve entegrasyonlarını,
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı için Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi tasarımı ve üretimi, Ana Jet ÜS Komutanlıkları Fiziki Korunmalı Muhabere Sistemleri tedariki, Hava Trafik Kontrol Kuleleri Modernizasyonu, Hava Sahası Yönetim Merkezleri Haberleşme Sistemleri kurulumu ve entegrasyonunu,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için gerçekleştirilen MELTEM-II projesi kapsamındaki yer istasyonları kurulum ve entegrasyonlarını,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara seyrüsefer radarları ve WECDIS (Warship Electronic Chart System) kurulumu ve entegrasyonunu,
- Sahil Güvenlik Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara WAIS (Warship Automatic Identification System), ECDIS (Electronic Chart Display and Information System) ve ECS (Electronic Chart System) sistemlerinin kurulum ve entegrasyonunu,
- Denizcilik Müsteşarlığı tarafından yürütülen bir proje kapsamında İstanbul ve Çanakkale boğazlarındaki gemi trafiğinin kontrolü amacıyla Gemi Trafik Kontrol ve Yönetim Bilgi Sistemi (Vessel Traffic Control and Management System-VTMIS) kurulum ve entegrasyonunu,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü için 13 adet C-BAND Doppler Meteoroloji radarı ve iki adet HF Dalga Radarı kurulumu ve entegrasyonunu,
- Komşu ülkelerdeki sivil havacılık servis sağlayıcılarının ihtiyaçlarına yönelik anahtar teslim seyrüsefer sistemleri tedariki ve entegrasyonlarını

gerçekleştirerek görev kritik komuta kontrol ve haberleşme sistemlerine yönelik ileri mühendislik yeteneğine sahip Türkiye'deki sayılı firmalardan biri haline gelmiştir.

Bu dönemde tamamlanan ana projeler aşağıda listelenmiştir:

Proje Adı	Sözleşme Tarihi
Üç Hava Üssü Uçuş Kontrol Kuleleri Haberleşme Sistemleri	2005
İki Radar Mevzii Muhabere Sistemleri	2005
Deniz Kuvvetleri Meltem Programı Haberleşme Sistemleri	2005
22 Adet ARPA ve LPI Kabiliyetli Gemi Seyir Radar Sistemleri	2005
Irak Erbil Uluslararası Havalimanı CNS/ATM Sistemleri Entegrasyonu	2007
Altı Adet C-Band Doppler Meteoroloji Radar İstasyonları	2008
Esenboğa, Atatürk ve Antalya Havaalanları ASMGCS Sistemleri	2009

Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT yıllar içinde artan alan uzmanlığının sağladığı özgüvenle stratejik bir karar alarak kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin başarılı olması sonrasında ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde destek alınmış ve 2010 yılında, ilgili AR-GE projesinin çıktıları ile yapılan tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

Şirket 26.10.2011 tarihinde "Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No.39 Ümitköy – Çankaya – ANKARA" adresinde inşa edilen binasına taşınmıştır. Sayısı hızla artan sözleşmeler nedeniyle kısa süre sonra ek bina inşa edilmiş ve böylelikle tasarım ve üretime yönelik kapasite artırılmıştır. Anılan binalar halen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı bir AR-GE Merkezi olarak faaliyetini sürdürmektedir.

Türk savunma sanayiinde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'in alan uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzaladığı bu sözleşme ile Şirket için artık kendi tasarladığı ve ürettiği ürünlerin görev kritik uygulamalarda kullanıldığı yeni bir dönem başlamıştır.

Proje kapsamında kazanılan yeteneklerin beğeni toplaması üzerine HSTA projesinin ikinci fazı imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm Hava Trafik Kontrol Kuleleri ve Kontrol İhbar Merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yaygın olarak kullanılan Şirket sistemlerinin taktik sahada kendisini kanıtlaması sonrasında Şirket ülkemizde üretilen çeşitli S/İHA sistemleri üreticilerinden ses haberleşme ve kayıt sistemi talepleri almaya başlamıştır. Bu kapsamda, 2015 yılında TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.) tarafından üretilen ANKA İnsansız Hava Araçları'nın ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket tarafından üretilen yerli ve milli sistemlerle karşılanması için sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen ürün hem TUSAŞ hem de Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde büyük beğeni toplamış ve ANKA ve AKSUNGUR İHA sistemlerinin standart bir parçası haline gelmiştir. Ürünün alanında benzersiz olması sebebiyle gerek yurt içi gerek yurt dışı İHA üreticileri ile ürünün yaygınlaştırılması için görüşmeler devam etmektedir.

2015 ve 2018 yıllarında Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) Genel Müdürlüğü ile imzalanan sözleşmeler kapsamında Şirket'in ses haberleşme ürünlerinin uluslararası havacılık standartları (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı EUROCONTROL, Avrupa Sivil Havacılık Ekipmanı Örgütü EUROCAE vb.) ile uyumluluğu sağlanmış ve aslen savunma sanayii için geliştirilen ürünlerin sivil havacılık uygulamalarına yönelik kullanımı fırsatı oluşmuştur. Benzer şekilde, 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalanan sözleşme kapsamında da Şirket ürünlerinin Avrupa raylı sistemler standartları ile uyumlu versiyonu geliştirilmiş ve Şirket tarafından üretilen ses haberleşme sistemlerinin hem ülkemizde hem de uluslararası projelerde kullanımı için yeni bir açılım yapılmıştır.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında dünyada çok az firmada bulunan görev kritik (yedeli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme

sistemleri tasarlanması konusunda deneyim kazanan OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığının platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı – DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz Projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır.

Bu ürünlerin gerek yurt içi gerek yurt dışındaki çeşitli projeler kapsamında gemiler ve botlara ek olarak "İnsansız Hava Araçları (İHA)", uçaklar, insanlı ve insansız kara araçlarına uygulanması için ihtiyaç sahipleri ile görüşmeler devam etmektedir.

2012 yılında başlayan ürünleşme döneminde imzalanan önemli sözleşmeler aşağıda listelenmiştir:

İdare	Proje Adı	Sözleşme Tarihi	Durumu
SSB	Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Projesi (Faz-1) (*)	2012	Tamamlandı
TUSAŞ	TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)	2013	Tamamlandı
TUSAŞ	TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)	2014	Tamamlandı
SSB	Mobil/Sabit Tacan Sistemleri Temini Projesi	2014	Tamamlandı
DHMI	Adana, Gaziantep, Muş, Siirt Havaalanları Ses Haberleşme ve Ses Kayıt Sistemleri (*)	2015	Tamamlandı
SSB	Deniz Telsiz Taktik Ağı Projesi (DETTA) (*)	2016	Devam Ediyor
SSB	Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Projesi (Faz-2) (*)	2017	Tamamlandı
DHMI	Aydın, Bingöl, Kastamonu, Ordu-Giresun, Sinop, Şırnak, Van Havaalanları Ses Haberleşme ve Ses Kayıt Sistemleri (*)	2018	Tamamlandı
ELSİTEL / TCDD	Marmaray Ses Haberleşme Sistemi (*)	2018	Devam Ediyor
TUSAŞ	TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)	2019	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #3 (*)	2019	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #6 (*)	2019	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8 (*)	2019	Devam Ediyor
SSB	SSB Sahil-Net Deniz (Snet) Projesi (*)	2019	Devam Ediyor
ONDA	Fas – Altı Adet Devlet Havalimanı İçin Ses Haberleşme Sistemleri Tesis Edilmesi (*)	2020	Devam Ediyor
KMC / DHMI	Sabiha Gökçen Havaalanı ILS/DME Sistemleri Tesis	2020	Devam Ediyor
ONDA	FAS – İfrane Özel Hava Limanı İçin Ses Haberleşme Sistemi Tesis Edilmesi (*)	2020	Devam Ediyor
FAA	FAA – COTS VOIP VCS Sistemi Temini	2020	Devam Ediyor

	(*)		
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #18 (*)	2021	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #5 (*)	2021	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #17 (*)	2021	Devam Ediyor
HEAŞ	Sabiha Gökçen Havaalanı Ses Kayıt Sistemi (*)	2021	Devam Ediyor
IGA	İstanbul Havaalanı Ses Haberleşme Ve Kayıt Sistemi (*)	2021	Devam Ediyor
TUSAŞ	TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)	2021	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #25 (*)	2021	Devam Ediyor
DHİMİ	DHİMİ – Beş Adet ILS Sistemi Temin Ve Tesisi	2022	Devam Ediyor
DHİMİ	DHİMİ – Beş Adet ILS Sistemi Temin Ve Tesisi – Ek Paket	2022	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #25 – Ek Paket(*)	2022	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #19	2022	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #19 Ek Paketler	2022	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8-2 Ek Paket 1 (*)	2022	Devam Ediyor
KOZUVA / DHİMİ	Çukurova Bölgesel Havalimanı VCS VRS Temini Projesi	2022	Devam Ediyor
DHİMİ	DHİMİ 6 adet VRS Sistemi Temini Projesi	2022	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8-2 Ek Paket 2(*)	2022	Devam Ediyor
TUSAŞ	TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)	2023	Devam Ediyor
SSB	SSB Sayısal Deniz Hava Telsiz Komuta ve Röle Ağı (DFHATA) Projesi	2023	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #6 – Ek Paket 1(*)	2023	Devam Ediyor
SSB	Sahil-Net Deniz (Snet) Projesi Ek Paket 1(*)	2022	Devam Ediyor
HAVELSAN	HAVELSAN Haberleşme Sistemi Temini	2023	Devam Ediyor
DEARSAN	DEARSAN Haberleşme Sistemi Temini	2023	Devam Ediyor
ASELSAN	ASELSAN Haberleşme Sistemi Temini	2023	Devam Ediyor
MUHTELİF	Muhtelif idarelerle imzalanan Satış Sonrası Destek Paketleri	Düzenli	Devam Ediyor

(*) Projede Şirket tarafından milli olarak geliştirip üretilen sistemler kullanılmaktadır.

Günümüz itibarıyla Şirket;

- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) bünyesindeki projeleri ana yüklenici olarak üstlenebilecek bilgi birikimine, tecrübeye ve kaynaklara sahip, sayılı yerli ve milli firma arasında yer almaktadır ve savunma sanayinde yürütülen pek çok projede firma tarafından geliştirilen ses ve veri haberleşme ürünleri tercih edilmektedir.

- Ses haberleşme sistemleri çözümleri ile taktik sahada kendini kanıtlamış, uluslararası standartlarla uyumlu, yerli ve milli yüksek teknoloji çözümlerini ulusal ve uluslararası son kullanıcılara rekabetçi olarak pazarlayan bir aktör haline gelmiştir. Türkiye’de aldığı olumlu referanslar sonrasında çözümleri 4 kıtaya ihraç edilmiş olup İHA/SİHA projeleri dahil çeşitli hava trafik yönetimi ve kontrolü ihtiyaçları çerçevesinde etkin olarak kullanılmaktadır.
- Veri haberleşme sistemleri çözümleri mavi vatanın korunmasında ihtiyaç duyulan taktik haberleşme altyapısını sağlamaktadır ve bu yetkinliğin her türlü insanlı ve insansız platforma entegrasyonu için proje görüşmeleri devam etmektedir.
- Her iki ürün grubunda geliştirilen ürünlerin taktik sahada kendini kanıtlaması ile faaliyet alanlarında Türkiye’deki öncü rolünü devam ettirmekte, düzenli olarak yeni projelere imza atmakta ve uluslararası proje portföyünü arttırmaktadır,
- Geliştirilen ürünlerin çift kullanımlı olması sayesinde hem sivil hem de savunma sanayine hizmet vermekte ve sektörlerdeki dönemsel dalgalanmalardan asgari etkilenmektedir.
- Havacılık sektöründe edindiği sistem entegrasyonu yetenekleri sayesinde yeni sözleşmeler imzalayarak Şirket’in bir diğer uzmanlık alanında da faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Yüksek hacimli ihracat projelerinde ürünlerinin yurt dışında konuşlu sistem entegratörleri tarafından Şirket lisansı altında üretimi için görüşmeleri devam etmektedir.
- Geliştirilen ürünlerin rekabetçiliğinin korunması adına düzenli olarak artan bir kapsam çerçevesinde AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.
- Yurt içinde ve yurt dışındaki 1. Seviye (Tier-1) sistem entegratörü firmalarla stratejik iş birliği anlaşmaları imzalayarak ürünlerinin ihraç edilmesine yönelik pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmektedir.
- Bünyesinde geliştirilen ürünlere ek olarak köklü bir geçmişe sahip olduğu havacılık sistemleri entegrasyonu projeleri de artan bir hacim ve portföy çerçevesinde devam ettirmektedir.
- 2015 yılında adım attığı yenilenebilir enerji teknolojileri alanında proje geliştirme, anahtar teslimi GES EPC hizmeti ve güneş takip sistemleri üretimi konularında tecrübe kazanmıştır. Bünyesinde bulundurduğu GES portföyüne ilave olarak Şirket, planladığı yatırımları halka arz sonrası hayata geçirerek mevcut elektrik üretim kapasitesini dört yıl içerisinde 12 kat artırarak 250 milyon kW’s seviyesine çıkarma hedefindedir.

11.02.2022 tarihinde Şirket’in ticaret unvanı “Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir. Yine aynı tarihte sermayesi geçmiş yıl kârlarından karşılanarak 30.000.000,00 TL’ye çıkartılmıştır. 11.02.2022 tarihinde Şirket’in şube unvanı “Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi AR-GE Merkezi Şubesi” olarak değiştirilmiştir.

07.03.2022 tarihinde Şirket sermayesini, geçmiş yıl karı ve özel fonlardan karşılanmak üzere 50.000.000,00 TL’ye çıkarmıştır.

Şirket’in 28.07.2023 tarihli genel kural toplantısında, Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve Suni Yenilenebilir Enerji Üretim LTD. ŞTİ. şirketlerinin 31.05.2023 bilançoları ile bütün aktif ve pasifleriyle birlikte küll halinde Şirket tarafından devralınması ve bu surette birleşmesine karar verilmiş olup, birleşme sözleşmesi birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organınca 23.06.2023 tarihinde imzalanmıştır. Birleşme işlemi nedeniyle Şirket’in sermayesinde herhangi bir artırım olmamış ve esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Şirket'in birleşmeye ilişkin genel kurul kararı, TTSG'nin 10.08.2023 tarih ve 10890 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımları:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket; büyüyen iş kapasitesi nedeniyle artan personel sayısı ve tesis ihtiyaçları kapsamında AR-GE binasının yanında bulunan 13058 Ada 16 parseldeki arsayı satın almıştır. Arsa üzerine genişleyen iş hacmini karşılayacak şekilde AR-GE Merkezi alanını artıracak bina yapılması planlanmaktadır.

Son yıllarda devlet teşvik ve destekleri ile yenilenebilir enerji kaynakları yatırımları artış göstermiştir. Bu amaçla Ankara ili sınırları içerisinde yatırım yapacak ilişkili olmayan taraflara arsa temin edilmesi amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınmıştır.

Finansal tablo dönemleri içerisinde yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Yatırımlar	Yıl	Yatırım Bedeli	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu	Konumu
Arsa	2020	3.693.984	Özkaynak/ Kredi	Kapasite Artırımı	%100	Ümitköy/Çankaya 13058/16 Parsel
Arsa	2019	7.166.490	Özkaynak	Yatırım Amaçlı	%100	193/153 Polatlı İnler
Arsa	2019	7.064.645	Özkaynak	Yatırım Amaçlı	%100	195/85 Polatlı İnler
Arsa	2019	1.489.645	Özkaynak	Yatırım Amaçlı	%100	195/88 Polatlı İnler

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççiyi bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

OYT, santral sahası ve proje geliştirme konularındaki bilgi birikimi ve tecrübesini kullanarak, yenilenebilir enerji alanında büyüme stratejisini; enerji depolamalı elektrik üretim kapasitesini artırmak ve bunun yanı sıra elektrik ihtiyaçlarını kendi üretim tesisinden karşılamak (öz tüketim) isteyen büyük sanayi kuruluşlarına anahtar teslimi lisanssız GES projeleri geliştirip kurmak üzerine kurmuş vaziyettedir. Halka arz gelirlerinin %60'lık kısmının bu büyüme stratejisine gerçekleştirilmesine ayrılması planlanmaktadır.

Bu kaynakla, ilave GES/RES (enerji depolamalı) tesis yatırımlarının gerektirdiği özkaynak ihtiyacının karşılanması ve Şirket'in 21 milyon kW's olan güncel elektrik üretim kapasitesinin 2027 yılına kadar 270 milyon kW's'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda kurulması planlanan 50 MWe enerji depolamalı GES tesisi(leri) ile 100 milyon kW's, 50 MWe enerji depolamalı RES tesisi(leri) ile de 150 milyon kW's olmak üzere toplam 250 milyon kW's'lik bir elektrik üretim ilavesi ve 270 milyon kW's'lik bir üretim portföyüne ulaşmak hedeflenmektedir.

Şirket 2024 ve 2025 yılları içerisinde, elektrik üretim lisansı portföyünü, santral sahası ve proje geliştirme yeteneğini kullanarak organik olarak ya da birleşme/devralma yöntemiyle büyütecektir. 2026-2027 yıllarında fazlar halinde devreye alacağı GES/RES portföyü

dahilindeki GES santrallerinin kurulumunda Şirket, kendi EPC kapasitesi ve güneş takip sistemlerini kullanarak hem mümkün olan en maliyet-etkin ilk yatırım maliyet yapısını oluşturmuş olacak, hem de yakalayacağı yüksek kapasite faktörüyle yüksek elektrik üretim miktarına ulaşmış olacaktır. Diğer yandan, Şirket devreye alacağı RES tesisleriyle, elektrik üretim portföyünde teknoloji ve kaynak çeşitliliğini sağlayarak yenilenebilir enerji alanında sağlıklı bir büyüme sağlayacaktır.

Ayrıca bilindiği üzere, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin mahsuplaşma maddeleri, özellikle 2026'da devreye girecek Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesindeki Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'ndan etkilenecek büyük sanayi kuruluşlarının karbon ayak izlerini sınırlayabilecekleri ve aynı zamanda yüksek elektrik maliyetlerinden de kaçınmalarını sağlayacak biçimde kendi tüketim tesislerini ilişkilendirebilecekleri GES tesislerine sahip olmalarını mümkün kılmaktadır. Bu kapsamda OYT, söz konusu sanayi kuruluşları için GES tesis projelerinin geliştirilerek anahtar teslimi kurulumlarının yapılıp ilgili yatırımcılara devredilmesi konusunda da faaliyet göstermektedir. Şirket'in bu kapsamdaki ticari görüşmeleri devam etmektedir. 2024 ve 2025 yılları içerisinde bu kapsamdaki faaliyetlerden organik ya da birleşme/devralma yöntemiyle veya şirket devir vaadi içeren ticari sözleşmeler yapmak suretiyle yeni Lisanssız GES kapasite portföyü geliştirilmesi ve yukarıda sözü edilen sanayi kuruluşlarına devretmek üzere geliştirilen bu projelerin yapımlarının tamamlanıp yatırımcılara devredilmesi hedeflenmektedir.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İhraççının son durum itibarıyla yararlandığı teşvik, sübvansiyon veya herhangi başka bir ad altında aldığı destek ve yardımlar hakkında ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

• 5746 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler

5746 sayılı "Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile GVK'nın 89. maddesinin 1. fıkrasının 9 numaralı bendi ile KVK'nın 10. maddesinin birinci fıkrasının a bendinde yer alan AR-GE harcamaları tutarının %100'ü vergi matrahından indirilmektedir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmî Gazetede 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile AR-GE teşviklerinin kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan AR-GE indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılmaktadır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan AR-GE indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilmektedir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınmaktadır. 03.02.2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan "Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7263 sayılı kanun ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve AR-GE/Tasarım merkezlerinde AR-GE ve yenilik faaliyetlerine ilişkin yapılan değişikliklerle AR-GE teşviklerinin kapsamı artırılmış ve AR-GE harcamalarının tamamı 31 Aralık 2028 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilmektedir. 5746 sayılı yasa ile düzenlenen teşvik uygulamalarında süre bugüne kadar düzenli olarak uzatılmıştır.

AR-GE merkezi kapsamında Şirket'in almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

YIL	GELİR VERGİSİ	DAMGA VERGİSİ	SGK	TOPLAM
2020	1.710.941,84	72.868,01	573.760,02	2.357.569,86
2021	2.190.389,61	92.917,92	728.564,56	3.011.872,09
2022	5.362.696,56	176.845,33	1.398.664,99	6.938.206,88
2023/09	6.761.605,74	246.711,39	1.641.923,05	8.650.240,18
GENEL TOPLAM	16.025.633,75	589.342,65	4.342.912,62	20.957.889,01

Yine 5746 Sayılı Kanun gereği kurumlar vergisi matrahından vergi indirimlerini gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

TL	2020	2021	2022	2023
5746 sayılı Kanun'un 3. maddesi gereği indirimler	7.525.343,09	22.880.376	22.880.375,73	35.868.317,69

5746 sayılı "Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" 15. Maddesinde, Temel bilimler alanlarında en az lisans derecesine sahip AR-GE personeli istihdam eden AR-GE merkezlerine, bu personelin her birine ödedikleri aylık ücretin o yıl için uygulanan asgari ücretin aylık brüt tutarı kadarlık kısmı, kamu personeli hariç olmak üzere iki yıl süreyle, Bakanlık bütçesine konulacak edonekten karşılanmaktadır. 5746 Sayılı Kanun gereği "AR-GE Personeli Temel Bilimler Ücret Desteği" tablosu aşağıdaki gibidir.

DESTEK İSİMLERİ - TL	2020	2021	2022	2023/09
AR-GE Personeli Ücret Temel Bilimler Ücret Desteği	-	-	66.000	29.690

• **5228 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler**

5228 sayılı Kanun'un 14. maddesi ile 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 13. maddesine f bendi eklenerek "Ulusal Güvenlik Teşkilatlarına yapılacak ve aşağıda sayılan teslimat ve hizmetler, ulusal güvenlik için katma değer vergisinden muaf tutulmuştur. Bu kapsamda Ulusal Güvenlik Teşkilatlarına yapılacak aşağıdaki teslimat ve hizmetler katma değer vergisinden muaf tutulmuştur.

- Uçak, helikopter, gemi, denizaltı, tank, panzer, zırhlı personel taşıyıcı, roket, füze
- Benzeri araçlar, silah, mühimmat, silah malzeme, teçhizat ve sistemleri
- ve bu söz konusu unsurların AR-GE, yazılım, üretim, montaj, yedek parça, bakım-onarım ve modernizasyonuna ilişkin olarak yapılan teslim ve hizmetler ve bu teslim ile hizmetleri gerçekleştirenlere bu kapsamda yapılacak olan, miktarı ve nitelikleri yukarıda sayılan kuruluşlarca onaylanan teslim ve hizmetler.

• **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın mevzuatından kaynaklanan destekler**

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı destekleri kapsamında Şirket'in almış olduğu destekler aşağıdaki gibidir.

- Genel Destek Programı kapsamında açıklanan destek programları (Nitelikli Personel Desteği, Danışmanlık, Eğitim, Belgelendirme vb.)
- Yurt Dışı Pazar Desteği

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu KOSGEB teşviklerini gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

DESTEK PROGRAMLARI - TL	2020	2021	2022	2023
Genel Destek Programları	58.624	87.897	19.121	-
Yurt Dışı Fuar Desteği	-	-	-	75.360
Yurt Dışı Pazar Desteği	-	21.703	-	-

TÜBİTAK - Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

Şirket'in TÜBİTAK TEYDEB - Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı kapsamında almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

AR-GE PROJELERİ – TL	2020	2021	2022	2023
Alt Algoritmalar AR-GE Projesi Teydeb Destek	296.394	-	-	-
Heterojen Ağlar AR-GE Projesi Teydeb Destek	444.108	33.918	-	-
İp Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi Teydeb Destek	-	1.207.768	363.939	208.401
Geniş Bant Sürü Haberleşme Sistemi Teydeb Destek	-	-	-	570.901

• Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı

İhracat Tesviki

Şirket'in 2005/8391 sayılı "Dahilde İşleme Rejimi Kararı" kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri kapsamında almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

DESTEK İSİMLERİ	2020	2021	2022
2005/8391 sayılı Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri	696.265	-	-

488 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler

488 sayılı Kanun'a ekli (2) sayılı tablonun IV/44 fıkrası kapsamında "yatırımlarda Devlet yardımları hakkında kararlarla belirlenen yüksek ve orta yüksek teknoloji sanayi sınıfında yer alan ürünlerin imalatına ilişkin olarak imalatçıları ile tedarikçileri arasında mal ve hizmet alımı nedeniyle düzenlenen kâğıtların damga vergisinden müstesna olduğu" hüküm altına alınmıştır.

Diğer taraftan, OECD teknoloji yoğunluk tanımına göre orta-yüksek teknoloji sanayi sınıfında yer alan ürünler, 05/10/2016 tarihli ve 29848 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 07/09/2016 tarihli ve 2016/9139 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Kararın ekinde yer alan "Hava ve uzay seyrüseferlerine özgü alet ve cihazlar (pusulalar hariç)" kapsamında yapılan teslimler damga vergisi istisnası uygulanmasına tabiidir.

İhracat ve Diğer Döviz Kazandırıcı Faaliyetlerde Damga Vergisi ve Harç İstisnası

01/07/1964 tarihli ve 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu'nun ek 2'nci ve 02/07/1964 tarihli ve 492 sayılı Harçlar Kanunu'nun ek 1'inci maddeleri çerçevesinde ihracat ve diğer döviz kazandırıcı faaliyetlere ilişkin damga vergisi ve harç istisnası uygulaması getirilmiştir.

