

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.  
İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 20.12.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 219.984.000 TL'den 263.980.843 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 43.996.843 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 43.996.843 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 45.830.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 45.830.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Ortaklığımızın mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli toplam 3.670.479 adet hamiline yazılı B Grubu payın, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli toplam 958.351 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı B grubu payın, anılan ortakların nihai kararına tabi olmak üzere dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde 54.996.000 TL nominal değerli toplam 54.996.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (<https://armadafoods.com/tr>) ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. **Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez.** Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

**armada**  
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1

33080 07 29 Fax +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN

armadafoods.com www.armadafoods.com

00740

Dogrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracıının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

**armada**  
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Ticaret Sicil No: 27817/000012 Bul. Dış Kapı No: 91 İç Kapı No: 1  
Zaferan Sok. No: 29 F/10 224 000 07 42 Akdeniz/MERSİN  
Vergi No: 007903579 Ticaret Sicil No: 27817/000012



**GLOBAL**  
DİŐERŐEK KURUMU

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	13
2. ÖZET .....	16
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	48
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	48
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	51
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER .....	81
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	111
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	173
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	174
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ...	183
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	204
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....	211
13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....	212
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	213
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	214
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	220
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	221
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	224
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	224
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	228
21. DİĞER BİLGİLER .....	231
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	245
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	248
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	251
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	259
26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER .....	301
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	302
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	304
29. SULANMA ETKİSİ .....	307
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....	308
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	310
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	310
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 318	
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....	319
35. EKLER.....	319

  
**armada**  
FOODS  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 27212 / Dış Ticaret Sicil No: 9116 / Kurum No: 1  
Tel: +90 312 221 07 07 / Faks: +90 312 221 07 42 / Mail: info@armadafoods.com  
armadafoods.com.tr / www.armadafoods.com.tr  
Ticaret Sicil No: 27212 / Dış Ticaret Sicil No: 9116 / Kurum No: 1  
Tel: +90 312 221 07 07 / Faks: +90 312 221 07 42 / Mail: info@armadafoods.com  
armadafoods.com.tr / www.armadafoods.com.tr



## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
2023/3Ç	30.09.2023
2024/3Ç	30.09.2024
m.	Madde
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / \$	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Agronomist	Tarım alanında çalışan ve çiftçiler ile mahsul araştırmacıları arasında aracılık görevi yapan kişilerdir
AKİB	Akdeniz İhracatçı Birlikleri
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği	26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği	21.12.2019 tarih 30985 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği
Aracı Kurum / Global Menkul	Global Menkul Değerler A.Ş.
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve hakla arzın satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme
Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun	5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
AR-GE Kanunu	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
AR-GE Mevzuatı	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği
AR-GE Yönetmeliği	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği
Armada Agro	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi
Armada Anadolu	Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
Armada Çalışanları Grubu	Armada Gıda çalışanları, Armada Anadolu çalışanları, Pentec Organik çalışanları, Armada Agro çalışanları
A.Ş.	Anonim Şirketi



Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Aktepe Sok. 12 Blok Kat: No: 91 İç Kapı No: 7  
Tic. Sic. No: 220123/01 29 Fax: +90 324 254 07 47 Akdeniz/MERSİN  
www.armadagida.com.tr



<b>Avro veya Euro</b>	Avrupa Birliği para birimi
<b>BEKRA</b>	Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması
<b>Biosuisse Organik Standart Sertifikası</b>	İsviçre Organik Tarım Standardı
<b>Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği</b>	06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
<b>BM</b>	Birleşmiş Milletler
<b>Borsa, Borsa İstanbul veya BİST</b>	Borsa İstanbul A.Ş.
<b>BRC Sertifikası</b>	British Retail Consortium Global Standards (İngiliz Perakende Konsorsiyumu Küresel Standartları) kurumu tarafından belirlenen; gıda ürünleri, perakende ve diğer sektörlerdeki tedarik zincirindeki üreticiler ve tedarikçiler için uluslararası güvenlik ve standartları sağlayan kurumlara verilen sertifika
<b>Ceza Kanunu</b>	10.11.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
<b>Cocoon</b>	Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelere karbondioksit uygulamalarının yapıldığı kalın çadır
<b>ÇED</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi
<b>ÇİLY</b>	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
<b>ÇED Yönetmeliği</b>	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
<b>Çevre Bakanlığı</b>	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
<b>Çevre Kanunu</b>	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
<b>COI</b>	Certificate of Inspection – Gözetim sertifikası
<b>DEİK</b>	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
<b>Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası</b>	Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde, 31.03.2021 tarihinde 1.560 kWe olarak devreye alınan Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası
<b>Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar</b>	Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli toplam 3.670.479 adet hamiline yazılı B Grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli toplam 958.351 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı grubu pay
<b>Ekstrüzyon Pişirme</b>	Yüksek sıcaklıklarda ve basınçta kısa sürede gerçekleştirilen termomekanik pişirme işlemi



<b>EPC</b>	Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum
<b>ERP</b>	Enterprise Resource Planning – Kurumsal Kaynak Planlaması
<b>Esas Sözleşme</b>	Şirket Esas Sözleşmesi
<b>EU Organik Standard Sertifikası</b>	Avrupa Organik Tarım Standardı
<b>FDA</b>	U.S. Food and Drug Administration – ABD Gıda ve İlaç Dairesi
<b>FDA Sertifikası</b>	ABD'ye ürün gönderebilmek için gerekli kayıt belgesi
<b>FMO Bankası</b>	Dutch Entrepreneurial Development Bank – Hollanda Kalkınma Bankası
<b>GES</b>	Güneş Enerjisi Santrali
<b>GFSI</b>	Global Food Safety Initiative – Küresel Gıda Güvenliği Girişimi
<b>GPC</b>	Global Pulse Confederation – Dünya Bakliyat Konfederasyonu
<b>GTİP</b>	Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu
<b>Gıda İşletmeleri Yönetmeliği</b>	17.12.2011 tarihli 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik
<b>Gıda ve Yem Kanunu</b>	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
<b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</b>	Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez
<b>Halka Arz Edilecek Paylar</b>	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 219.984.000 TL'den 263.980.843 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 43.996.843 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 43.996.843 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 45.830.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 45.830.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ile toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış kapsamında Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli toplam 3.670.479 adet



	hamiline yazılı B Grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli toplam 958.351 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde 54.996.000 TL nominal değerli toplam 54.996.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Hava Kirliliği Yönetmeliği	03.07.2009 tarihli ve 27277 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği
ICRC	International Committee of The Red Cross – Uluslararası Kızılhaç Komitesi
IFC Standartları	International Finance Corporation – Sürdürülebilirlik Standartları
İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ	27.06.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ
İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği	29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan İş Güvenliği Uzmanlarının Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği	20.07.2013 tarih ve 28713 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk Ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik
İzole Protein	Protein oranı daha yüksek, karbonhidrat, yağ ve laktoz içeriği bakımından yalıtma işleminden geçmiş ürünlerdir. Özellikle vücut geliştirme sporu ile uğraşan bireyler arasında kullanımı yaygındır.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Kar Payı Tebliği	23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu veya KVKK	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
km	Kilometre
Korean Organik Standart Sertifikası	Güney Kore Organik Standardı



Armada Foods  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Ticaretler Mh. No: 12 Kat: 9. Kat No: 91/11 Kat: 9. Kat  
İst. +90 312 226 00 00 Fax: +90 312 218 01 42 ARMADE FOODS  
armadafoods.com www.armadafoods.com  
Mercek No: 00712349680C

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<b>Kosher Belgesi (BADATZ)</b>	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
<b>Kosher Belgesi (Star-K)</b>	Ürünün Yahudi Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
<b>Krav Organik Sertifikası</b>	İsveç Organik Tarım Standardı
<b>Kurul veya SPK</b>	Sermaye Piyasası Kurulu
<b>Kurumlar Vergisi Kanunu</b>	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>	Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri
<b>Kurumsal Yönetim Tebliği</b>	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
<b>KVKK</b>	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
<b>Leguminosae Familyası</b>	Baklagil Familyası
<b>m<sup>2</sup></b>	Metrekare
<b>m<sup>3</sup></b>	Metreküp
<b>Merkez Fabrikası</b>	Şirket'in Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan Merkez Fabrikası
<b>MKK</b>	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
<b>MT</b>	Metrik Ton
<b>MTOSB</b>	Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi
<b>Naturland Organik Standart Sertifikası</b>	Almanya Organik Tarım Standardı
<b>NOP Organik Sertifikası</b>	Amerika Organik Tarım Standardı
<b>Organik Üretim Fabrikası</b>	Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan Organik Üretim Fabrikası
<b>OSB</b>	Organize Sanayi Bölgesi
<b>OSB Kanunu</b>	4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
<b>OSB Uygulama Yönetmeliği</b>	Organize Sanayi Bölgesi Uygulama Yönetmeliği
<b>Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği</b>	27.06.2020 tarihli 31168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
<b>Pay Tebliği</b>	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
<b>Pente Organik</b>	Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi
<b>Polifenol</b>	Genelde bitkilerde bulunan antioksidan özelliklerinden dolayı insan sağlığına faydası olduğu düşünülen bileşiklerdir.
<b>Popcorn</b>	Patlayan mısır



Armadada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Ticaret Mah. Atatürk\_12 Bul. İç Kapı No:91  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42  
armadada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No: 07903579680000000000000000

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





<b>SAP</b>	Almanya merkezli SAP SE yazılım şirketinin veri yönetimi yazılımı
<b>SEDEX Sertifikası</b>	SEDEX'e üye olduğunu ve üyelik kapsamında işçi hakları, sağlığı ve güvenliği ile çevre ve iş etiği konularında üzerine düşenleri yaptığını gösteren sosyal uygunlu belgesi
<b>SMK</b>	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
<b>SPK'n</b>	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
<b>STK</b>	Sivil Toplum Kuruluşu
<b>Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği</b>	31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
<b>Super Cereal</b>	Fonksiyonel gıda (Ekstrüde edilmiş mısır, soya, şeker, süt tozu karışımı) – Genellikle temel vitaminler ve minerallerle zenginleştirilmiş, tahılların ve diğer bileşenlerin besleyici bir karışımıdır. (Özellikle savaşlar, kuraklıklar veya diğer insani krizler gibi acil durumlarda yetersiz beslenme ve gıda güvensizliğine çözüm bulmak üzere tasarlanmıştır.)
<b>Şirket / Armada Gıda</b>	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
<b>T.C.</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>TCMB</b>	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
<b>TBK</b>	04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
<b>Ticaret Bakanlığı</b>	Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
<b>Ticaret Sicil Gazetesi</b>	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
<b>TL</b>	Türk Lirası
<b>TMS/TFRS</b>	Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
<b>TURQUALITY</b>	Ticaret Bakanlığı'nın sağlamış olduğu bir markalaşma programıdır – Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır.
<b>TÜİK</b>	Türkiye İstatistik Kurumu
<b>TÜSİAD</b>	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
<b>UNRWA</b>	United Nations Relief and Works Agency – Birleşmiş Milletler Yardım ve Bayındırlık Ajansı
<b>VERBİS</b>	Veri Sorumluları Sicili



<b>Yatırım Teşvik Kararı</b>	19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar
<b>Yatırım Uygulama Tebliği</b>	20.06.2012 tarih ve 28329 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2012/1 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
<b>WFP</b>	World Food Programme – Dünya Gıda Programı
<b>WIPO</b>	World Intellectual Property Organization – Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü

  
  
**armada**  
FOODS  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atıf 12 Bulvarı K. No: 91 İç Kapi No: 1  
Tel: +90 324 238 07 42 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Kırtıcı No: 00790357069 / D: 079 035 7069



10

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## 1. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 25.06.2024 tarihli ve E-18454353-100.06-27113 sayılı yazısında;

*"Kurulumuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulumuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;1) Kotasyon Yönergesi'nin 8. maddesinin 1. fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,*

*2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,*

*3) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması*

*hususlarının Kurul'a bildirilmesine karar verilmiştir "*

ifade edilmiştir.



## 2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum veya kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.




12



## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER


Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> <b>Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.</b> <b>Yetkilisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b> Fethi Kalıpcı SÖNMEZ <b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Başkanı <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b> 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b> Fethi Kalıpcı SÖNMEZ <b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Başkanı <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b> 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Adı Soyadı:</b> Sadettin Saygın SÖNMEZ <b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Başkan Vekili <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b> 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>



<b>Adı Soyadı:</b> Mehmet Hayri SÖNMEZ <b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Üyesi <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b> 	
--	--

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b> <b>Global Menkul Değerler A.Ş.</b> <b>Temsilcisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b> Gülşeyma DOĞANÇAY <b>Görevi:</b> Genel Müdür – Yönetim Kurulu Üyesi <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b>  <b>Adı Soyadı:</b> Yiğit ENGİZ <b>Görevi:</b> Kurumsal Finansman Direktörü <b>Tarih:</b> 09.12.2024 <b>İmza:</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Gürelili Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.</b> <b>Temsilcisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b> Metin ETKİN <b>Görevi:</b> Sorumlu Denetçi	



	<b>31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023, 30.09.2024 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemlere İlişkin Özel Bağımsız Denetçi Raporu</b>
--	--

<b>İlgili Gayrimenkul Değerleme ve Makine Ekspertiz Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. Temsilcisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı: Olcay USTA Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>	<b>30.06.2024 Tarihli ve SPK-2024-126, SPK- 2024-127, SPK-2024-128 ve SPK-2024-129 Sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporları</b>
<b>Adı Soyadı: Orhan ÖNAL Görevi: Gayrimenkul Değerleme Uzmanı</b>	

*(Handwritten signature)*

**armada**  
OODS  
Armada Grup Tic. San. A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 271221, Mersis No: 08100012712210001  
Tel: +90 312 458 01 21 Fax: +90 312 458 07 42 Adres: MERGİM  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No: 0819002796800001 İletişim: VD.079 62



## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatah veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççı'nın ticaret unvanı; "Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin





<b>B.3</b>	<b>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b>	<p>Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca Şirket'in faaliyetleri; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devir edilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılması şeklinde düzenlenmiştir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Armada Gıda, yıl boyunca birçok bakliyat üreten ülkeden gemi yüklü miktarlarda alım ve ithalat yapmakta, ürünleri fabrikalarında işlemekte, iç piyasaya ve transit olarak yurt dışına satmaktadır/ihraç etmektedir. Şirket'in mevcut durum itibarıyla ürün kompozisyonu; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.</p> <p>Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Bakliyat unu ana grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Pirinç ana grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.</p> <p>Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek,</p>
------------	--	---



beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yukarıda sayılan ürünlerin işleme, ekstrüzyon yöntemi ile ön pişirme, satış, ithalat ve ihracatının yapılması, transit alış ve/veya satışının yapılması faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

Şirket'in merkez adresi; Toroslar Mah., Atatürk\_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin'dir.

30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde 283 kişi mavi yaka ve 139 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 422 personel istihdam edilmektedir.

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda yatırımı devam eden **inşaat halinde 1 (bir) adet fabrika ve depo alanı** bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; (i) 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, (ii) 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, (iii) 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve (iv) 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime de elverişli altyapıya sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Merkez Fabrikası bünyesinde 38.995 m<sup>3</sup> hacimli, 5 adet dikey silodan ve 5.084 m<sup>2</sup> yatay depodan oluşan 1 (bir) adet A tipi gümrüklü antrepo alanı bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; (i) 224 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, (ii) 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, (iii) 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat un tesisi, (iv) 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize ün üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 10.000 m<sup>2</sup> depolama alanı bulunmaktadır.



Handwritten signature in blue ink.



Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m<sup>2</sup> olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır

Küresel gıda ürünleri pazarına, bakliyat ürünleri pazarına, hububat ürünleri pazarına ve son olarak Şirket'in işbu sektörlerdeki konumu ve rekabet gücüne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

#### **Küresel Gıda Ürünleri Pazarı**

Deloitte Raporu'na göre küresel gıda ürünleri imalatı, dünyada artan nüfus, artan tüketim alışkanlıkları ve küreselleşme gibi faktörler nedeniyle büyümeye devam ederken Türkiye'nin toplam tarım üretimi değerinden aldığı pay geçtiğimiz yıllarda az da olsa küçülmüştür. Deloitte Raporu'na göre küresel tarım üretiminin en büyük kategorisi hububatlar olup tarım üretiminin ortalamada yaklaşık %41'lik payını oluşturmaktadır.

#### **Bakliyat Ürünleri Pazarı**

Deloitte Raporu'na göre küresel bakliyat üretimi yıllar içinde büyümesini sürdürürken üretimde yaşanan büyüme hızı artış eğilimindedir. Türkiye'nin küresel bakliyat pazarındaki payı, 1990'larda artsa da ilerleyen yıllarda tekrar %1,8 seviyelerine dönmüştür. Yine Deloitte Raporu'na göre 2030 yılına kadar küresel bakliyat üretiminin %5,8 YBBO ile artış göstermesi beklenmekte olup artması beklenen devlet destekleri, bakliyatların birer vegan protein kaynağı olması ve tüketicilerin bu tür gıdalara yönelim eğilimi ve atıştırmalık yiyecek pazarındaki gelişmeler ile küresel bakliyat üretiminin büyüme hızının artması beklenmektedir.

#### **Dünyada ve Türkiye'de Nohut Üretim ve Ticaretine Genel Bakış**

Deloitte Raporu'na göre dünyada nohut üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Baklagiller ürün grubunun içerisinde yer alan nohut, 2021 yılında dünyada 15 milyon hektar alanda yetiştirilmiştir. Dünya ekim alanlarında son beş yılda %3 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Dünya nohut piyasasında Kabuli ve Desi olarak iki çeşit nohut üretilmektedir. Türkiye'de üretilen nohut cinsi Kabuli'dir.
- Dünyada yetiştirilen baklagiller arasında üretim miktarı olarak nohut, fasulyeden sonra ikinci sırada yer almaktadır.



- Dünya genelinde üretilen baklagillerin yaklaşık %77'si ülkelerin iç talebini karşılamaya yöneliktir. Geriye kalan %23'lük kısmı dünya ticaretine yönelmektedir.

#### ***Dünyada ve Türkiye'de Fasulye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış***

Deloitte Raporu'na göre dünyada fasulye üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Kuru fasulye dünyada en çok üretimi yapılan baklagil türüdür.
- Dünyada ekim alanları 1980-2000 yılları arasında 25 milyon hektar düzeyinde iken; son 10 yılda %42 artış göstererek yaklaşık 36 milyon hektara ulaşmıştır.
- Dünyada üretilen kuru fasulyenin sadece %14'ü ticarete konu olmaktadır.
- Dünyada baklagiller içerisinde en yüksek üretici fiyatına sahip olan ürün kuru fasulyedir. Son yıllarda fiyat artışı devam etmektedir.

#### ***Dünyada ve Türkiye'de Bezelye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış***

Deloitte Raporu'na göre küresel bezelye üretimi uzun yıllardır 14 milyon ton seviyelerinde seyrederken Türkiye'nin toplam küresel üretimin içerisindeki payı oldukça düşük seviyelerdedir. Deloitte Raporu'na göre bezelye ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, toplam ihracat değerinin %7'si seviyelerine yükselmiştir.

#### ***Hububat Ürünleri Pazarı***

Deloitte Raporu'na göre küresel hububat üretimi yıllar içinde büyüme göstermiştir ve üretimin artmaya devam edeceği öngörülmektedir. Türkiye'nin hububat üretimi, dünyanın hububat üretiminin ortalama %1'ini karşılamaktadır.

#### ***Dünyada ve Türkiye'de Buğday Üretim ve Ticaretine Genel Bakış***

Deloitte Raporu'na göre dünyada buğday üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- 2019/20 itibariyle toplam buğday arzının %37'sini ithalat oluşturmaktadır.
- 2019 sonlarında başlayan Covid 19 salgını sebebiyle buğday ürünlerine olan talebin çok fazla artması fiyatların %26 artarak 331 \$/ton seviyelerine yükselmesine neden olmuştur.
- Dünya buğday üretiminin 65'ini Çin, AB, Hindistan, Rusya ve ABD oluşturmaktadır.



		<ul style="list-style-type: none"><li>• Dünya buğday ihracatında sırasıyla Rusya, AB, ABD, Kanada, Avusturalya ve Ukrayna ilk sıralarda yer almaktadır.</li></ul> <p><b><i>Dünyada ve Türkiye’de Pirinç Üretim ve Ticaretine Genel Bakış</i></b></p> <p>Deloitte Raporu uyarınca dünyada pirinç üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Asya ülkeleri, pirinç tüketiminde öncü ülkeler konumundadır.</li><li>• En çok pirinç ithal eden ülke Çin’dir.</li><li>• 2021/2022’de küresel pirinç arzı artarak 700 milyon ton seviyesini aşmıştır.</li></ul> <p><b><i>Dünya’da ve Türkiye’de Mısır Üretim ve Ticaretine Genel Bakış</i></b></p> <p>Deloitte Raporu uyarınca dünyada mısır üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ABD mısır kategorisinde en büyük ihracatçı konumunda yer alırken, Çin en büyük ithalatçı konumundadır.</li><li>• Hem Türkiye’de hem de dünyada mısır fiyatlarında hızlı artış devam etmektedir.</li><li>• Küresel mısır üretimi 2021/22’de 1,2 milyar ton seviyelerinde gerçekleşmiştir.</li><li>• Mısır üretiminin ve tüketiminin artarak devam etmesi beklenmektedir.</li></ul>
B.4 a	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<b>Satışlardaki Eğilimler</b> <p>Şirket’in satışları, gıda enflasyonundan önemli ölçüde etkilenmektedir. Türkiye’de 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla gıda fiyatlarında enflasyonist baskı devam etmekte olup 2024 yılı Ekim ayı gıda enflasyonu %45,28 seviyesindedir. Gıda fiyatlarındaki bu enflasyonist baskı Şirket’in ürün fiyatlarını yukarı yönlü olarak etkilemektedir.</p> <p>Diğer yandan, Gıda ve Tarım Örgütü’nün (Food and Agriculture Organization) Ekim 2024’te yayımladığı dünya gıda fiyatları endeksi<sup>1</sup> Ekim 2024’te, Eylül 2024 seviyesine göre %2 yükselerek 127,4 puan olarak gerçekleşmiştir. Bir yıl önceki değerine kıyasla %5,6 artmıştır. Yükselişin temel nedeni bitkisel yağlar ve şeker endeksindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Aynı dönemde hububat endeksi ise 114,4 olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre ise %8,3 gerilemiştir. Özetle ABD Doları bazında yatay eğilim</p>



devam ederken, yurt içi piyasada fiyatlarda yukarı yönlü baskı sürmektedir.

Şirket satışlarını etkileyen bir diğer önemli eğilim son yıllarda önemli bir trend haline gelen, sağlıklı beslenme alışkanlığıdır. Özellikle, protein, vitamin, mineral ve lif yönünden zengin olan kuru baklagiller ve hububat ürünleri, son yıllarda artan sağlıklı beslenme alışkanlıklarından kaynaklı olarak satışları destekleyici bir eğilimdir. Ayrıca son yıllarda artan vegan ve vejetaryan beslenme talebine istinaden, Şirket'in hayvansal ürün içermeyen, bakliyat ve hububat ürünlerinin bulunması satışları destekleyen bir diğer eğilimdir.

#### Üretimdeki ve Maliyetlerdeki Eğilimler

Şirket'in ana ürün gamı bakliyat ve hububat ürünleri olup Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Söz konusu ürünlerin tedarik maliyetleri büyük oranda döviz kuruna bağlıdır.

Döviz bazlı hammadde maliyetleri nedeniyle, Şirket döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı duyarlıdır. Şirketin hammaddelerinin bir kısmı döviz cinsinden fiyatlandığı için, döviz kuru hareketleri doğrudan maliyet yapısını etkilemektedir. 2023 yılında döviz kurlarındaki artışın yavaşlaması, maliyet baskılarının azalmasına yardımcı olmuş ve Şirket'in finansal yapısı üzerinde kısmi bir olumlu etki yaratmıştır.

Türkiye'de döviz kuru son hesap yılının bitiminden izahname dönemine kadar yaklaşık %45 oranında yükselmiştir.

Diğer yandan bölgedeki jeopolitik gerginlikler, Şirket maliyetlerine önemli etkide bulunmaktadır. 2022 Şubat ayında başlayan Rusya Ukrayna savaşına ilişkin belirsizlik devam etmektedir. Buna 2023 yılının ikinci yarısında başlayan İsrail – Gazze olayları da eklenmiştir. Söz konusu olaylardaki gelişmeler enerji ve emtia fiyatlarını etkileyebilmekte olup Şirket'in maliyetlerine yansımaktadır.

#### Pazar Belirsizlikleri

2024 yılında dünya nüfusunun yaklaşık yarısı seçim için sandık başına gidecektir.<sup>2</sup> 50'den fazla ülkede seçim olması ve bu ülkelerden ABD, Rusya, Tayvan, İngiltere, Hindistan gibi büyük ekonomilerde gerçekleşecek olmasından dolayı 2024 yılında global siyasette belirsizliklerin olacağı ve bunun da küresel çapta ekonomilere yansiyabileceği düşünülmektedir. Genel hatlarıyla, ülkelerde gerçekleştirilecek seçim



		<p>sonuçlarının oluşturduğu belirsizlikler emtia fiyatlarını, döviz kurlarını ve faiz politikalarını etkileyebilmekte olup, bu gelişmeler sektöre olumsuz olarak yansiyabilir.</p> <p>Bunun yanında savaş ve grevler tedarik ve talebi direkt etkilemektedir. Örneğin, Ukrayna buğday üreticisi olarak savaştan dolayı hasat yapamamıştır. Aynı savaştan kaynaklı Rusya'ya uygulanan ambargo sonucunda Rusya'ya yük gönderecek gemi bulunamamıştır. Güncel dönemde savaşın ticarete olan etkisi azalsa dahi, lojistik problemler ve ambargonun devamı etkisini sürdürmektedir. Son dönemde Yemen savaşı ile navlun fiyatları artırmıştır. Navlun fiyatlarının artması lojistik maliyetlerini yukarı çekmektedir. Yakın dönemde Yemen savaşının küresel navlun fiyatlarına etkisi azalmış olsa da belirsizliğini hala korumaktadır. Navlun fiyatlarının artması ile müşteriler de coğrafi olarak Yemen'den etkilenmeyen başka tedarikçilere yönelebilmektedir. Söz konusu belirsizlikler tedarik süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir.</p>
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez olmak üzere 3 (üç) gerçek kişi pay sahibi ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ünvanlı 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin pay sahipleri ise yine Şirket'in pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez'dir.</p> <p>Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmakta olup herhangi bir dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.</p> <p>Paylarının %100'ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez'e ait olan Pente Organik, "Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi" ünvanıyla 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik'in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik'ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi hammaddelerin alım satımını yapmaktadır.</p> <p>Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'in %49, Fethi Kalıpçı Sönmez'in %40 ve Mehmet Hayri Sönmez'in %11 oranında pay sahibi olduğu "Arm Food Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" 14.06.2023 tarihinde kurulmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla faaliyete geçmemiştir.</p> <p>Şirket'in %10 payına sahip olan Armada Anadolu'nun %95'i yine Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Armada Anadolu, "Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 20.01.2006 tarih ve 6475 sayılı TTSK'de yayımlandığı üzere 03.01.2006 tarihinde tes</p>

*[Handwritten signature]*

Armada Gıda Ticaret San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atatürk 12. Cad. No: 91 İç Kapı No: 1  
Tel: +90 324 228 07 29 Fax: +90 324 228 07 42 Akdeniz/MERSİN  
www.armadafoods.com  
Mersis No: 06790017518000000000



edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun ticaret ünvanı, 04.11.2011 tarih ve 7936 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "Armada Anadolu Tarım Ürünleri İthalat İhracat Ticaret Sanayi Limited Şirketi" olarak tadil edilmiş olup ardından 13.06.2022 tarih ve 10597 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere tür değişikliğine gitmiş ve ünvanı "Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiştir. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu hammaddelerinin alım satımı, finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.

Ek olarak, paylarının %50'si İhraççı ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e, diğer %50'sinin İhraççı ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro, Lidaş lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir.

**B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**

**İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi**

**Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da İhraççığı kontrol edenlerin**

Şirket'in doğrudan pay sahipliği yapısına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Pay Sahibi	Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliği Yapısı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	A	18.874.627	8,58
	B	66.919.133	30,42
Sadettin Saygın Sönmez	A	19.358.592	8,8
	B	68.635.008	31,2
Mehmet Hayri Sönmez	A	5.323.613	2,42
	B	18.874.627	8,58
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	A	4.839.648	2,2
	B	17.158.752	7,8
<b>TOPLAM</b>		<b>219.984.000</b>	<b>100,00</b>

A Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı ise Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşur.





isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Şirket'in 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Şirket'in Dolaylı Pay Sahipliği Yapısı		
Pay Sahibinin Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)
Fethi Kalıpcı Sönmez	250.000	5
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95
<b>TOPLAM</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100</b>

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
<b>VARLIKLAR</b>				
Dönen Varlıklar	3.350.017.935	3.582.097.510	3.612.923.340	4.573.004.677
Nakit ve nakit benzerleri	208.600.199	662.931.910	565.547.823	696.465.574
Ticari alacaklar	949.691.200	1.028.825.538	753.339.590	1.472.109.251
Stoklar	2.009.081.942	1.699.954.918	2.007.677.962	2.084.393.745
Duran Varlıklar	1.237.822.997	1.868.912.787	2.258.688.286	2.373.169.471
Maddi duran varlıklar	1.175.195.961	1.780.743.386	2.227.649.932	2.360.670.903
Toplam Varlıklar	<b>4.587.840.932</b>	<b>5.451.010.297</b>	<b>5.871.611.626</b>	<b>6.946.174.148</b>

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
<b>KAYNAKLAR</b>				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.123.173.645	3.347.619.214	3.285.392.123	3.875.371.972
Kısa vadeli borçlanmalar	2.075.051.827	2.415.054.618	1.644.760.443	2.687.139.953
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	134.382.476	169.196.741	255.347.589	331.382.082
Ticari borçlar	770.373.171	503.254.896	379.677.926	277.106.532
Ertelenmiş gelirler	112.028.202	153.954.584	612.604.624	473.315.128
Uzun Vadeli Yükümlülükler	173.102.969	692.416.329	929.787.400	1.180.188.405
Uzun vadeli borçlanmalar	170.792.383	688.433.919	925.763.671	1.100.240.924
Özkaynaklar	1.291.564.318	1.410.974.754	1.656.432.103	1.890.613.771
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.291.564.318	1.410.974.754	1.654.326.850	1.890.429.747
Toplam Kaynaklar	<b>4.587.840.932</b>	<b>5.451.010.297</b>	<b>5.871.611.626</b>	<b>6.946.174.148</b>

#### Varlıklar

Şirketin izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, toplam varlıklarındaki en önemli değişim gösteren kalemler nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar



stoklar ve maddi duran varlıklarıdır. Gerçekleşen yatırımlar doğrultusunda maddi duran varlıklarda önemli değişim gerçekleşmiştir. Şirket'in toplam varlıklarında en önemli kalemler stoklar (2021: %44, 2022: %31, 2023: %34, 2024/09: %30) ve maddi duran varlıklardır. (2021: %26, 2022: %33, 2023: %38, 2024/09: %34).

#### **Dönen Varlıklar**

2021, 2022, 2023 yılsonu ile 2024/09 tarihi itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %73, %66, %62 ve %66'dır. Dönen varlıkların önemli bölümü stoklar, ticari alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Dönen varlıklar toplamında, izahnamede yer alan finansal tablolar itibarıyla gerçekleşen artışta stoklar kalemi önemli bir etkindir. Yıllar itibarıyla gerçekleşen stok değişimleri, piyasa koşulları ve fiyatlardan kaynaklanabilmektedir. Ayrıca Şirket uygun fiyatlardan hammadde tedariki sağlayabildiği pozisyonlarda dönemsel olarak stoklarında artışa gidebilmektedir.

Ticari alacaklar bakiyesinde 30.09.2024 tarihinde bir önceki döneme göre (%95) artışın sebebi, üçüncü çeyrek dönem satışlarının ağırlıklı olarak eylül ayı içerisinde gerçekleşmesidir. 2024 yılı üçüncü çeyrek satışlarının yaklaşık %50'si eylül ayı içerisinde gerçekleşmesinden kaynaklı olarak, ticari alacaklar bir önceki döneme göre önemli artış göstermiştir.

#### **Duran Varlıklar**

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde duran varlıkları etkileyen en önemli hesap kalemi maddi duran varlıklar hesabıdır.

Maddi duran varlıklar, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre %52 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışta, satın alınan arazi ve arsalar ile tesis, makine ekipman ve cihazlar etkili olmuştur.

2023 yılsonunda ise 2022 yılsonuna göre %25 oranında artış söz konusudur. Mevzu bahis artışa yapılmakta olan yatırımlardaki artış, binalardaki değer artışı ve tesis, makine ve cihaz alımı ile taşıtlardaki artış etki etmiştir. 2024/092 döneminde ise maddi duran varlıklar hesabı bir önceki döneme göre paralel seyretmiştir. İlgili dönemde arazi ve arsalar ile binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer düşüklüğü gerçekleşmiştir. Diğer yandan 3. Fabrika yatırımı ve GES yatırımlarının, yapılmakta olan yatırımlar hesabına etkisi ile toplam maddi duran varlıklar bakiyesi 2.036 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla özetlenen değişimler sonucunda maddi duran varlıklar kaleminde 2021



yılsonundan 2024/09'a kadar %101 oranında artış gerçekleşmiştir.

#### Toplam Kaynaklar

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerindeki artış (2021: 3,123 milyon TL, 2022: 3,347 milyon TL, 2023: 3,285 milyon TL, 2024/09: 3,875 milyon TL) diğer kalemlerindeki azalışa karşın, ertelenmiş gelirler ve uzun vadeli borçlanmalar kalemindeki artıştan etkilenmiştir. Toplam yükümlülükler içinde ise kısa vadeli yükümlülüklerin payı ise yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla azalmış olup 2021 yılsonunda %95 iken 2024/09'da %77 olmuştur.

Artan yatırımların finansmanından kaynaklı olarak uzun vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler ve toplam kaynaklar içindeki payı artış göstermiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı 31.12.2021 tarihinde %5 iken, 30.09.2024 tarihinde %13 seviyesine ulaşmıştır.

Kısa vadeli finansal borçlanmalar; 2021,2022, 2023 yılsonu ile 2024/09 tarihi itibarıyla sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %66, %72, %50 ve %69 olmuştur.

Kısa vadeli finansal borçlanmalar, 30.09.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre artmıştır (%59). Artış, yabancı para kredilerde kur farkından ve yatırımlar için kullanılan kredilerden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre azalmıştır (%26). Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarında ise yıllar itibarıyla Şirket'in artan finansal ihtiyaçlarına bağlı olarak artış gerçekleşmiştir.

Ticari borçlar 2024/09'da 2023 yılsonuna göre %27 azalmıştır. Azalışta borç senetleri hesabı ve satıcılar hesabı önemli etki etmiştir. Söz konusu azalmanın en önemli nedeni yüksek faiz ortamından kaynaklı ticari borç ödeme sürelerinin azalmasıdır. Ayrıca borç senetleri ile yapılan alımlarda peşin ödemelere bağlı olarak verilen borç senetlerindedeki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde en önemli kalemler olan uzun vadeli borçlanmalar, banka kredileri ve kiralama borçlarından oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 dönemlerinde Şirket'in devam eden yatırımlarını finanse etmek amacıyla uzun vadeli krediler kullanmıştır. 2024/09'da ise uzun vadeli banka kredilerinin azalması sebebiyle yılsonuna göre gerileme gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar; Şirket'in toplam kaynaklar içerisindeki özkaynak oranı yıllar itibarıyla paralel seyretmiş, 2021, 2022, 2023 yılsonu ile 2024/09'da sırasıyla toplam kaynaklara oranı %28, %26, %28 ve %27 olmuştur.



Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş					
TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Hasılat	6.263.841.590	7.790.529.073	8.218.147.677	5.893.179.575	5.414.509.758
Satışların maliyeti (-)	-5.567.230.934	-7.000.682.219	-7.093.476.819	-4.997.030.216	-4.501.057.877
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>696.610.656</b>	<b>789.846.854</b>	<b>1.124.670.858</b>	<b>896.149.359</b>	<b>913.451.881</b>
Esas faaliyet kar/(zararı)	596.054.915	469.792.948	924.505.069	594.797.256	617.696.674
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)	598.338.529	476.746.796	931.187.215	601.704.325	617.450.239
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)	427.952.847	127.345	382.915.660	382.388.721	588.310.903
<b>Dönem kar/(zararı)</b>	<b>465.252.767</b>	<b>18.937.718</b>	<b>264.404.027</b>	<b>286.804.310</b>	<b>411.599.357</b>

Şirket'in hasılat tutarı 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre %24 artmıştır. Bu artışta hem %40 artan yurt içi satışlar hem de %16 artan yurt dışı satışlar etkili olmuştur. 2023 yılsonunda ise önceki yıla göre yurt dışı satışların katkısıyla %5 yükselmiştir. Bu dönemde yurt içi satışlar bir önceki yıla göre %9 azalırken, yurt dışı satışlar %15 artmıştır. Bu dönemde yurt dışı satışların artması ile satış indirimleri de artmıştır. Yurt dışı satışların artmasında hububat satışları etkili olurken, yurt içinde yükselen döviz kuru ve enflasyon ile fiyat rekabetinin artması yurt içi satışların yavaşlamasına yol açmıştır. Hasılat, 2024/09'da bir önceki yılın aynı dönemine %8 oranında azalmıştır. Yurt içi satışların artmasına rağmen yurt dışı satışlarda fiyatların düşmesinden kaynaklı toplam satışlarda azalma gerçekleşmiştir. Şirket satışlarının 2023 yılında artmasının (%5) temel nedeni miktarsal artıştan kaynaklıdır. 2022 yılında ise miktarsal bazda 2021 yılı ile paralel kapanmasına karşın, gıda fiyatlarındaki artıştan kaynaklı toplam hasılatla artış (%24) gerçekleştirmiştir.

Satış iadelerdeki artış ise yurt içinde bir şirketin ürün iadesinden kaynaklanmaktadır. Faturada yapılan bir hata nedeniyle fatura iade alınıp tekrar kesilmiştir.