Vergi, Resim, Harç İstisnası Belgesi'ne bağlanan aşağıda sayılan diğer döviz kazandırıcı faaliyetlere ilişkin işlemler nedeniyle, belgenin geçerlilik süresi içerisinde belgede yer alan tutarla sınırlı olmak kaydıyla, düzenlenen kâğıtlara damga vergisi, yapılan işlemlere harç istisnası uygulanır.

i) Savunma Sanayii Müsteşarlığınca onaylanan savunma, güvenlik veya istihbarat alanları ile ilişkili projeleri üstlenmiş tam mükellef imalatçı firmalar ile savunma, güvenlik veya istihbarat alanlarında yapılacak araştırma ve geliştirme projelerini üstlenen tam mükellef imalatçı firmaların yapacakları satış ve teslimler ile bu satış ve teslimler sonrası doğan bakım ve onarım hizmetleri,

ii) Savunma Sanayii Müsteşarlığınca savunma, güvenlik veya istihbarat alanları açısından önem arz ettiği belirtilen savunma, güvenlik ve istihbarata yönelik her türlü platform, sistem, yazılım, araç ve gereçlerini üreten tam mükellef imalatçı firmalar ile savunma, güvenlik veya istihbarat alanlarında yapılacak araştırma ve geliştirme projelerini üstlenen tam mükellef imalatçı firmaların ülkenin

savunma, güvenlik veya istihbaratı ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına yapacakları satış ve teslimler ile bu satış ve teslimler sonrası doğan bakım ve onarım hizmetleri,
iii) Kamu kurum ve kuruluşlarınca uluslararası ihaleye çıkarılan ve Ekonomi Bakanlığı tarafından belirlenen yatırım malları, sınai mamuller ve yazılım hizmetlerine yönelik ihaleleri kazanan tam mükellef imalatçı firmaların üreterek yapacakları satış ve teslimleri.

Vergi, Resim ve Harç İstisnası Belgesi Numarası	Bitiş Süresi	Tutarı
2023/Y-00739	11.05.2025	2.750.000-USD
2023/Y-00521	06.04.2025	16.000.000-TL
2019/Y-748	01.02.2026	3.728.103-USD
2022/Y-01117	31.03.2024	430.200,00-USD
2021/Y-01676	02.05.2024	4.197.384-USD
2021/Y-01094	02.04.2024	1.124.043-USD
2021/Y-00488	31.12.2024	886.024-EUR
2019/Y-455	01.11.2025	5.916.309-USD
2016/Y-519	31.12.2024	16.926.553 USD
2012/Y-188	28.06.2024	19.914.030 USD

• ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması

18/11/2013 tarihli Bakanlar Kurulu uyarınca, 30/06/2021 tarihine kadar işletmeye girmiş ya da girecek olan üretim tesisine 10 yıl süre ile YEKDEM desteği kapsamında USD/Cent bazlı sabit alım fiyat garantisi sağlanmaktadır. Söz konusu Bakanlar Kurulu kararı uyarınca şirketimizin bünyesinde yer alan santrallerin sabit alım garantili fiyat 13,30 USD CENT'dir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraç faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket ana faaliyet konusu esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtmekte olup özetle; gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik askeri projelerde kullanılmak üzere görev kritik (mission critical) ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik yüksek teknoloji elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi, geliştirilen donanımlarda çalışacak nitelikli yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi, geliştirilen ürünlerin uluslararası standartlara uyumluluğunun sağlanması, üretimi, entegrasyonu, sistemlerin yurt içinde ve yurt dışında kurulumu ve hizmete verilmesi faaliyetlerinin yürütülmesi, bu sistemlerin satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması, ürünlere yönelik ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yürütülmesi, ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi, geliştirilen sistemlerin belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yaparak ilgili bilişim alanın gerekli her türlü faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, üretim tesisleri inşasına ilişkin mühendislik, proje yönetimi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar

yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında faaliyetler yürütmektedir.

OYT 1980 yılında Ankara'da süresiz olarak kurulmuştur. Şirket kuruluş yıllarında Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik nitelikli projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştirmiştir. Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren OYT, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS (Turkish Armed Forces Integrated Communications System) projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis ederek, Türkiye'de bu alanda iş yapan ilk şirket olmuştur. Bu alanda kazanılan referanslar sayesinde Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir.

OYT, gerçekleştirildiği projelerden edinilen mühendislik altyapısı sayesinde 2000'li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır. 2000 - 2010 yılları arasında Şirket:

- NATO tarafından yürütülen ve Hava Kuvvetleri unsurları ile Deniz Kuvvetlerine ait gemiler arasında koordinasyon için güvenli bir haberleşme altyapısı oluşturan SSSB (Ship Shore Ship Buffer), TASMO (Tactical Air Support for Maritime Operations) ve ADCAB Projelerinin kurulum ve entegrasyonlarını,
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı için mobil hava trafik kontrol kulesi tasarımı ve üretimi, Ana Jet Üs Komutanlıkları Fiziki Korunmalı Muhabere Sistemleri tedariki, hava trafik kontrol kuleleri modernizasyonu, hava sahası yönetim merkezleri haberleşme sistemleri kurulumu ve entegrasyonunu,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için gerçekleştirilen MELTEM-II projesi kapsamındaki yer istasyonları kurulum ve entegrasyonlarını,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara seyrüsefer radarları ve WECDIS (Warship Electronic Chart System) kurulumu ve entegrasyonunu,
- Sahil Güvenlik Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara WAIS (Warship Automatic Identification System), ECDIS (Electronic Chart Display and Information System) ve ECS (Electronic Chart System) sistemlerinin kurulum ve entegrasyonunu,
- Denizcilik Müsteşarlığı tarafından yürütülen bir proje kapsamında İstanbul ve Çanakkale boğazlarındaki gemi trafiğinin kontrolü amacıyla Gemi Trafik Kontrol ve Yönetim Bilgi Sistemi (Vessel Traffic Control and Management System-VTMIS) kurulum ve entegrasyonunu,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü için 13 adet C-BAND Doppler Meteoroloji radarı ve iki adet HF Dalga Radarı kurulumu ve entegrasyonunu,
- Komşu ülkelerdeki sivil havacılık servis sağlayıcılarının ihtiyaçlarına yönelik anahtar teslim seyrüsefer sistemleri tedariki ve entegrasyonlarını

gerçekleştirerek görev kritik komuta kontrol ve haberleşme sistemlerine yönelik ileri mühendislik yeteneğine sahip Türkiye'deki sayılı firmalardan biri haline gelmiştir.

Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT yıllar içinde artan alan uzmanlığının sağladığı özgüvenle stratejik bir karar alarak kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin başarılı olması sonrasında ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale

getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde destek alınmış ve tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

Savunma sanayimizde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'teki alan uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Proje kapsamında kazanılan yeteneklerin beğeni toplaması üzerine HSTA projesinin ikinci fazı imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında dünyada çok az firmada bulunan görev kritik (yedekli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme sistemleri tasarlanması konusunda deneyim kazanan OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı – DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır.

Kritik sistemlerin özgün olarak yerleştirilmesini sağlayan OYT, havacılığa yönelik seyrüsefer sistemleri entegrasyonları konularındaki projelerini artırarak başarı ile yürütmektedir.

Günümüz itibarıyla OYT;

- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) bünyesindeki projeleri ana yüklenici olarak üstlenilebilecek bilgi birikimine, tecrübeye ve kaynaklara sahip, sayılı yerli ve milli firma arasında yer almaktadır ve savunma sanayinde yürütülen pek çok projede Şirket tarafından geliştirilen ses ve veri haberleşme ürünleri tercih edilmektedir.
- Ses haberleşme sistemleri çözümleri ile taktik sahada kendini kanıtlamış, uluslararası standartlarla uyumlu, yerli ve milli yüksek teknoloji çözümlerini ulusal ve uluslararası son kullanıcılara rekabetçi olarak pazarlayan bir aktör haline gelmiştir. Türkiye'de aldığı olumlu referanslar sonrasında çözümleri 4 kıtaya ihraç edilmiş olup İHA/SİHA projeleri dahil çeşitli hava trafik yönetimi ve kontrolü ihtiyaçları çerçevesinde etkin olarak kullanılmaktadır.
- Veri haberleşme sistemleri çözümleri mavi vatanın korunmasında ihtiyaç duyulan taktik haberleşme altyapısını sağlamaktadır ve bu yetkinliğin her türlü insanlı ve insansız platforma entegrasyonu için proje görüşmeleri devam etmektedir.
- Geliştirilen ürünlerin çift kullanımlı olması sayesinde hem sivil hem de savunma sanayine hizmet vermekte ve sektörlerdeki dönemsel dalgalanmalardan asgari etkilenmektedir.
- Yüksek hacimli ihracat projelerinde ürünlerinin yurt dışında konuşlu sistem entegratörleri tarafından Şirket lisansı altında üretimi için görüşmeleri devam etmektedir.
- Geliştirilen ürünlerin rekabetçiliğinin korunması adına düzenli olarak AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.

- Yurt içinde ve yurt dışındaki 1. seviye (Tier-1) sistem entegratörü firmalarla stratejik iş birliği anlaşmaları imzalayarak ürünlerinin ihraç edilmesine yönelik pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmektedir.
- Bünyesinde geliştirilen ürünlere ek olarak köklü bir geçmişe sahip olduğu havacılık sistemleri entegrasyonu projeleri de artan bir hacim ve portföy çerçevesinde devam ettirmektedir.

2015 yılında adım attığı yenilenebilir enerji teknolojileri alanında proje geliştirme, anahtar teslimi GES EPC hizmeti ve güneş takip sistemleri üretimi konularında tecrübe kazanmıştır. Bünyesinde bulundurduğu GES portföyüne ilave olarak Şirket, planladığı yatırımları halka arz sonrası hayata geçirerek mevcut elektrik üretim kapasitesini dört yıl içerisinde 12 kattan fazla artırarak 250 milyon kW's seviyesinin üzerine çıkarma hedefindedir.

Uzmanlık Alanları

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

- İletişim ve Havacılık Teknolojileri
 - Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları
 - Bakım ve Destek Projeleri
 - Veri Haberleşme Sistemleri
 - Hareketli Platformlar için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - Havacılık Sistemleri Entegrasyonu
 - Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi
 - Seyrüsefer Sistemleri
 - Hava Trafik Kontrol Sistemleri Entegrasyonu
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

Şirket Satışları

OYT iletişim ve havacılık teknolojileri alanında gerçekleştirdiği projeler, sektöre ve hizmet verdiği kuruma özel çözümleri ile sektörün tanınan, güvenilen ve tercih edilen bir oyuncusudur.

Şirket 2020 yılından 2023 yılına kadar iş hacmini artırmayı başarmış ve bu süreçte yer aldığı önemli projeler ile büyüme potansiyelini de artırmıştır. 2023 yılının ilk 9 ayında, 2022 yılının iletişim ve havacılık teknolojileri hasılatının 5,4 katına ulaşmıştır. Şirket'in elindeki projeler ile 2023 yılında bu alandaki cirosunu 2020 yılına göre 6 kat artırmış olması beklenmektedir.

Gerçekleştirilen projelerin birçoğunda ek siparişler gelmektedir. Ayrıca Şirket'in kurumlara özel geliştirdiği çözümlerin farklı platformlarda da kullanılabilir olması takip edilen proje miktarını da çok yüksek seviyede tutmaktadır. Bütün bunlar da Şirket'in büyüme potansiyelini ortaya koymaktadır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

Net Satışlar (TL)	30.09.2023	%	30.09.2022	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%
Ses Haberleşme Sistemleri (SHS)	263.161.438	65	97.377.775	43	125.873.156	43	86.145.974	54	40.343.591	47
Veri Haberleşme Sistemleri (ADY)	43.954.841	11	47.598.936	21	61.136.407	21	34.067.347	21	17.405.137	20
Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (CNS/ATM)	43.419.418	11	39.954.849	18	56.684.971	19	8.513.401	5	8.107.449	9
Satış Sonrası Destek	12.220.735	3	4.175.080	2	6.763.581	2	7.245.827	5	1.304.055	2
Güneş Enerjisi Santralleri (GES)	39.378.324	10	37.166.766	16	45.009.631	15	22.913.256	14	19.026.626	22
Toplam	402.134.756	100	226.273.406	100	295.467.746	100	158.885.805	100	86.186.858	100

Şirket'in güneş enerjisi santrallerinden gelirleri kapasite artışı gerçekleşmediği için yatay seyretmektedir. Şirket 2028 yılına kadar YEKDEM mekanizmasında elektrik üretecek olup, ürettiği elektriği 13.3 USD cent/kWs fiyat ile satmaktadır.

İletişim ve havacılık teknolojileri projelerinde;

2020 yılında 67 milyon TL hasılat elde edilmiş iken 2021 yılında bu tutar yaklaşık 2 katına çıkmış olup 136 milyon TL hasılat elde edilmiştir. Burada hem ses haberleşme sistemlerindeki hasılat hem de veri haberleşme sistemlerindeki hasılat 2 katına çıkmıştır. 2021 yılında havacılık sistemleri entegrasyonu projeleri bir önceki yıla göre gelişim göstermemiştir.

Satış sonrası destek hizmetlerinin hacmi artmıştır. Burada biten projelerde, garanti süreleri de dolduktan sonra kurumların Şirket'ten hizmet almaya devam etmeyi tercih etmesinin önemli rolü bulunmaktadır. Satış sonrası destek hizmetlerini de kalifiye bir ekip ile yapan Şirket, bu konuda da hasılatını artırmaya devam etmektedir.

İletişim ve havacılık teknolojileri projelerinde 2022 yılında da iyi bir ivme yakalamış olan Şirket hasılatını %84 oranında artırmayı başarmış ve 250 milyon TL'ye çıkmıştır. 2022 yılında hem ses haberleşme sistemleri hem de veri haberleşme sistemlerinde artışlar gerçekleşmiş olmakla birlikte, bu cari yılda en büyük gelişimi havacılık sistemleri ve entegrasyonu projelerindeki hacim göstermiştir. Bu gelişimde DHMI'den alınan 5 adet ILS projesinin etkisi büyük olmuştur.

2023/09 döneminde de Şirket proje gelirlerinde, yeni projelerin hacimli olması ve devam projelerinin gelmesi ile hasılatını 2022'nin ilk 9 ayına göre %92 oranında artırmayı başarmış ve 362 milyon TL seviyesinde hasılatla ulaşmıştır. Şirket bu dönemde SSB'den "Sahilnet Ek Paketi" ve "DEHATA" projelerini, DHMI'den "6 VRS Temini" projesini, Aselsan'dan "EDS

Ek Paket -2 Uzak Kumanda Kiti" projesini ve Tusaş'tan "Anka 50 YKI" projesini almıştır. Bu işlerin sözleşme büyüklükleri toplamı 8,3 milyon USD ve 10,3 milyon TL seviyesindedir.

2023/09 döneminde ayrıca satış sonrası destek hasılatını da 2022 yıl sonu hasılatına göre 9 ayda %80 artış göstermiş ve 12 milyon TL'yi geçmiştir.

Şirket özellikle son 10 yıl içinde teslimatı yapılmış sistemlerle ilgili olarak müşterilerinden yoğun bakım-onarım talepleri alınmakta olup HvKK.lığının tüm hava hareketını yönlendirdiği haberleşme sistemi olan Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) ve TSK'nın insansız hava aracı hareketının lokomotifi durumundaki ANKA Sistemlerinin Muhabere İletişim Terminali Sistemleriyle ilgili olarak Bakım Destek Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Şirket'in son birkaç yıl içinde teslimini yaptığı ve halen devam eden projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında, yakın gelecekte gerek savunma sanayii gerekse sivil havacılık alanındaki görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki birkaç yıl içinde benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya sözleşme imzalanmasa bile son kullanıcıardan çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artarak devam etmesi beklenmektedir. 2023 yıl sonunda satış sonrası destek hasılatının 20 milyon TL bandının üzerine çıkması ve ilerleyen yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

2023 yılı 9 aylık hasılat incelendiğinde; hasılatın %65'inin ses haberleşme sistemleri projelerinden, %11'inin veri haberleşme sistemleri projelerinden, %11'inin havacılık sistemleri entegrasyonu projelerinden, %3'ünün satış sonrası destek hizmetlerinden ve %10'unun da güneş enerjisi santrallerindeki elektrik üretiminden geldiği görülmektedir. Hasılat kompozisyonu proje bazında çalışma modeli nedeniyle yıllar itibarıyla farklılıklar gösterebilmektedir. Ancak toplamda bakıldığında Şirket'in genel olarak tüm proje türlerinde büyümeyi başardığını ve gelişim potansiyelinin devamlılığını görülmektedir.

İLETİŞİM VE HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ

Ses Haberleşme Sistemleri

OYT, tarihe kısmında da anlatıldığı üzere, uzun yıllar boyunca, özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde ihtiyaç duyulan görev kritik ses haberleşme sistemlerinin temin ve tesisini gerçekleştirmiştir. Bu konularda kazanılan alan uzmanlığı sonrasında hem kendi özkaynakları hem de TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde bu ürünlerin yerleştirilmesine başlamış ve yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme ve kayıt sistemi çözümü geliştirmiştir.

Geliştirilen sistemlerin amacı; gerçekleştirilecek görevin doğasına bağlı olarak (hava trafik kontrol, ulaşım sistemleri komuta kontrol, platform içi ve dışı haberleşme vb.) komuta kontrol unsurlarının yönetmekle sorumlu oldukları uç birimlerle (uçak, İHA, gemi, tren vb) ve diğer komşu komuta kontrol kademeler ile mevcut telsiz ve telefon sistemleri kullanılarak sesli haberleşme ihtiyaçlarının kesintisiz olarak karşılanmasıdır.

Günümüz itibarıyla OYT tarafından geliştirilen ses haberleşme sistemleri çözümleri;

- Tüm kritik yazılım ve donarım bileşenleri Şirket tarafından üretilen,
- En yüksek teknoloji yedeklilik özelliklerine sahip,
- Askeri tip çevresel şart (MIL-STD-810) ve elektromanyetik ortam standartları (EMI - Electromagnetic Interference, EMC - Electromagnetic Compatibility) ile uyumlu (MIL-STD-461)
- Tüm endüstri standardı telefon sistemleri ile entegre edilebilen (analog sistemler, sayısal telefon sistemleri, IP telefon sistemleri, uydu telefonları vb.)

- Her türlü yerli ve yabancı üretim telsiz sistemine entegre olabilen (analog telsizler, sayısal DMR/APCO25/TETRA tipi telsizler) ve bu telsizleri kumanda edebilen,
- Bilgi güvenliği standartları ile uyumlu,
- Askeri ve sivil tip şifreleme sistemleri ile uyumlu çalışabilen,
- Tüm haberleşme altyapıları üzerinden çalışabilen (kablolu telekom şebekeleri, TAFICS, SATCOM uydu sistemleri, radyolink sistemleri)
- Uluslararası haberleşme ve havacılık standartları ile uyumlu (ETSI, ICAO, EUROCAE, NATO STANAG'ları)
- Çevresel komuta kontrol sistemleri (Savaş Yönetim Sistemleri, Radar Sistemleri, Görev Sistemleri) ile entegre olabilecek,
- Sistemler üzerinden yapılan tüm haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan özelliklere sahip,
- Sabit komuta kontrol merkezleri, taşınabilir komuta kontrol uygulamaları, taktik platformlara (barınaklı sistemler, gemiler, botlar, uçaklar vb.) kolayca adapte edilebilen,

her türlü sivil veya askeri görev kritik komuta kontrol sistemi ihtiyacını karşılayabilecek özelliklere sahiptir.

Ses haberleşme sistemine ek olarak, gelişen harekât ihtiyaçları, hukuki süreçler ve eğitim/simülasyon ihtiyaçları kapsamında diğer tüm bileşenlerle entegre çalışacak bir kayıt ve geri oynatma sistemi de geliştirmiştir.

Yüksek teknoloji ses haberleşme özelliklerine ek olarak güncel projelerde sistemlere video konferans özelliği de kazandırılmış ve sistemlerin komuta kontrol amaçlı kullanıma yönelik etkinliği artırılmıştır.



Osman

Muzül Bede

Zeynep Dele

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukon Mahallesi 1942 Caddesi No:39
06800 Çiğdemli Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 30 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey Y.D. 643 004 68-43 Tic. Sic. No:81732
Mersis No: 0643004684300019

113

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

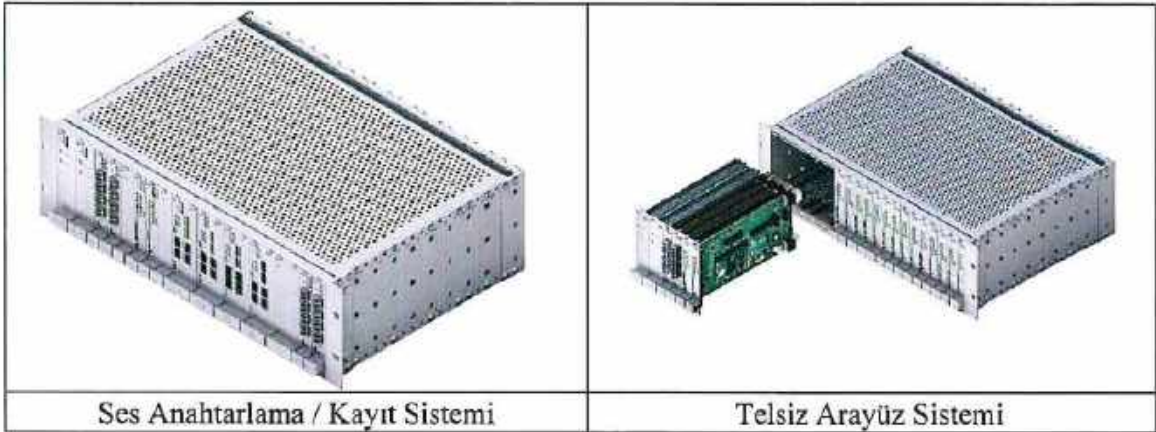


Farklı Ses Haberleşme Sistemi Uygulamaları

Ses haberleşme sistemleri, temel olarak:

- Telsizlere ilişkin sinyallerin IP tabanlı formata çevrilmesini sağlayan telsiz arayüz sistemleri,
- Telefon şebekesi veya santrallerinin IP tabanlı formata çevrilmesini sağlayan telefon arayüz sistemleri,
- IP formatına çevrilmiş ses ve verilerin belirlenen yetkiler ve senaryolar dahilinde operatörler tarafından kullanımı için anahtarlanmasını ve kayıt altına alınmasını sağlayan ses anahtarlama sistemleri ve ses kayıt sistemleri,
- Entegrasyonu yapılan telsiz ve telefon sistemlerinin gerçek zamanlı iletişimi ve yönetimi için kullanıcı dostu arayüzlerinden oluşan operatör birimleri,

bileşenlerinden oluşmaktadır.



Ses Anahtarlama / Kayıt Sistemi

Telsiz Arayüz Sistemi

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
 Mütlükent Mahallesi 1942. Cadde No:39
 06500 Ümitköy Çankaya-ANKARA
 Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40
 Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No:81132
 Mersis No: 06430046804300019



Ses haberleşme sistemleri bünyesinde geliştirilmiş ve kullanılmakta olan ürünlerimiz aşağıda listelenmiştir:

Ürün Adı (Türkçe)	Ürün Adı (İngilizce)
OCS-NG4000 Ses Haberleşme Sistemi	OCS-NG4000 Voice Communication System (VCS)
ORS-IP2000 Ses/Veri Kayıt ve Geri Oynatma Sistemi	ORS-IP2000 Voice/Data Recording and Replay System (VRS)
OCS-NG-4000-RPS İnsansız Hava Araçları Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemi	OCS-NG-4000-RPS Voice Communication & Recording System for UAS Applications
OTC-IP-2000 Raylı Sistemler Komuta Kontrol Merkezleri Ses Haberleşme Sistemi	OTC-IP-2000 Voice Communication Systems for Transport Applications
RIG-200 Telsiz IP Çevirici	RIG-200 Radio Over IP Gateway
RIG-200 R Hava Araçları Telsiz IP Çevirici	RIG-200 R Airborne Radio IP Gateway
RIG-200 SZ Kripto IP Çevirici	RIG-200 SZ Crypto Over IP Gateway
TGW-NG200 Telefon Gateway	TGW-NG200 Telephony Gateway
OMC-100 Mobil Haberleşme Sistemi	OMC-100 Mobile Communication System
RIG-200 L Link-11 IP Çevirici	RIG-200 L Link-11 IP Gateway
ONUR-SVG-200 Güvenli Operatör Ses Geçidi	ONUR-SVG-200 Secure Voice Gateway
ONUR-NTS-200 Zaman Dağıtım Sunucusu	ONUR-TS-200 Network Time Server
ONUR-NTC-200 Zaman Dağıtım İstemcisi	ONUR-NTC-200 Network Time Client

Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

Hava Trafik Kontrol Merkezleri

Şirket tarafından geliştirilen Yeni Nesil IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemi ilk olarak 2012 yılında OYAT ile Savunma Sanayii Bakanlığı (SSB) arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
 Mutlukent Mahallesi 1943. Cadde No:29
 06300 Çankaya/ANKARA
 Tel: +90 312 235 15 40 Faks: +90 312 235 15 40
 Doğancıyol V.D. 643 004 6943 Tic Sic. No:31732
 Mersis No: 0643004682100019

Ağı – HSTA Faz-1 Projesi” sözleşmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına adapte edilmiştir. Proje kapsamında aşağıda listelenen sistemler milli olarak geliştirilmiş ve ülke askeri hava sahasının kontrolünde kullanılmak üzere kontrol ihbar merkezleri ve telsiz mevzilerine yaygınlaştırılmıştır:

- IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri
- IP Tabanlı Ses Kayıt Sistemleri
- Hassas Zaman Dağıtım Sistemi
- Telsiz Yönetim Sistemi
- Ağ Yönetim Sistemi



HSTA Projesi - Kontrol İhbar Merkezi

Geliştirilen sistemler, havacılık usullerine uygun olarak yedekli şekilde tasarlanmış yapısı sayesinde askeri hava sahası yönetim unsurlarının hem askeri hava unsurları hem de sivil hava sahası yönetimini gerçekleştiren DHMİ birimleri ile kesintisiz haberleşmesini, uluslararası standartlara uyumlu olarak sağlamaktadır.

Ülke askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından geliştirilen HSTA sistemi üzerinden yapılmakta olup Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm kontrol ihbar merkezlerinde bu ürünler kullanılmaktadır. Bu sistemler Türkiye sathına yayılmış radar kıta komutanlıklarında bulunan telsizlerin uzaktan kullanılması ve yönetilmesini sağlamaktadır. Sistemlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan tüm telefon ve telsiz sistemlerine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi kapsamında Millî Savunma Bakanlığı ile OYT arasında bakım destek sözleşmesi imzalanmış olup sahadaki tüm sistemlerin her tür yazılım güncelleme, ilave yetenek kazanımı, periyodik bakım ve arıza müdahale faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca münferiden imzalanan sözleşmeler kapsamında yedek malzeme alımı ve kapasite artırımı faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

HSTA projesi ile kazanılan esnek haberleşme ve telsiz yönetimi yetenekleri ASELSAN ile OYT arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında iki adet ülkeye ihraç edilmiştir.

NATO Sistemleri ile Entegrasyon

OYT tarafından geliştirilen askeri ses haberleşme sistemlerinin uluslararası standartlara uyumluluğu hem yurt içinde hem de yurt dışında yeni pazarların açılmasını sağlamıştır. Türkiye'nin de paydaşı olduğu, NATO tarafından yürütülen ACCS Projesi (Air Command and Control System – Hava Komuta Kontrol Sistemi) kapsamında HSTA projesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine giren sistemlerin NATO sistemleri ile entegrasyonu ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Sözleşme müzakereleri bitip sözleşme imzası için bekleyen bu proje kapsamında ürünlerin NATO sistemleri ile uyumluluğu ve bilgi güvenliği esaslarına göre ilave yetenek kazanımları sağlanacaktır.

Geliştirilecek çözümler, özellikle bilgi güvenliğine sahip yeteneklerinin mevcut HSTA sistemlerine yaygınlaştırılması ve bu sistemlerin benzer ihtiyaçlara sahip diğer NATO üyesi ülkelere ihraç edilme olasılığının yüksek olduğu öngörülmektedir.

Diğer Hava Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri

Hava Kuvvetleri Komutanlığının entegre komuta kontrol ihtiyaçları kapsamında diğer savunma sanayii firmaları tarafından yürütülen çeşitli projelerde OYT tarafından geliştirilen ürünler tercih edilmektedir. Böylece; taktik sahada kendini kanıtlamış, her türlü platform veya çevresel şartta çalışabilecek, üstün birlikte çalışabilirlik (interoperability) özelliklerine sahip sistemlerin sahada kullanımı sağlanmaktadır.

Bu kapsamda; ASELSAN tarafından yürütülen

- Sabit ve Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemleri Projesi (EIRS)
- Alçak İrtifa Radar Sistemi Projesi (AIRS)
- Hava Trafik Radarı Projesi (HTRS)

projelerinde OYT tarafından üretilen haberleşme ve kayıt sistemleri kullanılmaktadır.

Bu projeler kapsamında, standart haberleşme fonksiyonları, telsiz entegrasyonu, yedeklilik özelliklerine ek olarak kayıt ve geri oynatma sistemlerine:

- Komuta kontrol ekranları kayıt,
- Güvenlik sistemleri kayıt,
- Ham ve işlenmiş radar verileri kayıt,
- Uzun dönemli depolama ve arşivleme

özellikleri kazandırılmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri

HSTA projesinde edinilen katma değerli kazanımları takiben 2023 yılında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyaçları kapsamında OYT ile SSB arasında Sayısal Deniz Hava Telsiz Komuta ve Röle Ağı (DEHATA) Projesi imzalanmıştır. HSTA projesine benzer şekilde, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı hava unsurları tarafından yürütülen operasyonların ağ destekli ve esnek bir yapıya dönüştürülmesi için, Türkiye'ye yayılmış telsiz mevzilerinde konuşlu telsizlerin çeşitli komuta kontrol merkezlerinden kullanımı gerçekleştirilecektir.

Proje kapsamında bazı telsiz mevzilerinin diğer kuvvet komutanlıklarına bağlı birliklerde oirtası planlanmakta olup bu yapıların ileride tüm kuvvet komutanlıkları bünyesinde kullanılan

117

telsiz sistemlerinin müşterek amaçlarla tek bir merkezden yönetimine müsaade edecek bir yapıya dönüşebileceği değerlendirilmektedir.

Ürünlerin Deniz Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde yürütülen başka komuta kontrol projelerinde kullanımı için de görüşmeler devam etmektedir.

Elektronik Harp Sistemleri

Son yıllarda savunma sanayindeki atılımlar çerçevesinde Türkiye elektronik harp (elektronik destek (ED) ve elektronik taarruz (ET)) sistemlerinde dünyadaki sayılı oyuncuların biri haline gelmiştir. Diğer komuta kontrol projelerinde olduğu üzere elektronik harp projelerinde de kesintisiz haberleşme sistemlerinin etkin kullanılması için esastır.

ASELSAN tarafından yürütülen çeşitli elektronik harp projelerinde ses haberleşme ve haberleşme sistemlerinin kontrolü amacıyla OYT tarafından üretilen sistemler kullanılmaktadır.

Bu projeler kapsamında ürünlerin zor çalışma şartlarına uygun (MIL-STD-810 çevresel şartlar, MIL-STD-461 elektromanyetik uyumluluk) versiyonları kullanılmaktadır. Esnek hareket ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına operatör birimlerinin mobil/taşınabilir versiyonları da geliştirilmiştir.

Daha önceden İHA projelerinde kullanılmak üzere geliştirilmiş olan İHA Telsiz IP ürünü uçan platformların kullanılması planlanan bir elektronik harp projesinde uçak tipi çevresel şartlar ve elektromanyetik uyumluluk sertifikasyon süreçlerini (DO-160 Environmental Conditions and Test Procedures for Airborne Equipment) de başarı ile tamamlamıştır.



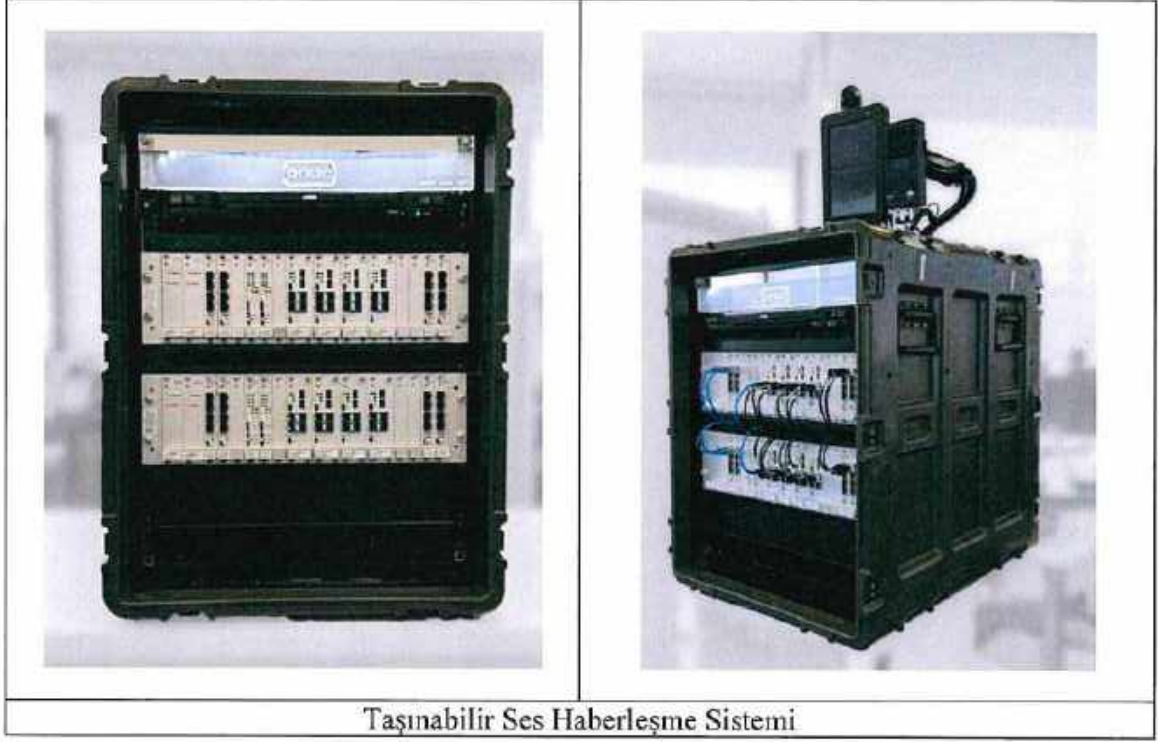
Elektronik harp özelinde geliştirilen çözümlerin ciddi ihracat potansiyelleri vardır ve bu konuda görüşmeler devam etmektedir.

Taktik Taşınabilir Ses Haberleşme Sistemi

HSTA projesi kapsamında sabit kontrol ihbar merkezleri kullanımına ek olarak ihtiyaç durumunda kara/hava/deniz yolu ile taşınabilir, çok kısa zamanda servise verilebilir, HSTA şebekesi üzerindeki diğer kontrol ihbar merkezleri ve telsiz sistemlerine erişim sağlayabilen, gerektiğinde uydu hatları üzerinden de çalışabilecek, tam yedekli bir taktik taşınabilir ses haberleşme sistemi geliştirilmiş ve teslim edilmiştir.

ABD Hava Kuvvetleri Komutanlığı önümüzdeki süreçte mevcut taktik ses haberleşme ve kayıt sistemlerini yenileceğini endüstri ile paylaşmıştır. Taşınabilir taktik tip ses haberleşme ve kayıt ürünlerinin, bu ihtiyaç çerçevesinde kullanımına yönelik ABD'li bir firma ile anlaşma yapılmış

olup mevcut ürünlerin sahip olduğu referanslar ve sahada kendini kanıtlamış olması sebebiyle tercih sebebi olabileceği değerlendirilmektedir.



Uçuş Kontrol Kuleleri

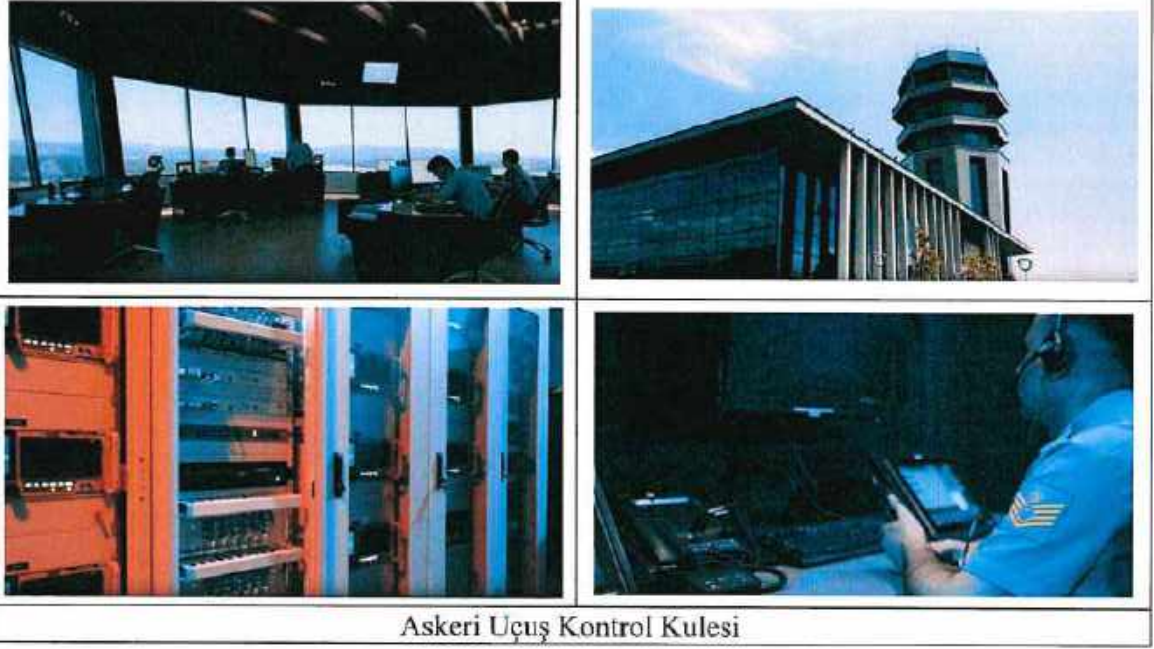
HSTA-1 Projesi kapsamında kazanılan yeteneklerin sahada kendini kanıtlaması ve beğeni toplaması üzerine SSB ile "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Faz-2 Projesi" imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.



ONUP YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlusoy Mh. Mahallesi 1942. Cadde No:39
06200 Nımtköy Çankaya-ANKARA
Tel: 0312 255 15 05 Faks: 0312 255 15 40
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:21732
Mersis No: 0643004684300019

Mevcut durumda Hava Kuvvetleri Komutanlığına bağlı Türkiye'deki tüm askeri hava sahası yönetim (kontrol ihbar merkezleri) ve hava trafik kontrol unsurları (hava trafik kontrol kuleleri) OYT tarafından geliştirilen sistemleri kullanarak görevlerini icra etmektedir.

ASELSAN'ın ana yüklenici olduğu bir proje kapsamında askeri bir havalimanına da Şirket tarafından üretilen ses haberleşme ve kayıt sistemleri tedarik edilmiş ve kullanıma verilmiştir.



Askeri Uçuş Kontrol Kulesi

İnsansız Hava Araçları

HSTA projesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yaygın olarak kullanılan Şirket sistemlerinin taktik sahada kendisini kanıtlaması sonrasında İhraççı Türkiye'de üretilen çeşitli S/İHA sistemleri üreticilerinden ses haberleşme ve kayıt sistemi talepleri almaya başlamıştır. Bu kapsamda, 2015 yılında TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.) tarafından üretilen ANKA İnsansız Hava Araçları'nın ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket tarafından üretilen yerli ve milli sistemlerle karşılanması için sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamında:

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki telsiz ve telefon sistemleri ile uyumlu,
- Görev kritik amaca yönelik olarak tam yedekli,
- Askeri tip telsiz şifreleme sistemleri (MILSEC-3) ile uyumlu,
- Arama kurtarma sistemleri (PLS) ile uyumlu çalışabilen,
- Entegre mesajlaşma yeteneklerine sahip,
- Yer kontrol istasyonu ergonomisinin uygun operatör birimlerinden oluşan,
- Taktik datalink ve uydu hatları üzerinden uçaktaki telsizlerin de kullanımını sağlayacak,
- Tüm haberleşmenin kayıt altına alındığı
- Yer kontrol istasyonu yer kısıtlarına uygun şekilde tasarlanmış

bir ses haberleşme ve kayıt sistemi geliştirilmiştir.



ANKA İHA yer Kontrol İstasyonu ve OYT Operatör Birimleri



ANKA İHA Ses Haberleşme Sistemi

Geliştirilen sistem yer kontrol istasyonunda bulunan pilot, faydalı yük operatörü ve bakım personelinin;

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki telsiz ve telefon sistemleri ile uyumlu olarak,
- Görev kritik amaca yönelik olarak tam yedekli bir yapıda,
- Diğer yer kontrol istasyonları ve hava trafik yönetim ve kontrol unsurları ile kesintisiz olarak,

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlakent Mahallesi 1942 Caddesi No:39
06560 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 435 15 40 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic. Sic. No: 21732
Mersis No: 0643004684300019

[Handwritten signatures in blue ink]

- Uçuş emniyeti kapsamında uçak üzerindeki telsizler üzerinden diğer havai unsurlarla,
- Hem link hem de uydu bağlantıları üzerinden

kesintisiz iletişimi sağlamaktadır.



OYT İHA Telsiz-IP Çevirici

OYT İHA'lara özel ses haberleşme ve kayıt sistemi üreten Türkiye'deki ilk şirket olma özelliğine sahiptir. Şirket'in çözümleri taktik sınıf İHA'larda 100.000 saatten fazla, MALE (Medium Altitude Long Endurance - Orta İrtifa Uzun Menzil) sınıfı uydu kontrollü İHA Yer Kontrol İstasyonlarında 50.000 saatten fazla kullanılmıştır ve aktif olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

Şirket ürünleri ANKA S/İHA sistemlerinin ihraç edildiği tüm ülkelerde aktif olarak bir kuvvet çarpanı olarak kullanılmaktadır.

Gerek ürünlerin sahip olduğu yetenekler gerek S/İHA sistemlerinin taktik sahadaki başarısı sebebiyle dünyadaki pek çok diğere platform üreticileri OYT ile temasa geçmiş olup farklı tip İHA'larda kullanılmak üzere pek çok teklif verilmiştir. Önümüzdeki süreçte insansız sistemlerin kullanımının artan bir hızla genişleyeceği değerlendirildiğine Şirket ürünlerinin uluslararası pazarda daha geniş bir kullanım potansiyeli olacağı öngörülmektedir.

Şirket ürünlerinin daha kolay ihraç edilebilmesi için diğer sistemlerle birlikte çalışabilirlik kapsamında OYT, EUROCAE bünyesinde teşkil edilmiş WG-105 Unmanned Aircraft Systems - UAS Çalışma Grubu'na davet edilerek üye olmuştur. Şirket, ANKA sistemlerinde kazanılan tecrübelerle İHA'ların haberleşme ihtiyaçları ve insansız sistemlerin hava sahasına entegrasyonu konusuna ilişkin standartların yazılmasında aktif rol almaktadır.

Benzer şekilde Şirket Uluslararası Sivil Havacılık Organizasyonu ICAO'nun (International Civil Aviation Organization) uzaktan kontrol edilen uçak sistemleri (Remotely Piloted Aircraft Systems Panel (RPASP)) ile ilgili çalışmalarını yakından takip etmektedir.

Türkiye askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından üretilen HSTA sistemleri ile gerçekleştirilirken ANKA S/İHA hareketlerinin de yine Şirket tarafından üretilen ses haberleşme sistemleri yapıyor olması bu sistemlerin entegre edilerek S/İHA sistemlerinin sahip olduğu haberleşme kaynaklarının kontrol ihbar merkezleri tarafından kullanımını mümkün kılacaktır. Bu kapsamda Şirket; SSB, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve TUSAŞ ile kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar neticesinde gerçekleştirilecek projelerle Türkiye; İHA sistemlerinin hava sahasına entegrasyonu konusunda dünyadaki lider pozisyonunu daha güçlendirecektir.

Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

Sivil havacılıkta kullanılan ses haberleşme sistemleri arasında standardizasyonu belirlemek üzere Avrupa Sivil Havacılık Standartları Örgütü EUROCAE (The European Organisation for Civil Aviation Equipment) Çalışma Grubu (Work Group) 67 kapsamında çalışmalar başlatmıştır. Bu standartlar IP tabanlı haberleşmeleri kullandığı ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri ve telsiz sistemlerinin birlikte çalışabilirliğini tanımlamaktadır. Çalışma grubu tarafından tanımlanan standartlar şu şekildedir:

- ED-136 Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) System Operational and Technical Requirements
- ED-137 Interoperability Standards For VoIP ATM Components
- ED-138 Network Requirements and Performances for Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) Systems (Part 1: Network Specification – Part 2: Network Design Guideline)

Askeri alanda geliştirilen ürünlerin tasarım ve performans olarak bu standartlarla uyumluluğu analiz edildikten sonra yukarıda belirtilen standartlar uyumlu versiyonları geliştirilmiştir.

Türkiye'deki tek yetkili sivil havacılık servis sağlayıcısı (ANSP - Air Navigation Service Provider) olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2015 yılından itibaren tedarik ettiği sistemlerde bu standart ile uyumluluk talep etmeye başlamıştır. Bu konudaki tek yerli ürün sahibi olan OYT 2015 ve 2018 yıllarında imzaladığı sözleşmeler ile 11 adet havalimanına bu sistemleri sağlamıştır. 2022 yılında imzalan yeni bir sözleşme ile Çukurova Bölgesel Havalimanı için çok yüksek kapasiteli bir sistem tedariki de devam etmektedir.

DHMI'nin yatırım planları çerçevesinde, havacılık alanındaki artan yatırımlar kapsamında benzer projelerin yakın gelecekte artarak devam etmesi öngörülmektedir.



APP (Approach-Yaklaşma) Merkezi Tipi Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemi

Ses Haberleşme Sistemi ürününe ek olarak geliştirilen ve yine ED-137 standardı ile uyumlu olan ses kayıt sistemi ürünü DHMI ile 2022 yılında imzalan sözleşme kapsamında 6 adet havalimanında kullanılmak üzere teslim edilmiştir.

Uluslararası Fırsatlar

Ürünlerin kullanıldığı alanların genişlemesi ve uluslararası standartların yaygınlaşması OYT'nin ihracata yönelik girişimleri daha da artmıştır. Havacılığa yönelik fuar katılımları ve ülkemizde ağırlanan yabancı heyetlerin ürünlere gösterdiği ilgi ilk olarak 2019 yılında meyvesini vermiş ve Fas'taki 6 adet havalimanının ihtiyaçları için açılan ihaleyi OYT kazanmış ve başarılı bir şekilde tüm sistemlerin tedariki gerçekleştirilmiştir.

Ürünlerin gerek yurt içi gerek yurt dışı referansları sayesinde Şirket ses haberleşme sistemleri ve ses kayıt sistemleri özelinde uluslararası bir oyuncu haline gelmiştir ve coğrafya ayrımı yapmadan çok aktif bir şekilde pazarlama faaliyetini devam ettirmektedir.

ABD Federal Havacılık Kurumu

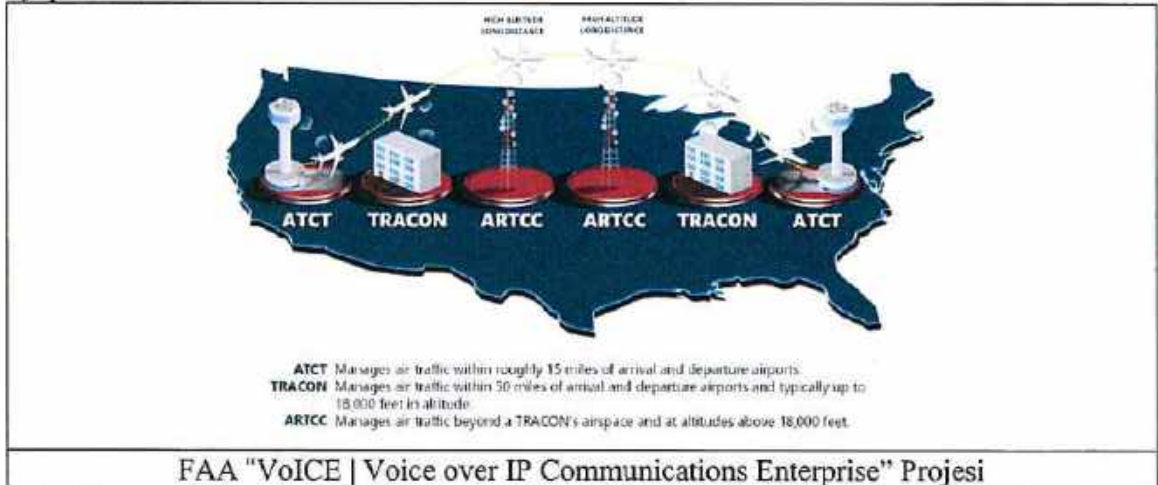
2019 yılında ABD Federal Havacılık Kurumu (FAA - Federal Aviation Administration) tarafından gerçekleştirilen bir birlikte çalışabilirlik faaliyeti sonrasında Şirket ED-137 standartları ile uyumlu ürün sağlayabilecek firmalar listesine alınmış ve 2020 yılında FAA tarafından Şirket'e bir adet ses haberleşme sistemi siparişi geçilmiştir.

FAA, önümüzdeki dönemdeki planlı yatırımları çerçevesinde açıkladığı "VoICE | Voice over IP Communications Enterprise" projesi kapsamında yüksek adetli olarak:

- Telsiz IP Çevirici Sistemleri,
- Telefon IP Çevirici Sistemleri,
- Ses Haberleşme Sistemleri

tedariki planlanmaktadır.

Bu bağlamda; ürünlerin OYT lisansı altında ABD'de üretimi için bir firma ile anlaşılmış ve telsiz IP çevirici sistemleri için ihaleye teklif verilmiştir. Önümüzdeki süreçte gerçekleşecek olan telefon IP çevirici sistemleri ve ses haberleşme sistemleri ihaleleri için de hazırlık yapılmaktadır.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39
05000 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tic. Sic. No: 231150 PAKS: 450 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No:81732
Mersis No: 0643004684300016

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Uzak Kule / Sanal (Hava Trafik Kontrol) Kule Uygulamaları

Mevcut haberleşme teknolojilerinin IP tabanlı teknolojilere kayması ve bant genişliği kısıtlarının ortadan kalması ile havacılık servis sağlayıcıları operasyonel maliyetlerini düşürebilmek amacıyla hava trafik kontrol hizmetlerinin dağıtık olarak havalimanları yerine merkezi olarak sağlanması üzerine çalışmalara başlamışlardır.