Satışların maliyeti, çoğunlukla satılan mamul maliyetinden oluşmaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyetinde, satılan mamul maliyetinin oranı %98'dir.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde brüt kâr marjı; 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %11, %10 ve %14 seviyelerinde, 2023/09 ve 2024/09 dönemlerinde ise sırasıyla %15 ve %17 olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2022 yılında brüt karını az da olsa artırmış fakat brüt kâr marjını artıramamıştır. 2023 yılında hasılatını %5 artırırken, maliye artışlarını %1 seviyesinde tutarak brüt kâr marjında 400 baz puan artış sağlamıştır. Şirket, bu dönemde hasılatını %24 artırmış olsa da aynı dönemde satışların maliyetleri %26 artmış ve brüt kâr marjının düşmesine neden olmuştur. Şirket,







		<ul style="list-style-type: none"> <li>Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m.29, 30 ve TTK m.414, 415, 425 ve 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği)</li> <li>Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417)</li> <li>Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m.14, TTK m.437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)</li> <li>İptal Davası Açma Hakkı (TTK m.445, 451, SPKn m.18/6, 20/2)</li> <li>Azınlık Hakları (TTK m.411, 412, 420, 439, 531 ve 559, SPKn m.27)</li> <li>Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439)</li> </ul> <p>Halka Arz Edilen Paylar, mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa'da işlem görecektir. Paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 15.04.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Ancak, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun kararına bağlıdır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket tarafından kâr dağıtım politikası belirlenmemiş olup Şirket paylarının halka arzı sonrası gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında kâr dağıtım politikası belirlenecektir.

#### D- RİSKLER



D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<b><u>Şirket'in Faaliyetlere İlişkin Riskler</u></b> <p><i>Şirket'in faaliyetleri, ham madde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar, arz-talep dengesi, ihracat ve ithalattaki değişiklikler, ham maddenin belirli ve uygun maliyetli olarak tedarik edilememesi, ham madde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, ham madde tedarikinde üçüncü kişi tedarikçilere bağımlı olunması gibi faktörler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket, tedarikçilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyumsuzluklar, uygun zaman ve ticari koşullarda ve/veya hiç yeni tedarikçi ikame edilememesi, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in ham madde tedarikinde ve üretim faaliyetlerinde hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar; ürün tedarikinde pahalılaşıma, eksik rekolte ve müşteri kaybına neden olabilirken, çevresel faktörler veya kontaminasyon riskleri de tedarik, üretim, işleme, satış, ihracat, ithalat ve/veya nakliye sırasında ortaya çıkabilir.</i></p> <p><i>Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilir.</i></p> <p><i>Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki ve küresel ölçekteki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in taraf olduğu kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gerekmektedir.</i></p>
-----	--	--





*İthalat ve ihracata ilişkin yükümlülüklerin ve tabi olunan mevzuatın değişmesi, önlemlerin artırılması, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, gıda güvenliği, çevre düzenlemeleri ve diğer yasal gerekliliklere uyum sağlamak zorunluluğu ve bu düzenlemelerdeki değişiklikler veya yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.*

*Şirket, ürünlerinin satışlarının ihracat, ulusal zincir marketler, yerel zincir marketler, online satış kanalları, toptancılar ve kurumsal satış (B2B) kanalları vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Şirket'in satış kanalları ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.*

*Şirket, müşterilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Müşterilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, alacak tahsilatı süresinde oluşabilecek uzamalar, müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket'in müşterilerinin ve satış kanallarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket, kendi markaları ile ürettiği ürünlerin yanı sıra çeşitli müşterileri ile akdettiği sözleşmeler uyarınca özel markalar (private label) altında fason üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in bahsi geçen müşterileri ile uyuşmazlıklar yaşaması veya müşteri portföyünü kaybetmesi,*



halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in ürün stokları değişkenlik gösterebilir. Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetmede başarılı olmaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, depolama maliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Enerji ve taşımacılık giderlerinde yaşanacak dalgalanmalar Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Enerji ve elektrik tedarikinde kesintiler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Fabrikaların işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir.

Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklardan dolayı Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasında yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ana hissedarlarının tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski bulunmaktadır.

Şirket birtakım hizmetleri alt yüklenicilere gördürmektedir ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.



Şirket'in istihdam maliyetinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket hasılatının ve kârlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağına göstergesi olmayabilir.

Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı olmayabilir, üretim ve ihracat artışı için planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetleri olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülükler yoluyla açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuata tabidir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyeti yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir, Şirket işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansman



*bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir.*

*Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.*

*Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.*

*İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket'in teknik, ticari, ekonomik, politik veya sosyal herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut izin ve ruhsatların kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

*Şirket, çevre mevzuatındaki veya uygulamadaki değişikliklerden, çevre mevzuatından kaynaklanan ek yükümlülük ve denetimlerden olumsuz etkilenebilir.*

*Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler 'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.*

*Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.*

*Depremler, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi doğal afetler veya mücbir sebepler, Şirket'in fabrikalarına ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar verebilir.*

*[Handwritten signature]*

*Armada*

Armada Gıda Tic. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atatürk Bulvarı No: 21, Kapt. No: 1  
Tel: +90 324 238 07 23 / 0324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No: 0079 3579 000 0001 00000001 00000001 00000001  
Vergi No: 079 035 7968



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ve/veya ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerde ve coğrafi bölgelerde yaşanabilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör eylemleri, çatışmalar, ayaklanmalar ve benzeri haller, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

#### **İhracının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler**

Bakliyat sektörü olumsuz hava koşullarından veya tarımsal üretimi azaltan doğal afetlerden olumsuz etkilenebilir.

Bakliyat sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.

Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve bakliyat sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rekabet yoğunudur, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabet Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İhracat ve ithalat politikalarındaki belirsizlikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ve terör eylemleri ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar yer alabilir.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.

Gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yenilikler, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını etkileyebilir.



		<p><i>Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda ve bakliyat sektörlerinde daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.</i></p> <p><b><u>Diğer Riskler</u></b></p> <p><i>Kredi riski</i></p> <p><i>Faiz oranı riski</i></p> <p><i>Likidite riski</i></p> <p><i>Döviz kuru riski</i></p> <p><i>Piyasa Riski</i></p> <p><i>Hâkim Ortak Riski</i></p> <p><i>Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, COVID-19 pandemisinin yanı sıra başkaca salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar ekonomiyi, sektörü, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.</i></p>
D.3	<b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<p><b><u>İhraç Edilecek Pavlara İlişkin Riskler</u></b></p> <p><i>İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</i></p> <p><i>Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılabilecek pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.</i></p> <p><i>Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</i></p> <p><i>TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</i></p> <p><i>Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p>



**E—HALKA ARZ**

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan brüt 1.759.873.720 TL (Net Gelir: 1.695.558.752 TL) nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır.

Halka arzdan masraflar sonrası Halka Arz Eden Pay Sahipleri, 71.249.347 TL ila 427.508.069 TL aralığında net gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 66.391.901 TL ila 76.758.647 TL arasında, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,3957 TL ile 1,4487 TL arasında olacağı tahmin edilmektedir.

Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin yaklaşık 64.314.968 TL olacağı hesaplanmıştır.

Tahmini Maliyet	Karşılayan Taraf	Ek Satış Hariç Tutar (TL)	Ek Satış Dahil Tutar (TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	8.747.160	8.747.160
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	3.654.110	3.654.110
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	277.180	277.180
SPK Kurul Ücreti* (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	527.962	527.962
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	1.715.877	1.715.877
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	71.493	428.967
Aracılık Komisyonu	Şirket	48.044.553	48.044.553
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	2.001.807	12.011.079
Hukuki Danışmanlık	Şirket	742.950	742.950
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	-	-
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	87.192	72.660
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	3.632	18.165







		<p>fonu, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.</p>
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 219.984.000 TL'den 263.980.843 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 43.996.843 TL nominal değerli hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 45.830.000 TL nominal değerli olmak üzere 45.830.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırım ve ortak satışı sonucu çıkarılacak payların, Şirket'in mevcut sermayesine oranı %20,8 olup halka arz sonrası sermayeye oranı ise %17,4 olacaktır.</p> <p>Ek satış kapsamında ilgili ortakların nihai kararına tabi olmak üzere ek satışa konu olabilecek paylar; Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli olmak üzere 1 TL nominal değerli 3.670.479 adet B grubu hamiline yazılı pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli olmak üzere 1 TL nominal değerli 958.351 adet B grubu hamiline yazılı pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 4.537.170 adet B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 9.166.000 TL nominal değerli olmak üzere 9.166.000 adet hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmakta olup ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilen Paylar'a oranı %20, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı ise %3,5 olmaktadır.</p>



Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek payların nominal değeri toplam 54.996.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20 olmaktadır.

Halka arz, Şirket'in 27.08.2024 tarih ve 2024/20 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

Şirket, kayıtlı sermaye sistemine tabi olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar, yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için en az 2 iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Şirket Çalışanları ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri veya Şirket'in ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.



**Şirket Çalışanlarına Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılmayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtımcıya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Global Menkul'ün önerisi dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.



		<p>Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.</p> <p>Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.</p> <p>Global Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.</p> <p>Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 45.830.000 TL nominal değerli payların;</p> <p>27.498.000 TL nominal değerdeki (%60) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,</p> <p>17.873.700 TL nominal değerdeki (%39) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,</p> <p>458.300 TL nominal değerdeki (%1) kısmı Şirket Çalışanlarına</p> <p>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</p>
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Global Menkul arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul'ün halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul'ün Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Global Menkul, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.</p>



Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2021, 31.12.2022, 30.09.2023, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Şirket'e gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz raporları hizmeti veren Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin, Şirket ile arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz



		<p>Değerleme A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Şirket'e sektör raporu hizmeti veren Deloitte Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket ile arasında sektör raporu çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu sektör raporu hazırlama hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket paylarının halka arzı kapsamında İhraççı; Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş., Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise Fethi Kalıpcı Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez'dir.</p> <p>Şirket, 12.07.2024 tarih ve 2024/19 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüt kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağına, halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Fethi Kalıpcı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez 12.07.2024 tarihli taahhütleri ile Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise 12.07.2024 tarihli ve 2024/7 sayılı yönetim kurulu kararı ile</p>



		<p>Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satışa konu etmeyeceklerini (Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını takiben gerçekleştirilecek fiyat istikrarı işlemleri neticesinde geri alınan paylar haricinde Borsa İstanbul'dan alınan Şirket payları satışa konu edilebilecektir.), başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını, Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, halka arza konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.</p>																																							
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artırımına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sulanma Etkisi Analizi (TL)</th> <th>Halka Arz Öncesi</th> <th>Halka Arz Sonrası</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td> <td></td> <td>40,00</td> </tr> <tr> <td>Artırılan Sermaye</td> <td></td> <td>43.996.843</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Büyüklüğü</td> <td></td> <td>64.300.436</td> </tr> <tr> <td>Tahmini Halka Arz Maliyeti</td> <td></td> <td>1.759.873.720</td> </tr> <tr> <td>Net Halka Arz Geliri</td> <td></td> <td>1.695.558.752</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar (Defter Değeri)</td> <td>1.890.613.771</td> <td>3.586.172.523</td> </tr> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td> <td>219.984.000</td> <td>263.980.843</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri</td> <td>8,5943</td> <td>13,5850</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>4,9906</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>58,07%</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>-26,4150</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>-66,04%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.</p>	Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası	Halka Arz Fiyatı		40,00	Artırılan Sermaye		43.996.843	Halka Arz Büyüklüğü		64.300.436	Tahmini Halka Arz Maliyeti		1.759.873.720	Net Halka Arz Geliri		1.695.558.752	Özkaynaklar (Defter Değeri)	1.890.613.771	3.586.172.523	Ödenmiş Sermaye	219.984.000	263.980.843	Pay Başına Defter Değeri	8,5943	13,5850	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		4,9906	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		58,07%	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-26,4150	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-66,04%
Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası																																							
Halka Arz Fiyatı		40,00																																							
Artırılan Sermaye		43.996.843																																							
Halka Arz Büyüklüğü		64.300.436																																							
Tahmini Halka Arz Maliyeti		1.759.873.720																																							
Net Halka Arz Geliri		1.695.558.752																																							
Özkaynaklar (Defter Değeri)	1.890.613.771	3.586.172.523																																							
Ödenmiş Sermaye	219.984.000	263.980.843																																							
Pay Başına Defter Değeri	8,5943	13,5850																																							
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		4,9906																																							
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		58,07%																																							
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-26,4150																																							
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-66,04%																																							



  
**Armada Gıda Tic. San. A.Ş.**  
 Torcadlar Mh. Ataözü 12. Kat. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1  
 Tel: +90 324 238 07 25 Fax: +90 324 238 07 42 Adanli/MERSİN  
 armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
 Mersis No:007903677000001 Uray V.D.079 035 7968

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda Konsorsiyum Üyeleri olan yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir.
-----	--	---

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarını bağımsız denetimden geçiren kuruluşun:

Ünvanı	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Metin ETKİN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	KGK, SPK, Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No: 5 Kat: 25-26-28, 34485 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin seçilmiş bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo kalemleri aşağıda yer almaktadır.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>3.350.017.935</b>	<b>3.582.097.510</b>	<b>3.612.923.340</b>	<b>4.573.004.677</b>
Nakit ve nakit benzerleri	208.600.199	662.931.910	565.547.823	696.465.574
Ticari alacaklar	949.691.200	1.028.825.538	753.339.590	1.472.109.251
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>839.848.882</i>	<i>975.371.289</i>	<i>753.339.590</i>	<i>1.154.203.088</i>
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>109.842.318</i>	<i>53.454.249</i>	-	<i>317.906.163</i>
Diğer alacaklar	29.552.560	68.080.927	53.484.972	11.805.413
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>29.552.560</i>	<i>68.080.927</i>	<i>53.484.972</i>	<i>11.805.413</i>
Stoklar	2.009.081.942	1.699.954.918	2.007.677.962	2.084.393.744
Peşin ödenmiş giderler	105.910.421	121.845.843	227.829.200	219.468.424







Özkaynaklar	1.291.564.318	1.410.974.754	1.656.432.103	1.890.613.771
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.291.564.318	1.410.974.754	1.654.326.850	1.890.428.747
Ödenmiş sermaye	97.020.000	97.020.000	219.984.000	219.984.000
Sermaye düzeltmesi farkları	577.394.293	577.394.293	664.339.874	664.339.874
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	121.357.051	256.943.866	435.313.527	306.431.495
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	-	(35.114.097)	(234.153.492)	(283.020.390)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	42.263	42.263	42.263	42.263
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	30.497.944	495.750.711	304.778.848	568.800.678
Net dönem kar veya (zararı)	465.252.767	18.937.718	264.021.830	413.850.827
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	2.105.253	185.024
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>4.587.840.932</b>	<b>5.451.010.297</b>	<b>5.871.611.626</b>	<b>6.946.174.148</b>

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Hasılat	6.263.841.590	7.790.529.073	8.218.147.677	5.893.179.575	5.414.509.758
Satışların maliyeti (-)	(5.567.230.934)	(7.000.682.219)	(7.093.476.819)	(4.997.030.216)	(4.501.057.877)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>696.610.656</b>	<b>789.846.854</b>	<b>1.124.670.858</b>	<b>896.149.359</b>	<b>913.451.881</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(173.747.649)	(292.645.054)	(412.345.368)	(302.868.064)	(328.755.048)
Genel yönetim giderleri (-)	(52.193.803)	(90.866.754)	(146.583.694)	(111.054.541)	(129.607.606)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	609.701.330	640.668.498	759.667.321	665.014.997	611.418.929
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(484.315.619)	(577.210.596)	(400.904.048)	(552.444.495)	(448.811.482)
<b>Esas faaliyet kar/(zararı)</b>	<b>596.054.915</b>	<b>469.792.948</b>	<b>924.505.069</b>	<b>594.797.256</b>	<b>617.696.674</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.283.614	6.953.848	6.682.146	6.907.069	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-	(246.435)
<b>Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)</b>	<b>598.338.529</b>	<b>476.746.796</b>	<b>931.187.215</b>	<b>601.704.325</b>	<b>617.450.239</b>
Finansman geliri	27.489.903	183.017.254	90.915.899	62.924.000	65.869.723
Finansman gideri (-)	(712.934.074)	(889.086.812)	(890.822.031)	(528.251.522)	(786.450.822)
<b>Parasal kazanç / (kayıp), net</b>	<b>515.058.489</b>	<b>229.450.107</b>	<b>251.634.577</b>	<b>246.011.918</b>	<b>691.441.763</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)</b>	<b>427.952.847</b>	<b>127.345</b>	<b>382.915.660</b>	<b>382.388.721</b>	<b>588.310.903</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)</b>	<b>37.299.920</b>	<b>18.810.373</b>	<b>(118.511.633)</b>	<b>(95.584.411)</b>	<b>(176.711.546)</b>
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(15.369.489)	(19.610.147)	(25.991.811)	(13.149.286)	(23.596.772)
- Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	52.669.409	38.420.520	(92.519.822)	(82.435.125)	(153.114.774)
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>465.252.767</b>	<b>18.937.718</b>	<b>264.404.027</b>	<b>286.804.310</b>	<b>411.599.357</b>
<b>Dönem kar / (zararının) dağılımı</b>	<b>465.252.767</b>	<b>18.937.718</b>	<b>264.404.027</b>	<b>286.804.310</b>	<b>411.599.357</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	382.197	159.913	(2.251.470)
Ana ortaklık payları	465.252.767	18.937.718	264.021.830	286.644.397	413.850.827
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>					
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	4,80	0,20	1,20	1,30	1,80

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

**armada**

**FOODS**  
**Gıda Tic. San. A.Ş.**

Toroslar Mahallesi, K. 17. Bulvarı, Kat: No: 01 / 06030 Toroslar / Mersin  
Tel: +90 324 430 00 00 / +90 324 220 10 22  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No: 0074033796800001 Vnu: VDUT-2

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adayları tarafından, herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda yer alan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütünüünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri ile finansal durumunu esaslı olarak olumsuz yönde etkileyebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1 İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler

Şirket'in faaliyetleri, ham madde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar, arz-talep dengesi, ihracat ve ithalattaki değişiklikler, ham maddenin belirli ve uygun maliyetli olarak tedarik edilememesi, ham madde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, ham madde tedarikinde üçüncü kişi tedarikçilere bağımlı olunması gibi faktörler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler (susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş) olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Şirket'in yukarıda sıralanan ana ürün grupları içerisinde yer alan ürünlerinin üretim faaliyetlerinde kullandığı ham maddelerin bir kısmı, yurt dışından ve döviz cinsinden tedarik edilmektedir. Bu sebeple ilgili ham maddelerin fiyatlarındaki dalgalanma, kur kaynaklı maliyet artışları ve arz-talep dengesi gibi faktörler, Şirket'in üretim ve satış performansını etkileyebilmektedir. Her ne kadar Şirket'in ham madde tedarik süreçlerinde stok yönetimine odaklanılarak ham madde tedarik zinciri yönetiliyor olsa da Şirket'in gelirleri ve kârlılığı, doğrudan ham madde fiyatlarındaki değişimlerden etkilenmektedir. Ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in satış gelirlerini ve brüt kâr marjlarını olumsuz etkilemektedir. Dolayısıyla, ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in finansal sonuçları üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir.

Şirket'in ürettiği ürünler bakımından ürünlerin ham maddelerinin arzının talebi karşılayamaması, fiyatların yükselmesine neden olurken, ithalattaki artış ve ihracattaki düşüş fiyatlarında aşağı yönlü baskı oluşturabilir.

Şirket, üretim faaliyetlerinde kullandığı ham maddelerinin yaklaşık %82'lik kısmını yurt içinden ağırlıklı olarak Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinden, yaklaşık %18'lik kısmını ise ağırlıklı olarak ABD, Kanada, İsviçre ve Birleşik Arap Emirlikleri



ülkelerinden tedarik etmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in yeterli tedarikçi bulamaması ve mevcut tedarikçileri ile ticari ilişkilerinde aksaklıkların olması, tedarik ilişkilerinin sona erdiği tedarikçilerin yerine ikame tedarikçilerin hiç ve/veya uygun zamanda ve ticari koşullarda bulunamaması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ticari teamüllere uygun şekilde ham madde tedarik ettiği yurt içi tedarikçileriyle çoğunlukla sipariş formları vasıtasıyla çalışmaktadır. Bu süreç, genellikle başlangıçta elektronik posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta olup ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra işlem süreci, sipariş teyit formu ile devam etmektedir. Şirket, yurt dışı tedarikçileriyle ise çoğunlukla yazılı sözleşmeler ile ham madde tedarikini sürdürmektedir.

Şirket'in tedarikçileri, Şirket yerine başka kuruluşlarla çalışmaya karar verebilir, bu durumda Şirket, kabul edilebilir kalite ve ticari hüküm ve koşullara sahip alternatif tedarikçiler bulmakta zorluk yaşayabilir, geç bulabilir veya hiç bulamayabilir. Şirket yıllar içerisinde ana tedarikçi sayısını artırmış olsa da Şirket'in kalite standartları, uygun bulduğu tedarikçilerin sayısını sınırlamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in yeterli tedarikçi bulamaması, mevcut tedarikçilerinin gelecekte talebi karşılayamaması ve bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde mutabakata varılamaması veya bir başka nedenle ticari ilişkilerinde aksaklıkların olması, tedarik ilişkilerinin sona erdiği tedarikçilerin yerine ikame tedarikçilerin hiç ve/veya uygun zamanda ve ticari koşullarda bulunamaması, tedarikçilerin vaktinde veya önerilen kalitede veya bedelle ürün tedarik edememesi, ürünlerde ayıpların bulunması, teslimatta gecikmeler meydana gelmesi söz konusu olabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği tedarikçilerinden herhangi birinin faaliyetlerini durdurması veya Şirket'in üretimde kullandığı ham maddelerin azalması, yetiştirilememesi veya üretilmemesi, Şirket'in söz konusu ham maddeleri başka tedarikçilerden temin etmek için ek maliyetlere katlanması veya Şirket'in mevcut ham maddelerine kıyasla kalite farkı bulunan ikame ham maddeler temin etmesi sonucunu doğurabilir.

Ek olarak Şirket'in ham madde işleme ve/veya üretim süreçlerinde yağış gibi doğal afetlerin yaşanması, petrol fiyatlarındaki artış ve nakliye sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Ayrıca hem yurt içinden hem de yurt dışından tedarik edilen ham maddelerin taşınmasında Şirket, üçüncü kişi lojistik firmalarıyla iş birliği yapmaktadır. Şirket, yurt dışından hem deniz yolu hem kara yolu vasıtasıyla ham madde tedarik etmekte, yurt içinden ise kara yolu ile ham madde tedarik etmektedir. Deniz yolu ile tedarik edilen ham maddeler bakımından; ham maddelerin varış limanlarından Şirket'in fabrikalarına taşınması sırasında Şirket'in sorumluluğu bulunmaktadır. Kara yolu ile tedarik edilen ham maddeler bakımından ise çoğunlukla kapı teslim olarak ifade edilen, ham maddelerin Şirket'in belirlediği teslimat noktasına teslim edilmesi usulüyle çalışılmaktadır. Lojistik firmaların karşılaşılabileceği çeşitli altyapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yükselme, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar, Covid-19 pandemisine benzer şekilde ileride yaşanabilecek pandemi vb. global salgınlar, zorlu hava koşulları veya lojistik hizmetlerini etkileyebilecek diğer olaylar, Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullanmakta olduğu ham maddelerin Şirket'e ulaştırılmasını geciktirebilir, güç duruma sokabilir veya imkânsız hale getirebilir.

Şirket, yeterli veya öngördüğü büyüklükte satış gerçekleştiremediği durumlarda, ham madde stoklarında artış yaşayabilir, bu durumda da Şirket'in depolama ve lojistik maliyetleri artabilir. her ne kadar Şirket'in ürettiği ürünler, doğaları gereği 1 (bir) yıldan daha uzun ömürlü olsalar da ham maddeler bozulabilir veya kullanılamaz hale gelebilir.

Toroslar Mh. A.Ş. Gıda Tic. San. A.Ş.  
12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1  
Tel:+90 324 238 07 42 Fax:+90 324 238 07 42  
armenitir.com.tr foods.com / www.toroslar.com.tr  
Matis No:0074 796800001 Uray V.D.079 035 7968



Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, tedarikçilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyumsuzluklar, uygun zaman ve ticari koşullarda ve/veya hiç yeni tedarikçi ikame edilememesi, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, yurt içindeki hammadde tedarik süreçlerinde çoğunlukla sipariş teyit formları vasıtasıyla çalışmaktadır. Bu süreç, genellikle başlangıçta e-posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta, ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra işlem süreci, sipariş teyit formları ile devam etmektedir.

Sipariş teyit formu, Şirket ve tedarikçi arasında yapılan işlemin detaylarını belgelemektedir. Bu form, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını ve diğer önemli detayları içermektedir.

Şirket, yurt dışı hammadde tedarik süreçlerinde ise yazılı sözleşmeler kullanmaktadır. Bu sözleşmeler, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını, kalite standartlarını ve tedarik sürecine ilişkin diğer önemli koşulları detaylı bir şekilde içermektedir.

Bu sebeple Şirket'in tedarikçileriyle yazılı sözleşmelerden ziyade, çoğunlukla sipariş formları, satış programları, sözlü iletişim ve elektronik posta teatisi ile ilerlemesi taraflar arasında sözleşme kurulumuna ve koşullarına ilişkin görüş ayrılıklarına ve yorum farklılıklarına sebep olabilir. Şirket faaliyetlerini yürütürken tedarikçileri, iş sahibi ve projelerde çalışan üçüncü kişiler ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyumsuzluklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhine yargı kararlarına ve idari yaptırımlara maruz kalabilir. Tüm bunlar da Şirket'in yeterli ve gerekli hammaddeleri tedarik edememesine veya geç tedarik etmesine, tedarik edilen hammaddelerin istenilen koşullarda ve kalitede tedarik edilememesine, tedarik zincirinde aksamalara, Şirket'in müşterileriyle sorunlar yaşamasına, tazminat taleplerine maruz kalmasına ve neticede kar kaybı veya zarara uğramasına sebep olabilir.

**Şirket'in ham madde tedarikinde ve işleme faaliyetlerinde hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar; ürün tedarikinde pahalılaşmaya, düşük rekolteye ve müşteri kaybına neden olabilir. Üretim, işleme, satış, ihracat, ithalat ve/veya nakliye sırasında çevresel faktörler veya kontaminasyon riskleri ortaya çıkabilir.**

Şirket'in üretim faaliyetlerinin temelini oluşturan ham maddelerin tedarikinde yaşanabilecek hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar sebebiyle ham madde fiyatlarında artışlar yaşanabilir, tedarik edilen ham maddelerin nitelik ve niceliklerinde azalma yaşanabilir, olumsuz iklim ve yetiştirme koşulları, doğal afetler, haşere ve hastalık ile Şirket'in kontrolü dışındaki diğer faktörler sebebiyle mahsullerin boyutu, kalitesi ve verimliliği değişebilir ve/veya ham madde tedarik süreçlerindeki lojistik maliyetleri artabilir, bu kapsamda ürünlerin tedariki pahalılaşabilir, düşük rekolteye bağlı olarak istenen nitelik ve nicelikte tedarik sağlanamayabilir. Mevsimselliğin ve olumsuz iklim şartlarının etkisi ile paralel olarak Türkiye'de ve dünya genelinde, Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan ham maddelerin üretiminde düşüşler/kıtlıklar yaşanabilir. Bu durumlar, ürün tedarikinde sıkıntılara yol açabilir, bu da ürün maliyetlerini artırabilir ve istenen nitelik ve nicelikte ürün tedarik edilememesi durumu ortaya çıkabilir. Bu da Şirket'in satışlarını, müşterileri ile olan ilişkilerini, faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in faaliyetleri ve ürettiği ürünler, doğası gereği mevsimsellikten etkilenmektedir. Bu kapsamda Şirket'in ürettiği ürünler ve kullandığı ham maddeler, belirli bir sıcaklık ve yağış rejimine ihtiyaç duyarlar. Uzun süreli kuraklık, don olayları, aşırı yağışlar veya sıcak hava dalgaları, küresel iklim değişikliği gibi hususlar, Şirket'in ürünleri bakımından olumsuz etkilere yol açabilir ve bu durum, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.



tedarik ettiği veya ürettiği tüm ürünlerde çevresel faktörler, özellikle başta aşırı yağış ve kuraklık olmak üzere olumsuz iklim koşulları veya teknik olarak engellenemeyen, önlenemeyen veya tesadüfi olarak gerçekleşebilecek bulaşma riskleriyle karşı karşıya kalabilir. Bulaşık bir ürünün insan sağlığı üzerindeki etkisi kanıtlanmamış olsa da ilgili ülke idareleri çeşitli yaptırımlar uygulayabilir.

Ek olarak değişen tüketici alışkanlıkları ve talepleri kapsamında yaz ve kış mevsimlerinde Şirket'in bazı ürünlerine ilişkin üretim ve/veya satış oranlarında dalgalanmalar yaşanabilir. Bu sebeple Şirket'in hasılatında ve kârlılığında, mevsimselliğin etkisiyle dalgalanmalar yaşanabilir. Şirket, değişen iklim koşulları uyarınca farklılık gösteren müşteri taleplerine cevap veremeyebilir veya geç cevap verebilir. Ayrıca yine mevsimsellik etkisiyle belirli dönemlerde Şirket ürünlerine artan talep sebebiyle ürünlerin arzında, ham maddelerin tedarikinde çeşitli aksaklıklar yaşanabilir. Bununla birlikte; hasat dönemleri, dönemsel faktörler (çeşitli bayram dönemleri, kota dönemleri vb. gibi), savaşlar, politik olumsuzluklar, mikro ve makroekonomik olumsuzluklar, ihracat kısıtlamaları, ambargolar vb. yaptırımlar, BM ihaleleri gibi etkenler, aylık bazda Şirket'in satışları üzerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir. Bu tür dönemsel ve bölgesel faktörler, tedarik zinciri ve pazar dinamiklerini etkileyebilmekte olup bu sebeple Şirket'in hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilir.***

Faaliyetlerinin doğası gereği Şirket; çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunları ve benzeri çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilmektedir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler ve talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetlerinin doğası gereği, çevresel tehlikelere yol açma, yerel halka, bitki örtüsüne, hayvanlara ve genel olarak doğaya zarar verme potansiyeli barındırmaktadır. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının, rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Rahatsızlık iddiaları, yerel nüfustaki değişiklikler, işletmesel değişiklikler (teçhizatlardaki bozulma gibi) veya sonradan yapılan yeni projelerle birlikte etkilerin artmasından kaynaklanabilir. Bu iddialar, inşaat izinleri veya diğer ilgili izinlerde belirtilen sınırlamalara uyulmasından bağımsız olarak ortaya çıkabilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya üretim faaliyetlerinin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki ve küresel ölçekteki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.***

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki yüksek enflasyon oranı, tüketici enflasyonu, faiz oranları, kurdaki dalgalanmaları, TL'deki değer kaybı ve ücret artışlarının





Doları bedelli fekki bildirilene kadar süreli 6 aylık SOFR artı Marj faizli 1. derece ipotek bulunmaktadır. Özetle Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde bulunan ipotek tutarı 48.000.000 ABD Doları tutarındadır. Borcun ödenmemesinden dolayı herhangi bir temerrüt durumunun oluşması üzerine ve söz konusu temerrüdün giderilmediği ve borçtan feragat edilmediği durumda, Şirket'in kredi verenleri, henüz kullandırılmamış kredileri iptal edebilir, mevcut kredileri geri çağırabilir veya Şirket'in fabrikaları ve depolarının yer aldığı taşınmazlar üzerindeki ipotekler dahil olmak üzere teminatları nakde çevirebilir, doğmuş ve/veya doğacak tüm alacakları ile kredi veren bankalar nezdinde açılmış olan tüm hesaplar, kredi veren lehine geçebilir. Ayrıca ipoteklerin nakde çevrilmesi de fabrikalarının ve depolarının yer aldığı taşınmazların ve bu taşınmazlardaki varlıkların elden çıkmasına, dolayısıyla Şirket faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine ve durmasına yol açabilir.

Şirket'in borcunun yabancı para cinsinden olmasına rağmen Şirket'in operasyonları ve raporlamaları TL cinsinden yapılmaktadır. Şirket'in dolara endeksli gelirleri, dolar cinsinden borcuna karşı doğal bir koruma sağlasa da gelecekte dolar endeksli gelir elde edilebileceğinin herhangi bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in mali tablolarını TL cinsinden hazırlaması dolayısıyla diğer kurlara karşı TL'nin değer kaybetmesi, döviz endeksli borcun ve faiz giderlerinin artması nedeniyle Şirket'in kur zararlarında artışa yol açabilir. Bu durum da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket açısından dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması, Şirket'in konsolide finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in faaliyetlerinin büyümesi ile paralel olarak, Şirket'in dış kaynak ihtiyacı da artabilecektir. Finansman maliyetlerinin çok yükselmesinin Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratması sonucunda Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Finansman kaynaklarında yaşanabilecek daralma sonucunda Şirket, nakit akışını yönetmekte ve faaliyetlerini yürütmekte sorun yaşayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in taraf olduğu kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gerekmektedir.**

Şirket, kontrol değişikliği hükümleri, bankanın yazılı onayı olmaksızın kredi vadesi boyunca üçüncü kişilere rehin, teminat verememe, garantör olamama, belli bir tutarın üzerinde yeni bir yatırım yapamama, temettü dağıtılabilmesi için ek koşullar uyma, kredi sözleşmeleri kapsamında ek sözleşmeler akdetme vb. dahil olmak üzere, kredi sözleşmeleri kapsamında birtakım kısıtlayıcı taahhütlerde bulunmuştur. 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yaklaşık 4.118.762.959 TL tutarında ödenmemiş finansal borcu bulunmaktadır.

Bu taahhütlerin herhangi birinin ihlali veya belirli olayların meydana gelmesi, ilgili telafi sürelerine ve diğer sınırlamalara tabi olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt haline yol açacaktır. Kredi sözleşmeleri çerçevesinde herhangi bir temerrüt halinden feragat edilmediği durumda, henüz kullandırılmamış krediler iptal edilebilir. Ayrıca, kredi sözleşmeleri kapsamında bir ihlal veya temerrüt hali, çapraz temerrüt hükümleri içeren diğer sözleşmeler kapsamında da temerrüt haline ve kredinin geri çağırılmasına yol açabilir. Kredi sözleşmeleri kapsamındaki kredi verenler dahil olmak üzere Şirket'in kredi verenlerinin söz konusu diğer sözleşmeler kapsamındaki kredileri geri çağırılmaları halinde Şirket, Şirket'in varlıklarının, söz konusu tutarları tamamıyla geri ödemeye ve ödemek zorunda olduğu diğer borçlarını karşılamaya yeterli olacağı konusunda garanti vermemektedir. Ayrıca, Şirket'in, ilgili tutarları geri ödeyememesi halinde alacaklılar kendilerine verilen teminatları nakde çevirip bunları gelir kaydedebilir.

**Armoda Gıda Tic. San. A.Ş.**  
Toroslar Mh. No: 12 Bul. Dış Kapı No: 91 İç Kapı No: 1  
Tel: +90 324 23 00 00 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/ANTALYA  
www.armacodagida.com / www.armacodagida.com.tr  
Tic Sic No: 270800001 Uray V.D. 079 035 7968

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





*İthalat ve ihracata ilişkin yükümlülüklerin ve tabi olunan mevzuatın değişmesi, önlemlerin artırılması, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, gıda güvenliği, çevre düzenlemeleri ve diğer yasal gerekliliklere uyum sağlamak zorunluluğu ve bu düzenlemelerdeki değişiklikler veya yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in faaliyetleri, gıda güvenliği ve kalite standartlarına, çevre düzenlemelerine ve diğer yasal ve düzenleyici gerekliliklere tabidir. Bu düzenlemelere uyum sağlanamaması veya bu düzenlemelerdeki değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Gıda üretimi, dünya genelinde geniş bir kamusal kaynak desteğiyle desteklenmektedir. Bu desteğin bir kısmı, çiftçilerin maliyetlerini azaltmak için girdi sübvansiyonları, doğrudan gelir desteği ve finansal erişim kolaylığı gibi alanlarda uygulanmaktadır. Şirket'in uluslararası pazarlarda rakipleri, bu destekler sayesinde bitkisel hammaddeye daha ucuza ulaşabilirlerse, Şirket'in rekabet gücü zayıflayabilir. Ayrıca, bazı ülkeler yerli tarım ve gıda ürünlerini koruma eğilimindedir ve bu eğilimler zaman içinde artabilir. Bu nedenle, bazı ülkeler ithalata yüksek gümrük tarifeleri uygulayabilir veya tarife dışı engeller çıkarabilirler.

Şirket faaliyet gösterdiği sektörde yaşanabilecek yasal değişikliklerden de olumsuz etkilenebilir. Şirket, tabi olduğu mevzuatta meydana gelen değişimleri takip edemeyebilir ya da bu değişimlere, belirlenen süre içerisinde uyum sağlayamayabilir. Örneğin; 06.06.2006 tarih ve 26190 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: İhracat 2006/7), 27.06.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2008/07) marifetiyle "Mercimek"ler (GTP:0713.40) ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Ek olarak 16.10.2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2021/09) marifetiyle ise "Nohut (Garbanzos) (GTP:0713.20)" ve 25.03.2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2023/6) uyarınca ise "Adi Fasulye (beyaz fasulye dahil): (GTİP:0713.33.90.00.19)" ve "Kırmızı Mercimek (GTİP: 0713.40.00.00.13)" ürünleri ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda Ticaret Bakanlığı tarafından ihracı kayda bağlı olarak belirlenen ve/veya belirlenebilecek ürünler arasında Şirket'in ürün portföyü içerisinde yer alan buğday, mercimek vb. ürünler de yer almaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ, işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olup Şirket bu kapsamda belirli şartlar ve sınırlamalara bağlı kalmak kaydı ile ihracat faaliyetlerini gerçekleştirebilmektedir.