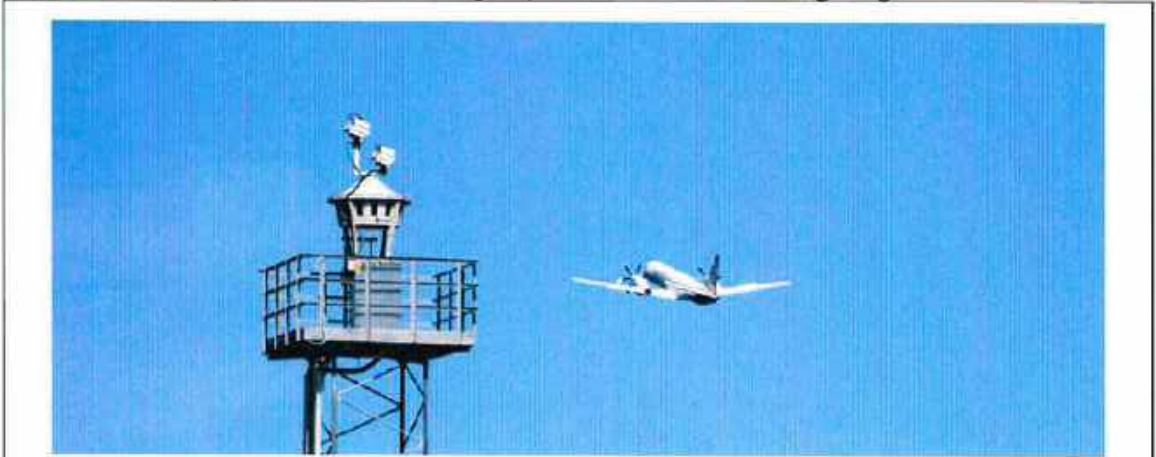
Havacılık uygulamalarının emniyet kritik olması sebebiyle bu standartların oluşturulması için EUROCAE bünyesinde bir çalışma grubu kurulmuştur (WG-100 Remote and Virtual Tower RVT).

IP tabanlı yapısı sayesinde tüm haberleşme sistemlerinin uzaktan kullanımı ve haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan Şirket ürünleri bu tarz uygulamalarda da kullanılmaktadır.



Uzak Kule / Sanal (Hava Trafik Kontrol) Kule Uygulamaları

OYT, WG-100 çalışma grubundaki standardizasyon çalışmalarını yakından takip etmektedir ve ürünlerinin bu uygulama alanında da geniş kullanım imkanı olacağı öngörülmektedir.

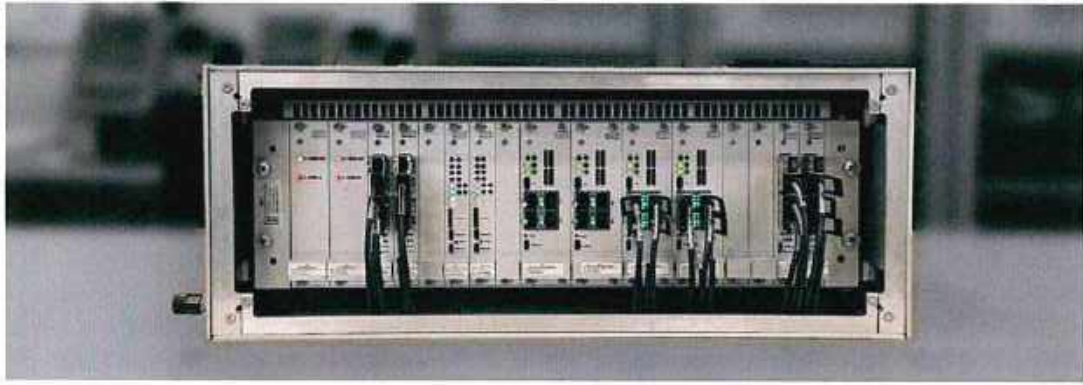


Örnek Uzak Kule Sensör Sistemi

Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri

Başlangıçta sabit komut kontrol ihtiyaçları için geliştirilen ses haberleşme ve kayıt sistemleri özellikle yerli sistem entegratörlerinden gelen talepler çerçevesinde taktik sahada kullanılan platformların haberleşme ihtiyaçlarına uygun olarak yeniden gözden geçirilmiştir. Bu sayede yurt dışından tedarik edilmek zorunda kalınan sistemlerin yerli ve milli çözümlerle karşılanması imkânı oluşmuştur.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı için yürütülen çeşitli platform projelerinde tersaneler ve platform entegratörü kuruluşlarla Şirket ürünlerinin kullanımına yönelik görüşmeler devam etmektedir.



Platform Tipi Haberleşme Sistemi

Benzer şekilde, TSK unsurları için gerçekleştirilmesi planlanan çeşitli komuta kontrol uçak projelerine yönelik ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket ürünleri ile karşılanması için Şirket bünyesindeki fizibilite ve AR-GE çalışmaları devam etmektedir.



Örnek Operatör Birimleri

Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri MARMARAY Projesi

Başlangıçta havacılık uygulamalarına yönelik olan geliştirilen ses haberleşme ve kayıt çözümleri 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalanan sözleşmeyle, raylı sistemler standartları ile uyumlu hale getirilerek, ürünlerin hem Türkiye hem de uluslararası projelerde kullanımı için yeni bir açılım yapılmıştır.



MARMARAY Sistemleri

Proje kapsamında:

- Analog ve TETRA telsiz sistemleri entegrasyonu,
- Telefon sistemleri entegrasyonu,
- Anons sistemleri entegrasyonu,
- Alarm sistemi entegrasyonu,
- GSM-R (Global System for Mobile Communications - Railway) sistemleri entegrasyonu,
- Tren otomasyon sistemi entegrasyonu

gibi birçok harici bileşen tek bir haberleşme çatısı altında birleştirilmiştir.

Geliştirilen ürünün benzer raylı sistemler projelerinde kullanılması için yurt dışındaki çeşitli sistem entegratörleri ile görüşmeler devam etmektedir ve bu uygulamaların önümüzdeki yıllarda hem Türkiye’de hem de yurt dışında çok daha artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Deniz Trafik Yönetimi Projeleri

Raylı sistemlerdeki ihtiyaçlara benzer şekilde gemi trafik hizmetleri verilen uygulamalarda da trafik yönetim merkezlerinin gemi ve benzeri yüzer unsurlarla kesintisiz sesli iletişim kurabilme ve bu iletişimin kayıt altına alınması ihtiyacı vardır.

Şirket tarafından geliştirilen haberleşme sisteminin her türlü telsiz (gemi tipi telsizler dahil) ve telefon sistemi ile entegre olabilmesi önemli bir avantaj olarak öne çıkmaktadır. Ürünlerin, Türkiye'de yakın zamanda Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmesi planlanan gemi trafik hizmetleri projeleri kapsamında (VTMIS - Vessel Traffic Management Information System) kullanımı için sistem entegratörü firmalar ile görüşmeler devam etmektedir.



Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Afet Yönetimi Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri) Büyük Çaplı Otomasyon Sistemleri

Kesintisiz sesli haberleşme ve koordinasyon ihtiyacı; yukarıda anlatılan uygulama alanlarına benzer şekilde büyük çaplı operasyon gerçekleştiren ve geniş kapsamlı otomasyon (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) ihtiyaçları olan;

- Enerji üretim tesisleri,
- Enerji dağıtım tesisleri,
- Petrol ve gaz işleme tesisleri,
- Telekomünikasyon altyapı işletmeleri

gibi uygulamalarda da artık ön plara çıkmaktadır.

OYT tarafından geliştirilen çözümlerin bu tarz merkezlerde kullanımına yönelik girişimler mevcut olup 2024 yılı içinde çok geniş kapsamlı bir projenin hayata geçirilmesine yönelik görüşmeler devam etmektedir. Bu referans sonrasında benzer kullanım alanlarına yönelik projelerin artacağı öngörülmektedir.



Örnek SCADA Merkezi

İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları

Geçtiğimiz dönemde, özellikle ağ tabanlı haberleşme sistemlerindeki yeteneklerin de artmasıyla hem Türkiye’de hem de dünyada acil durumlara müdahale ve kent güvenliği yatırımlarında ciddi bir artış görülmektedir. Bu yatırımların birincil amacı ilk yardım ve müdahaleye yönelik hizmetlerin tek bir çatı altında toplanarak olaylara daha hızlı müdahale edilmesini sağlamaktır. Tek çatı altında toplanması gereken servisler aşağıda listelenmiştir:

- Sağlık hizmetleri,
- Güvenlik/Kolluk Güçleri,
- İtfaiye Hizmetleri,
- Enerji dağıtım servisleri.

Servislerin çeşitliliği göz önüne alındığında bu sistemlerin konsolidasyonu ve merkezileştirilmesinin ancak birimler arası haberleşme etkinliğinin artırılması ile mümkün olduğu görülmektedir. Bu servisleri yürüten birimlerin çoğu kendi yatırımları çerçevesinde farklı tip haberleşme sistemlerine (farklı tip telsiz sistemleri, farklı tip uydu telefon sistemleri vb.) yatırım yaptığı için,

- tüm bu sistemlere eşzamanlı ve kesintisiz erişim sağlayacak,
- birbirleri ile doğrudan haberleşme yeteneği olmayan bu sistemleri birbirleri ile haberleştirecek bir yapı altında toplama özelliğine sahip Şirket ürünlerinin kullanımı pek çok idare ve yerel yönetim tarafından değerlendirilmektedir.



Mobil Afet Koordinasyon Merkezi Uygulamaları

Bakım ve Destek Projeleri

OYT tarafından üretilen sistemlerin kullanıldığı projelerin garanti sürelerinin dolması ve sistemlerin görev kritik olması sebebiyle önemli projelerin büyük kısmı zamanla bakım ve destek sözleşmelerine dönüşmektedir. Artan iş hacmi sebebiyle entegre lojistik destek faaliyetleri Şirket genelinde ayrı bir Genel Müdür Yardımcılığı seviyesine yükselterek bir kâr merkezi haline getirilmiştir.

Bu kapsamda yürütülen örnek bazı projeler aşağıda açıklanmıştır.

HSTA Onarım İdame ve Hizmet Alımı Sözleşmesi

Hv.K.K.İği bünyesindeki üs, meydan, hareket merkezi ve kontrol ihbar mevzilerinde kullanılan, OYT'ye ait Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) sisteminin idamesini sağlamak amacıyla MSB ile imzalanan sözleşmedir.

HSTA Sistemi Ağ Geçidi Cihazları Tedarikli Sözleşmesi

Hv.K.K.İği tarafından üs, meydan ve hareket merkezlerindeki HSTA Sistemlerinin kapasitelerinin artırımı için imzalanan sözleşme kapsamında yürütülen projedir. Tedarik edilen donanımlar, HSTA Onarım ve İdame Hizmet Alımı Sözleşmesi çerçevesinde Hv.K.K.İğinden iletilen talebe istinaden ilgili birliklerdeki HSTA Sistemlerine entegre edilmektedir.

ANKA Satış Sonrası Destek Sözleşmesi

TUSAŞ'ın ANKA İHA/SİHA sistemlerinin ses haberleşme ve kayıt sisteminin üreticisi olarak gerek yurt içi gerekse yurt dışında kullanılmakta olan sistemlerin bakım, destek ve/veya yedek parça ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında TUSAŞ tarafından talep edilen donanımların tedarik edildiği projedir.

TUSAŞ tarafından belirtilen ihtiyaçlara göre verilen fiyat teklifleri sonrasında gönderilen sipariş emirlerine göre talep edilen ürünlerin tedarik, üretim, entegrasyon, test ve TUSAŞ'a teslim faaliyetleri yürütülmektedir.

TUSAŞ tarafından özellikle son dönemde artan ihracat projeleri ve kuvvetler tarafından kullanılan İHA/SİHA oranının yükselmesi ile sahalardaki ANKA sistem sayıları arttıkça gelecek dönemde yedek parça tedarik ihtiyacının da artarak devam etmesi beklenmektedir.

ANKA Bakım-Onarım ve Tekaik Destek Hizmeti Sözleşmesi

ANKA ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TUSAŞ'a verilen hizmetlerin yürütüldüğü projedir.

TUSAŞ tarafından özellikle son dönemde artan ihracat projeleri ve kuvvetler tarafından kullanılan İHA/SİHA oranının yükselmesi ile sahalardaki ANKA sistem sayıları arttıkça gelecek dönemde bakım-onarım hizmeti ihtiyacının da artarak devam etmesi beklenmektedir.

DHMİ Satış Sonrası Destek Faaliyetleri

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne bağlı 11 adet havalimanında kullanılmakta olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek faaliyetleri ile yedek parça tedarikinin sağlandığı projedir.

FAS ONDA Satış Sonrası Destek Faaliyetleri

OYT tarafından, Fas Havalimanlarını işleten ONDA (DHMİ muadili) ile yürütülen 2 farklı proje kapsamında tedarik edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek faaliyetleri ile yedek parça tedarikinin sağlandığı projedir.

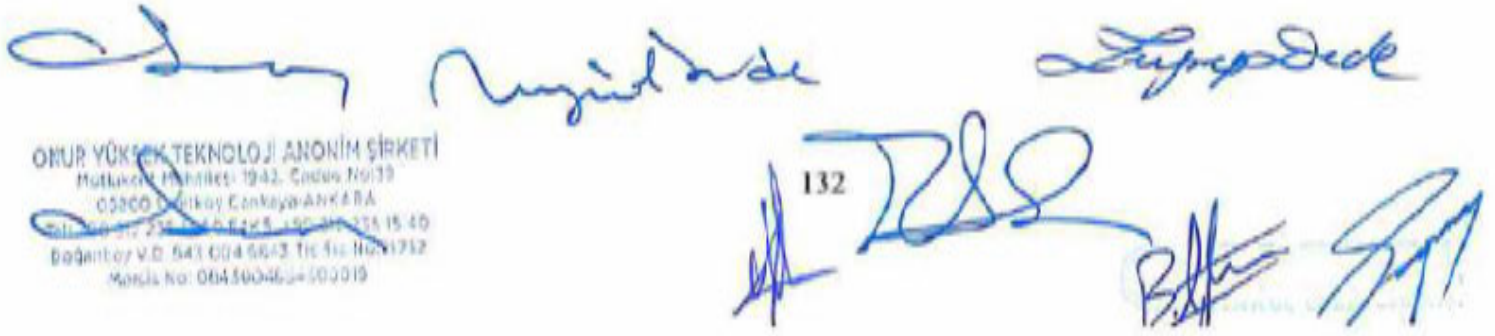
MARMARAY DUTS Sistemi Bakım-Onarım Hizmeti

TCDD kullanıcılığında, İstanbul MARMARAY hattında yer alan kontrol istasyonları ve hat istasyonlarında mevcut DUTS sisteminin (ses haberleşme ve kayıt sistemi) garanti sonrası bakım ve destek faaliyetlerinin yürütüldüğü projedir. Aynı proje kapsamında sistem kapasitesinin artırılmasına yönelik iş paketleri de değerlendirilmektedir.

Veri Haberleşme Sistemleri

Veri haberleşme sistemleri, mobil platformların dahil olduğu çevrimlerde ses ve veri haberleşmesi ihtiyaçlarının karşılanması gereken durumlarda kullanılmak üzere geliştirilmiş ve yeni nesil iletişim ihtiyaçlarını karşılayan çok yönlü bir "IP tabanlı ağ haberleşme altyapısı" çözümü olarak ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaca yönelik olarak OYT, günlük hayatta yaygın olarak kullanılan internet tabanlı uygulamaların; gemi, uçak, helikopter, kara aracı gibi mobil unsurlar tarafından da etkinlikle kullanılabilmesini sağlayan ve hem sivil hem de askeri alanlarda kullanılabilen çok dögümlü heterojen ağ sistemleri çözümünü geliştirerek sahada uygulanmasını sağlamıştır.

Belirtilen sistemlerin kullanımı ile birlikte, OYT tarafından derinliğine saha uygulamalarıyla edinilen ve temelde karadaki operatörleri hedefleyen IP tabanlı ses haberleşme tecrübesi, mobil veri haberleşmesi ile birleştirilmekte ve kesintisiz ağ altyapısı üzerinden her türlü hareketli platforma taşınmaktadır.

The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. On the left, there are two signatures. In the center, there is a large signature with the number '132' written below it. On the right, there are two more signatures. Below the signatures, there is a stamp for 'ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ' with contact information.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutluköy Mahallesi 1942. Cadde No/13
05300 Çankaya Ankara-ANKARA
Tic Sic No: 272740 BİKAŞ 190/ŞİŞLİ/15.40
Bağcıbey V.D. 541 004 5043 Tic Sic No: 1732
Mersis No: 0843004604500010



Veri Haberleşmesi Temelli Ağ Destekli Yetenek Konsepti

Sistem temel olarak iki alt bileşenden oluşmaktadır;

- Birden fazla iletişim kanalı ile mobiliteye yönelik ağları oluşturan ve yöneten “Akıllı Yönlendirme Birimi (Ağ Yönetim Sistemi)”,
- Sağlanan ağ altyapısı üzerinde çalışan sesli haberleşme, görüntülü görüşme, dosya aktarımı, mesajlaşma gibi “İletişim Uygulamaları”.

Yazılım ve donanım kalemleri OYT tarafından geliştirilen Akıllı Yönlendirme Birimi, askeri ve endüstriyel standartları karşılayabilmekte, bu yönüyle hem sivil hem de askeri olmak üzere gemiler, uçaklar, helikopterler ve kara araçlarının mobil ağ ihtiyaçlarına çözüm oluşturmaktadır.

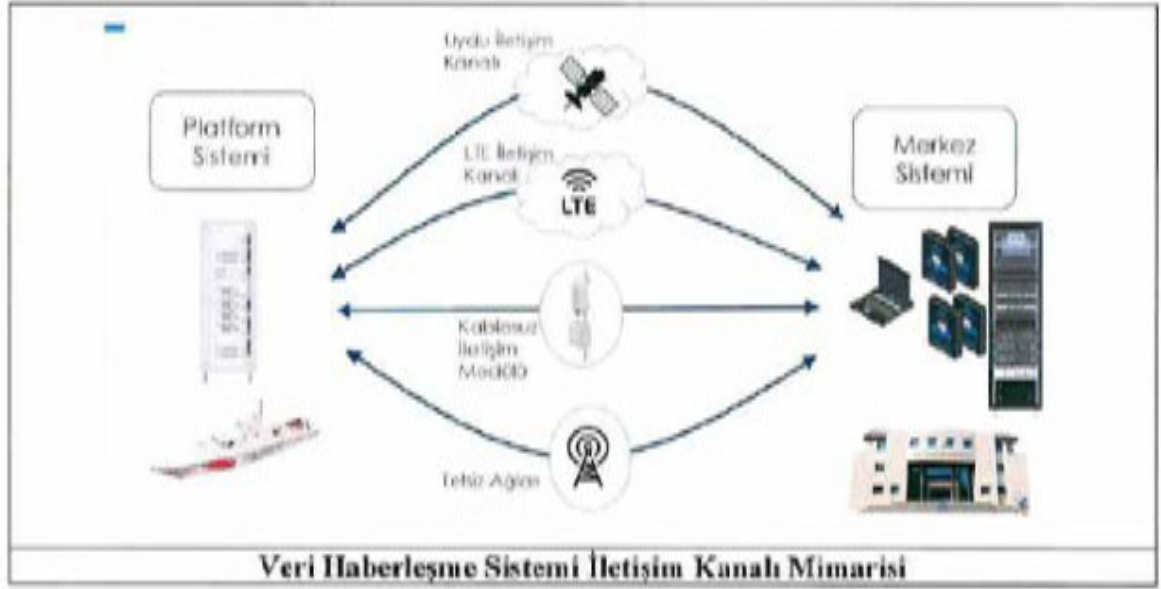
Şirket, ağ yönetiminin yanında, Kablosuz İletişim Modülü (KİM) gibi yeni nesil yüksek hızlı örgün (mesh) ağ sistemlerini içeren alternatif iletişim kanalları çözümünü de kendi AR-GE imkanları ile geliştirip hizmete sunmuştur. Bu ürün özellikle yüksek bant genişliği ve düşük gecikme gerektiren video, angajman ağı haberleşmesi gibi uygulamalara uygun olarak geliştirilmiştir.

Benzer şekilde, kullanıcıların envanterinde mevcut telsizlerin İnternet Protokolü (IP) ağ altyapısında iletişim kanalı olarak kullanılabilceği yazılım tabanlı modemler de geliştiren OYT, mevcut altyapının etkin şekilde kullanılmasını sağlayarak maliyet etkin bir çözüm kazandırmıştır.

Kullanıcılar tarafından mevcut altyapıyı içeren ve herhangi bir değişiklik yapılmaksızın kullanılabilen iletişim kanalları arasında ise; uydu, hücresel servisler (4.5G/LTE) ve karasal ağlar öne çıkmaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukon Mahallesi 1942. Cadde No:39
06909 Sımköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 845 004 6843 Tic.Sic.No:81732
Kerşis No: 0643004654300019

133



Belirtilen ağ altyapısı, askeri veya sivil kullanıma uygun donanım kriptolarla uyumlandırılarak askeri seviyede yüksek güvenlik sunmaktadır. Bunun mümkün olmadığı sivil uygulamalarda ise tüm servislerin kullandığı ağ genelinde yazılım tabanlı şifreleme ile veri güvenliği üst seviyede sağlanmaktadır.

Belirtilen mobil ağ altyapısı üzerinde çalışmak üzere OYT tarafından sunulan iletişim uygulamaları içerisinde;

- Sesli haberleşme,
- Görüntü aktarımı,
- Angajman ağı ve silah sistemlerinin kontrolü
- Mesajlaşma,
- Video konferans,
- Standart IP tabanlı servisler (E-posta, dosya aktarımı, web tabanlı servisler vb.)

yer almaktadır.

Belirtilen iletişim uygulamalarının tümüne, kullanıcı dostu arayüzlere sahip Muhabere Panelleri üzerinden erişilebilmektedir. Bu yönüyle OYT, ses ve veri haberleşmesini bütüncül bir iletişim çözümü olarak konsolide etmiş ve kullanıcılara sunmuştur.

OYT tarafından geliştirilen sistemler ses ve veri haberleşmesi alanında bütüncül olarak kullanılabilceği gibi, alt sistem bazında bağımsız olarak kullanılabilir. Bu da potansiyel kullanım alanlarını genişletmektedir. Örnek olarak, Şirket tarafından mobil veri ağının parçası olarak geliştirilen kablosuz iletişim modülünün hava vasıtalarında kullanımı ile birlikte, hava vasıtalarının mevcut veri ağına dahil edilerek veri iletimi (görüntü ve görev bilgileri) mümkün olmaktadır. Oluşturulan veri ağı böylelikle yeni unsurların genişlemesine maliyet etkin bir şekilde olanak vermektedir.

Menzil olarak birbirinden farklı iletişim kanallarının kullanımıyla, deniz unsurları derinlemesine ve çok katmanlı bir yapı ile ağına dahil edilebilmektedir. Yüksek hızlı veri iletişimi genellikle görüş hattı ile sınırlandırılmış olsa da Şirket tarafından geliştirilen sistemler görüş hattı dışındaki iletişim için çoklu s çrama özelliği ile görev gücünün tüm öğeleri arasında aktif veri alışverişine imkân vermektedir. Sistem her tür platformun taktik ve operatif veri alışverişisi ihtiyacı için güvenilir ve verimli bir ağ iletişim altyapısı olarak kullanılabilir.



Şirket, bu yetenekleri hem Deniz Kuvvetleri Komutanlığı hem de Sahil Güvenlik Komutanlığı için ağ destekli örgün taktik haberleşme projeleri çerçevesinde sağlamaktadır.

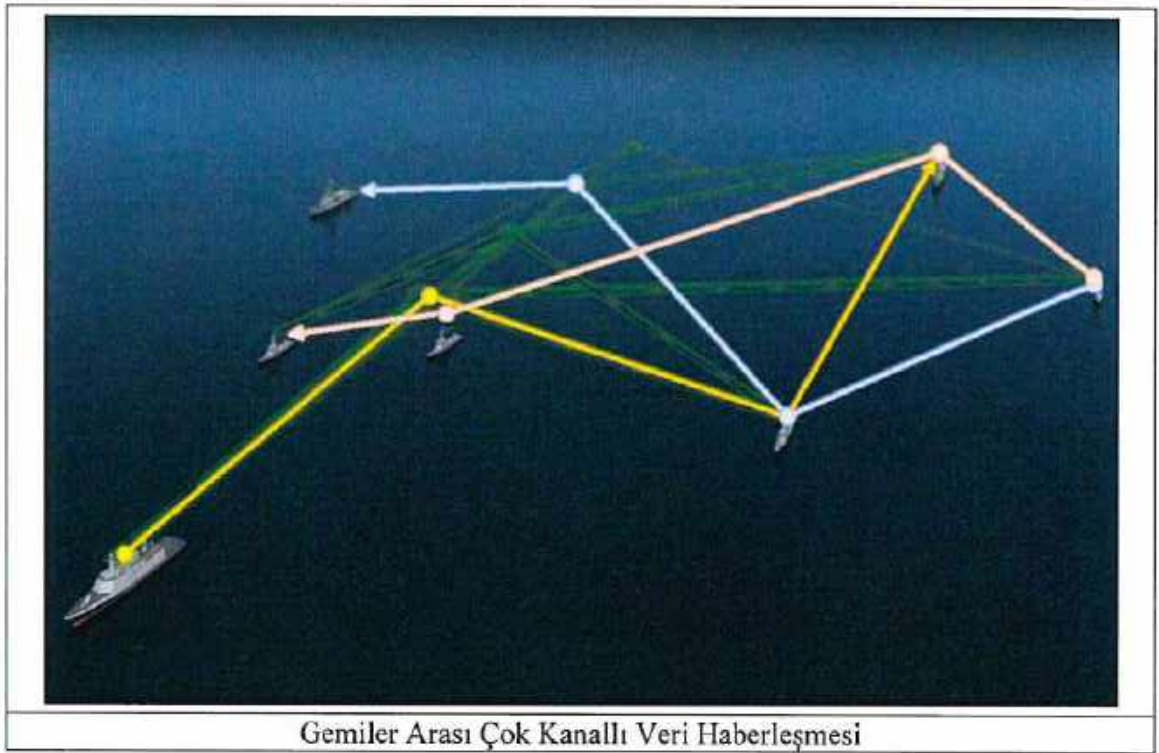
Veri haberleşme sistemleri bünyesinde geliştirilmiş ve kullanılmakta olan ürünler aşağıda listelenmiştir:

Ürün Adı (Türkçe)	Ürün Adı (İngilizce)
OSR-IP1000 Taktik Örgün Ağ Haberleşme Sistemi	OSR-IP1000 Tactical Mesh Networking System
Entegre Taktik Görev Yönetim Sistemi	Integrated Tactical Mission System (ITMS)
OIC-MP2000 Gemi Entegre Muhabere Sistemi (GEMS)	OIC-MP2000 Integrated Communication System for Naval Platforms (ICS)
ONC-IP1000 Operasyonel Entegre Haberleşme Sistemi	ONC-IP1000 Network Enabled Operational Communication System
OSV-IP1000 İnsansız Deniz Aracı Veri Haberleşme Sistemi	OSV-IP1000 Unmanned Surface Vehicle Networking System
WCM-500 Kablosuz İletişim Modülü	WCM-500 Wireless Communication Module
WCM-500H Giyilebilir Kablosuz İletişim Modülü	WCM-500H Wearable Wireless Communication Module
WCM-500M Taşınabilir (Araç Tipi) Kablosuz İletişim Modülü	WCM-500M Mobile Wireless Communication Module
WCM-500MP Platform Kablosuz İletişim Modülü	WCM-500MP Military Platform Wireless Communication Module
WCM-500A Helikopter Kablosuz İletişim Modülü	WCM-500A Helo Wireless Communication Module
HSNR-500 Taktik Ağ Yönlendirici	HSNR-500 Network Subnet Router
OSBM-200 Yazılım Tabanlı Modem	OSBM-200 Software Based Modem
OEMP-400 Platform Muhabere Paneli	OEMP-400 Platform User Station

Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA) Projesi

OYT'nin ses haberleşme sistemleri ürünleri ile yakaladığı başarı sonrasında Savunma Sanayii Başkanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın önemli bir ihtiyacını temin çalışması başlatmıştır. İhtiyaç, savaş gemilerinin karşılaşılabilecek tüm şartlarda etkin bir veri haberleşmesi yapabilmeleri şeklinde özetlenebilir. İsmi "Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA)" olan bu proje 2016 yılında SSB ile OYT arasında imzalanmıştır.

Proje kapsamında, başlangıçta 7 adet yüzer platforma heterojen mobil veri ağı sağlanması öngörülmüştür. Belirtilen veri ağına iletişim kanalı olarak kablosuz iletişim modülü, HF telsizler ve V/UHF telsizler ile birlikte uydu sistemleri dahil edilmiştir. Gemilerde mevcut sistemlerin IP altyapıya kavuşturulması ve böylelikle yeni nesil iletişim kanalları ile birlikte kullanılması, maliyet alanında avantaj sağlamıştır.



Gemiler Arası Çok Kanallı Veri Haberleşmesi

Geliştirilen sistemler, yeni nesil uygulama yazılımlarına ağ altlığı olarak görev yapmakta ve bu sayede dünya üzerinde sayılı ülkenin sahip olduğu ağ destekli hareket yetenekleri kullanılabilir kılınmaktadır. Örnek vermek gerekirse, her bir servisinin OYT Akıllı Yönlendirme Birimi tarafından yönetildiği ve farklı protokoller ile öncelik seviyelerine sahip; taktik ağ, iş birliği ağı ve angajman ağı, bu teknoloji sayesinde etkinlikle işletilebilmektedir.

Belirtilen yeteneklerin başarıyla gösterimi sonrasında, sistemin yetenek artırımı ile birlikte deniz platformlarının yanı sıra hava, kara ve denizaltı platformlarına da yaygınlaştırılması beklenmektedir.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

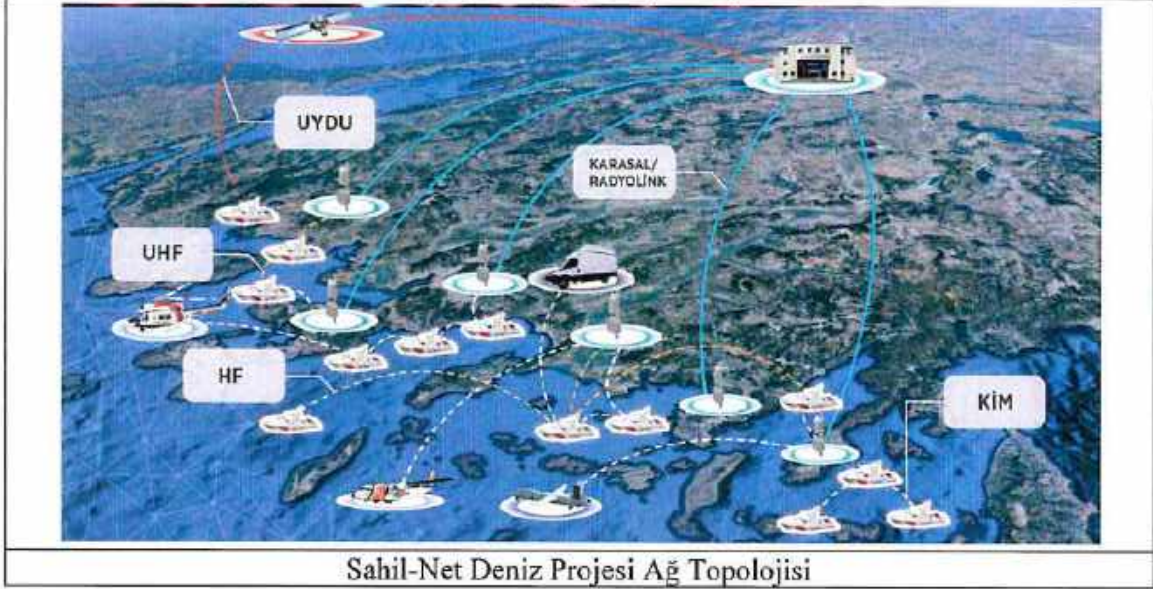
ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:33
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tef: 131 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 643 004 8843 Tic Sic No:21732
Mersis No: 0643004684300019

136

[Handwritten signature] *[Handwritten signature]* *[Handwritten signature]*

Sahil-Net Projesi

DETTA Projesi'nden edinilen tecrübeye dayanarak 2019 yılında SSB ile Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın ihtiyacını temin amacı ile kısa adı "Sahil-Net Deniz" olan sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme sonucunda Şirket ürünlerinin bu defa sahil güvenlik botları, hareket merkezleri ve istasyonlarına entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.



Sahil-Net Deniz Projesi Ağ Topolojisi

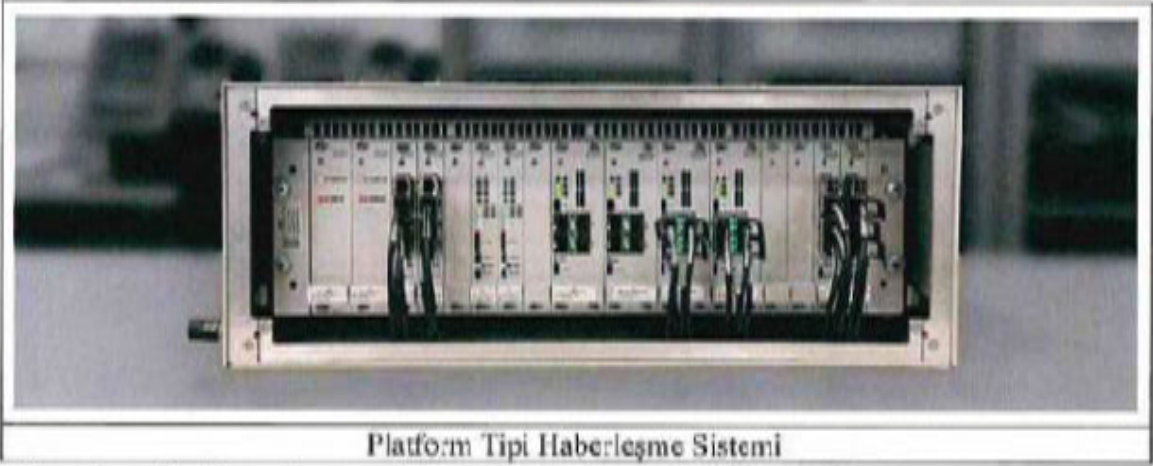
DETTA'dan farklı olarak Sahil-Net Deniz Projesi ile birlikte, platform ve merkezlerde mevcut telsizlerin hem veri hem de sesli kullanımı ilave edilmiş, ayrıca gelişmiş sesli ve görüntülü görüşme yetenekleri kazandırılmıştır. Bu yönüyle OYT tarafından 50'den fazla düğümün 5'ten fazla iletişim kanalı ile birbirine bağlandığı örneği az bir mobil heterojen ağ altyapısı kurulmuştur.



Sahil Güvenlik Botları Veri Ağı

Tüm görüşmelerin kaydedilmesi ve verilerin şifreli şekilde aktarılması, emniyetli sesli ve görüntülü iletişim yeteneği kazandırmaktadır. DETTA projesinde olduğu gibi, telsiz gibi mevcut eski nesil iletişim vasıtaları veri haberleşmesi sağlayacak şekilde IP altyapıya

kavuşturulmuş, ayrıca yeni nesil iletişim kanalları ile desteklenmiştir. Böylelikle mevcut altyapı düşük bir maliyetle yeni teknoloji ile birlikte kullanılabilir kalmıştır.



Platform Tipi Haberleşme Sistemi

Tüm sistemin bir merkez üzerinden konfigüre ve kontrol edilebilir olması sayesinde, sistem yönetimi platformlarda bulunan kısıtlı sayıda operatörün herhangi bir müdahalesine gerek kalmaksızın merkezi yönetim sistemi üzerinden yapılabilmektedir.

Projenin ilk fazı, Ege Denizi başlıca unsurları ile Ankara'yı kapsamaktadır. Yaygınlaştırma ile birlikte Marmara ve Boğazlar, Karadeniz ve Akdeniz gibi diğer deniz alanlarını da içermesi beklenmektedir.

Bu iki proje için geliştirilen veri haberleşme sistemleri ve bunların kullanım konsepti kendi alanında öncü olma özelliği taşımaktadır.

DETTA ve Sahil-Net Deniz projeleri Şirket'in ikinci bir ürün ailesine sahip olmasını sağlamıştır. Bu ürünlerin gerek yurt içi gerek yurt dışındaki çeşitli projeler kapsamında gemiler ve botlara ek olarak insansız hava araçları (İHA), uçaklar, insanlı ve insansız kara araçlarına uygulanması için iş geliştirme çalışmaları sürdürmektedir.

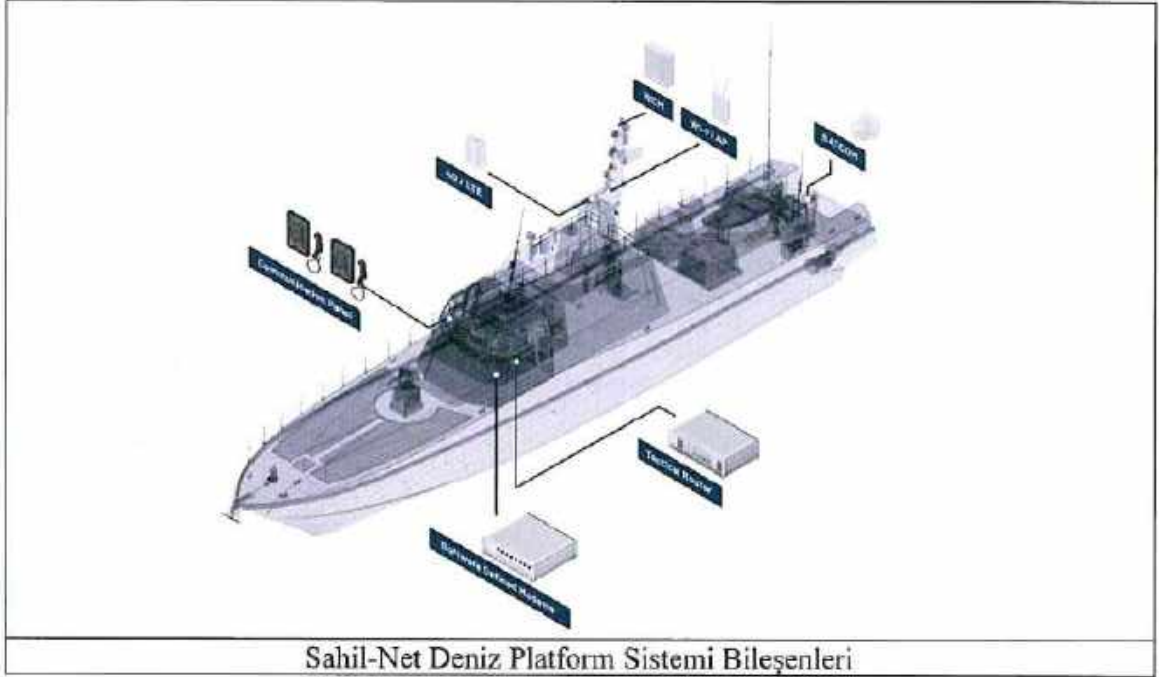


Sahil-Net Deniz Platform Sistem Bileşenleri

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukaya Mahallesi 1943. Cadde No:39
05305 Yeniköy Çankaya ANKARA
Tel: +90 312 234 15 50 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 645 004 6618 Tic. Sic. No: 281732
Korhis No: 064 5004564300019

138

[Handwritten signatures and marks]



Sahil-Net Deniz Platform Sistemi Bileşenleri

Proje kapsamında yer alan 51 adet düğümden, 48 adedinin sahada kurulumu tamamlanmıştır. 2021 yılından beri sahada kullanılmakta ve bu kapsamda denenmekte olan sistemden önemli saha tecrübesi kazanılmakta ve bu tecrübe insansız deniz aracı gibi diğer alanlara aktarılmaktadır.



Merkezi Yönetim Sistemi

OYT tarafından üretilen kablosuz iletişim modülü ürünü farklı proje ve kullanıcıların ihtiyaçları çerçevesinde:

- Yüksek Çıkış Güçlü Gemi Tipi,
- Yüksek Çıkış Güçlü İstasyon Tipi,
- Yüksel/Orta Çıkış Güçlü Bot Tipi,

Leyla Dede
Müjöl Dede
[Signature]
[Signature]
[Signature]

- İHA Tipi
- İDA Tipi
- Tek Eri Tipi

versiyonları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.



Kablosuz İletişim Modülü Ailesi

Sahil-Net Deniz Sistemi Genişleme Potansiyeli ve İlave Platformlar

Yeni üretilen ve envantere sonradan girecek platformların da Sahil-Net Deniz çevrimine dahil olabilmesi amacıyla, kullanıcı tarafından bu platformlar için sistem tedarik çalışmaları başlatılmıştır. Böylelikle tedarik edilecek yeni platformların tasarım ve inşa aşamasından itibaren Şirket tarafından üretilen ürünlerle donatılacağı öngörülmektedir.

Diğer bir genişleme potansiyeli olarak, uydu sistemlerinin eklendiği platformlar için de Sahil-Net Deniz sistemi bileşenleri tedariki öne çıkmaktadır. Böylelikle kullanıcı tarafından tedarik edilen uydu terminallerinin; sesli görüşme, görüntülü görüşme, dosya aktarımı, mesajlaşma gibi tüm iletişim imkanları ile donatılması sağlanmaktadır.

Helikopter Tipi Kablosuz İletişim Modülü Projesi

Sahil-Net Deniz Sistemi kapsamında deniz platformlarının birbirleri ve merkezlerle veri iletişimi sağlayacak altyapıya kavuşması sonrasında, Şirket tarafından geliştirilen Kablosuz İletişim Modülü (KİM) kullanılarak helikopterlerin de ağa dahil olması planlanmıştır. OYT bu maksatla mevcut sistem yeteneklerini hava vasıtalarında kullanılabilecek şekilde genişleterek Heli-KİM sistemini geliştirmiştir.

Sahil Güvenlik helikopterleri, Heli-KİM sistemini kullanarak deniz platformları ve merkezlere başta görüntü olmak üzere veri aktarımı yapabilecektir.

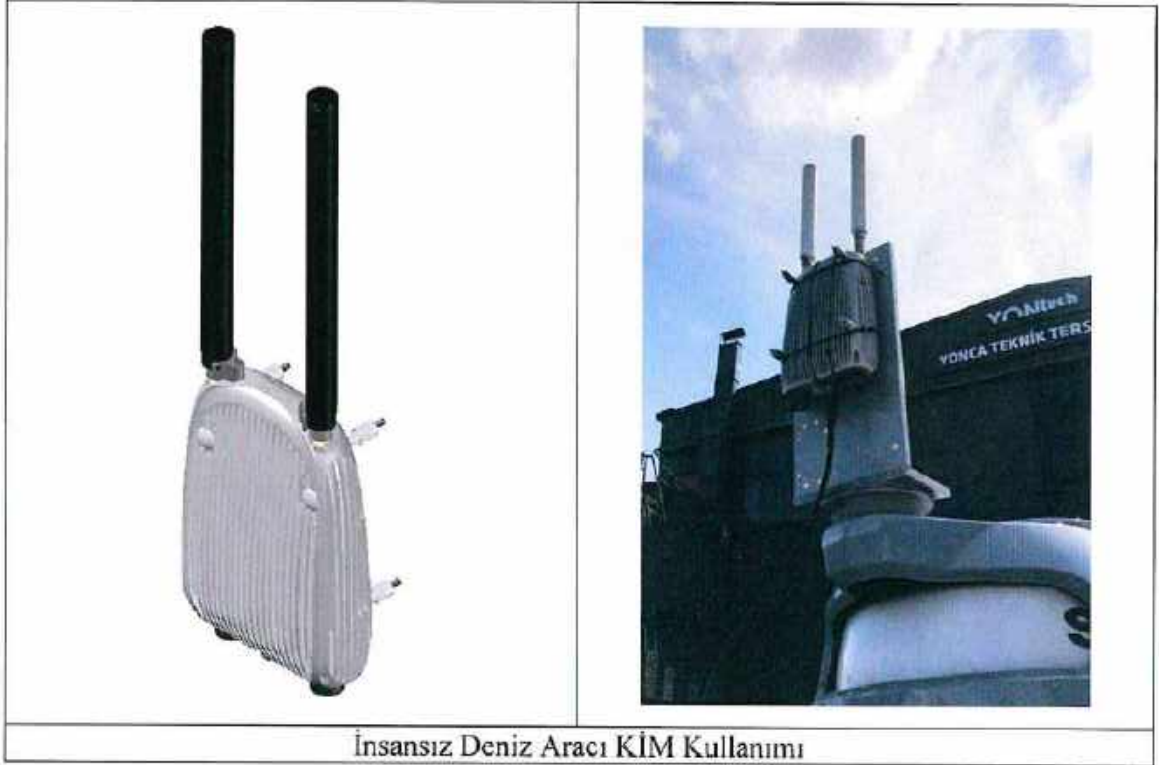
OYT, SGK helikopterlerinin Sahil-Net sistemlerine entegrasyonu kapsamında modernizasyon programı ana yüklenicisi olan ASELSAN ile 2023 yılında sözleşme imzalamıştır.

İnsansız Deniz Aracı (İDA) Projeleri

OYT tarafından geliştirilen veri ağı sistemlerinin kendi kendine idame eden ve iyileştiren yapısı, çok kanallı heterojen ağı işletiminde insan müdahalesini en aza indirmektedir. Sistem bu yönüyle, birden çok iletişim kanalı kullanarak kontrol istasyonuna bağlanan insansız deniz araçları için de önemli bir kullanım potansiyeli barındırmaktadır.

OYT sistemleri İDA'larda veri ağı yönetimi ve iletişim kanalı (KİM) alt bileşenleri ile bulunmaktadır. Ayrıca İDA üzerindeki telsiz ve genel anons sistemlerinin kullanımına olanak veren ses haberleşme sistemleri de İDA konfigürasyonunda yer almaktadır.

Çeşitli İDA sistemleri için projelendirme çalışmaları tamamlanmış ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları için SSB tarafından tedarik edilmekte olan iki adet İDA projesine OYT sistemleri ile katkı sağlanmıştır. Belirtilen İDA platformlarının yaygınlaştırılması ile birlikte kullanım alanlarının artması beklenmektedir ve 2 farklı İDA üreticisi ile hem yurt içi hem de yurt dışı projelere yönelik ürün tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.



İnsansız Deniz Aracı KİM Kullanımı

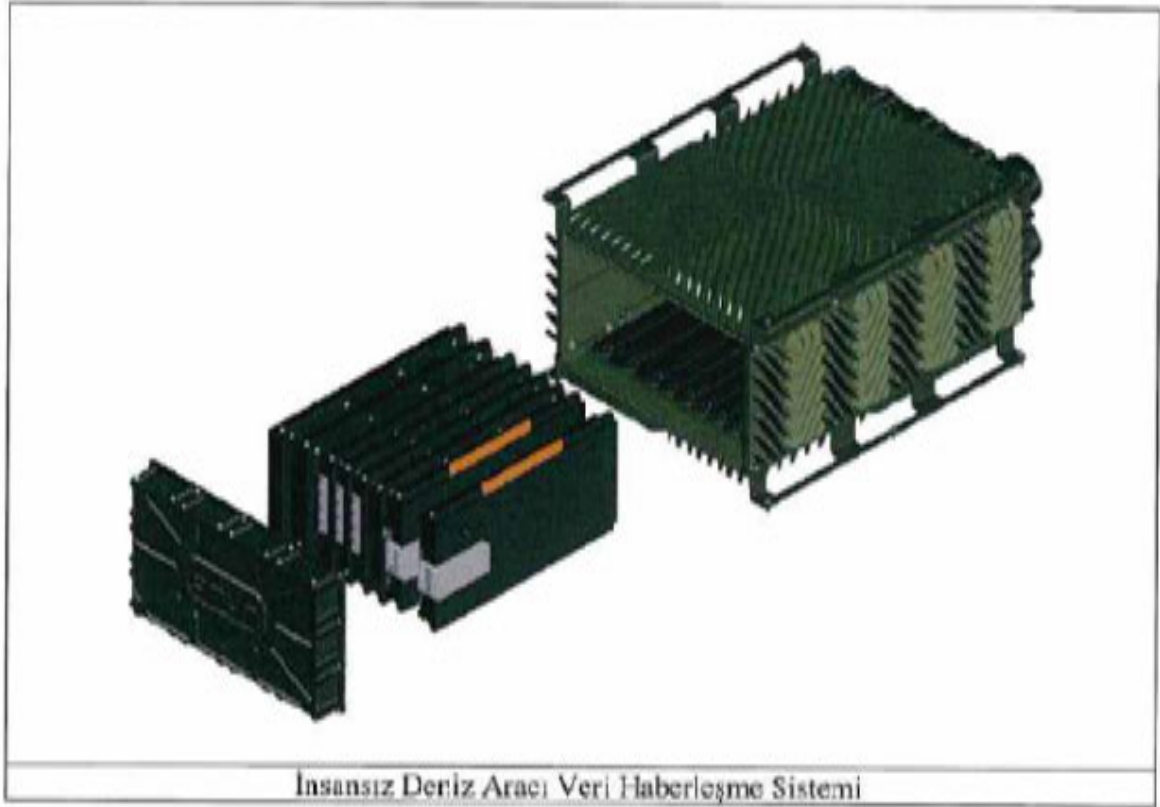
Osman Arıgüldeniz

Laypade

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutfakçı Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06700 Ümitköy/Ankara-ANKARA
Tel: +90 312 235 18 50 FAKS: +90 312 235 18 40
Doğanbey V.D. 643 004 6643 Trc Sic. No: 81732
Mersis No: 0643004634300019

141

[Handwritten signatures]



İnsansız Deniz Aracı Veri Haberleşme Sistemi

Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Tarihçe ve Yetenekler

OYT 1990'lı yıllardan beri havacılık alanında kullanılan her türlü sivil ve askeri seyrüsefer sistemlerinin kurulum, devreye alma, uçuş kontrolleri, hizmete verilmesi ve bu sistemlerin entegrasyonu konusunda tecrübe ve alan uzmanlığına sahiptir. Bu değerli bilgi birikimi muhafaza edilerek hem yurt içindeki sivil ve askeri projelerde aktif rol alınmakta, hem de çevre ülkelerdeki özellikle Türk müteahhitler tarafından yürütülen "anahtar teslim" tipi havalimanı projelerinde yabancı sistem entegratörleri yerine Şirket tarafından sağlanan hizmetler kullanılarak ülkemizin rekabetçi konumuna destek olunmaktadır. Bu hizmetler Libya ve Irak'ta yürütülen projelerde kullanılmış olup benzer yeni projeler için bölgede faaliyet gösteren müteahhitlerle görüşmelerimiz devam etmektedir.