Bu kapsamda, Türkiye'de ve Şirket'in ithalat ve ihracat gerçekleştirdiği ülkelerdeki ithalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli etkiye sahiptir ve Şirket aleyhine gerçekleştirilebilecek her türlü değişiklik, kısıtlayıcı düzenlemeler, yaptırımlar, ek vergi ve yükümlülükler ve ambargo uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. Yukarıda detaylarına yer verilen İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ ve İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de yapılan ve/veya ileride yapılabilecek değişiklikler ile Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünlerin ihracatına ilişkin prosedürlerde çeşitli değişiklikler, kısıtlamalar, yasaklar, ambargolar vb. getirilebilir. Şirket'in ihracat faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ülkelerde de benzer şekilde yasakların getirilmesi, Türkiye'de Şirket'in ürettiği ürünlerin ihracatına ilişkin regülasyonların değişmesi, geçici ve/veya kalıcı birtakım yasakların getirilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ihracat yaptığı veya faaliyette bulunduğu ülkelerin yerli üretimi destekleyici birtakım politikalar oluşturması, ithal ürünlere çeşitli kotalar, sınırlamalar, ambargolar vb. uygulanması, özellikle gümrüğe ilişkin veya benzer ek vergiler uygulaması söz konusu olabilir. Ayrıca AB



gibi benzeri oluşumlar, belli bir ülkeye satış yapılmasını veya belli bir ülkenin ürettiği malların satın alınmasını engelleyici kararlar alabilirler.

Yukarıda bahsi geçen durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

**Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.**

Tüketicilerin talep ve ihtiyaçları zaman içinde değişebilmektedir. Gıda sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in değişen tüketici talep ve ihtiyaçlarını karşılamak için yeni ürünler geliştirememesi ve mevcut ürünlerin uyarlanamaması talebin azalmasına ve fiyatların düşmesine neden olabilir, Şirket'in satış hacimlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşteri tercihlerine uygun olarak çeşitli yeni ürün kategorilerinde ürün üretim ve satışına başlayabilir. Şirket, faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeni ürün gamları ve değişen tüketici talepleri, eğilimleri ve alışkanlıklarına uygun ürün geliştiremeyebilir. Şirket ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yeni ürün kategorileri bakımından yakalayamayabilir. Yeni kategori ürünler, ileride satışına başlanabilecek yeni kategoriler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Yeni kategori ürünleri Şirket'in hedeflediği fiyatlara satılmayabilir. Ayrıca Şirket, gelişen üretim teknolojilerine ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamayabilir ve/veya geç uyum sağlayabilir. Bu durumlar Şirket'in gıda sektöründeki rekabet avantajı, geleceğe yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

**Şirket, ürünlerinin satışlarının ihracat, ulusal zincir marketler, yerel zincir marketler, online satış kanalları, toptancılar ve kurumsal satış (B2B) kanalları vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Şirket'in satış kanalları ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla yaklaşık %66, %62, %68, %63 ve %57'si ihracat satışlarından; yaklaşık %1,2, %4,6, %2,8, %3,8 ve %11,2'i ise ihraç kayıtlı satışlardan oluşmakta olup Şirket yurt içinde ise ağırlıklı olarak ulusal zincir marketlere ürün satışları gerçekleştirmektedir.

Şirket'in, faaliyet gösterdiği sektör uygulamalarına paralel olarak, satış kanallarının tarafı olan işletmelerin bazıları ile yazılı sözleşmeler akdedilmemektedir. Şirket'in satış kanalları ile Şirket arasındaki iş ilişkisinin herhangi bir sebeple sona ermesi veya uygun koşullarda sürdürülememesi, Şirket'in uygun şartlarda yeni satış kanalları ile anlaşamaması veya geç anlaşması durumlarında Şirket'in müşterileri ile olan ilişkileri zedelenebilir. Şirket'in gelecekte müşteri kompozisyonu değişebilir, gelecekte bayi ağı kurabilir, münhasır dağıtım sözleşmeleri münhasır temsilcilik sözleşmeleri akdedebilir. Bu sebeple Şirket'in değişen müşteri kompozisyonu ile olan ilişkileri çeşitli sebeplerle zedelenebilir, gelecekte kurulabilecek bayi ağı iyi yönetilemeyebilir, taraflar münhasır dağıtım ve temsilcilik sözleşmelerinde belirtilen hususlara aykırılık gösterebilir. Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Armadito Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar / Mersin / Bulvarı: 12 Bulvarı Kapı No: 91 İç Kapı No: 1  
Tel: +90 312 423 324 Fax: +90 312 423 324  
armaditofoods.com / www.armaditofoods.com  
Mersis No: 07100000000000000001 Uray V.D.079 035 7968

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**Şirket, müşterilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Müşterilerle yaşanabilecek uyumsuzluklar, alacak tahsilatı süresinde oluşabilecek uzamalar, müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, ticari teamüllere uygun şekilde bazı müşterileriyle sipariş formları yoluyla, bazı müşterileriyle ise yazılı sözleşmeler yoluyla çalışmaktadır. Şirket'in sipariş formları yoluyla çalışmakta olduğu müşterileri bakımından bu süreç, genellikle başlangıçta elektronik posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta olup ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra, işlem süreci sipariş teyit formu ile devam etmektedir. Bu sebeple Şirket'in müşteri siparişlerinde yazılı sözleşmelerden ziyade, çoğunlukla sipariş formları, satış programları, sözlü iletişim ve elektronik posta teatisi ile ilerlemesi taraflar arasında sözleşme kurulumuna ve koşullarına ilişkin görüş ayrılıklarına ve yorum farklılıklarına sebep olabilir. Şirket faaliyetlerini yürütürken müşterileri, iş sahibi ve projelerde çalışan üçüncü kişiler ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyumsuzluklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhine yargı kararlarına ve idari yaptırımlara maruz kalabilir. Tüm bunlar da Şirket'in talep ettiği ödeme ve hak edişlere tam ve zamanında kavuşmasında güçlük yaşamasına, bundan yoksun kalmasına, tazminat taleplerine maruz kalmasına ve neticede kar kaybı veya zarara uğramasına sebep olabilir.

Ek olarak sözleşmeler ile çalışılan müşteriler bakımından ise tarafların ilgili sözleşmelerin hükümlerine uymaması, sözleşmelerin feshedilmesi, bazı sözleşmelerde yer alan münhasırlık şartlarına uyum sağlanmaması (örn. Şirket'in, belirli bir coğrafyada, sözleşme akdettiği firmalar dışında firmalarla sözleşme süresi boyunca anlaşamaması, herhangi bir satış yapamaması vb.) vb. durumlar gibi müşteriler ile sözleşmeler bakımından yaşanabilecek uyumsuzluklar, Şirket ile müşterileri arasındaki ilişkilerin bozulmasına, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine ve sözleşmeler kapsamında Şirket'in çeşitli tazminat, cezai şart vb. iddialar ile karşılaşmasına sebep olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, teminatların paraya çevrilememesi, nakit akışı uyumsuzlukları; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, operasyonel sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir. Şirket müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir veya faaliyetlerine son verebilir. Şirket'in müşterilerinin alacaklarının bir kısmının şüpheli hale dönüşmesi ya da tahsil edilememesi Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in müşterilerinin ve satış kanallarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket müşterilerine yaptığı doğrudan satışların yanı sıra çeşitli satış kanalları aracılığıyla da satış gerçekleştirmektedir. Müşteri ve Şirket'in satış kanallarının bazılarında sipariş miktarlarına ve ticari geçmişine göre değişen koşullarda teminat veya ön ödeme alınmaktadır.

Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ve/veya satış kanallarının ödeme güçlüğüne düşmesi, nakit akışı uyumsuzlukları; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket müşterilerinin veya satış kanallarının bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir veya faaliyetlerine son verebilir. Böylelikle Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale gelebilir ya da tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satış kanallarının acze düşmesi veya iflas etmesi halinde Şirket dilediği koşullarda yeni satış kanalları bulamayabilir veya bulması gecikebilir ve bu durumda noktasal dağıtım yapmak güçleşebilir veya mümkün olmayabilir, bu da Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.



etkileyebilir. Ayrıca Şirket, taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

*Şirket, kendi markaları ile ürettiği ürünlerin yanı sıra çeşitli müşterileri ile akdettiği sözleşmeler uyarınca özel markalar (private label) altında fason üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in bahsi geçen müşterileri ile uyumsuzluklar yaşaması veya müşteri portföyünü kaybetmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.*

Şirket gerek kendi markaları ("Armada Foods" "Doyum" "Mediterranean Village" "Popipop") adı altında gerekse de fason üretim yaparak piyasaya satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirket, satışlarını kurumsal müşterilerinin siparişleri üzerinden gerçekleştirmekte ve Türkiye'de iç pazara ulaştırmaktadır.

Şirket'in akdetmiş olduğu fason üretim (private label) ve tedarik sözleşmeleri uyarınca, Şirket sözleşme akdettiği firmalara ait markalar altında da çeşitli ürünler üretmektedir. Bu markalar ile ilgili her türlü hak münhasıran ilgili müşteriye ait olup bu markalar altında üretilen ürünlerin Şirket tarafından yalnızca ilgili müşteriye satılacağı kararlaştırılmıştır. Bu müşteriler, ekonomik olumsuzluklar, politik riskler, artan maliyetler, lojistik sorunlar, teslimat ve kalite sorunları gibi çeşitli nedenlerle başka üreticiler ile çalışmaya karar verebilir. Son üç yıl içerisinde Şirket ile özel markalı müşterileri arasında herhangi bir uyumsuzluk yaşanmamasına karşın, gelecekte bu durumun gerçekleşmeyeceğine ve bu kapsamda bir tazminat talebiyle karşılaşılmayacağına dair güvence verilememektedir. Şirket'in özel markalı ürün (private label) satışlarından elde ettiği net satış hasılatı, 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket'in toplam net satış hasılatının %10'unu oluşturmaktadır. Herhangi bir nedenle ilgili fason üretim ve tedarik sözleşmelerinin sona ermesi, bu müşteriler veya ikame müşteriler ile yeni fason üretim ve tedarik sözleşmelerinin akdedilememesi veya geç akdedilmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

*Şirket'in ürün stokları değişkenlik gösterebilir. Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetmede başarılı olmaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, depolama maliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in ürün stokları; satışlarının yoğunluğuna, üretim kapasitesine ve makroekonomik ve mikroekonomik koşullara göre değişkenlik gösterebilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha az satış yapmış olması halinde Şirket'in ürün stoklarında artış yaşanabilir. Bu stoklanan ürünlerde bozulmalar gerçekleşebilir. Şirket'in stoklanan ürünlerin depolanmasına ve muhafaza edilmesine ilişkin giderleri artabilir, Şirket yeni depolama alanları bulmak zorunda kalabilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha fazla satış yapmış olması ise stokların tükenmesine yol açabilir ve çeşitli nedenlerle Şirket'in üretim faaliyetlerinin yetersiz kalması halinde ise Şirket'in müşterileri ile olan ilişkileri zedelenebilir. Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

*Enerji ve taşımacılık giderlerinde yaşanacak dalgalanmalar Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in üretim faaliyetlerini sürdürebilmesi, üretilen ürünlerin taşınması ve dağıtım için enerji ve taşımacılık giderlerine katlanılmaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve karlılığı enerji ve taşımacılık fiyatlarındaki hareketlerden etkilenebilir.



Armada  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar / Mersin / 31010 / Kapı No:91 İç Kapı No:1  
Tel: +90 324 250 07 42 Akdeniz / MERSİN  
armada@armadagida.com.tr / www.armadafoods.com  
Mersis No:071000096800001 Uray V.D.079 035 7962

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Taşımacılık giderleri kapsamında; nakliye ve navlun piyasalarında yaşanabilecek kapasite yetersizlikleri ve darboğazlar, Şirket üzerinde risk oluşturmaktadır. Nakliye sektöründeki kapasite kısıtları, navlun ve nakliye fiyatlarında ani artışlara yol açabilir. Ayrıca, taşıt ve konteyner temininde yaşanacak güçlükler de Şirket'in lojistik operasyonlarını aksatabilir. Enerji fiyatları bakımından ise enerji üretimine ilişkin mevzuat veya politikalarındaki değişiklikler de dahil olmak üzere Şirket'in kontrolü dışındaki çeşitli faktörlerle gelecekte değişebilir.

Enerji ve yakıt maliyetlerindeki, navlun oranlarındaki veya diğer nakliye maliyetlerindeki artışlar veya önemli dalgalanmalar, Şirket'in daha yüksek girdi maliyetlerini müşterilerine yansıtamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

***Enerji ve elektrik tedarikinde kesintiler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket fabrikalarında gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri için elektrik enerjisi tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek herhangi bir aksama, arıza veya yetersiz enerji sağlanması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinin durmasına veya aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın alma maliyetinin artması, Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir, kârlılığını azaltabilir, üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişleri zamanında teslim edememesi gibi durumlar müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Rusya-Ukrayna savaşı gibi ileride meydana gelebilecek siyasi krizlerin ve altyapısal sorunların özellikle Avrupa'da enerji krizi doğurabileceği öngörülmektedir, bu sebeple gelecekte enerji tedarikinde fabrikalarındaki üretimi veya işlerin gerçekleştirileceği sahalarda işlerin yürütülmesini etkileyecek sorunlar yaşanmayacağına garanti bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in elektrik enerjisi ihtiyacı veya maliyeti öngördüğünün üstünde olabilir. Elektrik tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar ve maliyet artışları, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Fabrikaların işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, yangın, patlama vb. herhangi bir mücbir sebebin gerçekleşmesi, üretimde kesintiler meydana getirebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir.***

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda yatırımı devam eden inşaat halinde **1 (bir) adet fabrika ve depo alanı** bulunmaktadır.

Yukarıda bahsedilen fabrikaların ve Şirket'in ileride kurabileceği fabrikaların, depoların vb. işletimi, performansın beklenen verim düzeylerinin altında kalması ve kapasite eksikliği veya altyapı sorunları, üretim faaliyetleri esnasında yaşanabilecek yangın, patlama, sel vb. mücbir sebepler veya doğal afetler sonucu üretim durması veya aksaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Bunlar, Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek için üretim gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirebileceği fabrikaların doğası gereği bulunan risklerdir. Bahsi geçen fabrikalarda ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği, yangın, patlama, sel vb. mücbir sebepler veya doğal afetler ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar meydana gelebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkânı bulunmayabilir veya gecikebilir. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek önemli bir arıza veya aksama sonucunda veya arz yetersizliği nedeniyle elektrik enerjisi tedarik edilememesi, Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın



alma maliyetinin artması, Şirket'in üretim maliyetlerini arttırabilir ve kârlılığını azaltabilir. Bu sebeple üretimde kesintiler ve verimlilikte düşüşler yaşanabilir, üretim durabilir. Şirket'in üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişlerin zamanında teslim edilememesi gibi durumlar, müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Şirket, taahhüt ettiği mal üretimini ve satışları hiç veya zamanında gerçekleştiremeyebilir.

Fabrikalarda gerçekleşebilecek planlanmamış kesintiler, mekanik arızalar, yangın, patlama, sel vb. mücbir sebepler veya doğal afetler, mücbir sebepler ve benzer nitelikte diğer sorunlar, fabrikaların faaliyetlerinin tümüyle durmasına yol açacak olmasa da bazı durumlarda ilgili fabrikadaki arıza giderilinceye dek, üretim kapasitesinde düşüşler söz konusu olabilir. Bu sebeple Şirket'in gelirleri azalabilir ya da fiyatlara yansıtılmayan işletme ve bakım giderlerinin artması suretiyle birim maliyetleri de artabilir.

Şirket ürünlerinin üretiminde stoklu çalışma uygulamasının varlığına rağmen faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in fabrikalarında yaşanabilecek teknik sorunlar, kısmen veya tamamen üretime ara verilmesine ve üretim kapasitesinde düşüşlere neden olabilir.

Şirket'in fabrikalarındaki arızalar, zorunlu kesintiler, yangın, patlama, sel vb. doğal afetler, mücbir sebepler veya beklenmedik yatırım harcamaları gibi aksaklıklar, Şirket'in satışlarını, nakit akımlarını olumsuz etkileyebilir, kârlılığının azalmasına neden olabilir.

Yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklardan dolayı Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasında yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Üretim sürecinde ortaya çıkabilecek operasyonel veya teknik aksaklıklar, Şirket'in müşterilerce ayıplı olarak addedilebilecek nitelikte ürünler üretmesine ve bu sebeple müşterilerden gelebilecek ayıplı mal iddiaları ile karşılaşmasına ve ürünlerin iade edilmesine sebep olabilir. Şirket ürünlerinin üretiminde, hammaddenin girişinden, üretilen ürünlerin depolanmasına kadar tüm süreçlerde rutubet ve hijyen gibi uygun üretim koşullarının oluşturulması, kurallara sıkı sıkıya uyulması ve sık kalite kontrol uygulamaları gerekmektedir. Tarımsal ürün olan Şirket ürünlerinin depolanması, işlenmesi ve ürünlerin üretim süreci aşamasında bozulması, tüm süreçlerde dış kaynaklı bulaşanlar, böceklenme gibi risklerin bertaraf edilmesi gerekir. Şirket'in aldığı önlemlere rağmen, bu risklerle karşılaşılması, herhangi bir bozulmanın zamanında tespit edilerek durdurulamaması ve ayrıştırılmaması, tüketiciler veya müşteriler nezdinde üretimde hijyen kurallarına uyulmadığına dair çekincelerin meydana gelmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşterilerine kullanım amacına uygun ürün teslim etmekle yükümlüdür. Doğal yollardan oluşabilecek ayıpların yanı sıra, müşterilerin özel siparişleri uyarınca üretilen ürünlerin müşteri talep ve spesifikasyonlarına uygun üretilmemiş olması da müşteri memnuniyetsizliği ve taleplerine sebep olabilir. Bu durumda Şirket zarara uğrayabilir, müşterileri ile olan ilişkileri ve piyasadaki itibarı zedelenebilir; bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket üretimde sahip olduğu etkin gıda güvenliği, çevre yönetim sistemi ile fabrika ekipmanını kullanmaktadır. Şirket'in, ürün kalitesi ve çevre standartlarına uygun üretim



yapmaması halinde, aranılan kriterlerle uyumlu ürünlerin üretimini ve teslimatını zamanında, gereği gibi veya hiç gerçekleştirememesi halinde veya kalite ve çevre yönetim sistemi belgelerini yenileyememesi halinde, bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Şirket'in ürünlerini müşterilerine dağıtan diğer taşıyıcıların yükümlülüklerini yerine getirmemeleri, gelecekte nakliye bedellerini artırmaları ve olası üçüncü kişi kaynaklı diğer durumlar, Şirket'in müşterileri ile olan ilişkilerini zedeleyebilir ve bu durum da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket siparişe bağlı üretim de gerçekleştirmektedir. Şirket, bu siparişlerin miktarını ve yoğunluğunu doğru tahmin edemeyebilir, bu yönde üretime ilişkin planlamaları doğru bir şekilde gerçekleştiremeyebilir. Siparişe bağlı üretimde Şirket'in planlamaları ve beklentileri dışında Şirket'e iletilen siparişlerin miktarı ve yoğunluğunun fazla olması sebebiyle Şirket bu siparişleri ve siparişe bağlı olmayan diğer üretime ilişkin taahhütlerini yerinde veya zamanında veya tamamen gerçekleştiremeyebilir. Bu sebeple Şirket, müşterilerine piyasa koşullarında kabul edilebilir düzeyde ürün ve hizmet kalitesi sağlayamayabilir, ürettiği ürünler nihai kullanıcıların tercihlerine, taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap vermeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyetleri ana hissedarlarının tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyetlerinin devamı, müşterilerine sunduğu hizmet performansının üst düzeyde tutulması ve geleceğe yönelik hedeflerinin gerçekleştirilmesi büyük oranda ana hissedarlarının tecrübesinden faydalanmasına ve üst düzey pozisyonlarda bulunan yöneticilerin sürekliliğine bağlıdır. Şirket'in üst düzey yöneticilerinin, diğer yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının Şirket ile olan iş ilişkisini sürdüreceğinin ya da yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının rakiplerle çalışmaya başlamayacağına garantisizdir. Dolayısıyla, bu kişiler tabi oldukları rekabet etmeme yükümlülüklerine aykırı hareket edebilir, bu durum Şirket tarafından öğrenilmeyebilir veya geç öğrenilebilir, çıkabilecek uyuşmazlıklarda mahkemelerce rekabet etmeme hükümlerinin geçersiz olduğuna hükmedilebilir. Ayrıca, yöneticilerin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların bir veya daha fazlasının yerine başkalarının istihdam edilmesi vakit alabilecek ve maliyete yol açabilecektir. Bu durumların gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin hedeflerine ulaşmasını geciktirebilir veya engelleyebilir.

Çalışanların Şirket ile çalışmayı tercih etmesini sağlamaya ve Şirket ile olan iş ilişkilerinin muhafaza edilmesine ilişkin olarak Şirket, değişen rekabet koşulları ve ticari şartlar ve büyümeyi sürdürürken Şirket kültürünü korumak gibi birçok zorlukla karşılaşabilir. Şirket'in ana pay sahibi Fethi Kalıpçı Sönmez olup Şirket'in hakimiyeti, Sönmez ailesindedir. Dolayısıyla Sönmez ailesi ile yatırımcıların menfaatlerinin uyuşacağına garantisizdir bulunmamaktadır.

***Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski bulunmaktadır.***

Şirket bünyesinde 30.09.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla 283 mavi yaka ve 139 beyaz yaka olmak üzere toplam 422 personel istihdam edilmektedir. Şirket'in faaliyetleri fabrikalarında görev alan çalışanları, işletme ve fabrikalarının bakımından sorumlu olan teknik personel, yöneticiler ve diğer çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. Anılan çalışanların iş yavaşlatma, durdurma, grev ilanı ve benzeri eylemleri



gerçekleştirmesi Şirket'in üretim planlamasında aksaklıklar ortaya çıkarabilir, fabrikalarındaki faaliyetini durdurmasına ve üretimlerin planlandığı gibi gerçekleşmemesine sebep olabilir. Şirket gelecekte lokavt ilan etmek zorunda kalabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilsin.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla taraf olduğu herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamakla birlikte Şirket'in, iş durdurma eylemleri ve sendikaların çabalarından etkilenmeyeceği veya sendikalarla ileride Şirket için tatmin edici koşullara dayanan toplu iş sözleşmeleri yapılacağı konularında garanti verilememektedir. Ek olarak, imzalanabilecek toplu iş sözleşmeleri, beraberinde önemli maaş zamları, yan hak ve faydalar veya ek ödeme gibi Şirket için elverişsiz veya daha katı hükümler içerebilir. Bu durum Şirket'in ilave işgücü maliyetlerine maruz kalmasını gerektirebilir. Şirket, çalışanlarının maaş zammı talepleriyle veya diğer tür uyuşmazlıklarla karşı karşıya kalabilir. Bu tür işçi sorunları, sendikalarla müzakereler ve ayrıca gelecekteki iş uyuşmazlıkları, Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket birtakım hizmetleri alt yüklenicilere gördürmektedir ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.***

Şirket lojistik, güvenlik, servis ulaşım ve yemek hizmetleri gibi birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden hizmet almaktadır. Alt yüklenicilerin kendi çalışanları ile ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan ve işçi alacaklarından bazı durumlarda sorumluluk doğabilir, Şirket zaman zaman bu minvalde davalara maruz kalabilir, Şirket'in faaliyetlerinde meydana gelen duraksamalar, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in istihdam maliyetinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Türkiye'de istihdam maliyetinde gerçekleşebilecek olası bir artış Şirket'in finansal performansını etkileyebilecektir. Şirket'in fabrika çalışanları yerine yeni çalışan istihdam etmekte zorluklar yaşaması, Şirket'in faaliyetlerinde aksamalara neden olabilir. Şirket'in yeni personel istihdam etmekte yaşayacağı zorluklar Şirket'in gelecekte gerçekleştireceği yatırımları ertelenmesine neden olabilir.

Türkiye'de, asgari ücret, yeniden değerlendirme oranlarına bağlı olarak artırılmaktadır. Türkiye'de asgari ücrete gelecekte zam yapılması, Şirket'in istihdam maliyetinde artışa neden olabilir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Şirket, artan istihdam maliyetini ürün fiyatlarına yansıtamayabilir. Artan maliyetin ürün fiyatlarına yansıtılabilmesi halinde bile bu durum müşterilerin Şirket ürünlerine olan taleplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi Şirket'in karlılığını, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket hasılatının ve kârlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağına göstergesi olmayabilir.***

Şirket'in sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bu faktörler arasında gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapılabilmesi veya hizmetlerin sunulabilmesi ve benzeri faktörler sıralanabilir.

Armada  
Toroslu: Mh. Atatürk  
230 07 230 07 230 07  
Mersis No: 07035  
Şirketin Adı: Armada San. A.Ş.  
İç Kapı No: 1  
238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
modofoods.com  
İletişim V.D.079 035 7968



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla sırasıyla brüt kâr marjı, %11, %10, %14, %15 ve %17 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmişte kaydetmiş olduğu büyüme ve kârlılığı, gelecekte de büyüyeceğinin ve kârlı olacağına göstergesi değildir ve Şirket'in söz konusu büyümesini ve kârlılığını aynı oranlarda sürdürebileceğini de garanti etmemektedir. Şirket'in son yıllardaki büyümesine etki eden faktörlerden herhangi birinde önemli bir değişiklik olduğu takdirde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

**Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.**

Şirket stratejik planlarının başarısında aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Satış yaptığı piyasalarda mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme kabiliyeti,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ticari şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Politik gelişmeler,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Makroekonomik ve mikroekonomik olumsuzluklar,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Marka ve itibarını koruyabilmesi,
- Müşterilerin Şirket ürünlerini satmaktan vazgeçmesi, finansal durumlarının kötüleşmesi sonucu Şirket'ten ürün satın almaması.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla yaklaşık %66, %62, %68, %63 ve %57'si ihracat kaynaklı olup ihracata yönelik özellikle vergilerin ve tarifelerin artması, kotaların azaltılması gibi yükümlülükler ile Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik, politik vb. olumsuz gelişmeler ile Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkeler ile Türkiye arasında yaşanabilecek ekonomik, siyasi vb. olumsuz gelişmeler, Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket e-ticaret kanalları üzerinden satışlarda başarılı olamayabilir.

Şirket, planladığı satış rakamlarına ulaşamayabilir, doğru pazar yerlerini bulamayabilir, bu pazar yerlerine ilişkin sosyal medyada ve internet ortamında yapılan olumsuz paylaşımlar ve yorumlar dolayısıyla Şirket'in satışları azalabilir.

Şirket, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulasa dahi yatırımcılara, ürünlerine olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez.



Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda Şirket'in fabrikalarında kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınmamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in geleceğe yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olması mümkündür.

***Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı olmayabilir, üretim ve ihracat artışı için planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.***

Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m<sup>2</sup> olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) üretimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bunlara ek olarak ilgili fabrika alanı bünyesinde sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünler üretilmesi de planlanmaktadır. Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; yatırımın tamamlanması akabinde 4.800 ton/gün ürün işleme kapasiteli ve 181.500 MT depolama alanlı bir bakliyat fabrikası kurulması planlanmaktadır. Yine yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bünyesinde 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika alanının fiziki inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı itibarıyla tamamlanmış olup ilgili alanda, üretilmesi planlanan Super Cereal hattının toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli olacak şekilde 2024 yılı içinde devreye alınması planlanmaktadır. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m<sup>2</sup> Lidaş depoları ve 180 m<sup>2</sup> ofis binası ile 8.800 m<sup>2</sup> ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bahsi geçen depoların ve ofis binasının 2025 Ocak ayı itibarıyla teslim edileceği öngörülmektedir. 2025 yılı Ocak ayında tamamlanması planlanan yatırımlar ile toplam 31.336 m<sup>2</sup> kapalı alana ulaşılması hedeflenmektedir. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise 61.906 m<sup>2</sup> olması planlanmaktadır. Ek olarak Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere yaklaşık 19 MW'lık bir GES kurmayı planlamaktadır. Şanlıurfa Viranşehir'de GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup 3,75 MW'lık kısmı için çağrı mektubu alınmıştır. Akabinde 10.06.2024 tarihinde ise söz konusu proje kapsamında Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. Bu kapsamda ilgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. Son olarak 2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmış olup 3,75 MW'lık çağrı mektubu olumlu bulunmuştur. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır.

Şirket, yaptığı yeni yatırımlara ilişkin olarak ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yatırım yapmayı hedeflediği iş kolları ve ürün kategorileri bakımından yakalayamayabilir. Yeni yatırımlar, ileride satışına başlanabilecek yeni kategoriler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Yeni kategori ürünleri hedeflediği fiyatlara satılabilebilir. Şirket'in yatırımları, planlanan kârlılığı sağlayamayabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in



faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

Ek olarak Şirket, üretim ve ihracatını artırmak için düşündüğü yatırımların finansmanını sağlamada zorluklarla karşılaşabilir. Bu durum yatırım tutarının beklenenden daha yüksek olması ve Şirket'in daha fazla mali yük altına girmesi riskini doğurur. Dahası, yatırımlar tamamlandığında bile, hedeflenen pazarlarda istenilen ihracat performansının yakalanamayabileceği bir senaryo söz konusu olabilir. Bu durumda, Şirket'in ürününe talep azalmış olabilir ve yatırımdan beklenen hasılat ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artışı yaşansa bile, işgücü temini konusunda sorunlar yaşanabilir ve birim işgücü maliyetleri artabilir. Tüm bu nedenlerle, Şirket, uzun vadeli hasılat ve karlılık hedeflerine planlandığı tutar, oran ve zamanda ulaşma konusunda zorluklarla karşılaşabilir. Ayrıca büyüme planlarının gerçekleşmemesi ve yatırımlardan elde edilecek sonuçların istenilen seviyede olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve mali performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

***Şirket'in yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak aşağıda sıralanan çeşitli mevzuata tabi teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu teşvik ve destekler, Türkiye genelinde yaygın olarak yararlanılmakta olan teşvik ve destekler olup idarenin takdirinde olarak bu teşvik ve destek ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerinde kısmen bir azalmaya sebep olabilir. Şirket'in faydalanmakta olduğu teşvik ve desteklerin düzenlendiği mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde Şirket, mevzuata uyum sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, halihazırda faydalandığı teşvik ve desteklerden yararlanamayabilir ve tüm bunlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişiler, kurumlar veya çalışanları ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hüküm, karar ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Söz konusu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar, Şirket'in sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini tam, eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak Şirket'in aleyhine çalışan personeller arasında veya tedarikçiler tarafından da çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Şirket çeşitli tazminatlar ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Şirket'in sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir, Şirket'e idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar neticesinde Şirket faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşabilir.

***Şirket faaliyetleri olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülükler yol açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuata tabidir.***



Handwritten signature and the number 67.



Şirket'in fabrikalarında gerçekleştirilen tüm Şirket faaliyetleri çeşitli hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, iş kanunu, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı ve benzeri mevzuat kapsamında hukuki ve idari yaptırımlara tabi olabilir. Tarım ve Orman Bakanlığı başta olmak üzere idari kurumlar söz konusu mevzuata uyumda aykırılıklar, eksiklikler Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmaması, faaliyetlerine ilişkin mevzuata aykırılıklar nedeniyle Şirket'in faaliyetlerinin durdurulmasına, uyumun sağlanması için çeşitli tedbirler alınmasına ve cezai yaptırımların uygulanmasına karar verebilir. Şirket bu gibi durumları bertaraf edebilmek için gerekli adımları atmadığı takdirde para cezası ve diğer idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir. Bu gibi hallere ilişkin sosyal medya ve basında yer alacak haberler Şirket'in marka imajını ve itibarını da olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aykırılıkların önlenmesi ve giderilmesi için ek masraflar üstlenmesi gerekebilir. Bu tip durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in karşılaşılabileceği tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çabalasa da Şirket'in malvarlığı ve faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin doğal afet, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kâr kaybını karşılayamayabilir, sigorta teminat miktarı yetersiz kalabilir. Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi halinde veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'in tazminat alamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyeti yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir, Şirket işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir.***

Şirket'in faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Şirket üretim, satış, ihracat, ithalat ve pazarlama faaliyetleri ile birlikte ihtiyaç duyduğu hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın aldığı hizmetler dahil girdilerde maliyet artışlarına maruz kalmaktadır. Özellikle üretim ve operasyon girdilerinin fiyatlarındaki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını arttırabilir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yapsa da gerçekleşen maliyetler öngördüğünden fazla olabilir ya da öngörülenlere ek maliyetler ortaya çıkabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Şirket'in nakit akışlarını iyi yönetememesi, işletme sermayesi açığına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyütmesi için kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler, Şirket'in finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Şirket'in ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmemesi, tazminat talepleriyle karşılaşması durumunu ortaya çıkarabilir, Şirket'in itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Şirket'in



faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

***Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması Şirket faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Şirket'in fabrikaları büyük ölçüde otomatize olup sistem ve ağlar, Şirket'in kontrolünde olmayan arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller ve benzeri olaylar kesintiye sebep olabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistemlerindeki aksamalar, Şirket'in üretim kapasitesi ve kritik veri kaybı dahil, idari, endüstriyel, operasyonel, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Yaşanabilecek kritik düzeyde büyük bir kesinti veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine ürün satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir. Şirket'in fabrikalarının faaliyet ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerdeki aksamaların yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.***

Şirket'in faaliyetleri tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket, çalışanlarının iş sahalarında işleri sırasında iş kazalarına ve meslek hastalıklarına maruz kalmasını önleyebilmek amacıyla ilgili mevzuata uygun önlemlerin etkin şekilde alınmasına özen göstermektedir. Şirket çalışanları, operasyonlar çerçevesinde yaralanma, kesik, yanık, elektrik çarpması gibi iş kazalarına maruz kalabilir. Şirket'in alınan tedbirlere rağmen Şirket çalışanlarının iş sahalarında iş kazasına uğraması sebebiyle hukuki veya cezai sorumluluğu doğabilir. Şirket'in çalışanları açısından iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin mevzuata uygun tedbirleri almak ve alınmasını sağlamak için gösterdiği çabaya rağmen önlenemeyen kaza ve hasarlar sonucunda faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve kısmen veya tamamen sigorta ile karşılanamayan tazminat sorumlulukları doğabilir.

***İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in taraf olduğu marka, tasarım ve faydalı modelden doğan herhangi bir dava mevcut değildir. Buna karşın ileride Şirket'in taraf olabileceği marka, tasarım ve faydalı modelden doğabilecek herhangi bir davanın Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket, çeşitli tazminatlarla, marka, tasarım ve faydalı model tescilinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkin vb. birtakım sonuçlar ile karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz anlamda



etkileyebilir. Şirket'in markaları önemli bir tanınırlığa sahiptir ve başarısı marka imajını ve itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye, müşteriler ve tüketiciler ile marka arasında kurulan güçlü ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketicilerle hem de müşterileri ile arasındaki iyi ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azabilir. Aynı zamanda sosyal medyada ve internet ortamında Şirket veya markalar hakkında yer alan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir.

**Şirket'in teknik, ticari, ekonomik, politik veya sosyal herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir.

Şirket, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olmadan doğru veya yanlış bilgi içeren teknik, ticari veya sosyal konulardan dolayı açıklama yapması gereken veya aydınlatılması gereken durumlarla karşı karşıya kalabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut izin ve ruhsatların kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, gıda sektöründe faaliyet gösterdiğinden ve yurt içi ve yurt dışı kaynaklı üretim, satış, ithalat ve ihracat faaliyetleri gerçekleştirmekte olduğundan yüksek sayıda izin ve ruhsata sahip olması gerekmektedir ve faaliyetleri çeşitli idari kurumlar tarafından denetlenmektedir. Şirket'in özellikle üretim ve ihracat faaliyetleri için mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları elde edememesi, bu izin ve ruhsatların muhafazası için gerekli koşulları sağlayamaması Şirket'in faaliyetlerinde önemli aksaklıklara sebep olabilir. Şirket'in tabi olduğu mevzuat, yargı ve idari mercilerin uygulamalarında, zaman içinde gerçekleştirilecek değişiklikler de Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Şirket, faaliyetlerini tabi olduğu yürürlükteki kanun, yönetmelik ve diğer mevzuat şartlarına uygun şekilde yürütmekle mükelleftir. Şirket, değişen mevzuat ve idari uygulamalara uyum sağlayamayabilir, mevcut mevzuat, izin ve ruhsatlarının gerekliliklerini yerine getiremeyebilir.

Şirket faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık ve güvenlik mevzuatına ve uygulamalarına tabidir. Bu mevzuat ve uygulamalar genel sağlık ve güvenlik, hava emisyonları, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler, gümrük, veri güvenliği konularındaki düzenlemeler gibi giderek daha katı standartlar getiren düzenlemeleri kapsamaktadır. Bu mevzuat ve uygulamalara uygun yükümlülüklerin yerine getirilmemesinin maliyeti önemli boyutta olabilir. Yeni veya daha katı yükümlülüklerle uyum, üretim ve işletme uygulamalarında revizyonlar, ek sermaye harcamaları ve organizasyonel değişiklikler gerektirebilir. Yurt içi ve faaliyet gösterilen yurt dışı pazarlarda mevzuat ve idari uygulamaların ihlali, değişen mevzuata uyum sağlayamama, hukuki ve/veya idari cezalar uygulanmasına, izinlerin kaybedilmesine, askıya alınmasına, Şirket ile iş yapan üçüncü tarafların Şirket'in ticari faaliyetlerini kısıtlamalarına veya askıya almalarına neden olabilir.

Armada  
Toroslar Mh. A. 101  
Tel: +90 324 238 07 2  
armada@armada.com.tr  
MERSİN

Son. A.Ş.  
Kısmi No: 91 İc Kapi No: 1  
324 258 07 42 Akdeniz/MERSİN  
V.D.079 035 7968

70



Şirket'in faaliyetlerinin tabi olduğu çevre, sağlık, güvenlik, imar ile ilgili düzenlemeler kapsamında idari mercilerce yapılabilecek incelemeler haricinde üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler de ortaya çıkabilir. Mevzuata aykırı durumlarda, Şirket ve/veya sorumlu yöneticileri için hukuki ve cezai yaptırımlar ortaya çıkabilir.