Bu tarz ürün ve çözümlere yönelik referanslar ve devam eden projeler aşağıda açıklanmıştır.

Hava Kuvvetleri İçin Mobil Hava Trafik Kontrol Kuleleri

Şirket Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan iki "Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi" projesini tamamen Şirket içi tasarım kaynakları kullanılarak yerli ve milli olarak gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Hava Kuvvetleri'nin taktik görev ihtiyaçları kapsamında kullanılmak üzere, sabit bir uçuş kontrol kulesinin tüm fonksiyonlarını yerine getirecek kapasitede mobil hava trafik kontrol kulesi tasarımdan imalatına kadar Şirket tarafından yapılmıştır.

Askeri kriz veya doğal afet halinde ülkenin çeşitli noktalarında bulunan pistlere intikal edecek olan bu kuleler sabit bir uçuş kontrol kulesindeki tüm teknik yeteneklere sahiptir. Askeri nakliye uçağı ile veya üzerinde bulunduğu kamyon ile karayolundan taşınabilen kulenin

elektronik teçhizatı yükselen bir kabin içinde bulunmaktadır. Bu kuleler, Hava Kuvvetleri'nin taktik ihtiyaçları kapsamında çok etkin bir şekilde kullanılmaktadır.



Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi

Bu ürünün yurt içinde devam eden bir projede kullanımı için görüşmeler devam etmektedir. Ayrıca, özellikle çevre ülkelerdeki askeri ihtiyaçlar kapsamında ürüne yüksek ilgi gösterilmektedir ve verilmiş olan tekliflerin takibi sürdürülmektedir.

Havaalanları Yer Trafik Kontrol Sistemleri

Ankara Esenboğa, İstanbul Atatürk ve Antalya Havaalanlarında zamanla artan ve riskli durumlara yol açan yerdeki araç ve uçak trafiğinin kontrol edilmesi amacıyla DHMİ tarafından ASMGCS sistemi (Advanced Surface Movement Guidance and Control System) kurulmuştur. Şirket bu projenin tüm yerel işleri (anten kuleleri, teçhizat şalterleri, enerji ve fiber kablolar vs temini, tüm sistemlerin kurulum ve entegrasyonu) yapmıştır. Bu sistemlerin ileride yaygınlaştırılması durumunda Şirket projelerde çok daha kapsamlı iş paketlerini gerçekleştirebilecek yetkinliktedir.



ASMGCS Sensör Kulesi

Adnan Arzuilalade

Şeyma Dale

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
06800 Çankaya/ANKARA
Teli: 444 312 255 3300 Faks: 444 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No: 281732
Mersis No: 0643004684300019

143

[Handwritten signatures and initials]

TACAN Sistemleri

Askeri bir seyrüsefer sistemi olan TACAN (Tactical Air Navigation) hem sabit olarak Hava Kuvvetleri Komutanlığı Ana Jet Üs Komutanlıklarında hem de mobil ürtin olarak her türlü geçici operasyonda kullanılmaktadır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki tüm TACAN sistemleri OYT tarafından tesis edilmiştir. Bu sistemlerin yaygınlaştırılması durumunda OYT'nin projelerde yer alma olasılığının yüksek olacağı öngörülmektedir.



Mobil TACAN Sistemi

Aletli İniş Sistemleri (ILS - Instrument Landing Systems)

OYT, geçmiş dönemde gerçekleştirdiği seyrüsefer projelerinde farklı üreticilere ait pek çok ILS sistemlerinin tedarik ve entegrasyonunu gerçekleştirmiştir.

Halihazırda DHMİ için:

- 5 adet ILS Sistemi tedariki Projesi
- "5 adet ILS Sistemi tedariki Projesi" iş arttırım paketi
- Sabiha Gökçen Havalimanı için 4 adet ILS Sistemi tedariki projeleri

devam ettirilmektedir.

Yine DHMİ tarafından Kasım 2023'te ihaleye çıkan ILS tedariki projesine de Şirket tek yerli ana yüklenici adayı olarak teklif vermiştir ve teklifler değerlendirme aşamasındadır.



ILS Sistemi

Cerek Hava Kuvvetleri Komutanlığı gerek DHMI tarafından bu sistemlerin düzenli olarak tedariki yapılmaktadır. OYT bu sistemlere ilişkin iş bitirmesi olan tek yerli firma olarak hem mevcut projelerde hem de önümüzdeki süreçte planlı tedarik projelerinde rekabetçi ve yetkin pozisyonu devam ettirmektedir.

Diğer Seyrüsefer ve Havacılık Sistem Projeleri

Yaygın kullanımdaki her türlü seyrüsefer sistemleri kapsamında deneyim ve entegrasyon yeteneği sahibi olan OYT hem DHMI hem de Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın önümüzdeki dönemdeki her türlü seyrüsefer ve havacılık sistemi tedariki projelerini de yakında takip etmektedir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ

OYT, 2015 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji teknolojileri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. İlk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 senesinde) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUNI Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Halihazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan söz konusu tesislerde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen güneş takip sistemleri kullanılmıştır. Sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artıran OYT tek eksenli güneş takip çözümü, kurulduğu tarih itibarıyla ülkemizde kurulmuş en büyük şebeke ölçeğinde yerli güneş takip sistemi olma özelliğini taşımaktadır.

OYT Güneş Takip Çözümü

Güneş takip sistemleri, şebeke ölçekli güneş enerjisi üretim tesislerinde güneş enerjisinden elde edilen verimi artırır, zaman içinde maliyetleri azaltır ve GES tesisinin teknolojik rekabet gücüne ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunur. Genel olarak güneş takip sistemleri, sabit eğimli sistemlere kıyasla daha yüksek ön maliyetler gerektirse de artan enerji çıkış kapasitesi, güneş enerjisi santralinin ömrü boyunca daha düşük seviyelendirilmiş elektrik maliyetiyle (LCOE) sonuçlanır. Bu da güneş takip sistemlerini şebeke ölçeğindeki projeler için ekonomik olarak uygun ve çekici hale getirir.

OYT güneş takip çözümü, PV panellerin yönünü ayarlama yeteneğiyle, gün boyunca güneşin gökyüzündeki çizgisini takip etmesini sağlayarak güneş ışığının panellere çarpma açısını optimize eder. Özellikle güneşin gökyüzünde daha düşük açılarda olduğu sabah ve öğleden sonraları güneşle daha iyi hizalanmaya olanak tanır. Bu iyileştirilmiş hizalama, daha yüksek enerji verimine yol açarak sabit kurulumlara kıyasla mevcut güneş ışığını yakalamada daha verimli olmasını sağlar. Güneş ışığına maruz kalmayı en üst düzeye çıkaran OYT güneş takip çözümü, sabit eğimli sistemlerle karşılaştırıldığında enerji üretimini önemli ölçüde artırır.

Ayrıca, OYT güneş takip çözümü, güneş enerjisi üretimini elektrik talebinin zirve yaptığı dönemlere göre zamansal olarak hizalanmasını geliştirmektedir. Bu, güneş enerjisi arzını en

yüksek elektrik talebiyle eşleştirmeye yardımcı olduğundan ve üretilen elektriğin değerini artırdığından, şebeke ölçekli güneş enerjisi santralleri için özellikle önemlidir.

Şirket'in yeni GES yatırımları için faydalanacağı EPC yeteneğinin yanında uygulayacağı kendi güneş takip çözümleri, en maliyet-etkin proje finansmanı kurmak ve en hızlı yatırım dönüş hızını yakalamak konusunda OYT'nin en büyük avantajıdır.



OYT Güneş Takip Sistemi Uygulamalarından Örnekler

Santral Sahası/Proje Geliştirme, EPC ve İşletme/Bakım Yeteneği

Hem GES hem de RES proje geliştirme süreçleri dikkatli planlamayı, çeşitli paydaşlarla iş birliğini, aynı zamanda da mevzuat ve çevresel standartlara bağlı kalmayı gerektirir. Ayrıca teknolojik gelişmelerin takibi, yenilenebilir enerji projelerinin uzun vadeli başarısına katkıda bulunmaktadır.

OYT; Kahramanmaraş, Osmaniye ve Kırıkkale illerinde toplam 26,45 MWp kurulu güç kapasitesine sahip lisanssız GES projesi geliştirmiştir. Şirket'in özellikle GES alanındaki bilgi birikimi ve tecrübesi sayesinde sahip olduğu kabiliyetler aşağıdaki gibidir:

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39
05820 Ümitköy Çankaya-ANKARA
Tel: +90 312 235 15 40 Faks: +90 312 235 15 40
Doğanbey V.D. 543 004 5843 Tic. Sic. No: 81732
Mersis No: 0643004634300019

146

- Santral Sahası ve Proje Geliştirme:Kaynak değerlendirme ve potansiyel santral sahalarının çalışılması
- Teknik, ekonomik ve çevresel faktörlerin dikkate alınarak fizibilite çalışmasının yapılması
- ÇED (Çevre Etki Değerlendirme) süreçlerinin tamamlanması, görevli EDAŞ ve diğer devlet kurumlarından ihtiyaç duyulan izinlerin alınarak yasa ve mevzuata uygunluğunun sağlanması
- Arazi edinimi
- Teknoloji seçimi ve finansal modelleme
- Harita, imar ve inşaat ruhsat onay süreçleri

Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC):

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri ile TEDAŞ/TEİAŞ onay süreçleri
- Proje yönetimi ve satın alma süreçleri
- Santral ve ENH (enerji nakil hattı) inşaatı, kabul ve devreye alma süreçleri

İşletme ve Bakım:

- Sistem verimliliğini en üst düzeye çıkarmak için sürekli performans izleme ve bakım ihtiyaçlarının karşılanması

Elektrik Üretim Kapasite Artışı

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretiminde artan arz, bazı dezavantajları da beraberinde getirmektedir. Bu aralıklı ve değişken güç jeneratörleri şebekeyi her zamankinden daha fazla besledikçe, şebeke işletmecileri arz ve talebi verimli bir şekilde dengelemenin artan yüküyle mücadele etmektedir. Ayrıca, karbon emisyonlarını teşvik eden enerji yoğun sektörlerin elektrifikasyonuna yönelik çabalar ve elektrikli araçların hızla yayılması, şebeke üzerinde daha fazla baskı yaratmaktadır.

Bu koşullar altında, elektrik şebekesinin talep tarafı yönetimini optimize edecek en önemli esneklik kaynağı olan enerji depolama ile yenilenebilir enerji kaynaklarına daha da fazla geçiş mümkün olabilecektir. İster şebeke ölçeğinde üretim tesisleriyle birleştirilmiş olsun ister dağıtılmış mikro şebekelerin ayrılmaz bir parçası olarak hareket etsin, enerji depolama sistemlerinin yakın gelecekte elektrik sisteminin tüm seviyelerinde yoğun bir şekilde hizmet vermesi beklenmektedir. Temmuz 2022'de çıkan ve yatırımcıları enerji depolama tesisleri kurmaya teşvik eden yasayla birlikte yerli yenilenebilir enerji paradigmasının enerji depolama sistemlerini GES/RES tesisleriyle entegre etmeye doğru kaydığı görülmektedir.

Bu gelişmeler ışığında OYT, santral sahası ve proje geliştirme konularındaki bilgi birikimi ve tecrübesini kullanarak, yenilenebilir enerji alanında büyüme stratejisini; enerji depolamalı elektrik üretim kapasitesini artırmak ve bunun yanı sıra elektrik ihtiyaçlarını kendi üretim tesisinden karşılamak (öz tüketim) isteyen büyük sanayi kuruluşlarına anahtar teslimi lisanssız GES projeleri geliştirip kurmak üzerine kurmuş vaziyettedir. Halka arz gelirlerinin %60'lık kısmının bu büyüme stratejisinin gerçekleştirilmesine ayrılması planlanmaktadır.

Bu kaynakla, ilave GES/RES (enerji depolamalı) tesis yatırımlarının gerektirdiği özkaynak ihtiyacının karşılanması ve Şirket'in 21 milyon kW's olan güncel elektrik üretim kapasitesinin 2027 yılına kadar 270 milyon kW's'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda kurulması

planlanan 50 MWe enerji depolamalı GES tesisi(leri) ile 100 milyon kW's, 50 MWe enerji depolamalı RES tesisi(leri) ile de 150 milyon kW's olmak üzere toplam 250 milyon kW's'lik bir elektrik üretim ilavesi ve 270 milyon kW's'lik bir üretim portföyüne ulaşmak hedeflenmektedir.

Şirket 2024 ve 2025 yılları içerisinde, elektrik üretim lisansı portföyünü, santral sahası ve proje geliştirme yeteneğini kullanarak organik olarak ya da birleşme/devralma yöntemiyle büyütecektir. 2026 - 2027 yıllarında fazlar halinde devreye alacağı GES/RES portföyü dahilindeki GES santrallerinin kurulumunda Şirket, kendi EPC kapasitesi ve güneş takip sistemlerini kullanarak hem mümkün olan en maliyet-etkin ilk yatırım maliyet yapısını oluşturmuş olacak, hem de yakalayacağı yüksek kapasite faktörüyle yüksek elektrik üretim miktarına ulaşmış olacaktır. Diğer yandan, Şirket devreye alacağı RES tesisleriyle, elektrik üretim portföyünde teknoloji ve kaynak çeşitliliğini sağlayarak yenilenebilir enerji alanında sağlıklı bir büyüme sağlayacaktır.

Ayrıca bilindiği üzere, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin mahsuplaşma maddeleri, özellikle 2026'da devreye girecek Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesindeki Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'ndan etkilenecek büyük sanayi kuruluşlarının karbon ayak izlerini sıfırlayabilecekleri ve aynı zamanda yüksek elektrik maliyetlerinden de kaçınmalarını sağlayacak biçimde kendi tüketim tesislerini ilişkilendirebilecekleri GES tesislerine sahip olmalarını mümkün kılmaktadır. Bu kapsamda OYU, söz konusu sanayi kuruluşları için GES tesis projelerinin geliştirilerek anahtar teslimi kurulumlarının yapılıp ilgili yatırımcılara devredilmesi konusunda da faaliyet göstermektedir. Şirket'in bu kapsamdaki ticari görüşmeleri devam etmektedir. 2024 ve 2025 yılları içerisinde bu kapsamdaki faaliyetlerden organik ya da birleşme/devralma yöntemiyle veya şirket devir vaadi içeren ticari sözleşmeler yapmak suretiyle yeni Lisanssız GES kapasite portföyü geliştirilmesi ve yukarıda sözü edilen sanayi kuruluşlarına devretmek üzere geliştirilen bu projelerin yapımlarının tamamlanıp yatırımcılara devredilmesi hedeflenmektedir.

Karbon Kredisi Satışı

AB'nin İklim Yasaları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde oluşturulan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM). AB'nin ithal ettiği demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre ve elektrik gibi yüksek karbon salınımı içeren sektörlerle bağlantılı ürünlere sınırdaki "karbon salınım vergisi" alınmasını düzenlemektedir. Uygulama, ilgili Avrupa Komisyonu kararıyla 2026 yılında hayata geçecektir.

Türkiye'nin ihracatının %40'dan fazlasını AB'ne gerçekleştirdiği, bunun %12,8'inin SKDM kapsamındaki ürünler olduğu ve rakamsal büyüklüğünün 13,2 milyar USD olduğu düşünülürse (T.C. Ticaret Bakanlığı 2022 verileri), söz konusu üretici firmaların karbon ayak izlerini 2026 yılına kadar düşürmeleri AB pazarındaki rekabet güçlerini artıracak, aksi durumda ise bu pazarda kayıplar yaşanması kaçınılmaz olacaktır. İlave olarak, ilerleyen dönemlerde SKDM'nin beyaz eşya, tekstil, kimya, otomotiv gibi sektörlerle de uygulanmasıyla Türkiye'ye etkisinin daha da artacağı beklenmelidir.

McKinsey & Company raporlarına göre⁸, SKDM uygulamalarının 2022 sonu itibarıyla yürürlüğe girmesi söz konusu olsaydı, bunun Türkiye ithalatçı firmalarına ilave maliyeti 750 milyon EURO/yıl seviyesinde olacaktır. Düzenleme 2026 başında yürürlüğe girdiğinde bu etkinin daha yükselmesi beklenmektedir.

⁸ <https://www.skdturkiye.org/files/yayin/sinirda-karbon-duzenleme-mekanizmasi.pdf>

148

Şirketlerin karbon ayak izlerini azaltması ve/veya sıfırlaması için izleyebilecekleri en hızlı ve temel iki alternatif çözümün ilki, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesislerine sahip olmak, ikincisi de bu tarz tesislerin sahip oldukları karbon sertifikalarını bedelleri karşılığı satın almaktır. Her iki durumda da çözüm motivasyonu ilave GES/RES kapasitesi yaratmaktan geçmektedir.

OYT, sahip olduğu ve kapasitesini artırmayı planladığı GES/RES elektrik üretim portföyüyle, yerli ve yabancı Emisyon Ticaret Sistemi'nin bir parçası olmayı, ürettiği yeşil elektriğe dayalı karbon emisyon sertifikalarının ticaretinden oluşacak gelirlerini en üst seviyeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Yerleşkeler

OYT, Mutlukent Mahallesi 1942nci Cadde No:39-41 Ümitköy, Çankaya-ANKARA adresinde faaliyet göstermektedir.

Toplam 2.275 m² üzerine oturan 3.604 m² kapalı alana sahip tesiste AR-GE Merkezi olarak faaliyet gösteren bir bina ve merkez ofis binası bulunmaktadır.

Tesis, AR-GE faaliyetlerinin yanı sıra geliştirilen ürünlerle ilgili üretim faaliyetlerinin yapıldığı alan, hammadde ve mamullerin depolama alanları, mühendislik ve yazılım hizmetlerinin verildiği alanlar, üretilen ürünlerin test edildiği alanlar ile idari ve sosyal alanlardan oluşmaktadır.

Ayrıca OYT'nin sahip olduğu Güneş Enerji Santrali (GES) tesislerinin biri Kahramanmaraş ili Türkoğlu ilçesi Kuyumcular mahallesi 245 ada 1 parselde diğeri ise Osmaniye ili, Hasanbeyli ilçesi Merkez mahallesi 325 ada 327 parselde faaliyette bulunmaktadır.

Şirket'in, merkez yerleşke için Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri de bulunmaktadır.

Şirket tesisleri "Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği" kapsamında tesis güvenliği için alınması gereken fiziki önlemler, ulaşım bakımından alınması gereken fiziki önlemleri, ziyaretçiler ve güvenlik belgeleri ve onlara ilişkin denetimler ile ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyet göstermektedir.

OYT tarafından, 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu gereğince hazırlanmış olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı (TÖGEK), Savunma Sanayii Milli Güvenlik Makamı (Millî Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü)'nce onaylıdır.

TÖGEK aşağıdaki ilgili mevzuat, doküman ve kaynaklara göre hazırlanmış ve onaylanmıştır;

1. 29 Haziran 2004 tarihli ve 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu
2. Millî Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Güvenliği Yönergesi (31 Ocak 2023)
3. 04 Haziran 2010 tarihli Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği
4. 10 Haziran 2004 tarihli ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
5. 27 Kasım 2007 tarihli ve 2007/12937 no'lu Sabotajlara Karşı Koruma Yönetmeliği
6. 26 Temmuz 2002 tarihli ve 2427 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "2002/4390 Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik"

Tesis içerisinde gizlilik dereceli toplantı odaları oluşturulmuş, ses ve görüntü yalıtımı yapılmıştır; bilgi güvenliği ve fiziki güvenlik üst düzeyde sağlanmaktadır.

Tesis içerisinde 7 adet kontrollü bölge oluşturulmuştur. Kontrollü Bölge-1'de Güvenlik Koordinatörlü Odası, Kontrollü Bölge-2'de Proje ve Evrak Bölümü, Kontrollü Bölge-3'te Proje, Üretim ve Test/Ayar Ekibi'nin üretim-entegrasyon/bakım/onarım kapsamındaki faaliyetleri yürütülmekte olup, Kontrollü Bölge-4'te ise Test Bölümü Odası, Kontrollü Bölge-5'te

Donanım Odası, Kontrollü Bölge-6'da Sistem Odası-1, Kontrollü Bölge-7'de Sistem Odası-2 yer almaktadır.

Şirket'te çalışan tüm personele de güvenlik konusunda brifing verilmekte ve takibi yapılmaktadır.

Ayrıca, 27/07/2023 tarihli Özel Güvenlik İzin Belgesi mevcuttur.

Merkez ofislerdeki personel:

SIRA	BİRİM	ERKEK	KADIN	TOPLAM
1	Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO	5		5
2	SHS Mühendislik & Programlar GMY	14	12	26
3	ADY Mühendislik & Programlar GMY	24	8	32
4	Üretim & ELD GMY	29	5	34
5	Yenilenebilir Enerji ve Diğer	5	2	7
6	Mali & İdari İşler GMY	18	17	35
7	İnsan Kaynakları Direktörlüğü	1	4	5
	TOPLAM	96	48	144

OYT, iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji sektörlerinde faaliyet gösteren, uzmanlık alanlarında önde gelen teknoloji şirketlerinden biri olarak teknik altyapısını sürekli güncel tutma gayretini içerisinde bulmaktadır. Şirket, bünyesinde kullandığı Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımları (SAP) ve diğer kurumsal yazılım altyapıları ile operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmakla kalmayıp kurumsal süreç uygulamalarıyla hem Şirket lehine fayda sağlamakta hem de çalışan bağlılığı ve mutluluğunu yükseltmeye gayret etmektedir.

Şirket içi yürütülen ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında OYT, DO-278 geliştirme süreçlerini baz almakta ve projeler kapsamında ülkemiz için yüksek katma değerli ürünler tasarlanmaktadır. Ürünlerin sertifikasyon süreçleri uzman mühendislik ekipleri tarafından gerçekleştirilerek doğrulanmaktadır. Ayrıca söz konusu ürünler için endüstrisinde kabul edilen IPC ve askeri standartlarına uygun üretim yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı OYT bünyesinde etkinlikle kullanılmaktadır.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimariye tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan T.C. Milli Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş biçimde yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

OYT, Kurumsal Kaynak Yazılımı olarak dünya üzerinden de kendini kanıtlamış olan ve birimler online veri entegrasyonunu sağlayan SAP yazılımını kullanmaktadır. Söz konusu yazılımın devreye alınmasıyla birlikte Şirket, kurumsal altyapısını güçlendirerek dijitalleşme,





verimlilik, kağıtsız ofis gibi hedeflerini gerçekleştirme doğrultusunda ilerlemektedir. Ayrıca SAP sistemine entegre olarak çalışan EBA iş akış yazılımı üzerinden evrak yönetim sistemine yönelik çalışmalar son aşamasına gelmiştir. İzin, Görev ve Personel Devam modülleri EBA yazılımında Şirket gereklerine ve yasal mevzuatlara göre düzenlenmiş ve kullanıma alınmıştır.

OYT, doküman yönetim sisteminde online olarak doküman değişimi yapılmasına olanak sağlayan ve yapılan değişikliklerin versiyonların takibine imkân veren Sharepoint yazılım paketini kullanmaktadır.

ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan OYT, müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Rev. D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemi'ni kurmuş olup bu sistemi 2024 yılında AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirmeyi planlamaktadır.

2024 yılında AQAP 2310 ve AQA? 2210 Standartları kapsamında denetimlere girilerek her iki sertifikanın da alınması planlanmaktadır.

OYT, Konfigürasyon Yönetimi'nde MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

Şirket'in ana faaliyet alanlarından biri olan savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. OYT bu hassasiyetin bilinciyle bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliği TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt etmektedir.

Pazarlama

Proje bazında çalışmakta olan OYT'nin pazarlama gücü, bugüne kadar gerçekleştirdiği projeler ve geliştirdiği çözümlerden gelmektedir. Şirket geliştirdiği ve kendine has, ihtiyaç özelinde olmakla birlikte kullanım alanı yaygın olabilecek çözümler ile her geçen yıl iş hacmini artırmaktadır.

Pazarlama stratejisi de özellikle yukarıda bahsedilen bilinirliği koruyup artırmak üzerine kurulmuştur.

İş yapılan kurumlarla yakın çalışılmakta, bu sayede ortaya çıkan ihtiyaçlar anında tespit edilebilmekte, kurumlara özel çözümler henüz talep gelmeden geliştirilebilmektedir. Kurumlarda ihtiyaç duyulabilecek geliştirmeler ve çözümler şirket üst yönetimi ve teknik ekipler tarafından sürekli analiz edilmekte ve bu kapsamda sürekli bir faaliyet yürütülmektedir.

Şirket'in iletişim ve havacılık teknolojileri alanında yürütmüş olduğu projelerin sivil havacılık ve diğer alanlarda kullanımının artması ve söz konusu ürünlerin ticarileşmesiyle pazarlama faaliyetlerinin satışlara paralel olarak artması söz konusudur.

Şirket, bu bilinirliğini korumak ve geliştirmek için yurt içinde ve yurt dışında çeşitli etkinliklere katılmaktadır.