Şirket'in fabrikalarında gerçekleştirilen atık yönetimi faaliyetleri, Çevre Kanunu'na ve ilgili ikincil mevzuata tabidir. Şirket'in fabrikalarının faaliyetleri için ayrıca, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan ilgili çevre izin ve lisanslarının temin edilmesi gerekmektedir. Söz konusu çevre izin ve lisansları belirli süreler için geçerlidir. İlgili çevre izin ve lisanslarının süresi sona ermeden önce yenilenmemesi halinde bahsi geçen izin ve lisanslar sona erebilecek veya çevre izin ve lisansları yürürlükte olmasına rağmen, ilgili mevzuat uyarınca çevre izin ve lisanslarının iptaline yol açabilecek ihlallerin söz konusu olması halinde, adı geçen izin ve lisanslar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından iptal edilebilecektir.

Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek mevzuata aykırı faaliyetler, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı vb. otoriteler tarafından Şirket'in fabrikalarına veya Şirket'e ilişkin çeşitli idari para cezalarının uygulanmasına, Şirket tarafından anılan kurumlara verilmiş olan teminat mektuplarının gelir olarak kaydedilmesine, Şirket'in bu kapsamda çeşitli davalar ve tazminat talepleriyle karşılaşmasına veya ihlalin ciddiyetine bağlı olarak, ilgili fabrikalardaki faaliyetlerin durdurulmasına ve anılan izin veya lisansların iptaline sebep olabilir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in fabrikalarının sahip olduğu lisans ve izinlerin, tabi oldukları şartlara uymalarına engel olabilecek mevzuatsal değişiklikler yapılması veya idari makamların Şirket'in lisans veya izinlerinde yer alan hükümlerin şartlarını uygulamaması veya beklenmeyen şekilde uygulaması, Şirket'in idari para cezası ve/veya yaptırımlarla karşılaşmasına veya faaliyetlerini geçici veya kalıcı olarak durdurmasına yol açabilir. Şirket, yatırım halindeki üçüncü fabrika alanı ile birlikte (i) Kazanlı Mah. 32965 Sok. No:10 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (ii) Sarıbrahımlı Mah. Kızılkaya Kümeevleri No:16 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (iii) Kazanlı Mah. Cumhuriyet-3 Bulvarı No:51/1-2 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (iv) Anadolu Mah. Homurlu Sok. No:14/A Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (v) Karacailyas Evren Mah. 100. Yıl Cad., No:2/6/2 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (vi) Anadolu Mah. Atatürk-8 Bulvarı No:52/B/7 Akdeniz/Mersin, (vii) Anadolu Mah. Hakan Sok. No:3 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (viii) Anadolu Mah. Hakan Sok. No:3 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı 900 m<sup>2</sup> ve (ix) Anadolu Mah. Homurlu Sokak No:20 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo için işyeri açma ve çalışma ruhsatı almamıştır. İlgili depolar için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmaması durumunda bu işyeri yetkili idareler tarafından kapatılabilecektir.

Ek olarak Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yukarıda sayılan 9 adet depo ve yatırım halindeki fabrika alanına ilişkin olarak işletme kayıt belgesi de temin etmemiş olup ilgili mevzuat uyarınca işletme kayıt belgesi almayan tesisler için idari para cezası uygulanması hüküm altına alınmıştır.

Mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Gerekli Değildir" kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir ve bu durumda fabrikalara ilişkin olarak temin edilmiş olan ÇED'e ilişkin kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yeni fabrikalar için gerekli onay, izin, ruhsat ve lisanslarını alırken, imar izninin alınması, inşaat ve işletme onaylarının alınması veya mevcut onay, izin, ruhsat ve lisanslarındaki koşullara uyum sağlanması gibi süreçlerde güçlük çekebilir. Şirket'in bu



lisansları zamanında yenilemek için gereken işlemleri veya faaliyetlerini yürütmek için gereken lisans, izin ve ruhsatları almaması veya bunların geçerliliğini korumaması durumunda; Şirket'e idari para cezası verilmesi ve/veya ilgili fabrikaya verilmiş izin, ruhsat ve lisansların iptal edilmesi ya da askıya alınması gibi yaptırımlar uygulanabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

SPK da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket, yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Ayrıca Şirket, vergi denetimlerine tabi olup bu denetim sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir.

19.04.2022 tarih ve 31814 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2022-32/66) ile yapılan değişiklik ile Türkiye'de yerleşik kişiler halen taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövize endekli olarak kararlaştırabilmekle birlikte artık bu sözleşme konusu ödeme yükümlülüklerinin Türk Parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Şirket'in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı bu ve benzeri mevzuat değişikliklerinden etkilenebilir.

Yukarıda açıklanan durumların herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, çevre mevzuatındaki veya uygulamadaki değişikliklerden, çevre mevzuatından kaynaklanan ek yükümlülük ve denetimlerden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in faaliyetleri ve özellikle Şirket tarafından işletilen fabrikalar; çevre mevzuatı uyarınca birtakım yükümlülükler uymayı beraberinde getirmektedir. Çevre mevzuatının Şirket'in fabrikalarına uygulanacak hükümleri, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı veya maliyetlerini artırıcı şekilde değişebilir. Çevreyi koruyucu eğilimlerin artması ile değişebilecek çevre mevzuatının getireceği yeni yükümlülükler uyum için Şirket'in yatırımlar yapması, yeni üretim metot ve prosedürler bulması gerekebilir ve bu gibi durumlar neticesinde Şirket için ek maliyetler doğabilir. Ayrıca çevre mevzuatına uyum sürecinin başarılı olmaması idari para cezaları, çeşitli davalar ve diğer birtakım yaptırımlara sebebiyet verebilir.

Çevreyi koruyucu eğilimlerin artması ile mevzuata uyum kural ve denetimlerin sıkılaşmasının yanı sıra kural ve denetimlere uyulması halinde dahi çevre kirliliği gibi etmenler söz konusu edilerek Şirket'in faaliyet kategorisi için dengeleyici ek vergi vb. yükümlülükler doğabilir. Bu tür durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.**

Halka arz sonrasında, A Grubu nama yazılı paylara sahip olan Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin Şirket yönetim kurulu üyeleri aday gösterme imtiyazı ve genel kurul toplantılarında 5 oyluk şekilde oyda imtiyaza sahip olmaya devam edeceklerdir. Bu kapsamda, halka arz sonrasında,





Halka Arz Edenler, Şirket'in yönetimini, strateji ve faaliyetlerini kontrol etmeye devam edecektir.

Halka Arz Edenler'in çıkarları ile Şirket'in azlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve kontrolün bu şekilde yoğunlaşması, azlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek kararların alınmaması, önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

**Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda yurt içinde ve faaliyet gösterdiği veya ürün sattığı yurt dışı ülkelerde, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranındaki bir artış, ek vergiler, vergi denetimleri ve vergi cezaları, Şirket'in finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

**Deprem, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi doğal afetler veya mücbir sebepler, Şirket'in fabrikalarına ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket merkezinin ve fabrikalarının bulunduğu Mersin ili ise üçüncü derece deprem bölgesinde bulunmaktadır.

06.02.2023'te gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerden, gelecekte meydana gelebilecek depremlerden veya diğer doğal afetlerden etkilenen bölgelerin yeniden yapılandırılması, Şirket'in üretim faaliyeti için ihtiyaç duyduğu hammaddeleri talep artışı nedeniyle bulmakta güçlük yaşamasına ve/veya hammadde fiyatları artması nedeniyle maliyet artışına sebep olabilir.

Gelecekte Şirket fabrikalarının veya merkezinin, Şirket çalışanlarını etkileyebilecek herhangi bir depremin veya diğer doğal afetlerin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde kesinti, durma veya aksamalar meydana gelebilir. Meydana gelebilecek bir deprem veya diğer bir doğal afet, Şirket'in fabrikalarını, merkezlerini veya mağazalarını doğrudan etkilemese dahi tedarikçilerinin veya müşterilerinin faaliyetlerini ve faaliyet gösterdiği coğrafi pazarları etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinin etkilenmesine, Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya neden olabilir. Meydana gelebilecek depremlerin veya doğal afetlerin ülke ekonomisine yansıyan etkileri de Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in fabrikalarındaki ve merkezlerindeki hasar sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Üretim kaybı sigorta poliçeleri ile karşılanamayabilir. Fabrikaların ve merkezlerin yeniden inşası mümkün olmayabilir, zaman alabilir ve yüksek maliyetli olabilir. Hasar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların tamiri ya da değişiminde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir.

Ek olarak, gelecekte COVID-19 pandemisine benzer yaşanabilecek küresel ve/veya yerel salgınlar; Şirket'in tedarik, üretim ve/veya mağazacılık faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir, hammadde, yarı mamul, navlun ve enerji temin maliyetlerinde 2020 ve 2021 yıllarında yaşanan artışlara benzer şekilde artışlara sebep olabilir. Şirket maliyetlerindeki olası bir

Armadato Tic. San. A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 272200  
Bul.Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1  
Tel: +90 324 324 3242 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
armadatofoods.com / www.armadatofoods.com  
Mersis No: 07100005796800001 Uray V.D.079 035 7968

73

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





*Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket solo finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralama, borçların TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir. TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'te sistem değişikliklerine sebep olarak ve dolayısıyla Şirket'in işletme maliyetini arttırabilir ve/veya mali tabloları değiştirebilir.

## **5.2. İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler**

*Bakliyat sektörü olumsuz hava koşullarından veya tarımsal üretimi azaltan doğal afetlerden olumsuz etkilenebilir.*

Olumsuz hava koşulları tarımsal üretimi ve verimliliği etkileyebilir. Yağışların zamanlaması ve miktarı, hava sıcaklıkları, mevsimlerin karakteristik özellikleri üretimde öne çıkmaktadır. Yağışların yetersiz olması, yeni mahsullerin ekilmesini ve yetiştirilmesini engeller ve yetişen mahsullerde ise verimliliği düşürebilir. Bunlarla sınırlı olmamak üzere, olağan mevsim koşullarının dışında, aşırı yağış, sel, olağan dışı sıcak veya soğuk gibi mevsim şartları verimliliği düşürebilir hastalık görülmeye sıklığına da etkileyebilir. Sıcaklık büyüme hızını, mahsulün olgunluğunu ve mahsul kalitesini etkiler. Anılan durumların gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

*Bakliyat sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.*

Türkiye'nin coğrafi konumu sebebiyle bölgesel gerilimlere yakın konumda bulunmakta veya etki alanı içerisinde kalmaktadır. Şirket'in faaliyetleri savaş, bölgesel gerilimler ve jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir. Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın çevre ülkelere ve dünya ekonomisine negatif yönlü etkisi bu bölgede üretilen ve sonrasında ihraç edilen ürünlerin arzında yaşanan sıkıntılar maliyet kalemleri üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu kapsamda uygulanan ekonomik yaptırımlar nedeniyle ticaret hacimleri etkilenmekte, bu bölgede bulunan kişilerin harcama alışkanlıklarında değişikliklere neden olmakta ve lojistik faaliyetlerinde zaman zaman aksamalar yaşanmaktadır. Anılan riskler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

*Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve bakliyat sektörünü doğrudan etkilemektedir.*

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar, öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.



***Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rekabet yoğunudur, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabet Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Gıda ve bakliyat sektörü rekabetçidir. Bu pazarlardaki rekabet büyük ölçüde fiyat, ürün kalitesi, şirket itibarı ve hizmete dayanmaktadır. Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağına garanti bulunmamaktadır. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Sektörün daralması ve rekabetin artması neticesinde Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya kârlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni yerel veya uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması, rekabetin artmasına, dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir. Gelecekte, Şirket bu tür yatırımları yapmaya devam etmek için yeterli kaynağa sahip olmayabilir ve sonuç olarak faaliyet gösterdiği pazarlarda başarılı bir şekilde rekabet etmeye devam edemeyebilir. Buna ek olarak, rakipler müşterilerin değişen ihtiyaçlarına daha hızlı tepki verebilir, kendilerini daha etkili bir şekilde farklılaştırabilir veya ürünlerinin işlevselliğini veya performansını Şirket'ten daha hızlı veya daha uygun maliyetli bir şekilde geliştirebilir. Şirket gelecekte önemli fiyat, marj veya hacim düşüşleriyle karşı karşıya kalabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu olumsuz etkilenebilir.

***İhracat ve ithalat politikalarındaki belirsizlikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ve terör eylemleri ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar yer alabilir.***

Şirket, ürettiği ürünlerin bir bölümünü yurt dışına ihraç etmektedir. Şirket'in Türkiye'de gerçekleşen ihracat satışları ise, yurt içi firmalara yapılan antrepoda devir satışlarından oluşmaktadır. Bu kapsamda Şirket bünyesinde 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Türkiye dışında ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler Hindistan, Almanya ve Kanada'dır. Şirket bakımından 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Türkiye dışında ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler İsviçre, Almanya ve İtalya'dır. Şirket bakımından 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler İtalya, Tunus ve İspanya'dır. Son olarak Şirket bakımından 30.09.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler Belçika, Rusya Federasyonu ve Almanya'dır.

Gıda ve bakliyat sektörlerinde ihracat ve ithalat politikalarının belirsizliği, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle, hedef pazarlardaki tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, Şirket'in ürünlerinin ve/veya hammaddelerinin ihracatını sınırlandırabilir veya pahalılaştırabilir. Aynı şekilde, ithalat politikalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikini zorlaştırabilir veya maliyetlerini artırabilir.

Şirket tarafından ihracat yapılan ülkelerin bu ürünleri kendileri üretmeye başlaması, yerel üreticilerden ürünlerin alınması yönündeki eğilimler ya da taleplerinde düşüş meydana gelmesi gibi herhangi bir durumda, ihracatçının gelirleri olumsuz etkilenebilir ve kârlılığı azalabilir. Bununla birlikte yurt dışında genel ekonomik görünümdeki bozulmalar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ihracat yaptığı bazı ülkelerdeki politik gelişmeler veya istikrarsızlık nedeniyle alacak tahsilatı konusunda sorunlarla karşılaşabilir. Ayrıca Şirket'in ihracat yaptığı ülkeler veya ortak

*(Handwritten signature)*

**Armada**  
Toroslar Mh. Ateşhük  
T.C. 324 228 07 29  
ic.mcdaf

**San. A.Ş.**  
11 İç Kapı No: 1  
42 Akdeniz/MERSİN  
www.armada.com.tr  
V.D.079 7968



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



gümrük politikası olan bölgeler, Türkiye'den yaptıkları ithalata karşı ürüne özel veya genel tarife ve tarife dışı tedbirler uygulayabilir.

Sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlık ve terör eylemleri gibi faktörler, Şirket'in faaliyet gösterdiği veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz yönde etkileyebilir. Ürünlerin ithal edildiği ülkelerde ekonomik yaptırımlar, ambargo uygulamaları veya ticaret savaşları gibi durumların meydana gelmesi halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

İhracatçı firmalar arasındaki fiyat kırmaları ihracat tutarlarını olumsuz etkileyebilir, sektörün gelir ve kârlılığını baskılayabilir. Ayrıca döviz kurlarında meydana gelebilecek ani yükseliş ve düşüşlerin, sektördeki firmaların ihracat politikalarını olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

**Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim faaliyetleri bakımından standartlarında meydana gelebilecek değişiklikler ve yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkmasından olumsuz yönde etkilenebilir. Tedarik edilmesi gereken yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda Şirket faaliyetlerinin devamlılığı açısından bu makinelerin temini, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yenilikler, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını etkileyebilir.**

Şirket'in gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yeniliklere hızlı ve etkin bir şekilde uyum sağlamaması, rekabet gücünü ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Teknolojik yeniliklerin eksikliği Şirket'in faaliyetlerini daha maliyetli ve zaman alıcı hale getirebilir.

**Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda ve bakliyat sektörlerinde daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.**

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik – politik gelişmeler, Türkiye ekonomisi ve siyasetini etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, ciro ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda gıda ve bakliyat sektörlerindeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile birlikte Türkiye'de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, gıda ve bakliyat sektörlerine olan talebin azalmasına yol açabilir. Gıda ve bakliyat sektörlerinde yaşanacak talep azalması, ticari alacakların tahsil edilmesinde ve sektör şirketlerinin nakit akışında bozulmaya, sektör şirketlerinin faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum gıda ve bakliyat sektörlerinin genelinde hasılat ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak sektör şirketlerinin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Yerel ve küresel pazarlarda yaşanan ekonomik ve toplumsal olaylar, çeşitli doğal afetler, jeopolitik gerilimler, COVID-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar, terör eylemleri, askeri çatışmalar veya tehditler ve ilişkili sonuçlar sebebiyle yaşanacak ekonomik daralmalar, arz-talep dengesinde bozulmalar ve toplumsal olaylar, gıda ve bakliyat sektörlerini ve çalışma şartlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Gıda ve bakliyat sektörlerinde yaşanabilecek her türlü daralma ve üretimde düşme Şirket'in karlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.



Toroslarda  
Mersis No:0079  
www.armacadafoods.com  
Dmky VD.079.035.7048

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### 5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

*İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.*

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcıların, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaması, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

*Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket paylarının halka arzı kapsamında 43.996.843 TL nominal değerli 43.996.843 adet B grubu hamiline yazılı payın sermaye artırımını, 1.833.157 TL nominal değerli 1.833.157 adet B grubu hamiline yazılı payın ortak satışı, toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ise 9.166.000 TL nominal değerli 9.166.000 adet B grubu hamiline yazılı payın ek satış kapsamında halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz işlemleri tamamlandıktan sonra ek satış dahil toplam 54.996.000 TL nominal değerli pay, BIST'te işlem görecektir. Ek pay satışı dahil halka açıklık oranı, %20'ye karşılık gelmektedir.



Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

**Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılabilecek pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.**

Şirket'in 12.07.2024 tarih ve 2024/19 sayılı yönetim kurulu kararı ile verdiği taahhüde konu süre sona erince Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Aynı şekilde Şirket'in pay sahipleri Fethi Kalıpcı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez 12.07.2024 tarihli verdikleri taahhütler ile Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise 12.07.2024 tarih ve 2024/7 sayılı yönetim kurulu kararı ile verdiği taahhütlere konu süre sona erince mevcut ortakların pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine ana pay sahiplerinin gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortaklar ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

**Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.**

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Esas Sözleşme'de yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtıp dağıtmamaya karar verebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabilmek üzere kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabilmek üzere kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli, aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabilmek üzere kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,
- Taraf olunan kredi sözleşmelerinin bir bölümünde kar dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kar dağıtılabileceğine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu Şirketin menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket'e ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı



ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

***TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.***

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

***Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

***Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirkete ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

#### **5.4. Diğer Riskler**

##### ***Kredi riski***

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

##### ***Faiz oranı riski***

Şirket faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

##### ***Likidite riski***

Armada Telo. San. A.Ş.

Toroslar Mh. A.Ş. Bul. Dış. İç Kapı No: 1  
Tel: +90 324 236 07 20 SO 331 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
armada@armada.com.tr  
Mersis No:00790351000000000000000000

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Likidite riski, bir işletmenin borçlardan kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket, likidite riski nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getiremeyebilir.

#### ***Döviz kuru riski***

Şirket, döviz kuru riskini faaliyetlerinden elde ettiği döviz fazlası ile azaltmaktadır. Şirket'in kur farkı gideri genel olarak çevrilen (tahakkuk eden ancak nakit çıkışı gerçekleşmeyen), uzun vadeli banka kredilerinin kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Döviz kuru riskinin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Şirket etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Şirket'in ABD Doları cinsinden satış gelirleri bulunmaktadır. Bunun sonucu olarak ABD Doları kredilerden kaynaklanan kur farkı giderleri, ABD Doları'na endeksli satışlar ile korunmaktadır.

#### ***Piyasa Riski***

Şirket'in sahip olduğu varlıkların fiyatlarının düşmesi veya yükümlülüklerinin fiyatlarının yükselmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

#### ***Hâkim Ortak Riski***

Şirket'in yönetim kontrolü, Sönmez ailesine ait olup, Sönmez ailesiyle ilgili itibarı zedeleyici durumlar, Şirket'in yatırımcıları, müşterileri, tedarikçileri, personelleri ve diğer üçüncü kişilere olumsuz yansiyabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Ek olarak Sönmez ailesinin Şirket yönetimi ve stratejileri bakımından aralarında oluşabilecek fikir ayrılıkları, Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana pay sahiplerinin Şirket'e olan bağlılıklarına karşın, ana pay sahiplerinin sahibi oldukları Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetiminden ve diğer faaliyetlerinden çekilmesi halinde Şirket'in kârlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

***Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, COVID-19 pandemisinin yanı sıra başkaca salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar ekonomiyi, sektörü, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.***

Şirket'in mevcut durumda faaliyet gösterdiği ve ileride faaliyet göstereceği ve/veya göstermeyi planladığı ülkeler ve pazarlar bakımından küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, politik gelişmeler, Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları, ayaklanmalar, salgın hastalıklar, pandemi veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar, deprem, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar, terör eylemleri ve sıralanan durumların makro-ekonomik ve mikro-ekonomik etkileri ile tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

## **6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER**

### **6.1.İhraççı hakkında genel bilgi:**

#### **6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:**

**Armada**  
Ordu  
Armada İnşaat Tic. San. A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Etiler Mah. 11. Kat No: 1  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270117  
MERSİ No: 08100015010001000001  
Tic. Sic. No: 270117  
MERSİ No: 08100015010001000001

81

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Ticaret Ünvanı	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi
İşletme Adı	İşletme adı bulunmamaktadır.

**6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:**

Ticaret Sicili	Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil No	13099
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.07.1993

**6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:**

**Kuruluş Tarihi:** 30.07.1993

**Süresi:** Süresiz

**6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:**

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke:	Türkiye
Kayıtlı Merkezinin Adresi:	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin
İnternet Adresi:	<a href="http://www.armadafoods.com">www.armadafoods.com</a>
Telefon Numarası:	+90 324 238 07 29
Faks Numarası:	+90 324 238 07 42

Şirket faaliyetleri SPK ve ilgili mevzuatının yanı sıra, başlıca 5596 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, Gıda İşlemlerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik, 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat hükümlerine tabidir.

**OSB Mevzuatı**

4562 sayılı OSB Kanunu uyarınca arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılmaktadır. OSB katılımcılarına yapılan tahsis belirli bir amaca özgülenerek gerçekleştirilir ve OSB bünyesindeki arsalar tahsis amacı dışında kullanılamamaktadır. Bu husus tapuya şerh edilir. OSB Kanunu'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası gereğince, OSB'lere ait arsaların mülkiyetinin devri için organize sanayi bölgesi ile katılımcı arasında arsa tahsis sözleşmesi imzalanması ve tahsis bedelinin tümüyle ödenmiş olması veya ödenmeyen tahsis bedeli için teminat mektubu verilmesi gerekmektedir. OSB Uygulama Yönetmeliği uyarınca yatırımını tamamlayıp işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak tesisi üretime geçen katılımcılara geri alım hakkı şerhi konulmadan, tesisi üretime geçmeyenlere ise yapı kullanma izni alması şartı ile geri alım hakkı şerhi konularak tapular verilmektedir.



Armada Gıda Ticaret San. A.Ş.  
Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91 İç Kapı No:1  
Tel:+90 324 238 07 29 Akdeniz/MERSİN  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No:0079000001000001000001 Umy.VD.079.035.1968

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



OSB Kanunu ve OSB Uygulama Yönetmeliği uyarınca katılımcı; OSB'lerde, bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden ve OSB Kanunu'nun amacına uygun faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişi ile finansal kiracı anlamına gelmektedir. Bu durumda parsel tahsisi veya satışı yapılanlar OSB bölgesinde katılımcı sıfatıyla üretim yapabilmektedir. Buna karşılık katılımcılara tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamı ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez. Bu husus tapuya şerh edilir. OSB sınırları içerisinde yer alan OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına "Taşınmazın icra yoluyla satışı dâhil üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması zorunludur." şerhi konulur ve bu durumda eski katılımcının vermiş olduğu taahhütler, yeni alıcı tarafından da aynen kabul edilmiş sayılır.

OSB Yönetmeliği'nin 42. maddesi uyarınca, OSB'de kurulu bir tesisin yapı kullanma ruhsatı, yapı kullanma izinleri ve iş yeri açma ve çalışma ruhsatı, İmar Kanunu ve İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca ilgili OSB'nin yönetim kurulu başkanı veya vekili ile birlikte bir yönetim kurulu üyesi veya yetkilendirilmiş bölge müdürü tarafından imzalanarak verilir.

#### ***İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik***

10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca faaliyeti sırasında çerçevesinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseler gayrisihhi müessese olarak adlandırılmaktadır. Gayrisihhi müesseseler de kendi içlerinde birinci, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisihhi müesseseler olarak üçe ayrılmaktadırlar. Konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gereken müesseseler birinci sınıf gayrisihhi müessese olarak adlandırılırken, konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gerekmeyen, bununla birlikte müessesenin faaliyetinin gerektirdiği durumlarda izin verilmeden önce civarında ikamet edenlerin esenlik ve istirahati hususunda konumu, tesisatı ve vaziyeti itibarıyla bir zarar vermeyeceğine kanaat oluşması için inceleme yapılması gerekli müesseseler ikinci sınıf gayrisihhi müessese olarak adlandırılmaktadırlar. Bu kapsamda, söz konusu müesseseler: (i) geçerli bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı kapsamında faaliyet göstermeli ve (ii) işletmenin faaliyet alanında gerekli mesleki niteliklere sahip bir yönetici atamalıdır. Belediyeler, hijyenik ve hijyenik olmayan tesisleri denetleme ve bu tesislerin kamu sağlığı ve çevre bakımından tehlike arz etmesi halinde, söz konusu tesisin faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulması dahil olmak üzere gerekli tedbirleri almaya yetkilidir.

#### ***Sanayi Sicil Kanunu***

24.04.1957 tarihli ve 9593 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu uyarınca, sanayi işletmeleri bir maddenin vasıf, şekil, hassa veya terkiibini makine, cihaz, tezgâh, alet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece el emeği ile kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle devamlı ve seri halinde imal veya istihsal eden yerlerle madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler olarak tanımlanmaktadır. Sanayi Sicil Kanunu uyarınca, sanayi işletmelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tutulan sanayi siciline kaydının yapılması ve işletme adına sanayi sicil belgesi düzenlenmesi mecburidir. Ek olarak bir işletmenin birden fazla üretim yerinin olması halinde her üretim yerinin ayrı ayrı sanayi siciline kaydolma yükümlülüğü bulunmaktadır. Sanayi siciline kayıtlı olan işletmeler bir senelik faaliyetlerini yıllık işletme cetveli üzerinde göstermek ve bu cetveli takvim senesi sonundan itibaren en geç dört ay içinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na elektronik ortamda



sunmak zorundadır. Sanayi sicil belgesi bulunmaksızın faaliyet gösteren sanayi tesislerine kanunda öngörülen idari para cezası uygulanmaktadır.

Sanayi Sicili Kanunu ve Sanayi Sicil Tebliği çerçevesinde sanayi sicil belgesi tanzimi için gerekli ve imalat, ticaret, inşaat ve hizmet alanlarında faaliyet gösteren esnaf ve sanatkarlara ait bilgilerle, makine ve tesisat, yıllık üretim kapasitesi, kapasite hesabı, yıllık tüketim kapasitesi gibi bilgileri gösteren ve onayından itibaren bir kapasite raporu temin edilmesi gerekmektedir.

#### **5596 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu**

Gıda ve Yem Kanunu, gıda ve yem güvenilirliğini, halk sağlığını, bitki ve hayvan sağlığını ve hayvan ıslahı ve refahını, tüketici menfaatleri ile çevrenin korunmasını da dikkate alarak korumak ve sağlamak amacıyla yürürlüğe girmiştir. Gıda ve Yem Kanunu gıda ve yeme ilişkin olup gıda ve yem güvenliği, gıda ve yem güvenliğinin sağlanmasına ilişkin sorumluluklar, gıda kodeksi, etiketleme ve izlenebilirlik, sunum ve reklam ve tüketici haklarının korunması hususlarını düzenlemektedir. Gıda işletmecisi, piyasaya arz ettiği ürünle ilgili risklerin önlenmesi, azaltılması veya ortadan kaldırılmasından sorumlu olup, bunlara ilişkin tedbirlerin alınmasına ilişkin olarak Tarım ve Orman Bakanlığı'yla iş birliği yapar.

Bu doğrultuda;

- Gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme ve yem ile ilgili faaliyet gösteren işletmeciler, kendi faaliyet alanının her aşamasında Gıda ve Yem Kanunu'nda belirtilen şartları sağlamak ve bunu doğrulamakla yükümlüdür.
- Gıda ve yem işletmecisi ürettiği, işlediği, ithal ettiği, satışını veya dağıtımını yaptığı bir ürünün, gıda ve yem güvenliği şartlarına uymadığını değerlendirmesi veya buna ilişkin makul gerekçeleri olması durumunda, söz konusu ürünü kendi kontrolünden çıktığı aşamadan başlamak üzere, toplanması için gerekli işlemleri derhal başlatmak ve konu ile ilgili Tarım ve Orman Bakanlığı'nı bilgilendirmek zorundadır.
- Gıda ve yem işletmecisi, faaliyeti ile ilgili istenen kayıtları güncel tutmak, istendiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunmak zorundadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, resmî kontrol sonucu, mevzuat şartlarını taşımadığı, insan, hayvan veya bitki sağlığı açısından tehlike oluşturduğu tespit edilen ürünlerle ilgili ürünün piyasaya arzı, taşınması, ülkeye girişi ve çıkışının kısıtlanması veya yasaklanması, satışının durdurulması veya piyasadaki toplanması veya ilgili ürünlerin itlaf ve imha edilmesi gibi önlemler ve tedbirler almaya yetkilidir.

Ayrıca Gıda ve Yem Kanunu çerçevesinde gıda maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemeleri üreten işyerlerinde, üretimin niteliğine göre belirlenen nitelikli personellerden en az bir adet istihdam edilmesi zorunludur. İlgili istihdam yükümlülüğüne ilişkin usul ve esasların detayları 2019/48 sayılı Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Gruplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ'de düzenlenmiştir. İlgili Tebliğ'in "İşin Nevine Göre Personel Çalıştırmak Zorunda Olan Gıda ve Yem İşletmeleri ile Bu İşletmelerde Çalışabilecek Lisans Eğitimi Almış Meslek Mensuplarını gösterir EK-1 uyarınca un, irmik, bulgur, pirinç, makarna, bisküvi üreten işletmeler (30 beygir üzeri motor gücü bulunan veya toplam 10 kişiden fazla personel çalıştıran işletmeler) gıda mühendisi, ziraat mühendisi, kimya mühendisi, kimyager, gıda teknologu, biyolog istihdam etmekle yükümlüdür.

#### **İşletme Kayıt Belgesi**

13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5996 sayılı Gıda ve Yem Kanunu ve 17.12.2011 tarihli 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmeleri



Yönetmeliği uyarınca gerek kâr amaçlı gerekse de kâr amacı güdülmeyen kamu kurum kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği/işlendiği/muhafaza edildiği/depolandığı/nakledildiği/satıldığı/servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletmeler gıda işletmeleridir.

Gıda İşletmeleri Yönetmeliği'nin EK-1'inde yer alan işletmeler dışında kalan diğer işletmeler kayıt kapsamında olup T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın İl Müdürlüğü'ne başvurmakla ve işletme kayıt belgesi almakla yükümlüdür. İşletme kayıt belgesinin alınmaması halinde Gıda ve Yem Kanunu uyarınca gıda tesislerine 2024 yılı için 16.120,73 TL idari para cezası uygulanır.

### **Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği**

Gıda kodeksi, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelerle ilgili asgarî teknik ve hijyen kriterleri, bitki koruma ürünü ve veteriner ilaç kalıntıları, katkı maddeleri, bulaşanları, numune alma, ambalajlama, etiketleme, nakliye, depolama esasları ve analiz metotlarını belirlemektedir. Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemeler için ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. İlgili mevzuat hükümlerine aykırılık halinde Gıda ve Yem Kanunu'nda öngörülen ve yukarıda açıklanan yaptırımlar söz konusu olacaktır.

### **Gıda Hijyeni Yönetmeliği**

17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği hükümleri uyarınca gıdaların taşınması ve depolanmasında gıda işletmecisinin birincil üretim aşaması dahil üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında gıda hijyenini sağlamak üzere uyması gereken genel hijyen kuralları ile sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir. Gıda işletmecisi üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının hepsinde hijyen gerekliliğinin sağlanmasından sorumludur. Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 6. Maddesi uyarınca gıda üreticisinin hijyen konusunda teknik düzenlemeleri içeren Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan "iyi uygulama kılavuzları"na uyulması gerekmektedir. Gıda ve Yem Kanunu'na ve Gıda Hijyeni Yönetmeliği'ne dayanılarak hazırlanan bu kılavuzlardaki esaslara uyumlu olmayan hijyen koşullarında üretim yapan üreticilerin gıda ürünleri uygunsuz olarak kabul edilmektedir. Gıda işletmecisi, işletmesinin faaliyet alanı ve büyüklüğüne uygun olarak uyguladığı tedbirlere ilişkin kayıt tutmak ve muhafaza etmek, talep edildiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı ve alıcıya ibraz etmekle yükümlüdür. İlave olarak gerekli durumlarda, gıdanın uygun sıcaklıklarda muhafazası için yeterli kapasitede depolama şartları ile uygun sıcaklık kontrollü muameleyi, sıcaklıkların izlenmesini ve gerekli durumlarda kaydedilmesini sağlar. Üretilen gıdaların taşınması esnasında taşıma araçlarının ve/veya konteynerlerin içindeki kapların, gıdadan başka herhangi bir maddenin taşınmasında kullanılması yasaktır. Bu tür konteynerler, gıdanın taşınması için kullanıldığını göstermek amacıyla, "Yalnız Gıda İçindir." ibaresi ile işaretlenmelidir.

### **Gıda Ambalajı ve İzlenebilirliği**

Gıda ve Yem Kanunu çerçevesinde 29.12.2011 tarihli ve 28157 3'üncü mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Etiketleme Yönetmeliği'nde yer alan koşullara uygun olarak piyasaya arz edilecek gıda ve yem, izlenebilirliği sağlamak amacıyla etiketlenmek veya Tarım ve Orman Bakanlığı'nca belirlenecek bilgi ve belgelerle uygun şekilde tanımlanmak zorundadır. Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın ve yemin şekli, görünümü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme

Armadon Tic. San. A.Ş.  
Toroşlar Mh. Ar  
Tel: +90 324 2 107 2  
armada@armada  
Mersis No: 007 103

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dâhil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklâmı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamayacaktır. İlgili mevzuat hükümlerine aykırılık halinde Gıda ve Kanunu'nda öngörülen ve yukarıda açıklanan yaptırımlar söz konusu olacaktır.

#### **Bitki Karantinası / Fumigasyon**

19.06.2011 tarihli ve 27969 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bitki Karantinası Fumigasyon Yönetmeliği bitki, bitkisel ürün, bitkisel sanayi ürünü ve orman ürünlerinin buldukları, taşındıkları ve yetiştirildikleri ortamların zararlı organizmalardan arındırılması, miktar ve kalite kayıplarının önlenmesi, fumigasyon işlerini yapacak personelin belirlenmesi, yetiştirilmesi ve yetkili kılınmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir. Yönetmelik uyarınca Zirai Fumigasyon Ruhsatını almış olan şirketler tarafından ithal ve ihraç edilecek bitki ve bitkisel ürünlerin, zirai mücadele ilaç ve aletlerinin zirai karantina şartlarına göre kontrolleri yapılmakta, aynı zamanda ithal ve ihraç edilecek zirai ürünlerin ve depolarının fumigasyonu ve dezenfeksiyonu gerçekleştirilmektedir.

#### **Çevre Mevzuatı**

11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu, çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirlerin genel hatlarını ve bu tedbirlere uymamanın sonuçlarını düzenlemektedir. Şirket'in hukuka uygun bir biçimde işletilebilmesi çevre mevzuatı kapsamında bazı ek izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Söz konusu mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin ihlali, Şirket faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilecektir.

Çevre Kanunu uyarınca her türlü atık ve artığı, çevreye zarar verecek şekilde, ilgili yönetmeliklerde belirlenen standartlara ve yöntemlere aykırı olarak doğrudan ve dolaylı biçimde alıcı ortama vermek, depolama, taşımak, uzaklaştırmak ve benzeri faaliyetlerde bulunmak yasaktır. Kanun kapsamında ilgililer; kirlenmeyi önlemek, kirlenmenin meydana geldiği hallerde kirlenmeyi durdurmak, kirlenmenin etkilerini gidermek veya azaltmak için gerekli tedbirleri almakla yükümlüdürler.

Çevre Kanunu uyarınca ilgili işletmelere, çevresel etki değerlendirmesine, çevre izinlerine, tehlikeli kimyasal ve atıklara ve gürültü kontrolüne ilişkin çeşitli yükümlülükler getirilmiştir. İlgili yükümlülükler, aşağıda ayrı ayrı belirtilen ikincil mevzuat hükümleri ile detaylandırılarak uygulanmaktadır.

#### **Çevresel Etki Değerlendirmesi**

Çevreyi kirlenme riski taşıyabilecek faaliyetlerde bulunan işletmeler, Çevre Kanunu madde 11 kapsamında 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği uyarınca ÇED raporu almak ve çeşitli çevre lisansları ve ikincil mevzuat kapsamında gereken ilgili diğer lisansları almakla yükümlüdür. ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından Çevre Bakanlığı tarafından dört şekilde karar verilmesi mümkündür:

Çevresel etki değerlendirilmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir" kararı) ilgili Yönetmelik EK-2'deki listede yer alan çevresel etkileri ön inceleme ve değerlendirilmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirtilen karardır. "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmazsın.

Armada

Ünvanlar

035 7968



yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Gerekli Değildir” kararı geçersiz sayılır.

- Çevresel etki değerlendirilmesi gereklidir kararı (“ÇED Gereklidir” kararı), Yönetmelik Ek-2’deki listede yer alan çevresel etkileri ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır. Çevre Bakanlığı’nın bir projeye ilişkin “ÇED Gereklidir” kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği’nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur.
- Çevresel etki değerlendirilmesi olumlu kararı (“ÇED Olumlu” kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeyde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. “ÇED Olumlu” kararı verilen proje için beş yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Olumlu” kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirilmesi olumsuz kararı (“ÇED Olumsuz” kararı) ise, ÇED Raporu hakkında komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Mevzuat uyarınca “ÇED Olumlu” kararı veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez.