Yakın dönemde katılım sağlanan bazı etkinlik, çalıştay ve seminerler şöyledir:

- | | | |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|
| - Airspace World 2023 | / Cenevre-İsviçre | / 08-10 Mart 2023 |
| - ATCA Tech Symposium | / Atlantic City-ABD | / 25-27 Nisan 2023 |
| - Rail Industry Show 2023 | / Eskişehir | / 19-21 Eylül 2023 |
| - NCIA Turkish Industry Day | / Brüksel-Belçika | / 17-19 Ekim 2023 |
| - ATCA Global Conference and Expo | / Washington-ABD | / 31 Ekim-03 Kasım 2023 |
| - 11. Deniz Sistemleri Semineri | / Ankara | / 02-03 Kasım 2023 |

- 1. Elektronik Harp Sempozyumu / Ankara / 6-7 Aralık 2023
- World ATM Congress 2022 / Madrid / 21-23 Haziran 2022
- Savunma Teknolojileri Kongresi – SAVTEK 2022 / Ankara / 13-15 Eylül 2022
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 04-05 Mayıs 2023

Finansman Politikası

OYT'nin finansman politikası; nakit akışını ticari faaliyetlerine paralel olarak dengeli yürütmek, bilanço aktiflerinin ihtiyaç duyduğu kaynakları maliyetini göz önünde bulundurarak doğru oranda özkaynakları ile finanse etmek, yabancı kaynak kullanımında da kullanım amacına uygun, doğru vadelerde, olabilecek en iyi fiyatla ve doğru para biriminde finansman sağlamaktır. Şirket bu hassasiyetleriyle faiz riski, likidite riski ve kur riskini olabilecek en düşük seviyede tutmayı hedeflemekte olup bugüne kadar bu konuda başarılı olmuştur.

Şirket, ticari alacak tahsil sürelerini ve stok devir hızını dikkate alarak tedarik yapmaya azami özen göstermekte olup, piyasanın gerektirdiği uyumsuzluklarda kredi kullanımıyla vadeleri dengelemeye çalışmaktadır.

İletişim ve havacılık projelerinde ağırlıklı olarak proje başında avans alınmakta, daha sonra projelendirme ve üretim sonrası fabrika kabullerinde ve saha kabullerinde tahsilat yapılmaktadır. Aradaki süreçte proje maliyetleri oluştuğu için net işletme sermayesi ihtiyacı doğmaktadır. İlgili net işletme sermayesi ihtiyacı yukarıda belirtilen prensipler dahilinde özkaynaklar ya da banka kredileri ile karşılanmaktadır. Şirket'in finans kuruluşları nezdindeki bilfiirliği, güvenilirliği ve temiz kredi geçmişi sayesinde politikaları doğrultusunda finansmana ulaşımı kolaydır.

Şirket'in finansal borçlanmayla taşıdığı faiz riski mevcuttur. Özellikle kısa vadeli değişken faizli kredilerde bu risk son dönemde Türkiye'de finansman maliyetlerinin artması ile kendisini göstermeye başlamıştır.

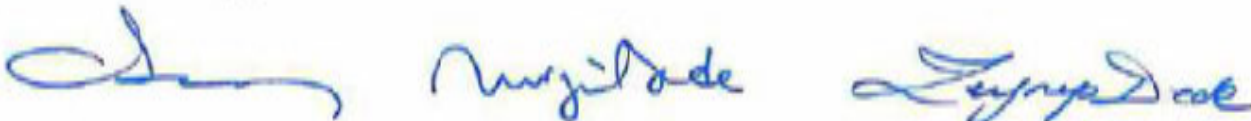
Şirket'in yenilenebilir enerji santrallerinin operasyonel giderleri düşük seviyede olduğu için, tesisler için net işletme sermayesi ihtiyacı duyulmamaktadır. Söz konusu yatırımların finansmanında kredi/özkaynak dengesi de doğru belirlenmiş olup, tesisler aylık gelirleriyle iki taksit kredi anapara ve faizi tutarını yedekte tutabilme kapasitesine sahiptir. Bu anlamda projeler likidite ve kur riski de taşınmamaktadır.

Şirket'in bu yatırımların kredilerinde taşıdığı risk faiz riskidir. Krediler SOFR endekslili olup, USD faizlerindeki artıştan olumsuz etkilenebilmektedir. Ancak gelinen noktada halen yeterli borç servisi karşılayabilen yatırımlarda önümüzdeki dönemde USD faizinde yaşanacak olası düşüşlerin yaratacağı nakit fazlasının artma potansiyeli vardır.

OYT'nin yatırım planındaki yeni santrallerde de aynı dengelerin korunması likidite, faiz ve kur risklerinin olabilecek en düşük seviyede tutulması Şirket finansman politikasının bir parçasıdır.

Bakiyeli Siparişler

Şirket'in devam etmekte olduğu ve 1 milyon USD sözleşme bedeli üzerinde olan projeleri aşağıdadır:





- Proje 1-1	7,8 milyon USD + 7,9 milyon TL
- Proje 2	5,9 milyon USD
- Proje 3	5,9 milyon USD
- Proje 26-1	3,5 milyon USD
- Proje 32	4,0 milyon USD
- Proje 4	2,4 milyon USD
- Proje 31	1,75 milyon USD + 10 milyon TL
- Proje 8-2	1,6 milyon USD
- Proje 25-1	1,1 milyon USD

Tedarikçiler ve Ürün Tedarik Süreci

AR-GE faaliyetlerinde ve son ürünlerin oluşturulmasında kullanılan bazı ürün ve ara çözümler çeşitli yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden temin edilebilmektedir. Tedarikler, proje istekleri doğrultusunda yapılmaktadır. Şirket iş modeli gereği stoklu çalışmamaya gayret etmektedir.

Üretimini OYT bünyesinde yapıldığı elektronik unsurlarda, Şirket tedarikçileriyle görüşmeler yapılarak üretime esas bileşenlerin tedarikçilerde ve yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi düzenli olarak kullanılan bileşenlerin muadillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları da takip etmektedir.

Şirket satın alım koşullarında da kendi tahsilat yapısını dikkate almaya çalışmakta, piyasa koşullarının elverdiği ölçüde ödeme vadelerini tahsilatlarla uyumlu hale getirmeye çalışmaktadır. Ayrıca proje takvimlerinin hazırlanması ve detaylandırılması konusunda hassas olan şirket, doğru zamanda alım yaparak hem projenin akışını aksatmamaya hem de finansal dengesini korumaya çalışmaktadır.

Projelerin planlanmasının yanı sıra stok takibine de büyük önem verilmekte olup, minimum stok maliyeti ve kontrollü tedarik süreci ile karlılık oranlarını artırmaya çalışmaktadır.

Avantaj ve Dezavantajları Güçlü Yönleri

- Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin savunma sanayinin geliştirilmesine yönelik politikaları, destekleyici yasal çerçeve, teşvikler, vergi indirimleri, sübvansiyonlar, AR-GE destekleri ve diğer destekler
- Şirket üst yönetiminin (Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Seviyesi) ana faaliyet konularında uzman kişiler olması
- Kalite, know-how, güvenilirlik gibi sebeplerden ötürü pazara giriş kısıtları bulunan savunma sanayii sektöründe faaliyet göstermesi, Şirket'in haberleşme ve iletişim teknolojileri alanındaki yüksek tecrübe, bilgi birikimi ve prestije sahip olması
- Şirket'in iyi eğitilmiş, kalifiye, vasıflı iş gücüne sahip olması
- Askeri iletişim ve haberleşme sektöründe uzun soluklu deneyimler neticesinde yaratmış olduğu bilgi birikimi ve tecrübe
- İhtiyaca yönelik özgün ürünler tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyonu
- Savunma sanayine yönelik ihtiyaçlara binaen üretilen ürün ve hizmetlerin, ticarileşme potansiyeli, üretilen yüksek kaliteli iletişim ve haberleşme sistemlerinin savunma sanayii dışında, sivil havacılık, deniz işletmeciliği (limancılık faaliyeti), gemilerdeki

iletişim sistemleri, kamu kurumlarında kullanılarak ticarileşme potansiyeli

- Katma değeri yüksek ürün ve hizmet üretebilmesi dolayısıyla, yüksek kar marjlarıyla faaliyet göstermesi
- Geliştirilen ürünlerin çift kullanımlı olması sayesinde hem sivil hem de savunma sanayine hizmet vermekte ve sektörlerdeki dönemsel dalgalanmalardan asgari etkilenmektedir.

Fırsatlar

- Hem global hem de yerel talep kompozisyonunun gün geçtikçe genişlemesi
- Taleplerin küresel bazda nicelik olarak büyümesi
- Stratejik nedenler ile yerli üretime desteklerin artması
- Yenilenebilir enerji ve depolu elektrik üretim tesislerinin kurulum maliyetlerinin düşüş eğiliminde olması
- Enerji ihtiyacının yıllar itibarıyla artması

Zayıf Yönler

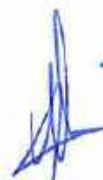
- Kalifiye insan kaynağı açığı
- Teşvik ve destek programlarının yetersiz kalması
- Enflasyona bağlı olarak yerli girdi maliyetlerindeki artış
- Projelerin nakit akışları nedeniyle oluşan net işletme sermayesi ihtiyacı
- Enerji projeleri finansmanının değişken faizli yapılması
- Bankacılık düzenlemeleri gereği finansmana ulaşımdaki zorluklar ve finansman maliyetlerinin artması

Tehditler

- Kalifiye insan kaynağının yurt dışına göçünün artmış olması
- Gelişmiş ülkelerdeki AR-GE faaliyetlerinin daha hızlı ilerlemesi
- Döviz kuruna duyarlılık
- Faiz oranları ve enflasyona duyarlılık

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

OYT, askeri ve sivil alanlarda ses ve veri haberleşmesi konularında dünya çapında rekabet gücü olan bir AR-GE/ÜR-GE ve mühendislik şirkettir. OYT, söz konusu rekabet avantajını sürdürmek hedefiyle gerek yazılım gerek donanım gerekse de sistem çözümlerinde yeni nesil teknolojilerin araştırma, geliştirme ve uygulamalarına büyük önem ve öncelik vermekte, AR-GE/ÜR-GE alanlarına sürekli ve artan şekilde yatırım yapmaktadır. Bunun doğal neticesi olarak OYT ürün aileleri en son teknoloji uygulamalarını içerecek şekilde her geçen gün gelişmektedir.



Günümüz uygulamalarının ve küresel rekabet ortamının en büyük ayırt edici özelliklerinden biri de uluslararası standartlara uyumdur. OYT gibi teknolojinin en önünde koşmak zorunda olan şirketler açısından bu zorunluluk, henüz standardı bile oluşturulmamış alanlarda küresel trendlerin ve gelişen kullanıcı ihtiyaçlarının yeni nesil ürünlere ve çözümlere daha analiz ve tasarım aşamalarından itibaren yansıtılması ve uluslararası standart çalışmalarının/bazırlıklarının takibi ve çalışmalara yansıtılması gereğini doğurmaktadır. Bu nedenle, OYT bünyesinde geliştirilen ürünlerin hedeflerinden biri de gelecekteki rekabet ortamlarına ve standartlara uyum açısından da azami şekilde hazır olmaktadır.

Yeni nesil ürün ve teknoloji aileleri açısından bir diğer değerlendirme ölçütü ise, yine uluslararası geçerliliği olan süreçlerin uygulanması ve sertifikasyon çalışmalarıdır. OYT, bütün süreçlerini AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerinde de uygulamakta olup, yeni nesil birçok ürününün uluslararası anlamda bilgi güvenliğine esas olarak kabul edilen "Evaluation Assurance Level – EAL" sertifikasyonuna sahip olmasını hedeflemektedir.

OYT, AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerindeki yatırım yükünü azaltmak amacıyla çeşitli destek programlarından faydalanmış ve faydalanmaktadır. TÜBİTAK TEYDEB 1501 destek programı kapsamında bugüne kadar birçok proje için destek alınmış ve ilgili projeler başarı ile tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde ise, TÜBİTAK SAYEM destek programı başta olmak üzere, özellikle Avrupa Birliği uluslararası destek programlarına da başvuru yapılması planlanmaktadır. Bu sayede, AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerindeki özkaynak kullanımının azaltılması ve kritik teknolojilere daha kolay erişim hedeflenmektedir.

OYT AR-GE Merkezi'nde yürütülmekte olan projelerden bazıları aşağıda bilgi amaçlı olarak paylaşılmıştır.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl)	Finansman Şekli	Tamamlanma Oranı	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	AR-GE Merkezi	Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)	5	Özkaynak	89%	Mar.21	Mar.24
2	AR-GE Merkezi	Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici	5	Özkaynak	30%	Eyl.23	Haz.24
3	AR-GE Merkezi	Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici	5	Özkaynak	98%	May.22	Ara.23
4	AR-GE Merkezi	IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi	10	Özkaynak + TÜBİTAK	80%	May.20	Haz.24
5	AR-GE Merkezi	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları	10	Özkaynak	50%	Kas.22	Ara.24
6	AR-GE Merkezi	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi	10	Özkaynak	20%	Ağu.23	Ara.24
7	AR-GE Merkezi	Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi	10	Özkaynak	30%	Nis.23	Haz.25
8	AR-GE Merkezi	Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi	5	Özkaynak	0%	Kas.23	Ara.24
9	AR-GE Merkezi	Yeni Nesil Taktik Yönlendirici	5	Özkaynak	99%	Ara.22	Ara.23

Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS) Projesi:

Proje Kodu: AR-GE-P0010

- Başlama Tarihi: Mart.2021
- Tamamlanma Hedefi: Mart.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %89

Bu projenin konusu, ses haberleşme ve ağ destekli yetenek konsepti kapsamında ses/veri/görüntü haberleşme çözümlerinin bütünleşik, tam yedekli, yatay ve dikey olarak genişleyebilir ve daha az yer gereksinimi duyan bir yapıya kavuşturulmasıdır.

Proje kapsamında bütünleşik 19" ve 3U yapısında çalışacak şekilde CPU modülü, ethernet ağ anahtarları, yedekli güç kaynağı gibi alt modüller tasarlanmış ve üretilmiş, her türlü sertifikasyonu tamamlanmış ve saha uygulamalarına geçilmiştir.

Ürünün askeri taktik saha kullanımına yönelik güçlendirilmiş (rugged) sürümü ile ilgili geliştirme ve sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir.

Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici Projesi (RIG-800):

- Proje Kodu: AR-GE-P0051
- Başlama Tarihi: Eylül.2023
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %30

OYT IP-tabanlı ürün ailesinin en önemli üyelerinden biri de Telsiz-IP Çevirici sistemidir (Radio-IP Gateway – RIG). Sistemin ana işlevi analog/sayısal telsiz ve kripto sistemlerinin IP-tabanlı iletişim kurabilir ve yönetilebilir hale getirilmesini sağlamaktır.

Bu sistemin yaşam döngüsü 2012 yılında geliştirilmiş olan RIG-100 serisi ile başlamış, 2016 yılında geliştirilen RIG-200, son olarak da 2019 yılında geliştirilen RIG-300 modelinin devreye girmesiyle devam etmiştir. Söz konusu RIG ürünü bütün bu yaşam döngüsü içinde büyük gelişme göstermiş, OYT ses haberleşme ürün satışlarındaki ana belirleyici unsurlardan biri olmuştur. Şirket'in dünyadaki rekabetçi konumunun devam ettirilmesi adına bu ürünün eşzamanlı daha fazla telsiz entegrasyonunu destekleyecek şekilde güncellenmesine karar verilmiştir. Projenin Haziran 2024 döneminde tamamlanması hedeflenmiştir.

Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici Projesi (Rugged-RIG):

- Proje Kodu: AR-GE-P0050
- Başlama Tarihi: Mayıs.2022
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2023
- Proje Tamamlanma Oranı: %98

OYT Telsiz-IP Çevirici sistemlerinin (Radio-IP Gateway – RIG) özellikle askeri hava platformlarına (uçak, helikopter, irsansız araçlar gibi) uygun özellik ve yapıya kavuşturulması projesidir. Bu ürünün ilk sürümü şu anda bütün TUSAŞ ANKA platformlarına uygulanmış durumdadır. Projenin amacı, mevcut ürünün yeni nesil teknolojileri içeren sürümünün geliştirilmesidir.

IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi Projesi (ONUR-SVG):

- Proje Kodu: AR-GE-P0060
- Başlama Tarihi: Mayıs.2020
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %80

OYT ses haberleşme ürün ve çözümlerinin askeri ortamlardaki güvenli (secure) ve güvensiz (unsecure) iletişim ağlarına aynı anda ve kontrollü olarak bağlanabilmesi için IP-Tabanlı

Güvenli Operatör Ses Geçidi (ONUR-SVG) ürünü geliştirilmektedir. Ürünün analiz, tasarım ve prototiplerine çalışmaları tamamlanmış olup, sertifikasyon çalışmalarının müşteri ihtiyaçlarını karşılar düzeye getirilmesi üzerinde çalışılmaktadır.

IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları Projesi (ONUR-VoIPSec):

- Proje Kodu: AR-GE-P0530
- Başlama Tarihi: Kasım.2022
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %50

Bu projede, OYT ses haberleşme ürün ve çözümlerinin EUROCAE WG-67 çalışma grubu tarafından belirlenen "VoIP Security" standardına uygun güvenlik özelliklerine ulaştırılması hedeflenmektedir.

IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi Projesi (ONUR-OGD):

- Proje Kodu: AR-GE-P0531
- Başlama Tarihi: Ağustos.2023
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %20

Ses haberleşme sistemlerinin geniş alan ağlarına çıkışı esnasında güvenli oturum (session) denetlemesi yapacak güvenlik ürününün geliştirilmesi projesidir. Bu ürün sayesinde OYT ses haberleşme sistemlerinin EUROCAE ED-137 standardına uygun ve EAL sertifikasyonuna sahip bir güvenlik sistemine kavuşması hedeflenmiştir.

Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi Projesi (ONUR-GBHS):

- Proje Kodu: AR-GE-P0081
- Başlama Tarihi: Nisan.2023
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2025
- Proje Tamamlanma Oranı: %30

OYT yüksek hızlı veri haberleşme ürün ailesinin yerli ve milli bileşenlere kavuşmasının hedeflendiği bu projede, örgün (mesh) ve tasarsız (ad-hoc) ağ kurma özelliklerine sahip, sinyal karıştırmaya dayanıklı, kriptolu haberleşme özellikleri içeren ve her türlü insanlı/insansız hava/deniz/kara platformlarına uygun özelliklere sahip yeni nesil haberleşme sistemi tasarlanmakta ve geliştirilmektedir. Proje TÜBİTAK TEYDEB 1501 programı kapsamında desteklenmektedir.

Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi Projesi:

- Proje Kodu: AR-GE-P0720
- Başlama Tarihi: Kasım.2023
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %0

Yeni başlatılan bu projedeki hedef, OYT ses ve veri haberleşme sistemlerinin her türlü askeri ve sivil sahada sunucu (server) sistemleri ve merkezi yönetim gerektirmeden iletişim ortamı oluşturması ve olabilecek her türlü alternatif rota üzerinden kesintisiz iletişimin devamının sağlanmasıdır.

Yeni Nesil Taktik Yönlendirici Projesi (ONUR-TY2.0):

- Proje Kodu: AR-GE-P0800
- Başlama Tarihi: Aralık.2022

- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2023
- Proje Tamamlanma Oranı: %99

OYT ses ve veri haberleşme sistemlerinin dengesiz ve farklı doğadaki (hız, protokol, gecikme değeri gibi) iletişim ortamlarında kesintisiz ve dayanıklı iletişimi sürdürebilmesi için gerekli olan yönlendirici (router) sisteminin yeni nesil sürümünün geliştirilmesi projesidir.

Şirket bünyesinde devam eden ve yukarıda sayılmış olan geliştirme projeleri bilgilerine ek olarak, bugüne kadar tamamlanmış olan projeler listesi de aşağıda sunulmuştur.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl)	Finansman Şekli	Tamamlanma Oranı	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	AR-GE Merkezi	IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi	10	Özkaynak	100%	2012	2016
2	AR-GE Merkezi	IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi	10	Özkaynak	100%	2012	2016
3	AR-GE Merkezi	Yazılım Tabanlı Modem	10	Özkaynak	100%	2019	2022
4	AR-GE Merkezi	Kablosuz İletişim Sistemi	5	Özkaynak	100%	2019	2023
5	AR-GE Merkezi	Taktik Yönlendirici 1.0	5	Özkaynak	100%	2017	2021

IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi Projesi (ONUR-VCS):

- Başlama Tarihi: 2012
- Tamamlanma Tarihi: 2016

OYT birinci nesil IP-tabanlı ses iletişimi ürün ailesi bu proje kapsamında geliştirilmiştir. Proje kapsamında, ses anahtarlama sunucu yazılımları, operatör panel yazılımları, RIG-100 yazılımı, telsiz tahsis ve atama yazılımı, bütünsel ağ yönetim ve kontrol yazılımlarına ek olarak, endüstriyel subrack yapısına uygun RIG-100 donanımının tasarım ve geliştirilmesi yer almaktadır.

IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi Projesi (ONUR-VRS):

- Başlama Tarihi: 2012
- Tamamlanma Tarihi: 2016

OYT birinci nesil IP-tabanlı ses iletişimi kayıt yazılımları bu proje kapsamında geliştirilmiştir.

Yazılım Tabanlı Modem Projesi (ONUR-SDM):

- Başlama Tarihi: 2019
- Tamamlanma Tarihi: 2022

NATO STANAG 5066 ve 4691 uyumlu ONUR-SDM yazılım tabanlı modem sistemi bu proje kapsamında geliştirilmiştir.

Kablosuz İletişim Sistemi Projesi (ONUR-WCM):

- Başlama Tarihi: 2019
- Tamamlanma Tarihi: 2023

C-Band özellikli, örgün (mesh) ve tasarsız (ad-hoc) ağ oluşturma özelliğine sahip, yüksek iletişim olanağı sağlayan OYT Kablosuz İletişim Sistemi ürün ailesi bu proje kapsamında geliştirilmiştir. Ürün ailesinde, su üstü platformlara ve sahil gözetleme istasyonlarına yönelik

modellerine ek olarak, insansız araçlar ve personel tarafından saha kullanımına uygun özelliklerde bataryalı modeller de hayata geçirilmiştir.

Taktik Yönlendirici Projesi (ONUR-TY1.0):

- Başlama Tarihi: 2017
- Tamamlanma Tarihi: 2021

OYT Ağ Destekli Yetenek ürün ailesinin omurgasını oluşturan Taktik Yönlendirici ürününün ilk sürümü bu proje kapsamında geliştirilmiştir. İletişim kanalı önceliklendirme, servis önceliklendirme, iletişim kanalı ve servis eşleştirme gibi taktik özelliklerine ek olarak, güvenli ve sürdürülebilir ağ oluşturma, kriptolu haberleşme gibi birçok diğer fonksiyon TY1.0 yazılımlarına dahil edilmiştir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

7.2.1.1. Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

Küresel Savunma Sanayii

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI), askeri araştırmalar yapmak üzere 1966 yılında İsveç'te kurulmuştur. SIPRI, ülkelerin askeri harcamalarını her sene bir rapor halinde yayımlamaktadır. Bu nedenle savunma sanayinin incelenmesinde, önemli veri kaynakları arasında yer almaktadır.

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI- Stockholm International Peace Research Institute) 2023 yıllık raporuna göre, küresel askeri harcamalar 2022'de art arda sekizinci yıl artarak 2.239,9 milyar USD seviyesine ulaşmıştır. Küresel askeri harcamalar bir önceki yıla göre %3,7 artmış olmakla birlikte, küresel gayri safi yurt içi hasılanın yüzde 2,2'sini oluşturmaktadır. Burada artış olmamıştır ve sebebi küresel gayrisafi milli hasılanın 2022 yılı içindeki artış oranının yüksek olmasıdır. Söz konusu harcamalar küresel bazda kişi başı 282 USD'lik bir askeri harcamaya tekabül etmektedir.

Ukrayna'daki savaş nedeniyle 2022 yılında Avrupa'daki askeri harcamalarda %13 oranında dramatik bir artış yaşamıştır. Ayrıca Avrupa ülkelerinin 2033 yılına kadar söz konusu harcamaları artırma planları yapma ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Söz konusu planların büyük bölümü ekipman modernizasyonu ve askeri personel sayısının artışı ile alakalıdır. Örneğin; Almanya gayrisafi milli hasilasından ilave %2 askeri harcamalarına ayırmayı planlamaktadır.⁹

Bölgelere göre savunma harcamalarının yıllık gelişimine bakıldığında yıllar itibarıyla artış trendi görülmektedir:

⁹ SIPRI Yearbook 2023, Summary – https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf

Bölgelere Göre Askeri Harcamalar (milyar USD)

Bölge	2018	2019	2020	2021	2022
Dünya	1950,2	2028,6	2091,9	2104,1	2181,9
Afrika	36,3	37,2	39,0	40,0	37,9
Kuzey Afrika	17,2	18,3	19,5	19,2	18,6
Sahara Altı Afrika	19,1	19,0	19,5	20,8	19,3
Amerika	816,7	858,3	897,7	888,4	891,1
Orta Amerika ve Karayipler	8,4	9,2	11,3	10,9	10,3
Kuzey Amerika	761,4	803,0	840,5	831,6	837,7
Güney Amerika	46,9	46,1	45,9	45,9	43,1
Asya&Okyanusya	523,0	549,0	567,8	580,4	595,9
Okyanusya	31,1	32,5	34,0	35,8	36,0
Güney Asya	89,5	95,0	95,3	95,6	99,4
Doğu Asya	357,2	375,2	390,1	400,8	414,6
Güneydoğu Asya	43,5	44,2	46,6	46,5	44,6
Orta Asya	1,7	2,1	1,8	1,8	1,3
Avrupa	368,4	387,3	407,9	420,7	477,0
Orta Avrupa	29,8	34,1	36,0	37,8	39,5
Doğu Avrupa	69,0	72,8	75,2	76,3	120,4
Batı Avrupa	269,5	280,4	296,7	306,6	317,2
Orta Doğu	205,7	196,8	179,5	174,5	180,1

Kaynak: SIPRI Millex¹⁰

Savunma harcamalarının seyri büyük jeopolitik kırılmalar ve ekonomik krizlerden etkilenmektedir. “Soğuk Savaş” döneminin sonlarına doğru küresel savunma harcamaları 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmışken, Aralık 1991’de Sovyetler Birliği’nin dağılmasının ardından belirgin bir düşüş yaşanmış ve 1990’lı yılların sonunda harcamalar 1 trilyon USD seviyesine kadar gerilemiştir.

ABD’de 11 Eylül 2001’deki terör saldırılarının ardından savunma harcamaları yeniden yükselişe geçmiştir, 2008 mali krizine rağmen 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmıştır. 2022 yılı itibarıyla küresel askeri harcamalar 2,1 trilyon USD seviyesini aşmıştır.

Savunma harcamaları 2022 yılında (USD bazında) en yüksek seviyede olan ilk 25 ülke aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ülkelerin Askeri Harcamaları (milyon USD)

Sıra	Ülke	2018	2019	2020	2021	2022
1	ABD	736.477,5	778.326,9	814.955,2	806.230,2	811.591,2
2	Çin	253.766,4	266.129,3	278.673,3	285.930,5	297.999,0
3	Hindistan	71.336,2	76.372,3	76.835,6	76.348,5	80.955,8
	Suudi Arabistan					
4	Arabistan	77.882,1	69.685,9	66.536,0	63.194,7	73.041,5
5	Rusya	60.435,0	63.143,9	64.627,4	65.907,7	71.981,1
	Birleşik Krallık					
6	Kralık	60.638,9	63.157,8	64.161,1	67.500,7	69.998,7
7	Almanya	48.993,2	53.742,5	57.056,1	56.513,1	57.807,7
8	Fransa	53.187,3	54.066,0	55.623,2	56.647,0	56.999,7
9	Japonya	48.903,0	50.293,9	49.852,8	50.957,5	53.946,5
10	Güney Kore	42.860,7	46.313,5	48.750,3	50.873,8	49.618,3
11	Ukrayna	5.087,4	5.811,1	6.455,9	5.942,8	43.983,2
12	İtalya	29.145,6	28.348,7	34.803,7	36.249,3	34.627,5
13	Avustralya	28.435,4	29.206,3	30.633,8	32.718,1	32.824,2
14	Kanada	24.940,6	24.678,9	25.522,3	25.362,2	26.112,1
15	İsrail	22.535,7	22.671,4	23.611,0	24.341,0	23.308,2
16	İspanya	18.478,9	18.658,1	18.644,7	19.544,5	20.979,2
17	Brezilya	22.116,0	21.162,3	20.258,4	19.187,1	17.675,1
18	Polonya	12.512,8	12.723,5	14.189,8	15.112,5	16.818,9
19	Hollanda	11.884,8	13.181,0	13.939,5	13.941,6	15.670,8
20	Katar	11.593,4	14.752,0
21	Tayvan	11.578,9	12.349,3	12.711,0	12.894,0	12.944,1
22	Pakistan	11.705,1	11.553,6	11.355,0	11.836,4	11.600,4
23	Türkiye	16.592,6	17.638,4	16.603,2	15.567,4	11.515,6
24	Singapur	10.914,8	10.789,1	10.296,4	11.054,8	11.367,3
25	Kolombiya	8.791,0	9.450,9	9.755,4	10.180,1	10.295,3

Kaynak: SIPRI Miles^{II}

İlgili tabloda Türkiye'de askeri harcamalar USD bazında 2021 yılında 15,6 milyar USD seviyesinde iken 2022 yılında 11,5 milyar USD seviyesine gerilemiş görünmekle birlikte, düşüş ülkedeki kur artışından kaynaklanmıştır.

Savunma harcamalarının ülkelerin gayrisafi milli hasıllarına baktığımızda da ülkelerin içinde buldukları duruma (savaş, terör, vb) paralel olarak kaynak ayırdıkları net olarak görülmektedir.

Askeri Harcamaların Gayri Safi Milli Hasıllara Oranı

Sıra	Ülke	2018	2019	2020	2021	2022
1	Ukrayna	3,19%	3,52%	3,81%	3,23%	33,55%
2	Suudi Arabistan	9,14%	8,13%	9,18%	7,58%	7,42%
3	Katar	6,45%	6,96%
4	Togo	1,96%	3,15%	2,84%	3,11%	5,44%
5	Umman	8,27%	7,44%	8,03%	6,56%	5,17%
6	Ürdün	4,56%	4,57%	4,70%	4,81%	4,84%
7	Cezayir	5,48%	6,00%	6,69%	5,59%	4,78%
8	Azerbaycan	3,56%	3,87%	5,39%	5,27%	4,55%
9	Kuveyt	5,19%	5,42%	6,57%	6,59%	4,53%
10	İsrail	5,28%	5,05%	5,28%	4,98%	4,51%
92	Türkiye	2,52%	2,69%	2,43%	1,90%	1,23%

Kaynak: SIPRI Miles¹²

Türkiye’de Savunma Sanayii

Jeopolitik olarak büyük bir öneme sahip olan, dünyada ülkeler arası gerginliklerin sık yaşandığı coğrafyalara yakın konumda bulunan ve uzun yıllardan beri terörizm ile mücadele içinde olan Türkiye’de savunma sanayii çok büyük önem arz etmektedir.

Son yıllarda savunma sanayii alanında millileşme stratejilerine ağırlık verilmesiyle birlikte, tarihsel olarak zaman zaman doğrudan veya dolaylı askeri ambargolara maruz kalmış olan Türkiye’nin yerli savunma sanayiinde önemli kazanımlar elde edilmeye başlandığı görülmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan bazı vakıf şirketleri (örn.: Aselsan, Tusaş, Havelsan ve Roketsan) önderliğinde gelişen milli savunma sanayii, bugün OYT’nin de aralarında yer aldığı stratejik ortak ve paydaşlarıyla ülkenin ihtiyaç duyduğu pek çok teknolojiyi milli imkanlarla üretmekte ve bu alanda büyüyerek hizmet vermektedir.

Bu kapsamda Türk savunma sanayii sektöründe AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi için vergi teşvikleri, yatırım destekleri, arazi tahsisi destekleri, SGK prim muafiyeti destekleri, kurumlar vergisi indirimleri sağlanması gibi destekler mekanizmaları işletilmektedir.

Türkiye’nin 2000 yılından bu yana yapmış olduğu savunma harcamaları aşağıda gösterilmiş olup, 2019 yılında 20 milyar USD seviyesini geçmiştir. Son yıllarda USD/TRY kurlarındaki dramatik artış nedeniyle, USD bazında harcamalar düşmüş görünmektedir.

Ancak 2022 yılı Kasım’da 2023 yılını kapsayan Savunma ve Güvenlik Bütçesi 468.7 milyar TL (o zamanın döviz kuru ile yaklaşık olarak 25 milyar dolar) olarak açıklanmıştı. 2024 yılı Savunma ve Güvenlik Bütçesi ise 1 trilyon 133,5 milyar TL (40 milyar 450 milyon dolar) olmasıyla dikkat çekmektedir.¹³

Türkiye'nin Savunma Harcamaları			
YIL	Milyon USD	TL	Ortalama Kur
2000	9.993,73	6.248.270.000,00	0,62522
2001	7.216,05	8.843.920.000,00	1,22559
2002	9.050,38	13.641.000.000,00	1,50723
2003	10.277,90	15.426.000.000,00	1,50089
2004	10.920,77	15.568.000.000,00	1,42554
2005	12.081,15	16.232.000.000,00	1,34358
2006	13.036,51	18.622.000.000,00	1,42845
2007	14.987,75	19.528.000.000,00	1,30293
2008	16.809,58	21.878.000.000,00	1,30152
2009	16.047,51	24.873.000.000,00	1,54996
2010	17.650,45	26.526.000.000,00	1,50285
2011	17.006,48	28.485.000.000,00	1,67495
2012	17.694,32	31.779.000.000,00	1,79600
2013	18.427,65	35.082.000.000,00	1,90377
2014	17.576,54	38.467.000.000,00	2,18854
2015	15.668,75	42.619.000.000,00	2,72000
2016	17.827,70	53.853.000.000,00	3,02075
2017	17.822,74	64.243.000.000,00	3,60455
2018	19.648,69	94.860.000.000,00	4,82780
2019	20.436,92	116.143.000.000,00	5,68300
2020	17.478,41	122.750.899.311,65	7,02300
2021	15.567,41	137.647.039.480,18	8,84200
2022	10.644,58	176.277.888.398,12	16,56034

Kaynak: SIPRI Mİlex¹⁴

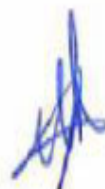






ONUP YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ
 Mülhakat: <https://miles.sipri.org/milex>
 05000 Unkoy Çarşıya-ANKARA
 T: +90 312 251 41 00 FAX: +90 312 235 15 40
 Doganbey V.D. 043 D04 6643 Tic Sic No: 1732
 Mersis No: 0643004614300019

163

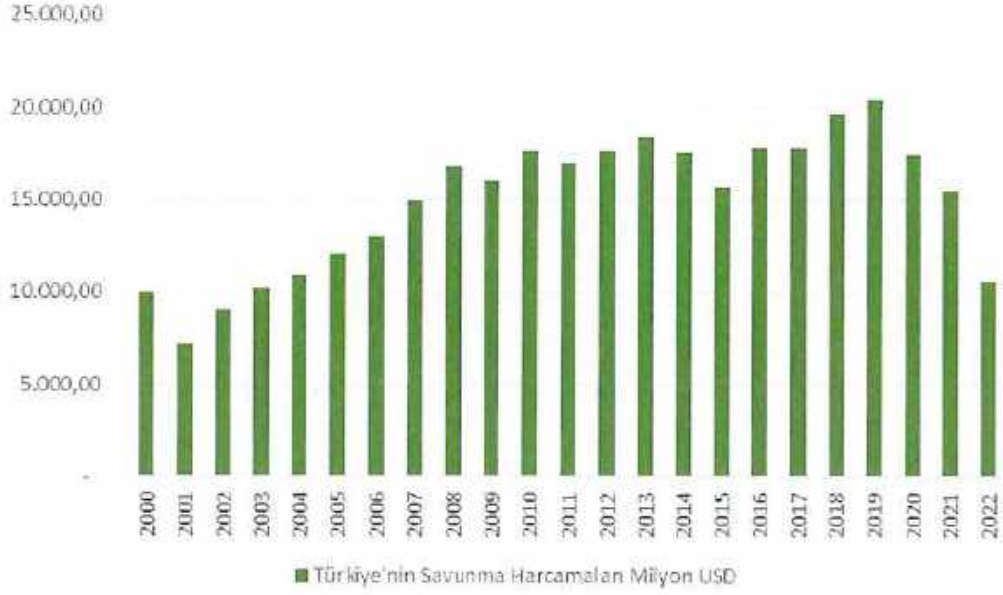








Türkiye'nin Savunma Harcamaları Milyon USD



Kaynak: SIPRI Milex¹⁵

Türkiye'nin Savunma Harcamaları TL



Kaynak: SIPRI Milex¹⁶

Türkiye'de savunma sanayiinin gelişme ve büyüme potansiyeli halen çok yüksektir. Ülkenin her türlü büyüme ve gelişme planında savunma sanayiine geniş yer verilmektedir. Eylül 2023'te yayımlanarak yürürlüğe giren Orta Vadeli Programda (OVP) da bu sektöre geniş yer verilmiştir.¹⁷

OVP (Orta Vadeli Program) / Savunma Sanayii

06/09/2023 tarihinde Cumhurbaşkanı Kararı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca hazırlanan "Orta Vadeli Program"da (2024 - 2026) savunma sanayii geniş yer bulmuş olup, önümüzdeki dönemde savunma sanayiinin Türkiye'de devlet desteği ve üretilecek projeler ile gelişim hızının artacağı düşünülmektedir.

OVP'de üzerinde durulan; savunma sanayii ile ilgili konular aşağıdadır:

- Yarı iletken, elektrikli araç, batarya ve bunların değer zincirindeki kritik teknoloji ürünlerine yönelik yatırımlar teşvik edilecek, elektronik, havacılık, savunma ve biyomedikal gibi stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik malzeme ve bileşenlere yönelik çalışmalar desteklenecektir.
- Yerli ve milli savunma sanayinden elde edilen kazanımların sivil alanlara teknoloji transferini sağlayacak mekanizmalar kurularak, sağlanan katma değer daha da artırılacaktır.
- Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör iş birliği programları uygulamaya konulacaktır.
- Savunma sanayiinde geliştirilen teknoloji ve ürünlerin tarım, lojistik, hasar tespit, afet müdahale süreçleri gibi toplumsal fayda sağlayacak sivil alanlarda kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Yerli ve milli gözlem uydusu İMECE'nin savunma, afet yönetimi, çevre, şehircilik, tarım ve ormancılık gibi alanlarda etkin şekilde kullanımı sağlanacak, yer gözlem uydusu geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
- Ulusal siber savunma ve siber caydırıcılık yeteneğinin artırılması, bu alanlarda ihtiyaç duyulan kapasitenin geliştirilmesine yönelik 2024 - 2027 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanacaktır.

Yurt İçi Savunma Sanayii Dış Ticaret Verileri¹⁸

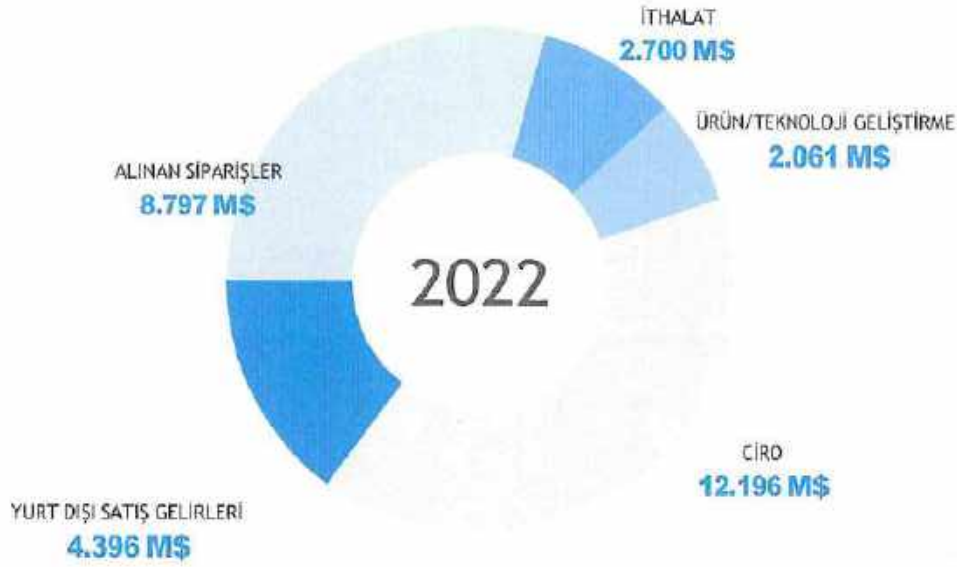
SASAD Performans Raporu 2022

Ulusal Savunma ve Havacılık

2022 Yılı Performansına

Genel Bakış

2022 sonu itibarıyla, sektör performans verilerinde hasılat, yurt dışı satış gelirleri (YDSG), ithalat ürün ve teknoloji geliştirme harcamaları, istihdam ve alınan yeni siparişlerde önemli bir pozitif gelişimin olduğu ve sektörün çok iyi bir yıl geçirdiği görülmektedir. Bu verilere göre, geçtiğimiz yıllarda Covid-19 salgınından oldukça etkilenen sektörün, bu etkilerden tamamen kurtulduğu söylenebilmektedir. Aynı şekilde kişi başı hasılat (ciro) ve kişi başı yurt dışı satış gelirlerinde de yukarı yönlü bir ivme görülmektedir.



İSTİHDAM	KİŞİ BAŞI CİRO	KİŞİ BAŞI YDSG
81.132 Kişi	150.328 \$	54.183 \$

Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022¹⁹

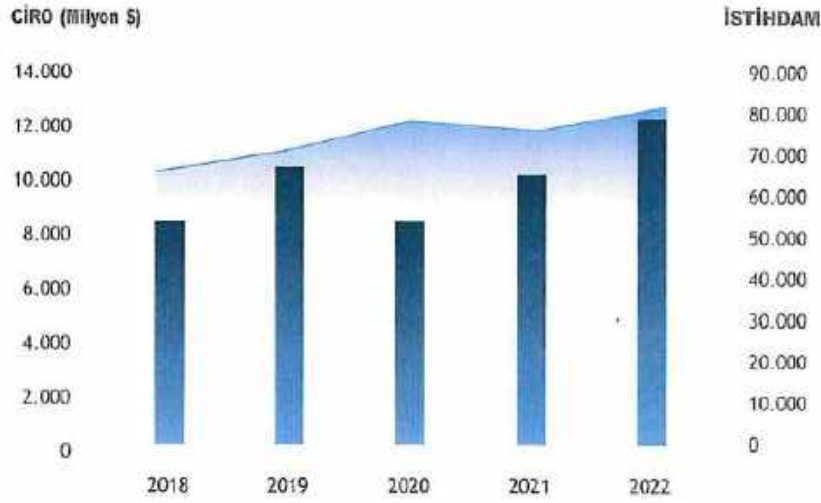
Buna göre; 2021 yılına göre 2022 verilerinde; hasılat 10.159.297.769 USD'den 12.196.447.159 USD'ye (%20,05), yurt dışı satış gelirleri 3.224.786.000 USD'den 4.395.997.000 USD'ye (%36,32), AR-GE harcamaları 1.639.545.306 USD'den 2.061.312.707 USD'ye (%25,72), ithalat 2.062.204.996 USD'den 2.700.430.973 USD'ye (%30,95), 75.660 olan istihdam 81.132 seviyesine (%7,23) çıkmıştır.

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Yıllara Göre Performans (Milyon USD) (2018-2022)



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022³⁰

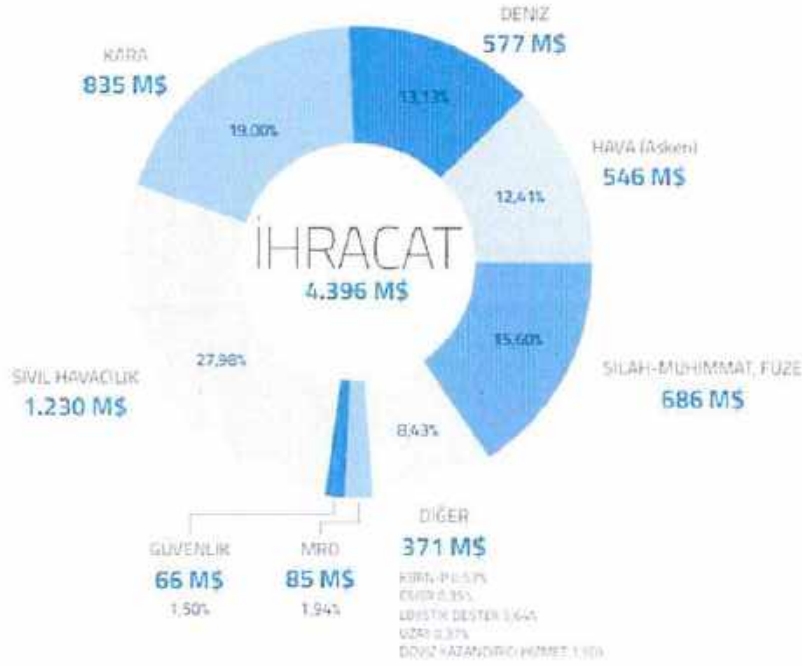
Hasılat - Sektörel Kırılımı (Milyon USD)



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022

³⁰ SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

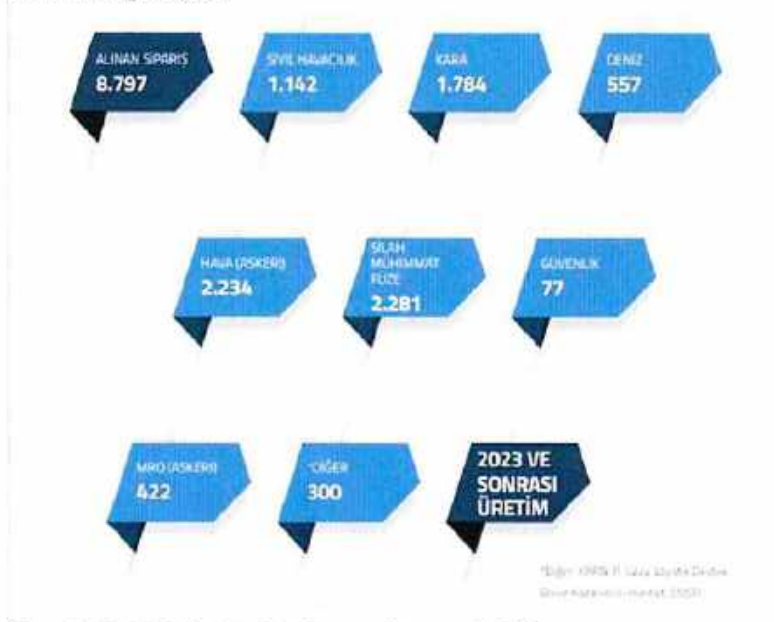
Yurt Dışı Satış Gelirleri (Milyon USD)



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022²¹

2022 yılında sektör paydaşlarının sipariş defterlerine aldığı yeni siparişler tutarı, bir önceki yıl toplamı olan 8.576 milyon USD'den 2,58%'lik bir artışla 8.797 milyon USD seviyesine yükselmiştir.

Alınan Siparişler



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022²²

²¹ SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Nispetiye Mahallesi 1942. Cadde No:39

06060 Ümitköy/Beşiktaş/ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Değerli V.D. 643 004 6643 Tic Sic No:81732

Merkezi No: 0643004684300019

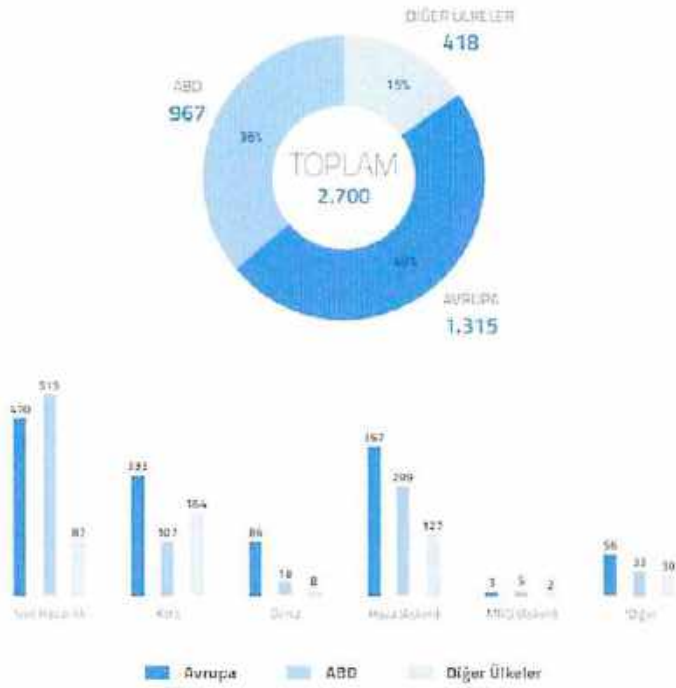
Alınan Siparişlerin Bölgesel/Müşteri Dağılımı



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022²³

İthalat Sektörel Kırılımı (Milyon USD)

2021 yılında 2.062 MUSD olarak gerçekleşen ithalat, 2022 yılında 30,95%'lik bir artışla 2.700 MUSD olarak gerçekleşmiştir.

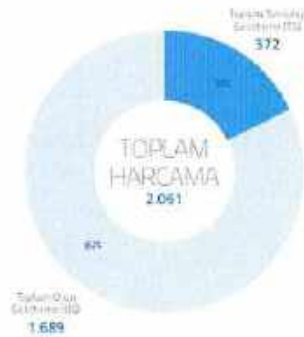


*Diğer Ülkeler: R, CD, DE, ES, FR, GB, GR, IT, JP, KR, NL, SE, SI, TR, US, ZA

Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022²⁴

Ürün ve Teknoloji Geliştirme (Milyon USD)

Sektörün ürün ve teknoloji geliştirme harcamalarındaki artış trendi, küresel pandeminin etkisiyle 2020 yılında bozulmuşken; 2021 yılında yeniden artış ile salgın öncesindeki seviyeye yaklaşmış; 2022 yılında ise 25,72%'lik artışla 2.061 M\$ seviyesine yükselmiştir. 2022 yılı toplam ürün geliştirme harcamaları 18,51% artış ile 1.689 M\$ seviyesine, toplam teknoloji geliştirme harcamaları ise 73,68%'lik artışla 372 M\$ seviyesine yükselmiştir.



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022²⁵

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 2017 - 2021 Stratejik Planı "Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik" ana teması kapsamında, savunma sanayiinde faaliyet gösteren yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi, teknolojik derinliklerinin ve rekabet edilebilirliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu kapsamda, savunma sanayii faaliyetlerine yerli

²⁴ SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

²⁵ SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>