“ÇED Olumlu” veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı bulunan ve eşik değeri olan projelerde yapılacak kapasite artışı ve/veya alan genişletilmesinin planlanması durumunda, her bir kapasite artışı miktarının mevcut proje kapasite ile toplanması ve bu toplamın ÇED Yönetmeliği’nin EK-1’inde yer alan eşik değerde olması ya da üzerinde kalması durumunda ÇED Yönetmeliği’nin 8. maddesi kapsamında; EK-2’deki listede yer alan eşik değer ve üzerinde kalması durumunda ÇED Yönetmeliği’nin 16. maddesi kapsamında yeniden başvuru yapılması gerekmektedir.

### Çevre İzni

10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ÇİLY, çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi fazla olan faaliyetlerde bulunan işletmeler ve çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi olan faaliyetlerde bulunan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği’nin 5. maddesi uyarınca çevreyi kirlletici etkisi olan faaliyetlerde bulunan işletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için ilk olarak geçici faaliyet belgesi almaları gerekmektedir. Geçici faaliyet belgesi alan işletmelerin, belge tarihinden itibaren bir yıl içerisinde faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: “Çevre İzin Belgesi” (hava emisyon, derin deniz deşarj, atıksu ve gürültü kontrol faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen) veya “Çevre İzin ve Lisans Belgesi” (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan ve geri dönüştürülen kaynaklar kullanılarak yapılan üretim faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’ne müracaat etmesi gerekmektedir.

ÇİLY uyarınca geçici faaliyet belgesi olmadan faaliyete başladığı tespit edilen işletmeler, Çevre Kanunu’nun ilgili hükümlerine göre idari yaptırımlar uygulanır ve söz konusu işletmeler,



geçici faaliyet belgesi düzenlenene kadar faaliyette bulunamazlar.

Tesis faaliyet konusu bakımından ÇİLY uyarınca çevreye kirlenici etkisi yüksek düzeyde olan, çevreye kirlenici etkisi olan işletmeler kategorisinde yer almıyor veya çevreye kirlenici etkisi olmasına rağmen belirlenen sınır değerlerini aşmıyor ise Çere İzni Kapsam Dışı yazısı düzenlenmektedir. Kapsam dışı yazısı almaya hak kazanamamış tesislerin Çevre İzni veya Çevre İzni ve Lisans Belgesi olmadan faaliyet göstermeleri halinde ilgili tesislerin faaliyetleri Çevre Kanunu uyarınca süresiz durdurulur ve aykırılığın çeşidine göre idari para cezasına çarptırılırlar.

“Çevre İzni Belgesi” veya Çevre İzni ve Lisans Belgesi” verilmiş tarihinden itibaren 5 yıl süre boyunca geçerlidir. Çevre Bakanlığı Çevre Kanunu’nda veya ikincil mevzuatta belirtilen yükümlülükleri uymayan işletmelere uyarıda bulunabilir ve meydana gelen ihlalin giderilmesi için ilgili işletmeye süresi 1 yılı aşmayan bir düzeltme süresi verebilir. İhlalin devam etmesi halinde Çevre Bakanlığı işletmenin faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının, geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına karar verebilir. Çevre Kanunu hükümlerini ihlal eden işletmeler her ihlalin niteliği doğrultusunda değişiklik gösteren miktarda idari para cezalarına tabi tutulabilir. Buna ek olarak, Çevre Bakanlığı tarafından yapılan bir denetim sırasında denetçilere yanlış veya yanıltıcı bilgi verilmesi, sorumlulara altı aydan bir yıla kadar hapis cezası verilmesine neden olabilir.

#### **Çevre Danışmanlık Hizmetinin Alınması**

01.11.2022 tarih ve 32000 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik kapsamında ÇİLY EK-1 listesinde yer alan işletmelerin (i) Çevre Bakanlığı’ndan yeterlik belgesi alarak çevre yönetim birimlerini kurma veya (ii) danışmanlık firmalarından çevre yönetimi hizmeti alma yükümlülükleri; ÇİLY EK-2 listesinde yer alan işletmelerin ise en az bir personeli sürekli istihdam etmek veya Çevre Bakanlığı’ndan yeterlik belgesi alarak çevre yönetim birimlerini kurmak veya çevre danışmanlık firmalarından çevre yönetimi hizmeti almak yükümlülükleri bulunmaktadır. Şirket’in Merkez Fabrikası ÇİLY EK-2 uyarınca toplam yakma sistemi ısı gücü 1 MW ve daha fazla ve 100 MW dan daha az olan ve yakıt olarak katı, sıvı yakıt ve biyokütlenin kullanıldığı tesisler kapsamında ve Burhan OSB Fabrikası ÇİLY EK-1 uyarınca üretim kapasitesi 100 ton/gün ve daha fazla olan, bitkisel veya hayvansal ürünlerin işlendiği, işlenerek ya da doğrudan konserve yapıldığı veya ambalajlandığı tesisler kapsamında kalmakta olduğundan çevre danışmanlık firmalarından çevre yönetimi hizmeti almakla yükümlüdür.

#### **Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği**

03.07.2009 tarihli ve 27277 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Hava Kirliliği Yönetmeliği kapsamında sanayi ve enerji üretim tesislerinin faaliyeti sonucu atmosfere yayılan is, duman, toz, gaz, buhar ve aerosol halindeki emisyonları kontrol altına almaya, insan ve çevresini hava alıcı ortamındaki kirlenmelerden dolayı oluşacak tehlikelerden korumaya ve hava kirlenmesi sebebiyle ortaya çıkan umuma ve komşuluk münasebetlerine önemli zararlar veren olumsuz etkileri gidermeye ve etkilerin ortaya çıkmasını engellemeye dair usul ve esaslar düzenlenmektedir. Yönetmelik kapsamında “hava emisyon” çevre izni veya emisyon izni bulunan işletmelerin, izni öngörülmüş olan verilerden herhangi bir sapma olup olmadığına dair her iki yılda bir rapor hazırlaması gerekmektedir. Hava Kirliliği Yönetmeliği uyarınca emisyon ölçüm raporlarını eksiksiz ve zamanında vermeyen tesisler ve izne tabi tesisler bakımından izni belgesinde ve yönetmelikte belirlenen emisyon standartlarına ve sınırlamalara aykırılık olan tesisler hakkında Çevre Kanunu uyarınca 2024 yılı için 464.585 TL idari para cezası uygulanmaktadır.





### **Atık Yönetimi**

02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, faaliyetleri sonucu atık oluşumuna neden olan kişi, kurum, kuruluş ve işletme ve/veya atığın bileşiminde veya yapısında bir değişikliğe neden olacak ön işlem, karıştırma veya diğer işlemleri yapan gerçek veya tüzel kişiler “atık üreticisi”; atık üreticisi ya da atığı zilyetliğinde veya mülkiyetinde bulunduran gerçek veya tüzel kişiler ise “atık sahibi” olarak kabul edilmiştir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği’nin 9. maddesi çerçevesinde atık üreticileri (i) atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri alma, (ii) atıklarını ayrı toplamakla ve geçici depolamakla, (iii) ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak il müdürlüğüne sunmakla ve onay almakla, (iv) ürettiği atıklar için Çevre Bakanlığı tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda kayıt tutmak ve uygun ambalajlama ve etiketleme yapmakla, (v) ürettiği atıkların toplanması, taşınması ve geçici depolanması gibi işlemlerden sorumlu olan çalışanlarının eğitimini sağlamakla, sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri almakla, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibariyle başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla, (v) atığın niteliğinin belirlenmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesi için yapılan harcamaları karşılamakla ve (vi) ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’ne sunup onay almakta yükümlüdür. Hazırlanan endüstriyel atık yönetim planı sadece ÇİLY EK-1’de yer alan işletmeler tarafından il müdürlüğünün onayına sunulur. Diğer atık üreticileri güncel atık yönetim planlarını denetim esnasında sunulmak üzere hazır bulundurmakla yükümlüdür.

Atık Yönetimi Yönetmeliği, atıkların, atık üreticisi tarafından işleme tesislerine ulaştırılmadan önce güvenli bir şekilde bekletilmesini geçici depolama olarak tanımlamıştır. Atık Yönetimi Yönetmeliği’nin 13. maddesi uyarınca atıklar üretildikleri yerde türlerine göre belirlenmiş kriterlere uygun şekilde geçici depolanırlar. Geçici depolama işlemi, kural olarak atığın üretildiği tesis veya kuruluşun sınırları içinde yapılır. Tıbbi atıklar ile ambalaj atıkları hariç olmak üzere, tesis/kuruluş sınırları içinde uygun yer bulunmadığının il müdürlüğü tarafından tespiti durumunda üreticiye ait il sınırları içerisinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nden uygunluk alınmış olan bir alanda güvenli bir şekilde geçici depolama yapılabilir.

Ayda bin kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticilerin, tehlikeli atıklarını geçici depoladıkları alan veya konteynerleri için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nden geçici depolama izni almaları gerekmektedir. Ayda bin kilogramdan daha az tehlikeli atık üreten atık üreticilerinin, tehlikeli atıklarını depolayacakları alanlar ile ambalaj atığı, tehlikesiz atık ve tıbbi atık geçici depolama alanları/konteynerleri geçici depolama izninden muaf tutulmuşlardır. Buna ilaveten miktarına bakılmaksızın tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve prosten kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici depolanması faaliyetlerinde bulunanlar faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli atık malî sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadırlar.

### **Tıbbi Atık Yönetmeliği**

25.01.2017 tarihli ve 29959 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında, Şirket Merkez Fabrikası’ndaki atıklarına ilişkin olarak tıbbi atık üreticisi konumundadır. Bu kapsamda Şirket tarafından, ilgili tıbbi atıkların Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği’ne uygun olarak toplanması, taşınması ve bertaraf edilmesi konusunda



gerekli tedbirler alınmakta ve Şirket'in olağan operasyonları ile üretim faaliyetleri kapsamında mevzuata uygun şekilde hareket etmek amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği'nin 9. maddesi çerçevesinde atık üreticileri (i) atıkları kaynağında en aza indirecek sistemi kurmak ve tıbbi atıkların, çevre ve insan sağlığına olabilecek zararlı etkilerinin azaltılması için gerekli tedbirler almakla, (ii) tıbbi atıkların toplanması ve bertarafı amacıyla ilgili belediye ile protokol yapmakla, (iii) tıbbi, tehlikeli, tehlikesiz, ambalaj, belediye atıkları ve diğer atıkları birbiriyle karıştırmadan kaynağında ayrı toplamakla, (iv) herhangi bir kimyasalla muamele görmüş patolojik atıkları diğer tıbbi atıklardan ayrı toplamakla, (v) farklı türden atıkların karıştırılmadan ayrı toplanması ve tıbbi atıkları toplarken teknik açıdan gerekliliğini karşılayan torbaları ve kapları kullanmakla, (vi) günlük 1 kilogramdan fazla tıbbi atık üretilmesi durumunda tıbbi atıkların Bakanlığın sistemlerini kullanarak teslim etmekle, günlük 1 kilograma eş tıbbi atık üretilmesi durumunda tıbbi atık alındı belgesi ya da makbuzu kullanılmasıyla, (vii) ayrı toplanan tıbbi atıkları sadece bu iş için tahsis edilmiş kapaklı konteyner/kap/kova ile tıbbi atık geçici deposuna/konteynerine taşımakla, (viii) ürettiği atıkların toplanması, taşınması ve geçici depolanması gibi işlemlerden sorumlu olan çalışanlarının eğitimini sağlamakla, en fazla altı ayda bir sağlık kontrolünden geçirmek ve diğer koruyucu tedbirleri almakla, (ix) tıbbi atıkların yönetimiyle görevli personelin özel koruyucu giysilerini ve ekipmanlarını temin etmek ve kullanılmasını sağlamakla, (x) mahalli çevre kurulu tarafından belirlenen atıklarının toplanması, taşınması, sterilizasyonu ve bertarafı için gerekli harcamaları karşılamakla ve ürettikleri atıkların toplanması, taşınması, sterilizasyonu ve bertarafı için gerekli harcamaları, bertaraf edene ödemekle, tıbbi atık bertaraf ücretinin ödenmemesi durumunda, bu bedeli 6183 sayılı Kanun hükümlerine göre sağlık kuruluşlarından tahsil etmekle, (xi) oluşan tıbbi atık miktarıyla ilgili bilgileri düzenli olmak kaydıyla kayıt almakla, (xii) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdür.

#### **Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği**

26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği uyarınca ise Şirket, ambalaj atıklarının kontrolünü sağlamak ve çevreye zararını en aza indirmek, ambalaj ve ambalaj atıklarının çevre ve insan sağlığına zararlı olabilecek etkilerinin azaltılması için gerekli tedbirleri almak ve Çevre Bakanlığı'nın ambalaj bilgi sistemine kayıt olarak her yıl Mart ayı sonuna kadar sistem üzerinde bildirimleri sunmak ve Depozito Yönetim Sistemi kapsamında yer alan ambalajları için Türkiye Çevre Ajansı'na kayıt olmakla ve talep edilen bilgi ve belgeleri vermekle yükümlüdürler. İlgili mevzuata aykırılık halinde Çevre Kanunu, 52216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu kapsamında çeşitli idari para cezaları ile yaptırımlar uygulanması öngörülmektedir. Çevre Kanunu uyarınca depozito uygulanmadan yıllık piyasaya sürülen ambalaj için piyasaya sürenlere ton başına 2024 yılı için 796,23 TL idari para cezası uygulanmaktadır. Ambalaj atığı üretenler, ambalaj atıkların biriktirilmesi, geçici depolanmasına, toplayıcılara teslim edilmesine, taşınmasına ve geri kazanımın sağlanması yönünde Atık Yönetim Yönetmeliği ve Sıfır Atık Yönetmeliği hükümlerine uymakla yükümlü olup, ambalaj atıklarını sınıf atık yönetim istemi uygulamasına ve İl Sıfır Atık Yönetim Sistemi Planlarına uygun olarak toplamak zorundadır.

Ek olarak, Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik uyarınca Çevre Kanunu'nun EK-1 altında listelenen ürünlere ilişkin olarak piyasaya sürenler/ithalatçılar ürünün cinsine göre



Armada Gıda  
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bulvarı  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 29  
www.armada.com.tr

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



olarak belirlenen geri kazanım katılım payını ödemekle yükümlüdürler. Çevre Kanunu'nun EK-1 uyarınca ürünlerini ambalajlar ile ambalajlayarak/ambalajlatarak piyasaya sürenler için geri kazanım katılım payı yükümlülüğü oluşmaktadır. Yönetmelik kapsamındaki ürünleri yurt içinde piyasa arz edenler piyasaya arz etmiş oldukları ürünleri Çevre Kanunu EK-1'inde yer alan liste kapsamında sınıflandırmakla, piyasaya sürdüğü ürünü kayıt altına almakla ve ürünlere ilişkin geri kazanım katılım paylarını Çevre Bakanlığı tarafından ilan edilen birim ücretler üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen esaslara göre ödemekle yükümlüdürler.

### **Sıfır Atık**

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği, sıfır atık sistemi kurması zorunlu olan ve gönüllülük esasına dayalı olarak sıfır atık sistemi kurmak isteyen işletmelere ilişkin hususları düzenlemektedir. Bu kapsamda ÇED Yönetmeliği kapsamında ÇED uygulamasına tabi işletmeler ve seçme eleme kriterine tabi işletmelerin sırasıyla 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sıfır atık sistemine geçmesi ve Sıfır Atık Belgesi alması zorunludur.

Sıfır atık yönetim sistemini kuran tesisler, sorumluluk alanları dahilindeki tüm kişi ve kuruluşları atıkları türlerine göre ayırmaya ve ayrı biriktirmeye teşvik etmekle, israfi önlemeye yönelik çalışmalarda bulunarak atık oluşumunun önlenmesini veya azaltılmasını sağlamakla, sıfır atık sistemine ilişkin Çevre Bakanlığı tarafından çıkarılan kılavuzlara uymakla ve hizmetlerini bu kılavuzlara entegre etmekle, sıfır atık yönetim sistemini sorumluluk alanındaki tüm kişi ve kuruluşlara ilan yoluyla duyurmakla, sıfır atık yönetim sisteminin yaygınlaştırılması ve bu konudaki farkındalığın artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri yapmakla, sıfır atık bilgi sistemine kaydolarak gerekli bilgi ve belgeleri sisteme kaydetmekle yükümlüdür. Çevre Kanunu gereği sıfır atık sistemine geçmesi zorunlu olan işletmelerin sıfır atık sistemine geçmemesi halinde 2024 itibarıyla 96.226 TL idari para cezası uygulanmaktadır.

### **BEKRA Bildirimi**

02.03.2019 tarih ve 30702 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik uyarınca, yönetmelik ekinde bulunan kimyasal maddeleri barındıran kurumların bulundurmuş olduğu maddeleri ve bu maddelerin miktarlarını Çevre Bakanlığı'na bildirmeleri gerekmektedir.

İşletmeler yönetmeliğin EK-3'ü uyarınca a) tehlikeli madde bildirimini yapmak, b) büyük kazalar hakkında yetkili otoritelere bilgi vermek, c) yangın, patlama ve toksik yayılım kaynaklı tehlike ve risklerin değerlendirildiği büyük kaza risk değerlendirmesi yapmak, d) kuruluştaki olası büyük endüstriyel kaza tehlikelerinin belirlenmesi ve bu tehlikelerden kaynaklanacak risklerin değerlendirilmesi amacıyla büyük kaza senaryo dokümanı hazırlamak, e) kuruluşun üst yönetiminin büyük endüstriyel kazaları önlemeye yönelik taahhüdünü ortaya koyan büyük kaza önleme politikası oluşturmak ve uygulamak ve f) kuruluştaki yürütülen faaliyetlerin ve proseslerin tanıtımının yapıldığı ve kuruluştaki uygulanan güvenlik yönetim sistemi ile ilgili bilgilerin bulunduğu güvenlik raporu hazırlanmak gibi birtakım yükümlülüklerle ilişkin gerekli tüm tedbirleri almakla ve uygulamakla yükümlüdür.

İşletmecilerin BEKRA Bildirim Sistemi üzerinden tehlikeli maddelerin bildirimini yapmasının ardından, sistem otomatik olarak kuruluşun kapsamını belirlemektedir. İşbu belirleme neticesinde işletmelerin her birinin kapsamı ve seviyesi "Üst Seviyeli Kuruluş", "Alt Seviyeli Kuruluş" ve "Kapsam Dışı" olacak şekilde sınıflandırılır. İşletmenin "Kapsam Dışı" olması durumunda sadece BEKRA Bildirimini yapması yeterli olup bahse konu yükümlülüklerle ilgili değildir. Kapsam dışı kuruluşların depolanan kimyasalların güvenlik bilgi formlarını, depolanan miktarlarını ve BEKRA hesaplamasını bünyesinde bulundurmaları yeterlidir.



### **Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği**

Şirket, 21.12.2019 tarih 30985 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık yağ üreticileri (i) atık yağ oluşumunu en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, (ii) farklı gruplardaki atık yağları birbirleriyle, su, çözücü, toksik, tehlikeli ve/veya diğer maddelerle/atıklarla karıştırmamakla, (iii) Yönetmeliği'nin EK- 1'inde yer alan gruplara göre atık yağlarını kaynağında ayrı biriktirmek ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 13. maddesindeki hükümler doğrultusunda geçici depolama alanı kurmakla, (iv) geçici depolama alanında kolayca doldurulup boşaltılabilir nitelikte üzerinde "atık yağ" ibaresi bulunan variller veya tanklar kullanmakla, kullanılan ekipmanlarda taşma, dökülme, sızma ve benzeri durumları engelleyecek tedbirleri almakla, (v) atık yağları yetkilendirilmiş kuruluşlara teslim etmekle, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayından itibaren başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı MoTAT sistemine düzenli olarak işlenmesini sağlayarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdür.

### **Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği**

06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağ üreticileri bitkisel atık yağları diğer atık madde ve çöplerden ayrı olarak biriktirmekle, (i) faaliyetleri sonucu oluşan bitkisel atık yağların biriktirilmesi için sızdırmaz, iç ve dış yüzeyleri korozyona dayanıklı toplama kaplarını kullanmakla, (ii) bitkisel atık yağları lisanslı taşıyıcılarla işleme tesislerine göndermekle, (iii) bitkisel atık yağ sevkiyatında ulusal atık taşıma formu kullanmakla, (iv) bu yağların toplanması için lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla, (v) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'nca hazırlanan uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdürler.

### **Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği**

31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca su kirliliği kontrolü açısından her tür kirletici kaynak bir izin belgesine bağlanmalıdır. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca atık su üreten tesislerin, evsel endüstriyel atıkların boşaltmaları ve alıcı su ortamına ve kanalizasyon sistemine bağlamaları gerekmektedir. Bu kapsamda Şirket'in atık sularını boşaltmak veya bir alıcı su ortamına veya kanalizasyona bağlamaları için bağlantı veya boşaltma izni alması gerekmektedir.

Atık su bağlantı izni, evsel atık suların yazılı bir belge karşılığında; endüstriyel ve karışık atık suların ise düzenlenecek bağlantı kalite kontrol izin belgesindeki koşulları sağlaması halinde, atık su altyapı tesisleri yönetimi tarafından verilen izindir. Bağlantı kalite kontrol izni; atık su altyapı tesisleri yönetimi tarafından, endüstriyel atık suların kanalizasyon sistemine bağlantı şartlarını belirleyen bağlantı kalite kontrol izin belgesi ile verilir. Yönetmelik doğrultusunda atıksu altyapı sistemlerinin kurulması, bakımı, onarımı ve işletmesinden büyükşehir belediyelerinde büyükşehir belediyesi su ve kanalizasyon idareleri, organize sanayi bölgelerinde ise organize sanayi bölgesi yönetimi sorumludur.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği**

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında işyerleri tehlikeli sınıflarına göre üç kategoride sınıflandırılmaktadır: çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerleridir. 26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve



Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin EK-1 numaralı eki uyarınca NACE Kodu 10.39.04 faaliyeti için "az tehlikeli" işyeri kategorisine tabidir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu madde 6 uyarınca bu işyerlerinin iş sağlığı güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi gerekmektedir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup bu çerçevede (a) mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dahil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapar, (b) işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını izler, denetler ve uygunsuzlukların giderilmesini sağlar, (c) risk değerlendirmesi yapar veya yaptırır, (ç) çalışana görev verirken, çalışanın sağlık ve güvenlik yönünden işe uygunluğunu göz önüne alır, (d) yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan yerlere girmemesi için gerekli tedbirleri alır.

20.07.2013 tarih ve 28713 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevli işyeri hekimlerinin ve diğer sağlık personelinin nitelikleri, belgelendirilmeleri, eğitimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektedir. İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği uyarınca işyeri hekimlerinin görevlerini yerine getirmek için (i) az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 5 dakika, (ii) tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 10 dakika ve (iii) çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 15 dakika süreleri doğrultusunda görev yapması gerekmektedir.

29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevli iş güvenliği uzmanlarının nitelikleri, eğitimleri ve belgelendirilmeleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmektedir. İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği uyarınca iş güvenliği uzmanlarının görevlerini yerine getirmek için (i) az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 10 dakika, (ii) tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 20 dakika ve (iii) çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 40 dakika süreleri doğrultusunda görev yapması gerekmektedir. İş güvenliği uzmanlarından; (C) sınıfı belgeye sahip olanlar az tehlikeli sınıfta, (B) sınıfı belgeye sahip olanlar az tehlikeli ve tehlikeli sınıflarda, (A) sınıfı belgeye sahip olanlar ise bütün tehlike sınıflarında yer alan işyerlerinde çalışabilirler.

### **Lisanssız GES İzinleri**

30.03.2013 tarihli ve 28603 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca, belediyeler ve bunların bağlı kuruluşları ile sanayi tesisleri ve tarımsal sulama amaçlı tesisler tarafından bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünün iki katı ile sınırlı olmak kaydıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri ile ön lisans ve lisans alma ile şirket kurma yükümlülüklerinden muaftır.

Buna göre tesisin kurulacağı bölgede yetkili elektrik dağıtım şirketine yapılacak başvuru sonucunda olumlu bağlantı görüşü ve çağrı mektubu düzenlenmesi halinde lisanssız elektrik üretim faaliyeti gerçekleştirilebilir. Lisanssız faaliyet, güneş enerjisi santralleri bakımından çatı, cephe ve arazi uygulaması şeklinde yürütülür. İlgili tesisin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından kabul tutanağının hazırlanması üzerine, lisanssız elektrik üretim faaliyeti yürütülebilir.

### **İmar Kanunu ve Yapı Ruhsatları ile Yapı Kullanım İzinleri**



3194 sayılı İmar Kanunu uyarınca, belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediye veya valiliklerden yapı ruhsatı (inşaat ruhsatı) alınması mecburidir. Ayrıca, yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımları tamamlandığı takdirde ise bu kısımlarının kullanılabilmesi için, inşaat ruhsatını veren belediye veya valilik bürolarından yapı kullanma izni alınması gerekir.

Yapı Kullanma İzin Belgesi, imar mevzuatı kapsamında bir ruhsat niteliğinde değildir. Ancak İmar Kanunu Madde 31 kapsamında iskân alınmaması halinde yapılar elektrik, su ve kanalizasyon hizmetlerinden ve tesislerinden faydalandırılmayacaklardır. 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazete’de yayımlan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği’nin 64/6. maddesi kapsamında 5 yıllık ruhsat süresi içinde yapı kullanma izninin düzenlenmesi gerekmektedir. Aksi halde yapının ruhsatsız yapı olarak değerlendirilmesi riski bulunmaktadır. İmar Kanunu’nun 32. maddesine göre; kaçak yapı yapıldığının ilgili yönetim birimince belirlenmesi, uygulama sorumlusunca (fenni sorumlu tarafından) saptanarak bildirilmesi ya da bir biçimde kaçak yapı yapıldığının öğrenilmesi üzerine, ilgili belediye ya da il özel yönetimlerinde (valiliklerce), o andaki yapım durumu saptanır ve yapı mühürlenip yapımı durdurulur.

İmar Kanunu’nun 32. maddesi kapsamında, ruhsat alınmadan veya ruhsata aykırı yapılar sıfatıyla mühürlenmeleri riski bulunmaktadır ve İmar Kanunu madde 42 kapsamında ise ruhsat alınmadan veya ruhsata aykırı olarak yapılan yapıların sahiplerine aşağıdaki tablo kapsamda aykırı yapının her bir metrekaresi için yapının sınıfına göre değişen idari para cezası uygulanmaktadır.

OSB Yönetmeliği uyarınca yürürlüğe giren imar planına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerin projelendirilmesi, inşası ve kullanımıyla ilgili yapı ruhsatı, yapı kullanma izni İmar Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde belirtilen hususlar çerçevesinde OSB tarafından verilir, denetlenir. Ayrıca OSB Yönetmeliği’nde tahsis tarihinden itibaren bir yıl içinde gerçekleştirileceği yapıya ait projeleri OSB 'ye tasdik ettirerek yapı ruhsatı almayan katılımcılara yapılan tahsisin, OSB yönetim kurulu tarafından iptal edileceği düzenlenmiştir.

#### ***Fikri Mülkiyet Mevzuatı***

6769 sayılı SMK marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. SMK uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara SMK ile sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. SMK uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler halinde yenilebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler halinde yenilenmek suretiyle toplam yirmi beş yıla kadar uzatılabilir. Patent koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere yirmi yıl, faydalı modelin koruma süresi ise on yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

SMK uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir işlemlerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirket’in patentleri ve markaları SMK kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir.

#### ***Veri Koruma***

Türkiye’nin ilk veri koruma kanunu olan 6698 sayılı KVKK, 95/46/AT sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır. 07.10.2016 tarihi itibarıyla kişisel verilerin yasadışı yollarla toplanması, işlenmesi ve iletilmesi durumunda 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu



tahtında idari para cezaları ve cezai yaptırımlar getirilmiştir. KVKK aşağıdaki önemli hükümleri içermektedir:

- kişisel bilgiler sadece veri sahibinin açık rıza vermesi halinde işlenebilir;
- veri sahipleri kendi kişisel verilerine erişme ve veri sorumlusuna başvurma hakkına sahiptir;
- ülke dışına veri transferi için veri sahibinin açık rızası gereklidir ve
- kuruluşlar bilgi güvenliği sağlamak için gerekli güvenlik önlemlerini almak zorundadır.

KVKK, kişisel veri işleyen tüm şirketler için geçerlidir ve gerçek kişi müşterilere, tedarikçilere ve çalışanlara ilişkin kişisel verileri kapsamaktadır. KVKK uyarınca veri sorumlusu, kişisel verilerin işleme amaçlarını ve vasıtalarını belirleyen, veri kayıt sisteminin kurulmasından ve yönetilmesinden sorumlu olan gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 06.07.2023 tarih ve 2022/1154 sayılı Kararı kapsamında:

- Yıllık çalışan sayısı 50'den çok veya yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den çok olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları ile yurtdışında yerleşik gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları;
- Yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den az olup ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işleme olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları; ve
- Kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu veri sorumluları 31.12.2021 tarihine kadar VERBİS'e kaydolmuş olmalıdır.

KVKK'da, aralarında hapis cezalarının, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli yaptırımlar bulunmaktadır. KVKK'yı ihlal eden veri sorumluları, bir yıldan dört yıla kadar hapis cezasını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. 2024 yılı için veri sorumlusunun (i) verilerin konusu olan kişiye gerekli bildirimlerde bulunmaması halinde 47.303 ila 946.308 TL; (ii) veri güvenliğiyle ilgili yükümlülükler uymadığı takdirde, 141.934 ila 9.463.213; (iii) Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun verdiği kararlara uymadığı takdirde 236.557 TL ile 9.463.213 TL; (iv) VERBİS kayıt yükümlülüğünü yerine getirmediği takdirde, 189.245 ila 9.463.213 TL arasında para cezasına çarptırılabilir. Söz konusu tutarlar her yıl yeniden değerlendirilme oranına göre artırılabilmektedir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptirler.

### **Yatırım Teşvik Belgesi**

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırım Teşvik Kararı ve 20.06.2012 tarih ve 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/1 sayılı Yatırım Uygulama Tebliği çerçevesinde yatırım teşvik sistemi, kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi, üretim ve istihdamın artırılması, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve AR-GE içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi, uluslararası doğrudan yatırımların artırılması, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması, kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesidir. Sistem kapsamında teşvik belgesi düzenlenenlere farklı teşvik uygulamaları doğrultusunda gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, çeşitli vergi indirimleri, sigorta primi işveren hissesi desteği, yatırım yeri tahsisi, faiz veya kâr payı desteği, KDV iadesi, gelir vergisi stopajı desteği, sigorta primi desteği gibi destek unsurları sağlanabilmektedir.

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### Özel Güvenlik İzni

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve ilgili uygulama yönetmeliği uyarınca kişilerin silahlı personel tarafından korunması, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik biriminin kurulması veya güvenlik hizmetlerinin özel güvenlik şirketlerinden hizmet satın almak suretiyle gördürülmesi özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine valinin iznine bağlıdır. Özel güvenlik iznini almadan özel güvenlik görevlisi istihdam eden kişiler veya kuruluşların yöneticileri üç aydan bir yıla kadar hapis veya adli para cezası ile cezalandırılır.

### AR-GE Merkezi

AR-GE Kanunu ve AR-GE Yönetmeliği kapsamında, AR-GE merkezi, AR-GE ve yenilik projelerini veya sözleşme çerçevesinde siparişe dayalı olarak yürütülen AR-GE ve yenilik faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan sermaye şirketlerinin; organizasyon yapısı içinde ayrı bir birim şeklinde örgütlenmiş, münhasıran yurt içinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan ve en az elli tam zaman eşdeğer AR-GE personeli istihdam eden, yeterli AR-GE birikimi ve yeteneği olan birimleri ifade eder. AR-GE merkezlerinin AR-GE Kanunu ve AR-GE Yönetmeliğine uygun hareket etmesi gerekmektedir. AR-GE Merkezi statüsünde olan işletmelere çeşitli teşvik ve destekler uygulanmaktadır.

### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme <sup>3</sup>
1993	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket, "Armada Gıda Ticaret Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 30.07.1993 tarihinde Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%50) ve Hamiyet SÖNMEZ (%50) ortaklığında, 200.000.000 TL kuruluş sermayesi ile kurulmuş olup 2.000 m<sup>2</sup> kiralık depolarda ithalat ve ihracat faaliyetlerine başlamıştır.</li></ul>
1995	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket, 1995 yılında WFP kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.</li></ul>
1996	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket'in kuruluş sermayesi olan eski para ile 200.000.000 TL olan sermayesi, 8.000.000.000 TL'ye nakden artırılmış olup söz konusu sermaye artırımını 01.07.1996 tarihinde tescil edilmiştir.</li></ul>
1997	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket, 1997 yılında kendi mülkiyetindeki Homurlu/Mersin mevkiinde yer alan, 20.000 m<sup>2</sup> arazi üzerine; mercimek işleme hattı ve eleme tesisini kurmuş olup depoları vasıtasıyla üretime başlamıştır.</li><li>Şirket, 1997 yılında UNRWA kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.</li></ul>
1999	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket, 1999 yılında ICRC kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.</li></ul>
2000	<ul style="list-style-type: none"><li>Muhittin Demir, Şirket'in hisselerini Hamiyet Sönmez'den devralmıştır ve Şirket ortaklık yapısı Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%50), Muhittin DEMİR (%50) şeklinde değişmiştir.</li></ul>
2001	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket'in eski para ile 8.000.000.000 TL olan sermayesi, eski para ile 350.000.000.000 TL'ye nakden artırılmış olup söz konusu sermaye artırımını 15.01.2001 tarihinde tescil edilmiştir.</li></ul>





2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in eski para ile 350.000.000.000 TL olan sermayesi, 500.000.000.000 TL'ye iç kaynaklardan (dağıtılmayan Şirket kârları) artırılmış olup söz konusu sermaye artırımını 21.06.2002 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in eski para ile 500.000.000.000 TL olan sermayesi, 1.500.000.000.000 TL'ye nakden artırılmış olup söz konusu sermaye artırımını 14.12.2004 tarihinde tescil edilmiştir. 2004 yılında Zeki SÖNMEZ Şirket'in hisselerini Muhittin DEMİR'den devralmıştır. Bu hisse devri ile Şirket ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%50) ve Zeki SÖNMEZ (%50) şeklinde değişmiştir.</li> </ul>
2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in eski para ile 1.500.000.000.000 TL olan sermayesi, 2.500.000 TL'ye artırılmış olup artırılan 1.000.000 TL'nin; 844.577.33 TL'si geçmiş yıl kârlarından, kalan 155.422.67 TL'si ise nakden ödenmiştir. Söz konusu sermaye artırımını 29.02.2008 tarihinde tescil edilmiştir.</li> <li>Şirket'in 2.500.000 TL olan sermayesi, 5.000.000 TL'ye artırılmış olup artırılan 2.500.000 TL'nin; 775.000 TL'si enflasyon olumlu farkından, kalan 1.725.000 TL ise nakden ödenmiştir. Söz konusu sermaye artırımını 03.09.2008 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>
2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, mevcut operasyonlarının merkezi olan 38.031 m<sup>2</sup> alana sahip Merkez Fabrikası'na taşınmıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde kurulu olan mercimek işleme hattı ve eleme tesisi kapasitesi artırılmıştır. Kapasite günlük 100 tondan günlük 150 tona çıkmıştır.</li> <li>Şirket'in 5.000.000 TL olan sermayesi, 5.600.000 TL'ye artırılmış olup artırılan 600.000 TL'nin; 487.22 TL'si sermaye düzeltme enflasyon olumlu farkından, 498.268,78 TL'si geçmiş yıl kârlarından, 101.244 TL'si 5811 sayılı kanuna istinaden oluşturulan fonun sermayeye ilavesinden karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını 27.08.2009 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in sermayesi 5.600.000 TL'den 8.000.000 TL'ye nakden artırılmış olup bahsi geçen sermaye artırımını, 27.01.2012 tarihinde tescil edilmiştir.</li> <li>27.04.2012 tarih ve 8057 sayılı TTSG uyarınca Şirket nevi değişikliği gerçekleştirmek suretiyle limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür ve Şirket'in ünvanı "Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiştir. Bahsi geçen nevi değişikliği kapsamında Şirket'in sermayesi 13.800.000 TL'ye artırılmış olup 8.000.000 TL'si TTK'nın 152'nci maddesine göre tüm aktif ve pasifiyle birlikte devralınan Mersin Ticaret Sicili'nin 13099 sayısında kayıtlı Armada Gıda Ticaret Sanayi Ltd. Şti.'nin özvarlığından, özvarlık içerisinde yer alan ödenmiş sermayeden 5.800.000 TL'lik kısmı ise nakit olarak ödenmiştir.</li> <li>Tür değişikliği sonrası Şirket ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%43,48), Zeki SÖNMEZ (%43,48), Sadettin Saygın SÖNMEZ (%4,34), Berna SÖNMEZ (%4,34) ve Medine Bihter SÖNMEZ (%4,34) şeklinde değişmiştir.</li> <li>13.07.2012 tarih ve 8111 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Armada Bakliyat Hububat Gıda İthalat İhracat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'ni devralmak suretiyle birleşmiştir.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mevcut Merkez Fabrikası içerisinde yer alan 1.250 m<sup>2</sup> üretim alanına sahip Paketleme Tesisi, 2012 tarihinde devreye alınmış olup 0,2 kg ile 5 kg aralığında ürünlerin paketlenmesi yapılmaktadır.</li> <li>2012 yılında Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde kurulan Eleme Tesisi'nde üretim faaliyetleri başlamıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 26.12.2012 tarihinde; kalite yönetim standardı olan ISO 9001 ile gıda güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 22000 sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>17.07.2014 tarihinde Sadettin Saygın SÖNMEZ, Berna SÖNMEZ ve Medine Bihter SÖNMEZ'den hisse devralmıştır. Şirket ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%44), Zeki SÖNMEZ (%44) ve Sadettin Saygın SÖNMEZ (%12) şeklinde değişmiştir.</li> <li>Şirket'in 13.800.000 TL olan sermayesi, 15.500.000 TL'ye artırılmış olup artırılan sermayenin 1.555.936,16 TL'si, TTK'nın 1363 ile 148'inci maddelerine göre birleşme yoluyla Mersin Ticaret Sicil Memurluğunun 32008 sayısında kayıtlı Armada Bakliyat Hububat Gıda İthalat İhracat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin özvarlığından, kalan 146.063,84 TL nakden ödenmiştir. Söz konusu sermaye artırımını 09.07.2014 tarihinde tescil edilmiştir.</li> <li>Şirket'in 15.500.000 TL olan sermayesi, 21.000.000 TL'ye artırılmış olup artırılan tutar, 2009-2010-2011-2012-2013 geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını 23.10.2014 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, 2015 yılında bulgur işleme hattını faaliyete geçirmiştir.</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 26.03.2016 tarihinde Halal Sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>2017 yılında Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 2.000 m<sup>2</sup> organik üretim yapımına elverişli altyapıya sahip bir alanda organik bakliyatların üretimi yapılmaya başlanmıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 27.10.2017 tarihinde çevre yönetim sistemi standardı olan ISO 14001 sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 03.06.2017 tarihinde iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 45001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 12.06.2017 tarihinde T.C. Organik Tarım Standardı Sertifikası, 12.06.2017 tarihinde AB Organik Standart Sertifikası ve 31.07.2017 tarihinde NOP Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> </ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 28.05.2018 tarihinde GFSI onaylı gıda güvenliği global standardı olan BRC sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 14.02.2018 tarihinde SEDEX sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 08.01.2018 tarihinde FDA sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in 21.000.000 TL olan sermayesi, 60.000.000 TL'ye artırılmış olup artırılan 39.000.000 TL'nin 31.208.310,64 TL'si Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince Şirket bilançosunda kayıtlı yeniden değerlendirme fonu hesabından, 1.052.890,57 TL'si değer artış hesabından, 6.738.798,79 TL'si 2008-2009-2014-2015-2016-2017 geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını 22.10.2018 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, 2019 yılında Mercimek İşleme Fabrikası ve Bakliyat Eleme Fabrikası'nda kapasite artışlarına giderek iki katı üretim hacmine erişmiştir.</li> <li>Şirket'in Merkez Fabrikası, 21.02.2019 tarihinde Kosher Sertifikası (BADATZ) almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 15.04.2019 tarihinde Krav Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 03.09.2020 tarihinde Korean Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.</li> <li>29.12.2020 tarihinde Sadettin Saygın SÖNMEZ, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ ve Zeki SÖNMEZ'den hisse devralmıştır. Yine Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş. Fethi Kalıpçı SÖNMEZ'den hisse devralmış ve Şirket ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%33,50), Zeki SÖNMEZ (%33), Sadettin Saygın SÖNMEZ (%23,50) ve Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş. (%10) şeklinde değişmiştir.</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>02.07.2021 tarih ve 10362 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Pente Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile devralmak suretiyle birleşmiştir.</li> <li>Şirket bünyesinde SAP sistemine geçilmiştir.</li> <li>2021 yılında MTOSB 3. Bölge'de 10.000m<sup>2</sup> arazi tahsisi yapılarak Şirket'in Organik Üretim Tesisi'nin kurulumuna başlanmıştır. Bu yatırım ile beraber Şirket bünyesinde gerçekleştirilen organik ürün üretim faaliyetleri, konvansiyonel ürün üretim alanından ayrıştırılmıştır.</li> <li>Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 26.01.2021 tarihinde Biosuisse Organik Standard Sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>Şirket, Merkez Fabrikası bünyesinde, 31.03.2021 tarihinde 1560 kWe Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası'nı devreye almış olup T.C. Enerji Bakanlığı gözetiminde Enerji Verimliliği Verim Arttırıcı Projeler çalışmalarını hayata geçirmiştir. Bahsi geçen Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası, Şirket'in diğer üretim tesislerinin enerji tüketiminin yaklaşık %65'ini karşılayabilme kapasitesine sahiptir.</li> <li>Şirket'in 60.000.000 TL olan sermayesi, 97.020.000 TL'ye artırılmış olup artırılan tutar geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını 28.05.2021 tarihinde tescil edilmiştir.</li> <li>15.11.2021 tarihinde Mehmet Hayri SÖNMEZ, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ'den hisse devralmış ve ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%22,17), Zeki SÖNMEZ (%33), Sadettin Saygın SÖNMEZ (%23,50), Mehmet Hayri SÖNMEZ (%11,33) ve Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş. (%10) şeklinde değişmiştir.</li> </ul>

Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atılım  
324 238 0  
armadaanadolugida.com



2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29.12.2022 tarih ve 10736 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Armada Nextgen Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ile devralmak suretiyle birleşmiştir.</li> <li>• Şirket, 2021 yılında kurulumuna başlanan Organik Üretim Fabrikası'nı, Mayıs 2022 itibarıyla devreye almıştır.</li> <li>• Şirket'in Merkez Fabrikası, 17.02.2022'de bilgi güvenliği yönetim sistemi standardı olan ISO 27011 sertifikasını ve 25.10.2022 tarihinde enerji yönetim sistemi standardı olan ISO 50001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>• 27.06.2022 tarihinde, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ ve Sadettin Saygın SÖNMEZ, Zeki SÖNMEZ'in hisselerini devralmıştır. Hisse devri sonrası, Şirket ortaklık yapısı, Fethi Kalıpçı SÖNMEZ (%39), Sadettin Saygın SÖNMEZ (%40), Mehmet Hayri SÖNMEZ (%11), Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş. (%10) şeklinde değişmiştir.</li> <li>• Şirket'in Organik Üretim Fabrikası; 08.09.2022 tarihinde çevre yönetim sistemi standardı olan ISO 14001 ve gıda güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 22000 sertifikalarını, 17.11.2022 tarihinde SEDEX sertifikası bilgi güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 27001 sertifikasını ve 23.05.2022 tarihinde Halal Sertifikası'nı ve iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 45001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>• Şirket, Mersin Tarsus 3. OSB'de yer alan üçüncü fabrikanın kurulumu için, tapu alanı 89.093 m<sup>2</sup>'lik bir arazi satın almıştır.</li> </ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in üçüncü fabrika alanında, 30.000 MT (11.046 m<sup>2</sup>) depolama kapasitesi devreye alınmış olup, toplamda 808 m<sup>2</sup> olan oturma alanı enerji yönetim binası, mekanik bina, sosyal tesis, merkezi altyapı ve 400 m<sup>2</sup> trene, silo alanlarının inşaatları tamamlanmıştır.</li> <li>• Şirket'in üçüncü fabrika alanında, Super Cereal tesisinin olduğu, 2.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika inşaatının yapımına başlanmıştır.</li> <li>• 2023 yılında üçüncü fabrika alanında, yaklaşık 8.200 m<sup>2</sup> Lidaş depoları ve yaklaşık 180 m<sup>2</sup> ofis binası ile yaklaşık 8.800 m<sup>2</sup> ikinci etap depoların inşaatına başlanmıştır.</li> <li>• 2023 yılının Aralık ayında Şirket, 19MW'lık Viranşehir GES projesi için EPC sözleşmesi akdetmiştir.</li> <li>• Şirket, Turquality'den marka desteği almaya hak kazanmıştır.</li> <li>• Şirket'in Organik Üretim Fabrikası; 19.01.2023 tarihinde kalite yönetim standardı olan ISO 9001, 16.02.2023 tarihinde GFSI onaylı gıda güvenliği global standardı olan BRC sertifikasını, 18.02.2023 tarihinde Kosher Sertifikasını (BADATZ), 03.04.2023 tarihinde bilgi güvenliği yönetim sistemi standardı olan ISO 27011 sertifikasını, 03.11.2023 tarihinde enerji yönetim sistemi standardı olan ISO 50001 sertifikasını, 06.12.2023 tarihinde ise Naturland Organik Standart Sertifikasını almaya hak kazanmıştır.</li> <li>• Şirket, 31.08.2023 tarihinde, Kosher Sertifikası (STAR-K) almaya hak kazanmıştır.</li> <li>• Şirket'in 97.020.000 TL olan sermayesi, mevcut sermayesi olan 219.984.000 TL'ye artırılmış olup artırılan tutar, geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımı, 27.07.2023 tarihinde tescil edilmiştir.</li> </ul>

Toroslar Mh. Atılım  
394 238 071  
dg

394 238 071  
ERSİN  
armadafood.com  
Ucuy V.D.073

100



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>Üçüncü fabrika alanında, 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m<sup>2</sup>'lik Super Cereal tesisinin olacağı fabrika alanının inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bahsi geçen 2.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika alanında üretilmesi planlanan Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) için kurulacak toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli tesisin kurulum süreci devam etmektedir.</li> <li>Üçüncü fabrika alanında, devam etmekte olan 31.964 m<sup>2</sup> alan olmakla beraber, devreye alınan toplam kapalı alan 14.662 m<sup>2</sup> olmuştur.</li> <li>Şirket'in Şanlıurfa, Viranşehir'de kurmayı planladığı GES projesi kapsamında toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir.</li> <li>Şirket'in Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde kurmayı planladığı GES projesi kapsamında 3,75 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir.</li> </ul>
------	---

### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

### 6.2. Yatırımlar:

#### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, faaliyetlerini büyütmek ve ticaret hacmini genişletmek amacıyla çeşitli yatırımlar yapmaktadır. Şirket'in yatırımları, fabrikaları ve ticari faaliyetleri ile ilgilidir. Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli yatırımlarını gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yapılan Yatırım	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Bedeli	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Derecesi (%)	Konum
Arazi	19.05.2022	19.05.2022	221.899.985	%30 Özkaynak – %70 Leasing - Kredi	OSB 3 Arazi	100	Mersin
Arazi	1.05.2024	15.08.2024	55.000.000	%100 Özkaynak	GES arazi	100	Şanlıurfa
Bina	1.10.2020	8.06.2022	98.937.103	%100 Özkaynak	Organik İdari Bina	100	Mersin
Bina	20.03.2021	31.10.2021	30.401.086	%100 Özkaynak	İdari Bina İnşaatı Ek	100	Mersin
Bina	1.05.2021	31.10.2021	20.006.837	%100 Özkaynak	Merkez İdari Bina	100	Mersin

#### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yapılan Yatırım Adı	Başlama Yılı	Toplam Öngörülen Yatırım Bedeli (USD)	Bugüne Kadar Yapılan Yatırım Bedeli (USD)	Finansman Şekli	Tamamlanma Oranı (%)	Tahmini Tamamlanma Yılı
Üçüncü Fabrika Alanı	2022	53.675.136	19.680.725**	%80 Kredi*, %20 Özkaynak	37	2024-2025
Şanlıurfa GES Projesi	2024	17.178.372	2.669.389**	%80 Kredi , %20 Özkaynak	16	2025 – 1Ç
Merkez Fabrikası'na ek bulgur işleme hattı	2024	7.000.000	112.000	%100 Özkaynak	2	2025 - 2026

\*Bahsi geçen yatırım kapsamında Hollanda FMO Bankası'ndan 2 yıl geri ödemesiz, toplam 8 yıl vadeli 15.000.000 ABD Doları tutarında yatırım kredisi ile 10.000.000 ABD Doları tutarında da ilave net işletme

*(Handwritten signature)*

Armada Gıda A.Ş.  
Toroslar Mh. Atatürk 12. Blok  
Tel: +90 324 233 07 29 Fax: +90 324 233 07 29  
www.armadagoods.com.tr  
No:91 İç Kapı No: /  
07 42 Akdeniz/ERSİN  
armadagoods.com.tr  
025 7958



sermayesi kredisi kullanılmıştır. Hollanda FMO Bankası ile ilgili yatırım kapsamında 2024 yılı içerisinde ilave 15.000.000 ABD Doları tutarında, 2 yıl geri ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılması konusunda sözleşme imzalanmıştır ve kullanılmıştır.

\*\*Üçüncü fabrika yatırımı kapsamındaki bakiyenin kırılımı; 5.865.640 ABD Doları arazi arsa alımı, 8.771.474 ABD Doları yatay depolama alanı yatırımı, 928.847 ABD Doları kazı altyapı ve harfiyat yatırımları, 3.571.486 ABD Doları super cereal tesis ve ekipman yatırımı, 543.278 ABD Doları lidaş yatırımı ekipman ve yönetim binası yatırımından oluşmaktadır. Şanlıurfa GES yatırımı kapsamında yatırımın kırılımı; 861.376 ABD Doları avans ödemesi, 1,624,358 ABD Doları ise arazi alımı için verilen çeklerdir.

### **Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı**

Tapu alanı 89.093 m<sup>2</sup> olan ilgili fabrika alanında, klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilecek olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) ürün üretiminin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak ilgili fabrika alanında sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerin de üretilmesi de planlanmaktadır.

Yatırım halindeki üçüncü fabrika alanına ilişkin görseller aşağıda yer almaktadır.



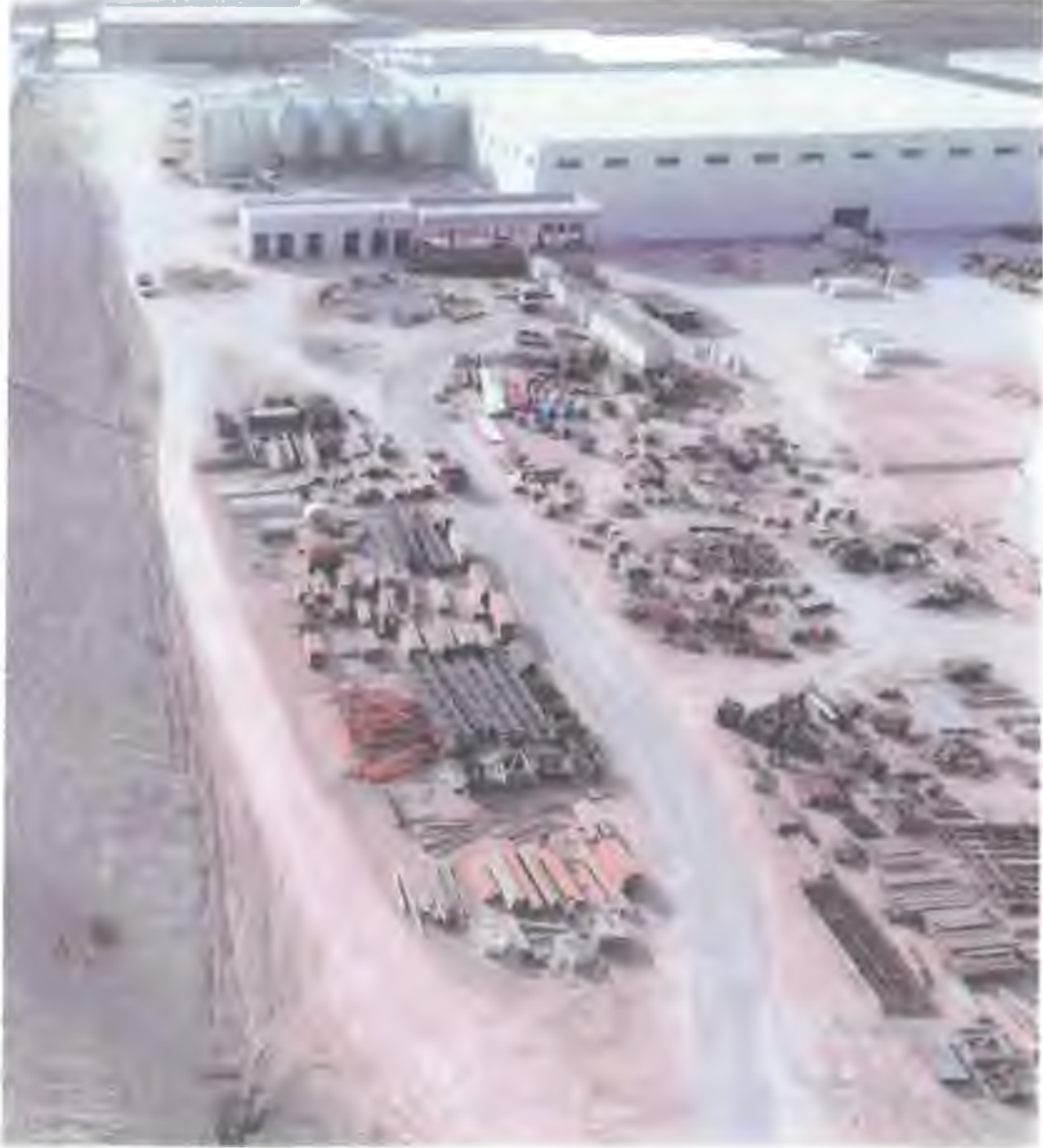
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





**Armeda**  
Toroslar Mh. Akademi Sok. No: 1  
Tel: +90 324 230 1111 / 230 07 42 Akademi MERSİN  
armeda@armeda.com.tr / www.armeda.com.tr  
MERSİN

*[Handwritten signature]*

103

*[Handwritten signature]*



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>









İnşaatı tamamlanan ve devreye alınan toplam kapalı alan 13.726 m<sup>2</sup> olmuştur.

İlgili fabrika alanında 2023 yılında yapımına başlanan 8.200 m<sup>2</sup> Lidaş depoları ve 180 m<sup>2</sup> ofis binası ile 8.800 m<sup>2</sup> ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bahsi geçen depoların ve ofis binasının 2025 Ocak ayı itibarıyla teslim edileceği öngörülmektedir. 2025 yılı Ocak ayında tamamlanacak yatırımlar ile toplam 31.336 m<sup>2</sup> kapalı alana ulaşılması planlanmaktadır. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise 61.906 m<sup>2</sup> olması planlanmaktadır. Şirket, lisanslı depoculuk faaliyetlerini, iştiraki Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. üzerinden gerçekleştirmeyi planlamaktadır. 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk kanununa göre, tarım ürünleri lisanslı depo işletmesi olan Armada Agro, 30.000 ton lisanslı depoculuk kapasitesini Şirket'e tahsis etmiştir. 25.000 ton kapasiteli çelik silo, 5.000 ton betonarme yatay depo olmak üzere toplam 30.000 ton depolama Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında inşa edilmektedir.

Yatırım süreci devam eden üçüncü fabrikaya ilişkin kroki aşağıda yer almaktadır.

**Armada**  
Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atotm...  
Tel: +90 324 238 07 30  
Mersis No: 0079035...  
11 İç Kapı No: 1  
0324 007 42 Akdeniz/MERSİN  
armadafoods.com  
0106y V.D.079 035 7968

105



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





- 5-6-7-8-9 (11.046 m<sup>2</sup>) numaralı depolar tamamlanmıştır.
- 10-11-12-13 (8.730 m<sup>2</sup>) numaralı depolar inşaat halindedir 2025 yılı Ocak ayı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.
- Yukarıdaki krokide siyah ile çembere alınan alanda, 400 m<sup>2</sup> treme ve silo alanlarının inşaatları tamamlanmıştır
- 5 numaralı üretim alanı tamamlanmıştır. (2.000 m<sup>2</sup>'lik Super Cereal tesisinin yer alacağı fabrika alanının inşaatı)
- 1-2-3-4 (8.172m<sup>2</sup>) numaralı depoların inşaatı devam etmektedir. 2025 yılı Ocak ayı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.
- Krokide mavi ile çembere alınan alan 180 m<sup>2</sup> ofis binası olup, 2025 yılı Ocak ayı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.
- Krokide turuncu ile çembere alınan alan, 808 m<sup>2</sup> olan oturma alanı, enerji yönetim binası, mekanik bina, sosyal tesis ve merkezi altyapı tamamlanmıştır.
- Krokide 6-7-8-9 numaralı üretim tesisinin bulunduğu alanda mercimek tesisi yapılması planlanmaktadır. Söz konusu mercimek tesisinin 2025 yılı son çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

İlgili yatırım ile alakalı 2023 yıl sonuna kadar toplamda 12.544.999 ABD Doları tutarında arazi dahil yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde ise ilgili yatırım ile ilgili olarak, işbu izahname tarihi itibarıyla 7.273.726 ABD Doları yatırım (2024 yılı planlanan toplam yatırım tutarı: 8.580.000 USD) gerçekleşmiştir. Toplam yatırım 19.818.725 ABD Doları tutarındadır. Son olarak 2025 yılında ise ilgili yatırım ile ilgili olarak ilave 29.200.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılması hedeflenmektedir.

Bahsi geçen yatırım kapsamında Hollanda FMO Bankası'ndan 2 yıl geri ödemesiz, toplam 8 yıl vadeli, 15.000.000 ABD Doları tutarında yatırım kredisi ile 10.000.000 ABD Doları tutarında da ilave net işletme sermayesi kredisi kullanılmıştır. Hollanda FMO Bankası ile ilgili yatırım kapsamında 2024 yılı içerisinde ilave 15.000.000 ABD Doları tutarında, 2 yıl geri ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılması konusunda sözleşme imzalanmış ve söz konusu kredi kullanılmıştır.

Özetle, FMO dan kullanılan toplam 40 milyon ABD Doları (25+15 =40 milyon ABD Doları) kredinin 25 milyon ABD Doları üçüncü fabrika yatırımları kapsamında olup, kalan 15 milyon ABD Doları Armada Gıda'ya mevcut faaliyetleri için verileri işletme sermayesi kapsamındadır.



### Şanlıurfa GES Projesi

Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere yaklaşık 19 MW'lık GES kurmayı planlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in 25.10.2023 tarih ve 2023/4 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde bahsi geçen GES yatırımı için Şanlıurfa, Viranşehir'de ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Başvuru kapsamında 3,75 MW'lık çağrı mektubu onaylanmıştır. 29.04.2024 tarihinde 8,25 MW'lık kısım için çağrı mektubu başvurusunda bulunulmuş olup söz konusu başvuru, 20.05.2024 tarihinde teknik değerlendirmeden olumlu geçmiştir ve 10.06.2024 tarihinde söz konusu proje kapsamında Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. Bu kapsamda ilgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. İlgili proje kapsamında EPC sözleşmesi imzalanmış olup 2025 yılının ilk çeyreğinde ilgili projenin 12 MW'lık kısmının tamamlanması planlanmaktadır.

Projenin yaklaşık 250 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. Bahsi geçen Şanlıurfa GES Projesi için yeşil dönüşüm kapsamında yabancı bir finansör ile ön protokol imzalanmış olmasına karşın maliyet avantajı sebebiyle bu projenin bu finansör yerine leasing ile yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda leasing görüşmeleri mevcut durum itibarıyla devam etmektedir. İlgili proje kapsamında EPC sözleşmesi imzalanmış olup 2025 yılının ilk çeyreğinde ilgili GES yatırımının tamamlanması hedeflenmektedir. Projenin finansmanının %80 borç ve %20 özkaynak oranına göre, leasing ve halka arzdan elde edilecek fonla yapılması planlanmaktadır.

### Merkez Fabrikası'na Ek Bulgur İşleme Hattı

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde yer alan 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli bulgur işleme hattının kapasitesinin, yapılması planlanan 7.000.000 ABD Doları yatırımla 966 ton/gün'e artırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımın parçalı olarak bir kısmının 2025 yılında kalanının ise 2026 yılında tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Bahsi geçen yatırım kapsamında Şirket, 01.08.2023 tarihinde makine ve ekipmanlara ilişkin sözleşme akdetmiştir.

### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççiyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla planı/projesi hazır olan yatırımlarına ilişkin tablo, ğıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Yatırımın Türü	Yatırımın Zamanlaması	Yatırımın İçeriği	Yatırım Tutarı (TL)
Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi	Tarımsal ürün işleme tesisi	2025	4.000 - 5.000 m <sup>2</sup> depolama alanı ve bakliyat işleme tesisi kurulması	4.000.000 ABD Doları
Hatay GES Projesi	GES	2025	Hatay'da 9,8 MW GES kurulum projesi	Yaklaşık 8.500.000 ABD Doları*

\*Henüz EPC aşamasına gelinmediği için tutar yaklaşıktır.



### Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi

Kazakistan'da inşa edilmesi planlanan tarımsal ürün işleme tesisi için 29.11.2022 tarihinde, Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı olan AC Agro LLP şirketi kurulmuştur. AC Agro LLP'nin %70 oranında pay sahibi Şirket olup AC Agro LLP, Şirket'in bağlı ortaklığıdır. İşbu izahname tarihi itibarıyla ilgili tesisin kurulması planlanan arazi kapsamında görüşmeler devam etmektedir.

### Hatay GES Projesi

2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı Şirket tarafından ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. İlgili müracaatın evrak değerlendirilmesi 23.01.2024 tarihinde olumlu bulunmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla 3,75 MW'lık çağrı mektubu onaylanmıştır. 29.04.2024 tarihinde 4,45 MW'lık kısım için çağrı mektubu başvurusunda bulunulmuş başvuru 20.05.2024 tarihinde teknik değerlendirmeden olumlu geçmiştir. Yatırımın geri kalan kısmı için TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir.

### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla yararlandığı teşvik ve desteklerin konuları ile her bir yıl için yararlanılan toplam teşvik destek tutarları (TL) belirtilmiştir:

### SGK Teşvikleri

Merkez Fabrikası – SGK Teşvikleri									
31.12.2021	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	27256 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	1.989.931,00 TL								
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu		Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	2.677.075,13 TL								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine			Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	3.445.009,50 TL								
30.09.2024		3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine			Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	2.122.910,77TL								



Organik Üretim Fabrikası – SGK Teşvikleri									
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>176.370,44 TL</b>								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine		Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>841.417,88 TL</b>								
30.09.2024		3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine		Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>535.642,31 TL</b>								

Bulgur İşleme Hattı – SGK Teşvikleri									
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>599.990,58 TL</b>								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	15510 Hazine	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>1.550.772,95 TL</b>								
30.09.2024		3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine		Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>885.826,94TL</b>								

Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı – SGK Teşvikleri									
30.09.2024		3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine		Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
<b>TOPLAM</b>	<b>68.950,22TL</b>								



### Yatırım Teşvik Belgeleri

YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ								
Kurum	Belge No.	Belge ID	Belge Tarihi	Belge Bitiş Tarihi	Ürün Bilgisi	Teşvik Türü	Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Teşvik Kullanım Şekli
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	512385	1016915	07.07.2020	04.01.2025	Mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (Şirket'in Merkez Fabrikası için)	196.000.506	Aktif
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	524591	1032325	09.06.2021	09.12.2025	Mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (Şirket'in Organik Fabrikası için)	161.966.418	Aktif
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	514130	1019274	27.08.2020	24.02.2025	Bulgur Üretimi	Yatırım teşvik belgesi (Şirket'in Merkez Fabrikası için)	89.588.067	Aktif
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	537932	1048439	03.06.2022	03.06.2025	Kırmızı mercimek işleme Bulgur imalatı Yeşil mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (3. fabrika inşaat alanı için)	789.608.041	Aktif

### T.C. Ticaret Bakanlığı Teşvikleri

T.C. TİCARET BAKANLIĞI TEŞVİKLERİ			
Kurum	Yıl	Destek Türü	Destek (TL) Hibe
T.C. Ticaret Bakanlığı	2021	Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	62.224,00
T.C. Ticaret Bakanlığı	2022	Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	566.241,03
T.C. Ticaret Bakanlığı	2023	Yurt İçi Fuar Katılımları+Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	2.695.188,12
T.C. Ticaret Bakanlığı	2023-2024	Test-Analiz Desteği + Pazara Giriş Belgeleri Desteği + Turquality Marka Programı destekleri (24.08.2023 tarihi itibarıyla başladı)	Teşvik başvuruları yapılmış olup işbu izahname tarihi itibarıyla bir teşvik ödemesi alınmamıştır.

### T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Teşvikleri

T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI TEŞVİKLERİ			
GKurum	Başvuru Yılı	Destek Türü	Destek (TL) Hibe <sup>4</sup>
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	2021	VAP-2021 / 0452 Basınçlı Hava Sisteminde Enerji Verimliliğinin Artırılması Projesi	529.501,63
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	2021	VAP-2021 / 0320 Flash Buhar Geri Kazanım Projesi	121.112,77



## TURQUALITY

Şirket, 2023 yılında TURQUALITY programının ilk ayağı olan TURQUALITY-Marka Programı'na başvuru yapmış olup 24.08.2023 tarihinde programa kabul edilmiştir. 2024 yılı için Şirket'e sağlanacak destek kullanım bütçesi, 139.813.340 TL olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla kullanım olmamıştır.

2024 yılı için destek kalemlerine ilişkin açıklamalar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	2024 DESTEK LİMİTİ	
	Destek Türü Bazında	Kapsamdaki Şirket Bazında
1) Tanıtım Desteği	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır.	Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları Marka Destek Programında olması durumunda 139.813.340 TL,  En az bir markasının TURQUALITY® destek programı kapsamında yer alması halinde 279.628.225 TL
2) Fuar Desteği		
3) Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2A)	Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları için bir takvim yılında en fazla 27.962.050 TL	
4) İstihdam Desteği	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır.	
5) Hedef Pazar Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2B)		
6) Birim Kira Desteği		
7) Franchise Desteği		
8) Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil / Yenileme / Koruma Desteği		
9) Pazar giriş belgesi, ruhsatlandırma ile klinik test işlemleri desteği		
10) Pazar araştırması çalışması ve raporları desteği		
11) Gelişim Yol Haritası Desteği	6.709.717 TL	

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Genel Bakış

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca Şirket'in faaliyetleri; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılması şeklinde düzenlenmiştir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Armada Gıda, yıl boyunca birçok bakliyat üreten ülkeden gemi yükü miktarlarında alım ve ithalat yapmakta, ürünleri fabrikalarında işlemekte, iç piyasaya ve transit olarak yurt dışına satmakta/ihraç etmektedir.

**armada**  
FOODS  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 271120/00000000000  
90 242 31 20 20 20 20 20 20 20 20  
armada@armadafoods.com.tr  
www.armadafoods.com.tr



Armada Gıda, Sönmez Ailesi ve gıda sektörü profesyonelleri tarafından yönetilen bir bakliyat ve hububat şirkettir. Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Armada Gıda, yıl boyunca birçok bakliyat üreten ülkeden gemi yükü miktarlarında alım ve ithalat yapmakta, ürünleri fabrikalarında işlemekte, iç piyasaya ve transit olarak yurt dışına satmaktadır/ihraç etmektedir.

Şirket'in mevcut durum itibarıyla ürün kompozisyonu; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler (susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş) olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yukarıda sayılan ürünlerin işleme, satış, ithalat ve ihracatının yapılması, transit alış ve/veya satışının yapılması faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

Şirket'in merkez adresi; Toroslar Mah., Atatürk\_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin'dir.

30.09.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket bünyesinde 283 kişi mavi yaka ve 139 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 422 personel istihdam edilmektedir.

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda yatırımı devam eden inşaat halinde 1 (bir) adet fabrika ve depo alanı bulunmaktadır.

Şirket, 2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla ISO 500 sıralamasında 301., 343.,347. ve 301. sıralarda yer almıştır. Şirket ayrıca 2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ise TIM1000 sıralamasında sırasıyla 655., 770., 630. ve 279. sıralarda yer almıştır. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)	30.09.2024	Satış Payı (%)
Bakliyat	1.450.266	68,9	1.897.913	64,0	1.518.299	57,0	1.293.395	54,6
Hububat	83.881	4,0	128.902	4,3	377.467	14,2	190.358	8,0
Bulgur	273.473	13,0	465.856	15,7	366.707	13,8	347.967	14,7
Diğer Ürünler*	240.727	11,4	358.246	12,1	245.919	9,2	188.820	8,0
Pirinç	54.676	2,6	104.174	3,5	123.816	4,6	305.986	12,9
Organik Ürünler	5	0,0	59	0,0	4.229	0,2	1.834	0,1
Süper Gıda (Super Foods)	2.768	0,1	11.667	0,4	10.418	0,4	18.411	0,8
Bakliyat Unu	36	0,0	-	-	1.234	0,0	2.959	0,1
Glutensiz Ürünler	18	0,0	211	0,0	14.992	0,6	18.962	0,8
TOPLAM	2.105.849	100,0	2.967.029	100,0	2.663.082	100,0	2.368.691	100,0

\*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Armada Gıda Tic.  
Toroslar Mah. Atatürk\_12 Bul. No:91  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 29  
armada@armadagida.com.tr





31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt dışı satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)	30.09.2024	Satış Payı (%)
Hububat	152.172	3,7	639.320	13,3	1.829.811	32,9	170.373	5,6
Bakliyat	2.694.177	64,8	2.492.532	51,7	1.545.287	27,8	1.870.756	61,4
Organik Ürünler	98.917	2,4	127.553	2,6	233.481	4,2	100.263	3,3
Diğer Ürünler*	251.844	6,1	131.788	2,7	396.189	7,1	61.489	2,0
Pirinç	249.302	6,0	412.405	8,5	440.938	7,9	226.356	7,4
Bulgur	309.433	7,4	511.237	10,6	439.860	7,9	222.848	7,3
Bakliyat Unu	-	-	1.405	0,0	46.421	0,8	20.939	0,7
Süper Gıda (Super Foods)	661	0,0	178	0,0	332	0,0	-	-
Glutensiz Ürünler	401.486	9,7	507.082	10,5	622.747	11,2	372.794	12,2
<b>TOPLAM</b>	<b>4.157.992</b>	<b>100,0</b>	<b>4.823.500</b>	<b>100,0</b>	<b>5.555.066</b>	<b>100,0</b>	<b>3.045.819</b>	<b>100,0</b>

\*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in her bir ürün grubunun 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ton bazında satış miktarlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Ton/Yıl	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Ürün Grubu	Satış Miktarı (Ton)	Satış Miktarı (Ton)	Satış Miktarı (Ton)	Satış Miktarı (Ton)
Bakliyat	117.466	94.439	72.886	95.529
Bulgur	27.777	34.081	31.938	33.614
Hububat	12.219	31.081	132.745	29.891
Diğer Ürünler*	34.912	30.083	42.801	19.115
Pirinç	13.727	15.822	20.238	17.052
Glutensiz Ürünler	7.483	7.706	10.201	6.945
Organik Ürünler	1.953	3.731	6.902	5.068
Bakliyat Unu	-	24	974	612
Süper Gıda (Super Foods)	32	60	53	116
<b>TOPLAM</b>	<b>215.569</b>	<b>217.027</b>	<b>318.738</b>	<b>207.941</b>

\*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla hasılat ve net kâr oranları, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yıllar	Hasılat (TL)	Net kâr (TL)
31.12.2021	6.263.841.590	465.252.767
31.12.2022	7.790.529.073	18.937.718
31.12.2023	8.218.147.677	264.404.027
30.09.2023	5.893.179.575	286.804.310
30.09.2024	5.414.509.758	411.599.357

Fabrikalar

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

Armutlu Çiftlik

113



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla; (i) **Merkez Fabrikası**, (ii) **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır. Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı lokasyonda yer alan 11 (on bir) ayrı üretim hattında gerçekleştirmektedir.

#### **Merkez Fabrikası**

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk\_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m<sup>2</sup> açık alan ve 34.000 m<sup>2</sup> kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.070 m<sup>2</sup> alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası'nda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık), bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in bakliyat ve hububat fabrikası olarak faaliyet gösteren Merkez Fabrikası'na ait görseller aşağıda yer almaktadır:



Handwritten signature in blue ink.

armada  
Armadonun İşletim ve Pazarlama Şirketi A.Ş.  
Mersin Limanı, Mersin  
Tic. Sic. No: 271100  
Vergi Sic. No: 271100  
Mersin

Handwritten signature in blue ink.





2009 yılında Mersin ilinde üretime başlayan Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gün'dür. 30.09.2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Merkez Fabrikası'nda 232 mavi yaka ve 123 beyaz yaka olmak üzere toplam 355 personel istihdam edilmektedir.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; (i) 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, (ii) 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, (iii) 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve (iv) 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Merkez Fabrikası'nda üretilen ürünlerin satış miktarları (ton) aşağıdaki gibidir:

Ton / Yıl	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
<b>Merkez Fabrikası'nda Üretilen Ürünler</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>
Kırmızı Mercimek	82.336	68.573	47.079	65.020
Bulgur	26.316	32.243	31.455	24.781
Nohut	24.980	14.453	14.825	9.675
Yem	18.399	24.345	22.581	16.791
Mısır	15.265	4.065	18.519	2.316
Pirinç	13.725	15.808	20.214	24.597
Fasulye	9.449	19.372	9.441	7.023
Buğday	7.538	7.402	129.215	36.949

*(Handwritten signature)*

Armada  
Mh. Atatürk  
324 238 07 29 F  
armadafood

DS  
Tic. San. A.Ş.  
Uşak VÜ

115



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yeşil Mercimek	3.936	4.502	3.514	3.400
Bezelye	2.397	12.444	1.741	2.480
Bakla	651	580	163	330
Barbunya	354	528	272	153
Diğer	332	870	1.534	1.718
Sarı Mercimek	262	181	222	42
Bakliyat Unu	118	71	683	612
Keten Tohumu	65	145	166	130
Beluga Mercimek	10	8	9	11
Amarant	-	-	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>206.133</b>	<b>205.590</b>	<b>301.635</b>	<b>196.028</b>

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 38.995 m<sup>3</sup> hacimli, 5 (beş) adet dikey silodan ve 5.084 m<sup>2</sup> yatay depodan oluşan 1 (bir) adet A tipi gümrüklü antrepo alanı bulunmaktadır. Gümrüklü antrepo, gümrük gözetimi altında bulunan eşyanın izin verilmesi durumunda ihraç eşyanın da konulması amacıyla kurulan ve kuruluşunda aranılacak koşulları ve nitelikleri yönetmelikte belirlenen tesislerdir. A tipi antrepo ise işleticisinin, stok kayıtlarını tuttuğu ve antrepoya konulan eşyada herhangi bir noksanlık olması halinde gümrük vergilerini ödemekten sorumlu olduğu genel antrepo tipidir. Şirket, Merkez Fabrikası bünyesinde bulunan antrepoda yurt dışından gelen mallarını veya üçüncü taraf mallarını depolayabilmektedir. İhtiyaca göre bu mallar yurt dışına satılabilmekte ya da gümrük vergisi ödenmek suretiyle yurt içinde satılabilmektedir. Şirket, antrepolar sayesinde gümrük vergisi ödemediği mallarını muhafaza edebilmektedir.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde yer alan 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli bulgur işleme hattının kapasitesinin, yapılması planlanan yaklaşık 7.000.000 ABD Doları yatırımla 966 ton/gün'e artırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımın 2025 ve 2026 yılı içinde tamamlanması ve faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

#### **Organik Üretim Fabrikası**

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla; Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m<sup>2</sup> açık alan ve 11.348 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m<sup>2</sup> alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin işleme, alım, satım, ithalat, ihracat ve ticari transit faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmakta olup Organik Üretim Fabrikası'na ait görsel, aşağıda yer almaktadır:



Handwritten signature and blue stamp of the Ministry of Agriculture, Republic of Turkey. The stamp includes the text 'T.C. GIDA VE TARIMSAL KURUMSAL YATIRIM VE İZAHNAMESİ' and '21 Aralık 2024'.





Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; (i) 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, (ii) 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, (iii) 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, (iv) 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Organik Üretim Fabrikası'nda üretilen ürünlerin satış miktarları (ton) aşağıdaki gibidir:

Ton / Yıl	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
<b>Organik Üretim Fabrikası'nda Üretilen Ürünler</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>	<b>Satış Miktarı</b>
Kırmızı Mercimek	4.573	5.020	6.508	4.409
Buğday	200	1.800	5.070	3.850
Bulgur	1.461	1.838	1.878	1.118

Armada Gıda Tic. A.Ş.  
Toroşlar Mh. Atatürk.12 Bul. D:9 Köprü  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07  
armadgc@armadufoods.com / www.armadufoods.com

117



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Nohut	931	694	1.551	1.064
Yeşil Mercimek	598	368	799	476
Bakliyat Unu	-	72	291	348
Keten Tohumu	-	-	-	188
Mısır	361	311	349	150
Sarı Mercimek	295	581	293	138
Fasulye	576	338	218	60
Pirinç	2	7	79	58
Diğer	439	408	68	53
Bakla	-	-	-	-
Barbunya	-	-	-	-
Bezelye	-	-	-	-
Beluga Mercimek	-	-	-	-
Amarant	-	-	-	-
Yem	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>9.436</b>	<b>11.437</b>	<b>17.103</b>	<b>11.913</b>

Organik Üretim Fabrikası tek çatı prensibini benimseyerek tasarlanmıştır. Üretim, depolama, personel sosyal alanı, soyunma odaları, ofis alanı vb. gibi alanların tek bir çatıda toplanmasıyla, çalışanların dış alandan taşıyabilecekleri herhangi bir kontaminasyonun engellenmesi amaçlanmıştır. Organik Üretim Fabrikası bünyesinde yer alan üretim hatlarının her birisinin ayrı hammadde depolama ve paketleme alanı mevcuttur. Ayrıca biten nihai ürünlerin diğer alanlardan kontaminasyonunu engellemek üzere tasarlanmış raf sistemli son ürün depolama alanı mevcuttur.

Şirket, hammadde tedarikinin tamamını onaylı ve sertifikalı tedarikçilerden sağlamaktadır. Şirket, her hasat dönemi öncesi ve yetiştirme dönemi süresince agronomistler ve danışmanlar ile birlikte çiftçilere organik tarım ile ilgili eğitimleri kapsayan, sıfır ilaç ile ürün yetiştiriciliğine dair periyodik olarak eğitimler vermektedir. Şirket, organik tarımın çevre ve insan sağlığına karşı pozitif etkilerine ek olarak tarladan-son ürüne kadar karbon ayak izini en aza indirmek adına gerek arazide gerek enerji yönetiminde gerekse atıkların geri dönüşümünde alınabilecek bütün önlemleri almakta ve sera gazı parametrelerinde IFC standartlarının sağlanmasını hedeflemektedir.

Organik Üretim Fabrikası, hammadde tedarikini, çoğunluğu yeni sezon başında olacak şekilde sağlamaktadır. Hammadde tedarikinin tamamı onaylı ve sertifikalı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Organik analiz süreçleri tamamlanan hammaddelerin firmaya nakli onaylı hizmet tedarikçileri tarafından sağlanmaktadır. Alınacak hammaddeler hasadın hemen ardından yüklenmeye uygunluk kontrolü yapılan araçlara yüklenerek fabrikaya getirilmektedir. İzlenebilirliğin sağlanması adına lot numarası ile takibi yapılmaktadır. Hammadde kabul kontrolleri "Girdi Kontrol Talimatı" doğrultusunda yapılmaktadır. Organik Üretim Fabrikası'na ulaşan ürünlerden araç bazında homojen numuneler alınarak kalite kontrol birimi tarafından fiziksel olarak analiz edilmekte ve aynı zamanda alınan homojen numuneler yurt içi ve yurt dışı akredite laboratuvarlara ilgili kalıntı analizleri için gönderilmektedir. Bu süreçte paralel olarak organik kontrol kuruluşuna ürünlerin alındığına ve stoklara giriş yapıldığına dair gerekli diğer evraklar ile (hammadde girdi kontrol formu, stok formu, ürün sertifikası, irsaliye, fatura) birlikte stok bildirimini yapıp teyit alınmaktadır. Analizlerin uygun olması durumunda ilgili partiler plaka ve lot bilgileri ile stok birimine bildirilmektedir.



Onaylanan hammaddeye mikro dalga (microwave) veya cocoon (CO2) uygulamaları yapılmaktadır ve böylelikle böceklenme problemi üretim alanına girmeden önce engellenmektedir. Uygulama yapılan hammadde, ilgili hammadde depolama alanında stoklanmaktadır. Planlama doğrultusunda hatların iş emirleri oluşturulmakta ve hammaddeler, ilgili alanlardan çekilerek üretim alanına alınmaktadır.

Kalite ekibinin periyodik üretim kontrolleri ile Şirket veya müşterilerin taleplerine uygun üretim yapılmaktadır. Üretimi tamamlanan ürün basınçlı CO2 tankına alınmakta ve burada uygulamaya tabi tutularak canlı böcek, larva, pupa üremesi engellenmektedir ve son ürün depolama alanında depolanmaktadır. Kontrol kuruluşuna COI, NOP veya TR ürün sertifikası (ürün hangi bölgeye gidecek ise ilgili sertifikası) başvurusu yapılmakta ve ardından sertifikasyon süreci tamamlanmaktadır.

Şirket'in ihracat gerçekleştirdiği ülkelerden bazıları arasında Almanya, Tunus, Hollanda, İtalya, Fransa, Slovakya, İsviçre, İngiltere, Amerika, Kanada, İsrail, İspanya bulunmaktadır.

Şirket, Organik Üretim Fabrikası'nda üretilen ürünler bakımından "Organik Doyum" markası ile yurt içi piyasasına, "Mediterranean Village" markası ile yurt dışı piyasasına satışlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirket, private label ürünler (fason) ile zincir marketlere de hizmet vermektedir.

### Ürünler

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.

Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.

Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, çeriş ve köftelik çeriş ürünleri yer almaktadır.

Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.

Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.

Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.

Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.

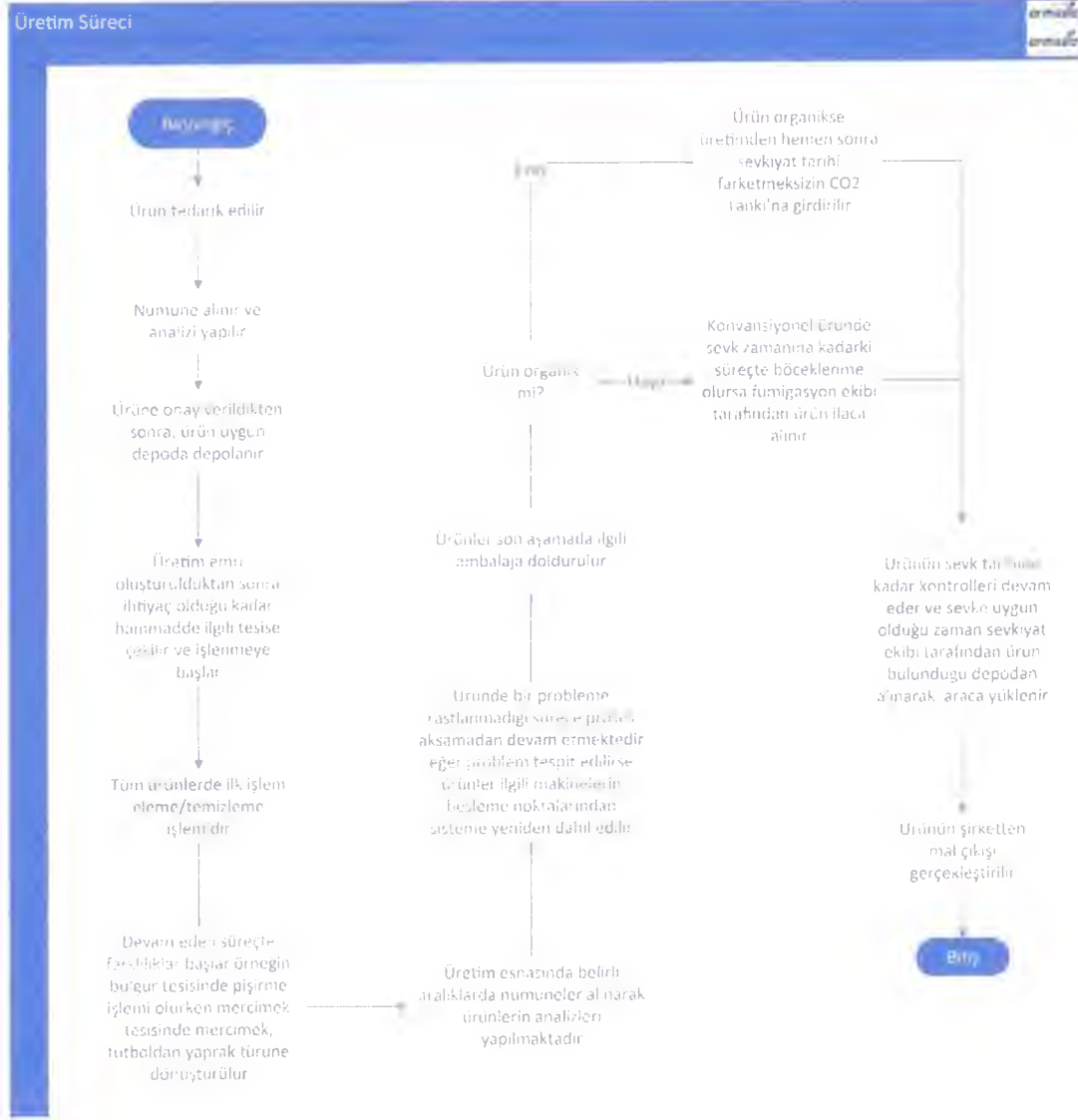
Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.



## İşleme Süreçleri

Şirket ürünlerinin işleme süreçlerine ilişkin temel bilgiler, aşağıda yer alan akış diyagramında gösterilmektedir:



Şirket'in ürünleri, 500 gr., 800 gr., 900 gr., 1.000 gr., 2.000 gr. ve 2.500 gr. ağırlıklarında OPP/PPP paketlerde, ayrıca 5 kg, 10 kg, 20 kg, 25 kg ve 50 kg kapasitelerinde PP çuvallarda satışa sunulmaktadır. Büyük hacimli siparişler için ise 1.000 kg, 1.200 kg ve 1.250 kg kapasitelerindeki bigbag seçenekleri mevcuttur. Şirket'in, yatırımı devam eden 1 (bir) adet fabrika ve depo alanında ise klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme süreci gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanlarının da bulunması hedeflenmektedir. Ayrıca işbu fabrika alanında yetişkin marşesi olarak da bilinen "Super Cereal" ürününün de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

BM, Ocak 2016 içerisinde üye ülkelerin imzaları ile "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri" adıyla mutabakatı gerçekleştirmiştir. 17 ayrı hedef için üye ülkeler ve BM aksiyon programı.





hazırlamışlardır. Bu hedefler arasında gıda sektörünü yakından ilgilendiren bir başlık bulunmaktadır. Bu hedef "Amaç 2: Açlığa Son"dur. BM, WFP kapsamında amaca odaklı sayısız çalışmalar yapılmış ve amaca direkt ve hızlı bir şekilde hizmet etmesi mümkün olan yeni bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Hedefe hizmet amacı ile Super Cereal adlı yenilikçi bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Bu endüstriyel olarak işlenmiş yeni gıda ürünü, konvansiyonel gıda ürünlerinden pozitif şekilde ayrılmaktadır. Super Cereal ürünü aşağıdaki şekilde tanımlanmaktadır:

WFP'ye göre Super Cereal; özellikle acil durumlar ve gıda güvensizliği bağlamlarında, hamile ve emziren kadınlar, bebekler ve küçük çocuklar gibi savunmasız nüfuslar arasında temel besin öğeleri ve enerji sağlamak üzere tasarlanmış bir besin takviyesi ürünüdür. Super Cereal, malnütrisyonla (yetersiz beslenme) mücadele ve en risk altındaki kişiler arasında beslenme çeşitliliğini iyileştirmek için gıda yardımı ve beslenme programlarında kullanılan geniş bir gıda kategorisinin parçasıdır. Super Cereal; buğday, mısır, soya fasulyesi ürünlerinden yapılan bir karışımdan üretilmekte ve vitamin ve minerallerle zenginleştirilmektedir. Su veya süt ile pişirilerek lapamsı bir yemek haline getirilebilir şekilde kolayca hazırlanabilmektedir. Super Cereal'in formülasyonu; demir, çinko, A ve C vitaminleri ile B vitaminleri gibi temel mikro besinlerle zenginleştirilmiş yüksek kaliteli, protein açısından zengin bir gıda kaynağı sağlamayı amaçlamaktadır.

WFP, Super Cereal'ı dünya genelinde çeşitli gıda yardımı programlarında kullanmaktadır ve ürünün dağıtımını ve kullanımını hedef nüfusların özel beslenme ihtiyaçları ve koşullarına göre uyarlamaktadır. Amaç, malnütrisyonu önlemek, malnütrisyonun kurtulmayı desteklemek ve kriz durumlarıyla karşı karşıya olan veya gıda güvensizliği yaşayan bireylerin ve toplulukların genel sağlığına ve refahına katkıda bulunmaktır.

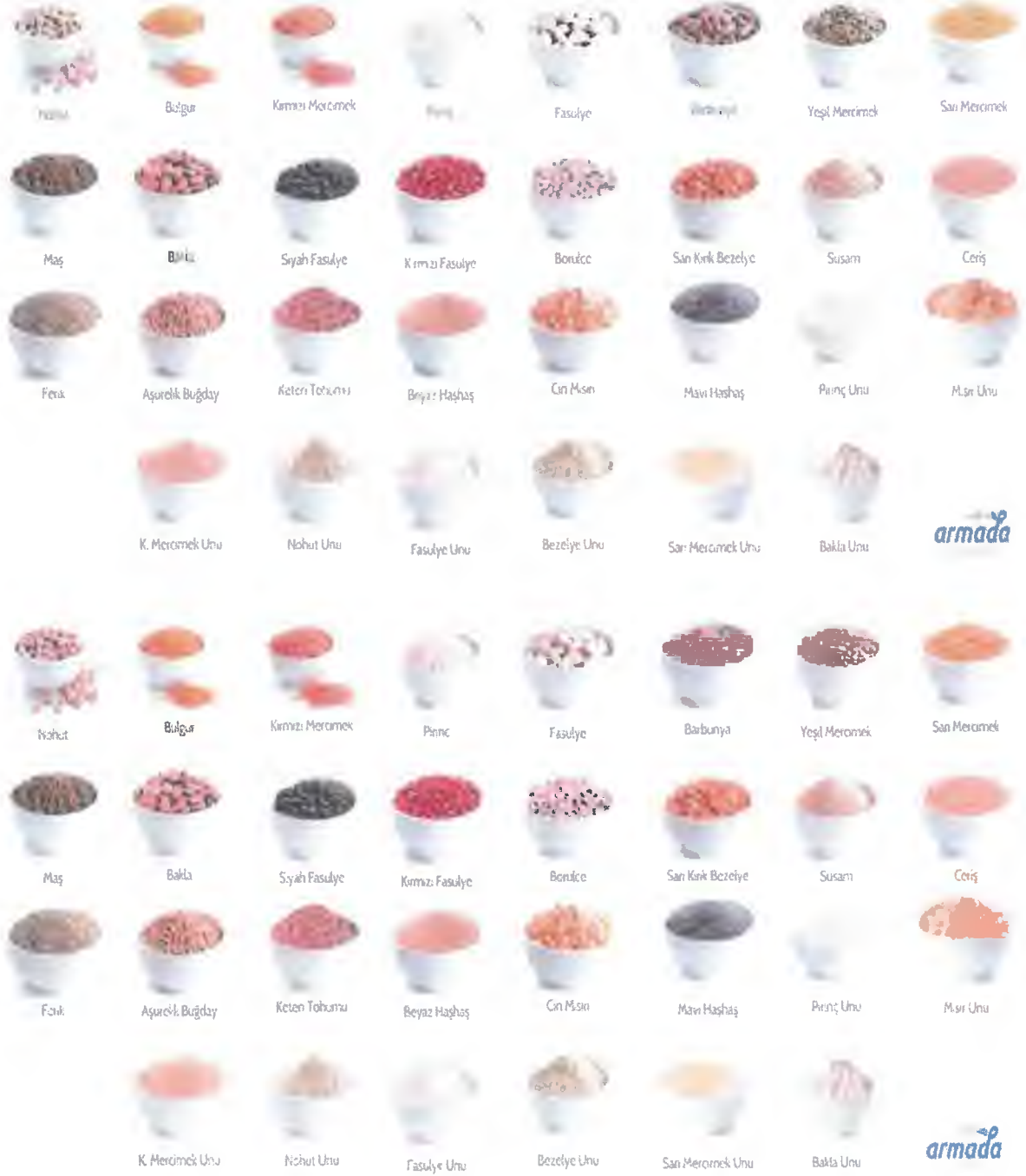
Super Cereal ürünün hammaddeleri Türkiye dahilinde ağırlıklı Güney Doğu Anadolu ve Şirket'in tesislerinin yakın bulunduğu Çukurova Bölgesi'nde üretilmektedir. Ürünün üretimi ve BM için sevkiyatı kapsamında Armada Gıda 144 bin ton/yıl kapasiteli üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Tesisin 2024 yılı içinde faaliyete geçmesi ve WFP kapsamında sevkiyatlarına başlaması planlanmaktadır.

Super Cereal satışının WFP dışında Afrika'da açlık çeken ülkelere (BM tarafından yayımlanan rapora göre 2022 yılında Afrika'da nüfusun %20'si (yaklaşık 282 milyon kişi) yetersiz beslenmektedir<sup>5</sup>) de yapılması planlanmaktadır. Afrika'daki açlığın önüne geçilebilmesi için Super Cereal ürününün bir alternatif olması sebebiyle Afrika kıtasının ürün için hedef pazar olacağı düşünülmektedir.

Şirket, "Organik Doyum" markası ile yurt içi piyasasına; "Mediterranean Village" markası ile yurt dışı piyasasına hitap etmektedir. Ayrıca Şirket, private label ürünler (fason) ile zincir marketlere hizmet vermektedir.

Şirket'in ürünlerine ilişkin görseller aşağıda yer almaktadır:





### Hammadde Tedarik Zinciri

Şirket; bakliyat ana ürün grubu kapsamında barbunya, kırmızı mercimek, kuru fasulye, nohut, sarı mercimek ve yeşil mercimek hammaddelerini tedarik etmektedir. Bakliyat ana ürün grubundaki faaliyetler kapsamında kullanılan hammaddelerin tedarik edildiği ülkeler arasında ABD, Arjantin, Almanya, İtalya ve diğer ülkeler yer almaktadır.



122



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bulgur ana ürün grubu kapsamında bulgur, ceriş, esmer köftelik bulgur, iri pilavlık bulgur, köftelik bulgur ve pilavlık bulgur hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddeler ise yurt içi tedarikçilerden karşılanmaktadır.

Hububat ana ürün grubu kapsamında bakla, bezelye, börölce, buğday, kırmızı fasulye, maş fasulye, siyah fasulye hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddelerin tedarik edildiğİ ölkeler arasında Avustralya, Hindistan, İsviçre, Mısır, Bulgaristan, ABD, Uruguay, İspanya, Meksika ve diğere ölkeler yer almaktadır.

Organik ürünler ana ürün grubu kapsamında organik bulgur, organik esmer buğday, organik fasulye, organik kırmızı mercimek, organik mısır, organik nohut, organik pirinç, organik susam, organik yeşil mercimek hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddelerin tedarik edildiğİ ölkeler arasında Almanya, Kırgızistan, ek Cumhuriyeti, Hollanda, Slovenya, Kanada ve diğere ölkeler yer almaktadır.

Pirinç ana ürün grubu kapsamında tedarik edilen pirinç hammaddesi ABD, Avustralya, Cezayir, Hindistan, İtalya, Kanada ve diğere ölkelerden tedarik edilmektedir.

Süper Gıda (Super Foods) ana ürün grubu kapsamında tedarik edilen hammaddeler ise amarant, beyaz kinoa, iya, kara buğday, kırmızı kinoa, nohut, siyah kinoa, siyah nohut ve siyah pirinç olup ilgili hammaddelerin tedarik edildiğİ ölkeler arasında Gürcistan, Peru, Hindistan sayılabilmektedir.

şirket üretim süreçlerinde ihtiyaç duyduğu hammaddelerin tedarikini ağırlıklı olarak yurt dışından ve yabancı para üzerinden gerçekleştirmektedir. şirket'in tedarik zinciri, yerel ve uluslararası düzeyde çeşitlendirilmiştir. Farklı ölkelerden, farklı kıtalardan, farklı yarım kürelerden yapılan ithalat, şirket'in global tedarik zinciri ağını çeşitlendirmekte ve tedarikçi konsantrasyonunu azaltmaktadır.

şirket, bu şekilde olumsuz iklim koşulları, doğal afetler, haşere ve hastalık gibi şirket'in kontrolü dışındaki faktörlere karşı tedarik zincirinin sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır. şirket, hammadde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıkları ve gecikmeleri en aza indirmek için yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçi ağını genişletmiştir. Bu durum, şirket'in hammadde tedariki gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirebileceği herhangi bir bölgede meydana gelebilecek olumsuzlukların, şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkilemesini önleyecek bir risk yönetimi stratejisidir.

Bu strateji, şirket'in uluslararası tedarikçileri arasında da benzer bir çeşitliliğe sahip olmasıyla desteklenmektedir. Bu yaklaşım, muhtemel aksaklıklara ve pazar değişikliklerine karşı bir tampon görevi görmekte ve şirket'in iş sürekliliğini, müşteri ilişkilerini ve genel finansal sağlığını olumsuz dış etkenlere karşı korumaktadır. Bu stratejik çeşitlendirme ve adaptasyon şirket'in; sektör içinde rekabet gücünün artırılmasını sağlamaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla şirket'in ilk 10 tedarikçisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Tedarikçi / Yıl	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023		30.09.2024	
	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)
Tedarikçi 1	1.207.874	19	652.991	10	716.032	10	938.498	21
Tedarikçi 2	516.694	8	668.541	10	496.141	7	310.767	7
Tedarikçi 3	351.987	6	553.470	9	458.825	6	124.644	3
Tedarikçi 4	320.022	5	556.911	9	278.650	4	106.657	2

Armağa  
Toroslar Mh. Atatürk 12  
www.ds.com  
Mersis No: 00790357968  
VD.079 035 7968



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Tedarikçi 5	214.802	3	364.561	6	193.277	3	96.403	2
Tedarikçi 6	160.816	3	135.927	2	186.384	3	88.581	2
Tedarikçi 7	159.974	3	140.831	2	186.669	3	83.036	2
Tedarikçi 8	166.310	3	145.699	2	193.599	3	82.787	2
Tedarikçi 9	162.828	3	126.499	2	155.250	2	80.552	2
Tedarikçi 10	148.935	2	97.970	2	165.605	2	78.217	2
<b>TOPLAM</b>	<b>3.410.242</b>	<b>54</b>	<b>3.443.399</b>	<b>53</b>	<b>3.028.433</b>	<b>41</b>	<b>1.990.141</b>	<b>44</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.286.779</b>	<b>100</b>	<b>6.446.311</b>	<b>100</b>	<b>7.426.316</b>	<b>100</b>	<b>4.508.283</b>	<b>100</b>

Şirket, hammadde tedarikini, piyasa dinamiklerini sürekli takip ederek ve stok yönetimine odaklanarak gerçekleştirmektedir.

Şirket bünyesinde periyodik olarak düzenlenen toplantılarda; hammaddelerin fiyatları, arz ve talep durumu, döviz kurları, navlun piyasasındaki son gelişmeler ve diğer ekonomik faktörlerin yanı sıra, periyodik uluslararası raporlar, günlük piyasa raporları ve piyasa yapıcılardan gelen bilgiler değerlendirilmektedir. Ayrıca, uluslararası iklim şartlarının takibi ile periyodik vejetasyon indeksi takibi ve değerlendirmesi gibi konular da bu toplantıların bir parçasını oluşturmaktadır. Bahsi geçen analizler, tedarik stratejilerinin belirlenmesinde temel rol oynamakta ve tedarik zincirinin her aşamasında esnek ve hızlı kararlar alınabilmesine olanak tanımaktadır.

Şirket bünyesinde temel kullanım hammaddelerinde stoklu çalışma politikası izlenmektedir. Bu yaklaşım, üretimin sürekliliğini sağlamak ve olası arz kesintilerine karşı korunaklı olmak için önem taşımaktadır. Stok seviyeleri, öngörülen üretim planlarına ve tarihsel tüketim verilerine dayanarak düzenli olarak gözden geçirilmekte ve optimize edilmektedir. Bu sayede, tedarik zincirinde gerçekleşebilecek herhangi bir aksaklık durumunda dahi üretim süreçlerinin aksamadan devam etmesi hedeflenmektedir. Şirket, uzun vadeli tedarikçi ortaklıkları geliştirerek hammaddelerin kalitesini, sürekli arzını ve maliyet etkinliğini garanti altına almaya özen göstermektedir. Bu ortaklıklar, aynı zamanda hammadde tedarik süreçlerinin sürdürülebilirliğine de katkıda bulunmaktadır.

Büyük hacimli alımlar ve Şirket'in sektördeki konumu, tedarikçilerle uzun vadeli iş birliklerini mümkün kılmaktadır. Şirket bu sayede, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmakta, maliyetleri optimize etmekte ve piyasadaki dalgalanmalara karşı daha dirençli bir yapı oluşturmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in hammadde tedarik süreçleri; çok yönlü piyasa analizleri, stok yönetimi, tedarikçi ilişkileri ve sürekli iyileştirme yaklaşımı üzerine kuruludur. Bu yaklaşım, operasyonel verimliliği ve müşterilere olan taahhütleri yerine getirme kapasitesini desteklemektedir.

Şirket, yurt içindeki hammadde tedarik süreçlerinde çoğunlukla sipariş teyit formları vasıtasıyla çalışmaktadır. Bu süreç, genellikle başlangıçta e-posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta, ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra işlem süreci, sipariş teyit formları ile devam etmektedir.

Sipariş teyit formu, Şirket ve tedarikçi arasında yapılan işlemin detaylarını belgelemektedir. Bu form, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını ve diğer önemli detayları içermektedir.

Şirket, yurt dışı hammadde tedarik süreçlerinde ise yazılı sözleşmeler kullanmaktadır. Bu sözleşmeler, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını, kalite standartlarını ve tedarik sürecine ilişkin diğer önemli koşulları detaylı bir şekilde içermektedir.



Ek olarak, Şirket daha çok tercih edilen hammaddeler için özel bir stok yönetimi stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji, üretim kapasitesine ve talep tahminlerine göre belirlenmekte olup hammaddelerin sürekli ve yeterli düzeyde bulundurulmasını sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Bu yaklaşım, tedarik zincirinde oluşabilecek olası aksamaların önüne geçerek üretim sürekliliğini ve müşteri siparişlerinde tedarik kaynaklı bir gecikmenin yaşanmamasını güvence altına almaktadır.

Stok yönetimi stratejisi, hem tedarikçilerle yapılan düzenli iletişim ve koordinasyon hem de detaylı talep analizleri ve risk değerlendirmeleri sayesinde etkili bir şekilde uygulanmaktadır. Bu sayede, tedarikçi kaynaklı aksamaların yanı sıra, piyasadaki dalgalanmalar veya beklenmedik talep artışları gibi durumlar da önceden tespit edilerek gerekli önlemler alınabilmekte ve operasyonel süreklilik korunmaktadır.

Şirket bünyesinde üretilen ürünler ve üretimde kullanılan hammaddeler bakımından olumsuz olarak öne çıkan hususlar olumsuz hava koşulları, aşırı yağış ve kuraklıktır. Bu tür hava koşulları, ürünlerin kalitesini ve rekoltesini doğrudan etkileyebilmekte, dolayısıyla tedarik ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir. Ayrıca, iklimlendirme teknolojilerinin kullanımı ile bazı ürünlerin mevsimsel tüketim alışkanlıkları da değişmiştir. Eskiden yalnızca kış aylarında yüksek talep gören ürünler, şimdi yıl boyunca talep görmektedir. Yaz aylarında talebin azaldığına dair yaygın kanı, artık geçerli değildir.

Bununla birlikte, hasat dönemleri, dönemsel faktörler (Ramazan dönemi, kota dönemleri vb. gibi), savaşlar, ihracat kısıtlamaları, BM ihaleleri gibi etkenler, aylık bazda Şirket'in satışları üzerinde dalgalanmalara neden olabilmektedir. Bu tür dönemsel ve bölgesel faktörler, tedarik zinciri ve pazar dinamiklerini etkileyebilmekte, bu da ürün arzı stratejilerinde esneklik gerektirmektedir.

Şirket tarafından, tedarik zincirinde yaşanabilecek başta olumsuz hava koşulları, hasat dönemleri, dönemsel faktörler, savaşlar, olumsuz politik olaylar, olumsuz ekonomik koşullar vb. riskleri bertaraf edebilmek adına alınan çeşitli önlemler, aşağıda sıralanmaktadır:

**Çeşitlendirilmiş Tedarik Zinciri:** Farklı ülkelerden, farklı kıtalardan, farklı yarım kürelerden ürün tedariki yaparak geniş bir coğrafyaya yayılan tedarik ağı ile çalışılmakta ve tek bir coğrafi bölgede oluşabilecek tedarikçi konsantrasyonu oranı azaltılmaktadır. Bu sayede, Şirket'in hammadde tedarik ettiği veya edebileceği bir bölgede olumsuz hava koşulları yaşanması halinde diğer bölgelerden tedarik sürekliliği sağlanabilmektedir. Örneğin, kırmızı mercimek Türkiye'de Haziran, Kanada'da Ekim ve Avustralya'da Aralık ayında hasat edilmektedir. Şirket'in sıralanan tüm ülkeleri kapsayan tedarik zinciri sayesinde, Şirket bünyesinde yılın her döneminde ürün tedariki gerçekleştirilebilmektedir.

**Tahmin ve Planlama:** İklimsel veriler yakından takip edilmekte, bu bilgiler kullanılarak, üretim ve tedarik planlamalarında esneklik sağlanmakta ve olası riskler erken aşamada tespit edilerek gerekli önlemler alınmaktadır.

**Stratejik Stok Yönetimi:** Tedarik zincirinde oluşabilecek herhangi bir gecikmeyi tolere edebilmek için en çok kullanılan hammaddeler bakımından kapasiteye göre belirlenmiş stratejik stoklar bulundurulmaktadır. Bu yaklaşım, üretim süreçlerinin aksamadan devam etmesini sağlamak ve müşteri siparişlerinin zamanında karşılanmasını sağlamaktadır.

**Depolama ve Lojistik Yönetimi:** Ürünlerin ve hammaddelerin depolanması ve taşınması sırasında ortaya çıkabilecek çevresel faktörler ve kontaminasyon risklerini azaltmak için uygun depolama ve lojistik yönetimi teknikleri kullanılmaktadır. Bu teknikler uygun nem ve sıcaklık kontrolü gibi tedbirleri içermektedir. Örneğin; yaz aylarında aşırı sıcaklık koşullarında, hammadde ve ürünlerin kalitesini korumak adına, soğuk hava depolarında uygun sıcaklıkta muhafaza edilmektedir.



**Kalite Kontrol ve Güvenlik Önlemleri:** Üretim süreçlerinde sıkı kalite kontrol ve güvenlik önlemleri uygulanmaktadır. Bu sayede, bulaşıcı hastalık riskleri ve çevresel kontaminasyon en aza indirgenmektedir.

Sonuç olarak, Şirket, faaliyet gösterdiği sektörde karşılaşılabileceği mevsimsel ve hava koşullarına bağlı riskleri en aza indirmek için kapsamlı önlemler almaktadır. Bu yaklaşım, Şirket bünyesinde üretim sürekliliğini ve müşterilerine karşı taahhütlerini yerine getirebilmesini desteklemektedir.

### **Lojistik**

Şirket, hammadde tedarik sürecinde üçüncü kişi lojistik firmalarla çalışmaktadır. Hammadde tedarikleri alış türlerine göre değerlendirildiğinde;

- Yurt dışından ithal edilen deniz yolu ile gelen hammaddelerin sözleşmeleri yüksek oranda liman teslim olarak yapılmaktadır. Bu durumda, Şirket'in sorumluluğu, malların varış limanına geldiği anda başlamaktadır. Burada, gemi acentelikleri ve üçüncü parti lojistik firmaları ile koordinasyon sağlanarak, malların limandan alınması ve fabrikaya doğru yola çıkarılması süreci yönetilmektedir. Şirket, malların varış limanına ulaşmasından sonraki işlemleri, örneğin gümrük işlemleri, yerel taşıma ve son teslimatı koordine etmekle sorumludur. Yerel taşıma ise onaylı nakliye firmaları ile koordine edilmektedir.
- Yurt dışından kara yolu ile getirilen hammaddeler için kapı teslimi yöntemi tercih edilmektedir. Bu yöntemde tedarikçi, malları Şirket'in belirlediği teslimat noktasına kadar ulaştırmakla yükümlüdür.
- Her iki alım şeklinde de ürünlerin yüklenmesi gereken periyot içinde yüklenmesi, yüklenen ürünlerin hangi tarihte varış yapacağı, günlük olarak nakliyeciler veya gemi acentelikleri ile takip edilmektedir, varış bilgileri her gün sistem üzerinden güncellenmektedir. Bu süreçler, Şirket'in hammadde tedarik zincirinin verimli ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Bu durum, hem maliyetleri optimize etmeye yardımcı olmakta hem de hammadde akışını sürekli ve kesintisiz tutmaktadır. Bu sayede üretim süreçlerinin verimliliği ve sürekliliği sağlanmaktadır. Yurt içinden alınan hammaddeler bakımından ise çoğunlukla kapı teslimi yöntemi tercih edilmektedir. Tedarikçi deposunda/antreposunda teslim şekli ile anlaşma yapılan hammadde tedarikleri için ise lojistik ve sevkiyat birimi, planlama / stok ve antrepo birimleri ile koordine olduktan sonra, nakliye firmaları ile gerekli anlaşma ve operasyon yönetişimini sağlayarak hammaddelerin tedariki konusunda aktif rol almaktadır.

### **Müşteriler ve Satış Kanalları**

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışlar, Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %66, %62, %68, %63 ve %57'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in temel satış kanalları; (i) toptancılar, (ii) sektör üreticileri, (iii) indirim marketleri, (iv) özel müşteriler, (v) perakende toptan satış, (vi) endüstriyel gıda müşterileri, (vii) endüstriyel yem müşterileri, (viii) ulusal zincir marketler, (ix) e – ticaret, (x) yerel zincir marketler, (xi) bayilikler, (xii) ev dışı tüketim, (xiii) kamusal müşteriler ve (xiv) diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Arma  
Taraslar Mh. Atatürk  
Tel: +90 324 238 07 42  
No: 91 İç Kapı No  
238 07 42

126



Şirket; ihracat satış kanalında daha çok toplu satın alma gücüne ve bu kanalı kullanacak personel yapısına sahip kurumsal büyük firmalar bu gibi alıcılara örnek gösterilebilmektedir. Ulusal zincir marketler satış kanalında ise en az 3 (üç) coğrafi bölgede şubeleri olan, tek noktadan yönetilen, organize perakende ticaret noktaları ile ağırlıklı olarak çalışılmaktadır. Yerel zincir marketler satış kanalları bakımından ağırlıklı olarak en az 1 (bir) şubesi ve 400 m<sup>2</sup> üstü olmak üzere en az 5 (beş) şubeli marketler ile çalışılmaktadır. Şirket'in online satış kanalı, Şirket ürünlerinin internet ve/veya çeşitli aplikasyonlar aracılığı ile müşterilere ulaştırılmasını sağlamaktadır. Ek olarak Şirket, toptancılara da satışlar gerçekleştirmekte, bunun yanı sıra bazı müşterileri bakımından, genellikle büyük kuruluşlar arasında yer alan müşterilerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için yüksek değerli ürünlerin satışlarını da kurumsal satış (B2B) yoluyla gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla toplam satışların, satış kanalları bazında tutarları (TL) ve oransal dağılımı yer almaktadır:

Kanal / Bin TL	31.12.2021	Oran (%)	31.12.2022	Oran (%)	31.12.2023	Oran (%)	30.09.2024	Oran (%)
Toptancı	3.407.508	54	3.998.142	51	5.106.492	62	2.108.174	39
Özel Müşteriler	48.175	1	72.574	1	487.581	6	979.979	18
Sektör Üreticileri	1.933.959	31	2.521.860	32	1.890.380	23	900.258	17
Diğer	30.485	0	36.298	0	104.744	1	869.288	16
İndirim Marketleri	625.963	10	788.649	10	364.888	4	440.949	8
Endüstriyel Yem Müşterileri	115.868	2	126.157	2	74.436	1	52.326	1
Endüstriyel Gıda Müşterileri	42.651	1	97.691	1	96.455	1	42.629	1
Ulusal Zincir Market	-	-	-	-	21.855	0	11.386	0
Ev Dışı Tüketim-Müşteri	4.502	0	24.179	0	13.930	0	6.023	0
E - Ticaret	-	-	2.446	0	2.096	0	2.358	0
Yerel Zincir Market	-	-	-	-	2.687	0	782	0
Kamusal Müşteriler	11.513	0	14.189	-	-	0	357	0
Perakende Toptan Satış	43.121	1	100.266	1	51.447	1	-	-
Bayi	-	-	8.156	0	1.240	0	-	-
Ev Dışı Tüketim-Tedarikçi	159	0	-	-	-	-	-	-
Genel Toplam	6.263.904	100	7.790.607	100	8.218.230	100	5.414.510	100

Aşağıda yer alan tabloda ise 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 müşterisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Müşteri	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023		30.09.2024	
	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)
Müşteri 1	494.870	8	745.186	10	572.819	10	426.489	8
Müşteri 2	281.277	5	452.633	6	529.049	6	402.336	
Müşteri 3	253.160	4	295.856		419.500	4	244.296	
Müşteri 4	215.521	3	246.962	3	354.008	3	229.287	
Müşteri 5	215.185	3	192.186	2	269.956	2	189.696	
Müşteri 6	188.504	3	194.713	3	287.615	3	159.525	



Müşteri 7	161.157	3	181.444	2	222.786	2	147.968	3
Müşteri 8	153.554	2	141.861	2	188.554	2	133.406	2
Müşteri 9	139.367	2	107.226	1	200.029	1	133.078	2
Müşteri 10	126.618	2	95.953	1	201.644	1	117.958	2
TOPLAM	2.229.212	35	2.654.019	34	3.245.961	34	2.184.040	40

### **Siparişlerde Ödeme Yöntemleri**

Şirket uluslararası müşterileri ile yaptığı işlemlerde ödeme koşulları olarak genellikle vesaik mukabili, vadeli, kopya evrak mukabili, önceden peşin, ön ödemeli ve akreditif gibi çeşitli yöntemler tercih etmekte, bu sayede hem işlem güvenliği hem de esneklik sağlanmaktadır. Yurt içi pazarda ise müşterilere genellikle peşin veya vadeli ödeme seçenekleri sunulmaktadır.

Vadeli satışlarda ticari kredi sigortası sağlayıcıları, yurt dışında ek olarak faktoring ve Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. hizmetleri kullanılmaktadır.

Ayrıca ticari kredi sigortası sağlayıcıları aracılığıyla yürütülen işlemlerden herhangi bir sebeple muaf olan (ülke/politik risk vb. sebeplerle) müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla istisnai durumlarda limit olmaksızın vadeli satışlar da gerçekleştirilebilmektedir.

İstisnai vadeli satış kararları alınırken, müşterinin piyasadaki bilinirliği, finansal geçmişi, ödeme performansı ve genel itibarı gibi çeşitli faktörler dikkate alınmaktadır. Bu süreç, müşteriye özel bir değerlendirme yapılarak, Şirket'in tahsilat riskini en aza indirecek şekilde yönetilmektedir. Yönetim ekibi, bu değerlendirmeleri yaparken, Şirket'in genel risk yönetimi politikalarını göz önünde bulundurmaktadır. Her bir müşteri için belirlenen limitler, Şirket'in pozisyonunu riske atmayacak ve uzun vadeli iş ilişkilerini destekleyecek şekilde ayarlanmaktadır.

### **Fiyatlama**

Şirket, üretim faaliyetlerinde kullandığı hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz-talep dengesi gibi faktörlerin Şirket performansı üzerindeki etkisini azaltmak için çeşitli tedbirler almakta olup bu tedbirler arasında uzun vadeli alım-satım sözleşmeleri ve off-take anlaşmaları gibi risk yönetimi araçları da yer almaktadır. Ayrıca satışlara ve buna bağlı olarak gerçekleşen hammadde alımlarına ilişkin olarak çeşitli planlamalar ve projeksiyonlar da yapılmaktadır. Şirket hem satış hem de satın alma işlemlerini parsiyel olarak yönetmektedir.

Şirket, bu stratejik yaklaşımın bir sonucu olarak karlılık kümülatif bir perspektiften değerlendirildiğinde, hem ortalama fiyat/maliyet seviyelerini hem de hedeflenen kar marjlarını tutturma konusunda efektif sonuçlar elde etmektedir.

**Parsiyel Ortalama Fiyat Yaklaşımı:** Bu yaklaşım, piyasa dalgalanmalarını dikkate alarak hem alım hem de satım işlemlerinin parsiyel olarak gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Bu sayede hem alım hem de satım süreçlerinde devamlılık ve istikrar sağlanmaktadır.

Bu stratejinin temelinde, piyasadaki fiyat dalgalanmalarına karşı korunma ve maliyetleri optimize etme amacı yatmaktadır. Alım ve satım işlemleri parsiyel olarak gerçekleştirilerek ortalama piyasa fiyatları hedeflenmektedir. Bu yöntem, ani fiyat hareketlerinin risklerini en aza indirirken, aynı zamanda daha öngörülebilir bir maliyet yapısına ve karlılık seviyesine ulaşılmasına yardımcı olmaktadır.

Sonuç olarak, parsiyel ortalama fiyat yaklaşımı ve devamlılık odaklı strateji, Şirket'in hem maliyet etkinliğini artırmakta hem de karlılık hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.

**Armadia**

Armadia Gıda Tic. Şirk.

Temel Sok. No: 32 Kat: 3. Kat No: 1/1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

128





bütüncül yaklaşım, Şirket'in finansal sağlığını ve pazardaki konumunu sürekli olarak güçlendirmesine olanak tanımaktadır.

**Uzun Vadeli Alış ve Satış Anlaşmaları:** Hammaddelerin tedarikinde fiyat istikrarını sağlamak ve maliyet tahminlerini daha doğru yapabilmek için uzun vadeli alış ve satış anlaşmaları yapılmaktadır. Bu anlaşmalar, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanan risklerin azaltılmasına yardımcı olmakta ve daha öngörülebilir bir maliyet yapısı sağlamaktadır.

**Off-Take Anlaşmaları:** Off-take anlaşmaları, üretimin belirli bir kısmı için önceden satış garantisi sağlamakta ve böylece gelir akışının daha öngörülebilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

**Satışların ve İlgili Alışların Projekte Edilmesi:** Piyasa trendleri ve talep öngörülerini sürekli analiz edilerek satışların ve buna bağlı olarak hammadde alımları daha etkin bir şekilde planlanmaktadır. Bu yaklaşım hem maliyet etkinliğini artırmakta hem de piyasa dalgalanmalarına karşı daha dayanıklı olunmasını sağlamaktadır.

**Değer Katma Odaklı Çalışma:** Şirket, ürettiği ürünlerde katma değer sağlamayı ön plana koymaktadır. Bu yaklaşım, sadece hammadde fiyatlarına bağımlı olmaktan ziyade, ürünlerin kalitesi ve yenilikçiliği üzerinden rekabet avantajı yaratılmasına olanak tanımaktadır.

#### ***İhracat ve İthalat***

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %66, %62, %68, % ve %57'si ihracat kaynaklıdır. Şirket, 2023 yılında 64 ülkeye ihracat, 27 ülkeden ise ithalat gerçekleştirmiştir. Şirket ayrıca 2021, 2022 ve 2023 yıllarında TIM1000 sıralamasında sırasıyla 770., 630. ve 279. sıralarda yer almıştır. Şirket'in ihracat faaliyetleri kapsamında Almanya, İtalya, Mısır, Kanada, Tunus ve Fransa Şirket'in ana ihracat ülkelerindedir.

	2021	2022	2023	2023/3Ç	2024/3Ç
<b>İhracat Yapılan Ülke Sayısı</b>	58	62	64	61	58
<b>İhracat Yapılan Miktar (Ton)</b>	134.333	120.547	211.228	144.420	98.974

	2021	2022	2023	2023/3Ç	2024/3Ç
<b>İhracat Tutarı(TL)</b>	4.157.992.858	4.823.499.949	5.555.067.074	3.692.349.001	3.095.815.796
<b>Toplam Hasılat (TL)</b>	6.263.841.590	7.790.529.073	8.218.147.677	5.893.179.575	5.414.509.758
<b>İhracatın Satışlara Oranı (%)</b>	66	62	68	63	57



Şirket'in ihracat yaptığı ülkeleri gösteren görsel aşağıda yer almaktadır:



31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ihracat miktarlarına (ton), ihracat tutarlarına (TL) ve toplam ihracat içerisindeki oranlarına (%) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

31.12.2021 – İhracat Yapılan Ülkeler			
Ülke	Miktar (Ton)	Tutar (Bin TL)	Oran (%)
Hindistan	22.550	564.325	24
Almanya	8.428	379.979	16
Kanada	7.150	344.063	15
İsviçre	7.145	263.271	11
ABD	4.252	224.001	10
Irak	5.241	174.208	7
Suriye	6.119	110.369	5
Cezayir	2.198	101.783	4
Mısır	3.438	96.794	4
Lübnan	3.471	83.163	4
<b>TOPLAM</b>	<b>69.992</b>	<b>2.341.955</b>	<b>100</b>

31.12.2022 – İhracat Yapılan Ülkeler			
Ülke	Miktar (Ton)	Tutar (Bin TL)	Oran (%)
İsviçre	11.754	456.767	19
Almanya	7.817	434.014	18
İtalya	9.615	309.333	13
Sudan	4.550	242.602	10



Cezayir	4.934	229.991	
Mısır	3.948	156.498	6
Fransa	3.793	155.685	6
Kanada	4.012	151.553	6
Irak	3.515	137.516	6
Suriye	5.122	155.130	6
<b>TOPLAM</b>	<b>59.060</b>	<b>2.429.089</b>	<b>100</b>

31.12.2023 – İhracat Yapılan Ülkeler			
Ülke	Miktar (Ton)	Tutar (Bin TL)	Oran (%)
İtalya	58.418	1.053.306	30
Almanya	11.259	600.822	17
Tunus	32.575	531.124	15
İspanya	16.666	279.180	8
Rusya Fed.	9.125	229.365	6
Sudan	5.576	218.405	6
Suriye	6.786	182.355	5
Eritre	4.425	172.875	5
Nepal	4.433	143.981	4
Cezayir	3.191	143.640	4
<b>TOPLAM</b>	<b>152.454</b>	<b>3.555.052</b>	<b>100</b>

30.09.2024 – İhracat Yapılan Ülkeler			
Ülke	Miktar (Ton)	Bin TL	Oran (%)
Türkiye	22.011	681.293	33
Almanya	7.604	362.935	17
Rusya Fed.	8.223	209.626	10
Sudan	5.172	171.907	8
Belçika	11.950	158.791	8
Mısır	4.332	137.426	7
Irak	2.219	110.186	5
Ukrayna	4.011	99.139	5
BAE	2.500	81.475	4
Çin	2.400	74.673	4
<b>TOPLAM</b>	<b>70.422</b>	<b>2.087.451</b>	<b>100</b>

Şirket, ABD, Hindistan, Kanada, İsviçre başta olmak üzere çeşitli ülkelerden ithalat gerçekleştirmekte olup Şirket'in ithalat gerçekleştirdiği ülkeleri gösteren görsel aşağıda yer almaktadır.





31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ithalat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ithalat miktarlarına (ton) ve ithalat tutarlarına (TL) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2021	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
ABD	55.147	1.271.029
Hindistan	9.733	524.657
Kanada	17.938	492.558
İsviçre	22.124	476.211
Lübnan	9.000	148.935
Kırgızistan	1.166	57.920
Arjantin	870	42.440
Rusya Fed.	1.518	32.676
Avustralya	754	37.244
Meksika	456	26.260
<b>TOPLAM</b>	<b>118.706</b>	<b>3.109.930</b>

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2022	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
Kanada	20.712	809.713
İsviçre	21.865	701.327
ABD	20.333	694.439
Lübnan	20.000	553.470
Kazakistan	5.215	127.622
Avustralya	2.263	91.173
Meksika	1.211	80.270
Birleşik Arap Emirlikleri	1.919	81.519
Singapur	3.197	55.549
Özbekistan	1.694	45.433



Armada Grup  
Toroslar Mh. Atatürk J2 Bulvarı No: 1 İç Kapı No: 1  
Tel: (+90) 324 238 07 29 Fax: (+90) 324 238 07 29  
armada@armadogrup.com.tr

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<b>TOPLAM</b>	<b>98.409</b>	<b>3.240.515</b>
---------------	---------------	------------------

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2023	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
Kanada	26.131	804.552
Birleşik Arap Emirlikleri	9.442	209.977
Uruguay	3.330	164.607
Meksika	1.733	112.894
ABD	2.150	102.459
Hindistan	1.523	77.572
Rusya Fed.	2.377	75.043
Singapur	1.595	58.536
Kazakistan	1.583	47.145
Mısır	610	33.336
<b>TOPLAM</b>	<b>50.475</b>	<b>1.686.121</b>

İthalat Yapılan Ülke	30.09.2024	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
Kanada	34.858	985.891
Uruguay	12.765	326.210
BAE	4.165	112.065
Rusya Fed	3.174	62.406
Mısır	1.673	71.333
ABD	1.195	57.604
İtalya	1.173	62.080
Kazakistan	1.075	18.160
Meksika	935	54.534
Almanya	770	29.752
<b>TOPLAM</b>	<b>61.781</b>	<b>1.780.036</b>

### Küresel Yardım Kuruluşları

Özel sektör satış kanallarına ek olarak, Armada Gıda birçok evrensel insan haklarının desteklenmesinde rol oynayan STK'lar ile iş birliği sürdürmektedir. Türkiye ve Türk gıda şirketleri; konumu, tarihsel savaş bölgelerine yakınlığı ve dış ticaret rejimlerinin desteği ile elinde bulundurduğu sevke hazır yüksek tonajlı temel gıda ürünlerinin sayesinde küresel veya bölgesel insani krizlerde gıda sevkiyatı konusunda ön plana çıkmaktadır. Bu insani yardım STK'larına hizmet vermek, hem iyi bir amaca hizmet ederken hem de Şirket için ticari bir değer yaratmaktadır. Özellikle WFP, özel sektör içerisinde değerlendirildiğinde, sektörün en yüksek hacimli satın alım yapan müşterisidir. Şirket'in WFP ile 1995 yılından bugüne süregelen bir ticari ve iş birliği ilişkisi mevcuttur.

#### • İnsani Krizler ve Bu Krizlerde İhraççı'nın Rolü

Son dönemde sayıları artmakta olan savaş, tarımsal kıtlık ve pandemi gibi küresel sorunlarda temel gıda ön plana çıkmıştır. Sadece son üç yıl içerisinde gerçekleşen düzen sarsıcı negatif küresel gelişmelerde İhraççı'nın aldığı rol (ihaleler) aşağıda özetlenmiştir:

#### Afganistan'dan ABD'nin Çekilmesi Düzen Şoku – Sanı Bezelye Tedarik Sözleşmesi

Armada Gıda TİC. A.Ş.  
 Büyükdere 116. Kat No:12 Bulvarı  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 Tel: +90 312 211 07 00  
 www.adafoods.com / www.adafoods.com.tr  
 Mersis No: TR09305796800001



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**Alıcı Kurum** : World Food Programme – İtalya  
**Ürün** : Sarı Kırık Bezelye  
**Miktar** : 2.029,50 Ton  
**Birim Fiyat** : 660 ABD Doları/MT  
**Toplam Tutar:** 1.339.470 ABD Doları

**Alıcı Kurum** : World Food Programme – İtalya  
**Ürün** : Sarı Kırık Bezelye  
**Miktar** : 1.017 MT  
**Birim Fiyat** : 660 ABD Doları/MT  
**Toplam Tutar:** 671.220 ABD Doları

**Alıcı Kurum** : World Food Programme – İtalya  
**Ürün** : Sarı Kırık Bezelye  
**Miktar** : 2.040 MT  
**Birim Fiyat** : 745 ABD Doları/MT  
**Toplam Tutar:** 1.519.800 ABD Doları

***Ukrayna – Rusya Savaşı – Pirinç Tedarik Sözleşmesi***

**Alıcı Kurum** : World Food Programme – İtalya  
**Ürün** : Pirinç  
**Miktar** : 2.500 MT  
**Birim Fiyat** : 688 ABD Doları  
**Toplam Tutar:** 1.720.000 ABD Doları

**Alıcı Kurum** : World Food Programme – İtalya  
**Ürün** : Pirinç  
**Miktar** : 2.000 MT  
**Birim Fiyat** : 794 ABD Doları  
**Toplam Tutar:** 1.588.000 ABD Doları

***Filistin – İsrail Savaşı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi***

**Alıcı Kurum** : World Food Programme – Roma  
**Ürün** : Yeşil Mercimek  
**Miktar** : 2.000 MT



**Birim Fiyat** : 950 ABD Doları

**Toplam Tutar:** 1.900.000 ABD Doları

**Cezayir Gıda Yardımı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi**

Bu ihale yukarıda bahsedilen “Filistin – İsrail Savaşı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi” ile beraber açılmıştır.

• **WFP Kapsamında Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) Yatırımı**

BM, Ocak 2016 içerisinde üye ülkelerin imzaları ile hedeflerini yalınlaştırdığı “Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri” adlı mutabakatı gerçekleştirmiştir. 17 ayrı hedef için üye ülkeler ve BM aksiyon programı hazırlamışlardır. Bu hedefler arasında gıda sektörünü yakından ilgilendiren bir başlık da bulunmaktadır. Bu hedef “Amaç 2: Açlığa Son”dur. BM WFP kapsamında amaca odaklı sayısız çalışmalar yapılmış ve amaca direkt ve hızlı bir şekilde hizmet etmesi mümkün olan yeni bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Hedefe hizmet amacı ile Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) adlı yenilikçi bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Bu endüstriyel olarak işlenmiş yeni gıda ürünü, konvansiyonel gıda ürünlerinden pozitif şekilde ayrılmaktadır. Super Cereal ürünü aşağıdaki şekilde tanımlanır:

WFP’ye göre Super Cereal, özellikle acil durumlar ve gıda güvensizliği bağlamlarında, hamile ve emziren kadınlar, bebekler ve küçük çocuklar gibi savunmasız nüfuslar arasında temel besin öğeleri ve enerji sağlamak üzere tasarlanmış bir besin takviyesi ürünüdür. Super Cereal, malnütrisyonla (yetersiz beslenme) mücadele ve en risk altındaki kişiler arasında beslenme çeşitliliğini iyileştirmek için gıda yardımı ve beslenme programlarında kullanılan geniş bir gıda kategorisinin parçasıdır. Super Cereal; buğday, mısır, soya fasulyesi ürünlerinden yapılan bir karışımdan üretilmekte ve vitamin ve minerallerle zenginleştirilmektedir. Su veya süt ile pişirilerek lapamsı bir yemek haline getirilebilir şekilde kolayca hazırlanabilmektedir. Super Cereal’in formülasyonu; demir, çinko, A ve C vitaminleri ile B vitaminleri gibi temel mikro besinlerle zenginleştirilmiş yüksek kaliteli, protein açısından zengin bir gıda kaynağı sağlamayı amaçlamaktadır.

WFP, Super Cereal’ı dünya genelinde çeşitli gıda yardımı programlarında kullanmaktadır ve ürünün dağıtımını ve kullanımını hedef nüfusların özel beslenme ihtiyaçları ve koşullarına göre uyarlamaktadır. Amaç, malnütrisyonu önlemek, malnütrisyonun kurtulmayı desteklemek ve kriz durumlarıyla karşı karşıya olan veya gıda güvensizliği yaşayan bireylerin ve toplulukların genel sağlığına ve refahına katkıda bulunmaktır.

Super Cereal ürününün hammaddeleri Türkiye dahilinde ağırlıklı Güney Doğu Anadolu ve Şirket’in fabrikalarının yakınında bulunan Çukurova Bölgesi’nde üretilmektedir. Ürünün üretimi ve BM için sevkiyatı kapsamında Armada Gıda, 144 bin ton/yıl kapasiteli üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Bahsi geçen tesisin 2024 yılı içinde faaliyete geçmesi ve WFP kapsamında sevkiyatlarına başlaması planlanmaktadır.

Ürünün satın alınmasından itibaren BM tarafından toplamda 8.343.226 ABD Doları değerinde tedarik anlaşması gerçekleştirilmiş olup Şirket’in hedefi, bu tedarik anlaşmalarından ucuz hammaddeye erişim ve coğrafi avantajlarını kullanarak yüksek pay almaktır.

**Markalar**

Şirket, “Armada Foods”, “Organik Doyum”, “Anadolu” ve “Popipop” markası ile yurt içi piyasasına; “Mediterranean Village” markası ile ise yurt dışı piyasasına hitap etmektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket’in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:

FOCDS  
Armada Gıda Tic. Şirk. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atatürk.12 Bul.Dışı Kapı No:1  
Tel: +90 324 238 07 29 Faks: +90 324 238 07 41



armada doyum

ANADOLU

MEDITERRANEAN VILLAGE Organic

Popipop

Yukarıda sıralanan Şirket markalarının yer aldığı Şirket ürünlerinin görsellerine ise aşağıda yer verilmektedir:



Dikey Paket



Doypack

Yastık Paket



M

Signature



armada FOOD  
Armada Gıda A.Ş. Sıra No: 3  
Sakarya Yolu Üstü Düzey Katmanlı Organize Sanayi Bölgesi  
Etiler Mahallesi 81710 Söğütözü/Çorum







7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, temel olarak gıda ürünleri sektöründe faaliyet göstermekte olup alt sektör olarak ise bakliyat ve hububat alt sektörlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Gıda ürünleri, doğası gereği



inelastik bir talep dinamiğine sahiptir (İnelastik talep: Talep edilen miktarın malın fiyatına duyarlı olmaması durumu). Gıda ürünlerine olan talep, birçok sektörün aksine dünya genelindeki konjonktürel değişimler ve tüketim alışkanlıklarındaki dönüşümlere karşı dirençlidir. Gıda mutlak tüketim ürünü olması sebebiyle anlık tüketim değişiklikleri ve negatif şoklara karşı doğası gereği korumalıdır.

Aşağıda sırasıyla küresel gıda ürünleri pazarına, bakliyat ürünleri pazarına, hububat ürünleri pazarına ve son olarak Şirket'in işbu sektörlerdeki konumu ve rekabet gücüne ilişkin bilgiler yer almaktadır:

### Küresel Gıda Ürünleri Pazarı

Deloitte Raporu'na göre küresel gıda ürünleri imalatı, dünyada artan nüfus, artan tüketim alışkanlıkları ve küreselleşme gibi faktörler nedeniyle büyümeye devam ederken Türkiye'nin toplam tarım üretimi değerinden aldığı pay geçtiğimiz yıllarda az da olsa küçülmüştür. Aşağıda 1995 – 2021 yılları arasında küresel tarım üretimi değerine ilişkin tablo yer almaktadır:

Küresel tarım üretimi değeri, milyar \$, %, 1995-2021



Deloitte Raporu'na göre bakliyatlar, küresel tarım üretiminin ortalamada yaklaşık %1'ini oluşturmaktadır. Aşağıda 1975 – 2021 yılları arasında küresel bakliyat ve tarım ürünleri üretimi miktarları karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

*(Handwritten signature)*

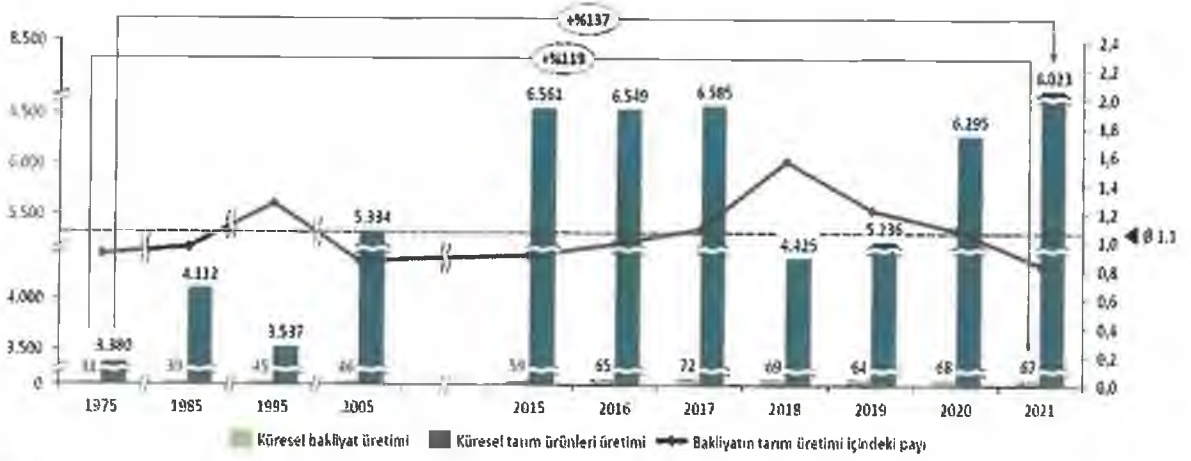
**armada**  
FOOD  
Armado Gıda Tic. San. A.Ş.  
Etiler Mh. Anadoluk. 12. BAĞ. Ç. Kat: 145 911  
Tel: (0312) 238 07 47 / Faks: (0312) 238 0142  
armado@armado.com.tr / www.armado.com.tr  
Tic. Sic. No: 275945/ST/000000000001 (Tic. Sic. No: 275945)

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*



Küresel bakliyat ve tarım üretimi miktarı, milyon ton, %, 1975-2021



Kaynak: FAO, OECD, Deloitte a.s. verileri

Deloitte Raporu'na göre küresel tarım üretiminin en büyük kategorisi hububatlar olup tarım üretiminin ortalamada yaklaşık %41'lik payını oluşturmaktadır. Aşağıdaki tabloda 1975 – 2021 yılları arasında küresel hububat ve tarımsal ürünlerin üretim miktarlarına ilişkin veriler yer almaktadır:

Küresel hububat ve tarımsal ürünlerin üretimi miktarı, milyon ton, %, 1975-2021



### Bakliyat Ürünleri Pazarı

Deloitte Raporu'na göre küresel bakliyat üretimi yıllar içinde büyümesini sürdürürken üretimde yaşanan büyüme hızı artış eğilimindedir. Türkiye'nin küresel bakliyat pazarındaki payı, 1990'larda artsa da ilerleyen yıllarda tekrar %1,8 seviyelerine dönmüştür. Yine Deloitte Raporu'na göre 2030 yılına kadar küresel bakliyat üretiminin %5,8 YBBO ile artış göstermesi beklenmekte olup artması beklenen devlet destekleri, bakliyatların birer vegan protein kaynağı olması ve tüketicilerin bu tür gıdalara yönelim eğilimi ve atıştırmalık yiyecek pazarındaki gelişmeler ile küresel bakliyat üretiminin büyüme hızının artması beklenmektedir.

Aşağıdaki tabloda 1965 – 2030 yılları arasında küresel bakliyat üretimi miktarına ilişkin veriler yer almaktadır.

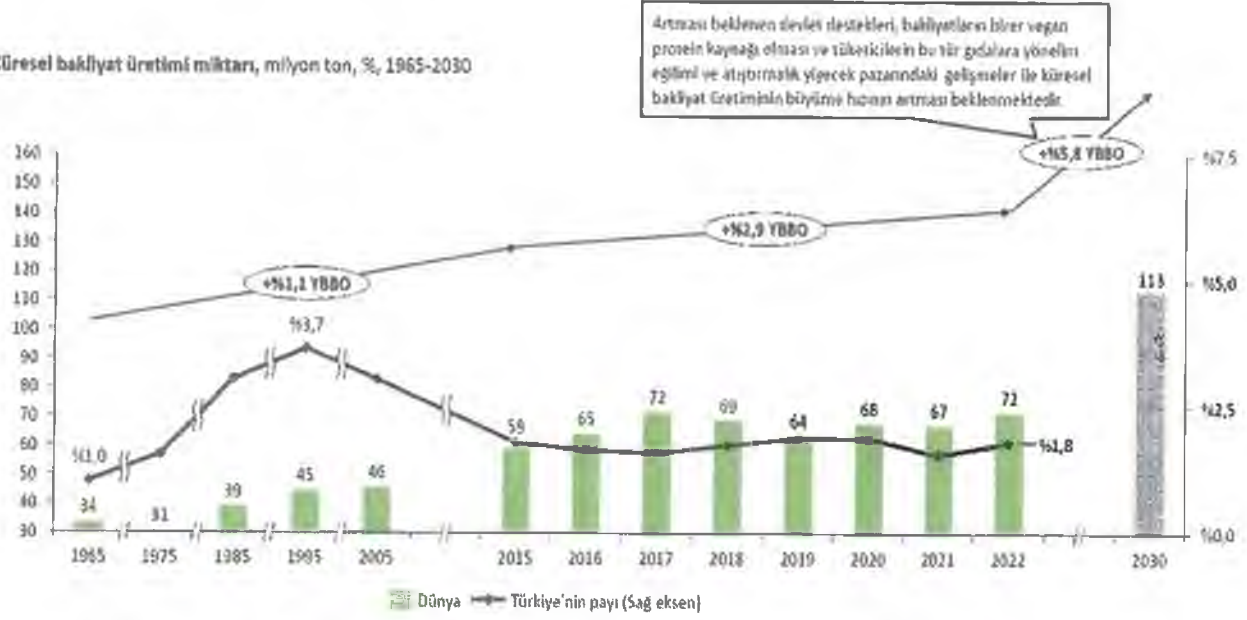
ARMADA GIDA  
42 Akdeniz M7RSİN  
armadafoods.com  
079 035 796P



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Küresel bakliyat üretimi miktarı, milyon ton, %, 1965-2030



Kaynak: FAO, OECD, FMI, Deloitte Türkiye

YBBO: Yıllık Ortalama Büyüme Oranı

Kategori bazında bakliyat pazarı incelendiğinde Şirket'in ürün portföyü içerisinde yer alan fasulye, nohut, bezelye ve mercimek, Deloitte Raporu'na göre 2022 yılında toplam bakliyat üretiminin %93'ünü oluşturmuş olup mercimek kategorisi üretim artış hızı en yüksek bakliyat olarak öne çıkmaktadır. Aşağıdaki tabloda ise 1965 – 2022 yılları arasında mercimek, bezelye, nohut, fasulye ve diğer bakliyatlar kategorileri bazında bakliyat üretim miktarları yer almaktadır:

Kategori bazında bakliyat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



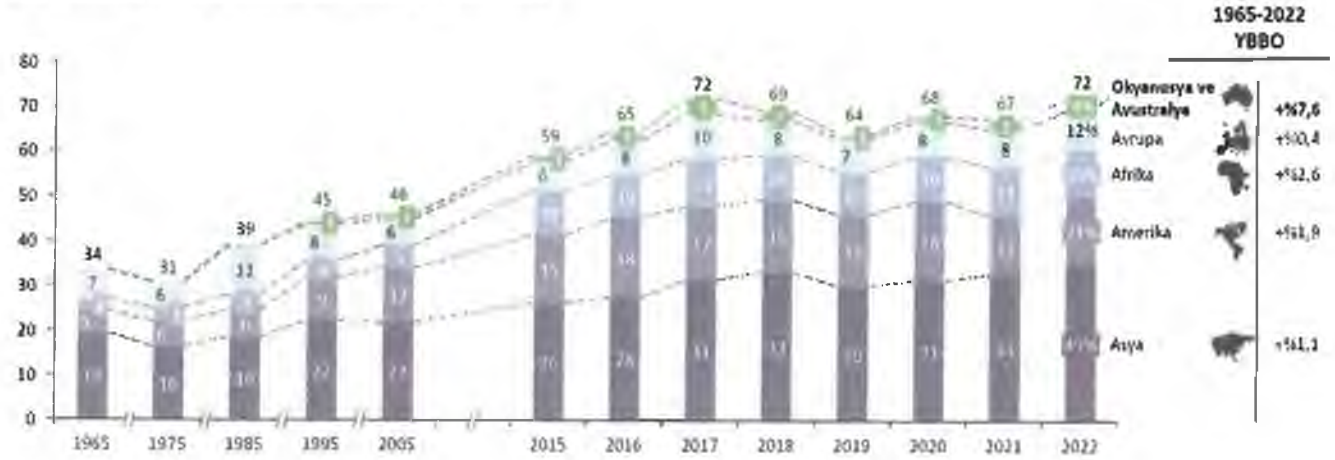
Deloitte Raporu'na göre bakliyat ürün grubu, dünyanın hemen her bölgesinde üretilmekte olup Asya ve Amerika, küresel üretimin yaklaşık %70'ini oluşturmaktadır. Üretim artış hızı en yüksek bölge ise Okyanusya ve Avustralya'dır. Aşağıdaki tabloda, 1965 – 2022 yılları arasında bölge bazında bakliyat üretim miktarları gösterilmektedir:



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



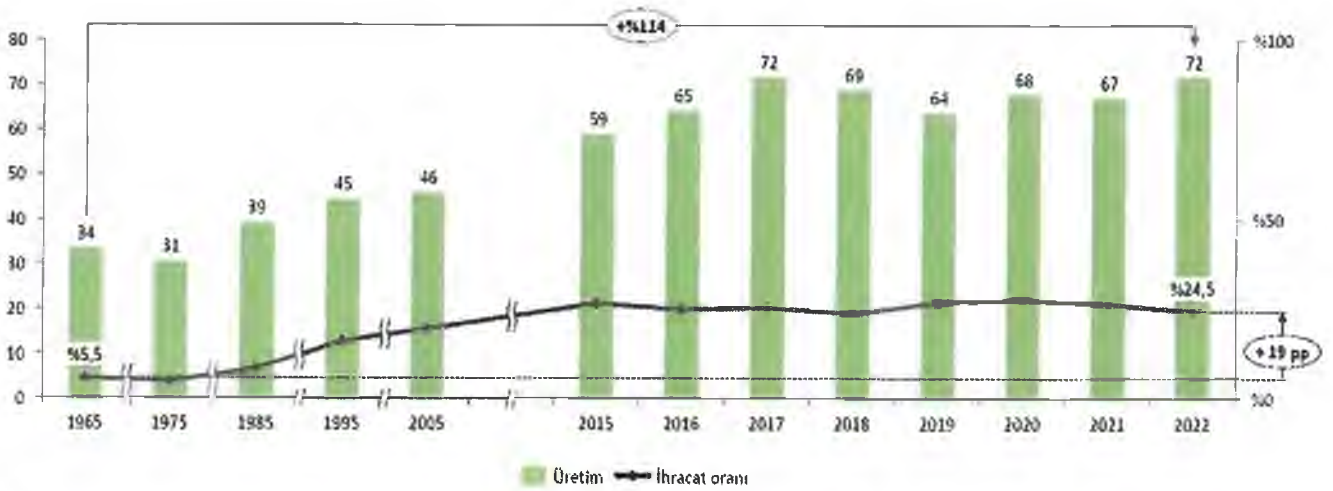
Bölge bazında bakliyat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi; YBBO, YBBO Bölge Büyüme Oranı

Deloitte Raporu'na göre küreselleşme ve ihracat lojistiğinin kolaylaşması ile beraber 1965 – 2022 yılları arasında bakliyat üretiminin ihracat oranı %10 seviyelerinden %25 seviyesine yükselmiştir. Üretilen bakliyatın çeyreğine yakını üretim yerinden farklı ülkelere ihraç edilmektedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bakliyat üretim miktarı ve ihracat oranı verileri yer almaktadır:

Küresel bakliyat üretim miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022

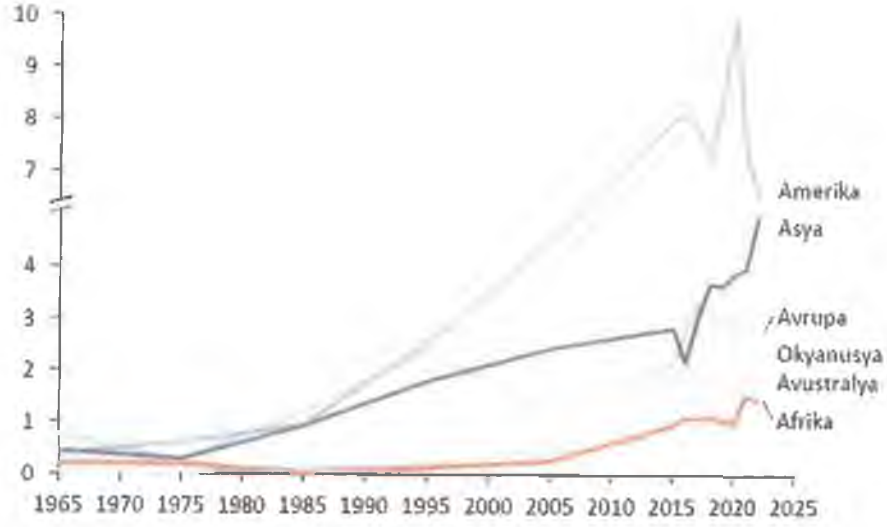


Kaynak: FAO, Deloitte analizi; pp: Yüzde puan değişimi

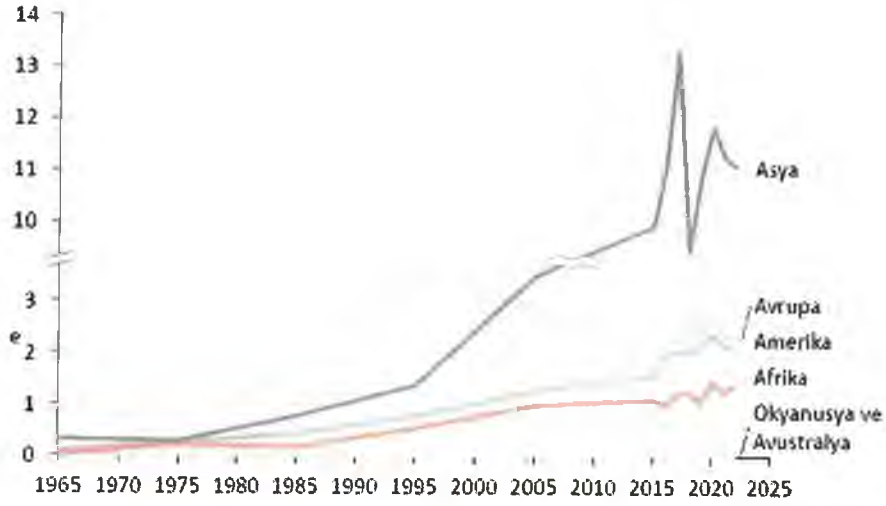
Dünya genelinde bakliyat ihracat ve ithalatına bakıldığında, Deloitte Raporu'na göre Amerika Bölgesi, bakliyat ihracatının çoğunluğunu oluştururken, ithalat değerlerinde ise Asya Bölgesi toplam ithalatın %70'ine yakın paya sahiptir. Aşağıdaki tablolarda sırasıyla 1965 – 2022 yılları arasında küresel bakliyat ihracat bölgelerinin milyon ton cinsinden ihracat miktarları ve küresel bakliyat ithalat bölgelerinin milyon ton cinsinden ithalat miktarları gösterilmiştir:



Küresel bakliyat ihracat bölgeleri, milyon ton, 1965-2022



Küresel bakliyat ithalat bölgeleri, milyon ton, 1965-2022



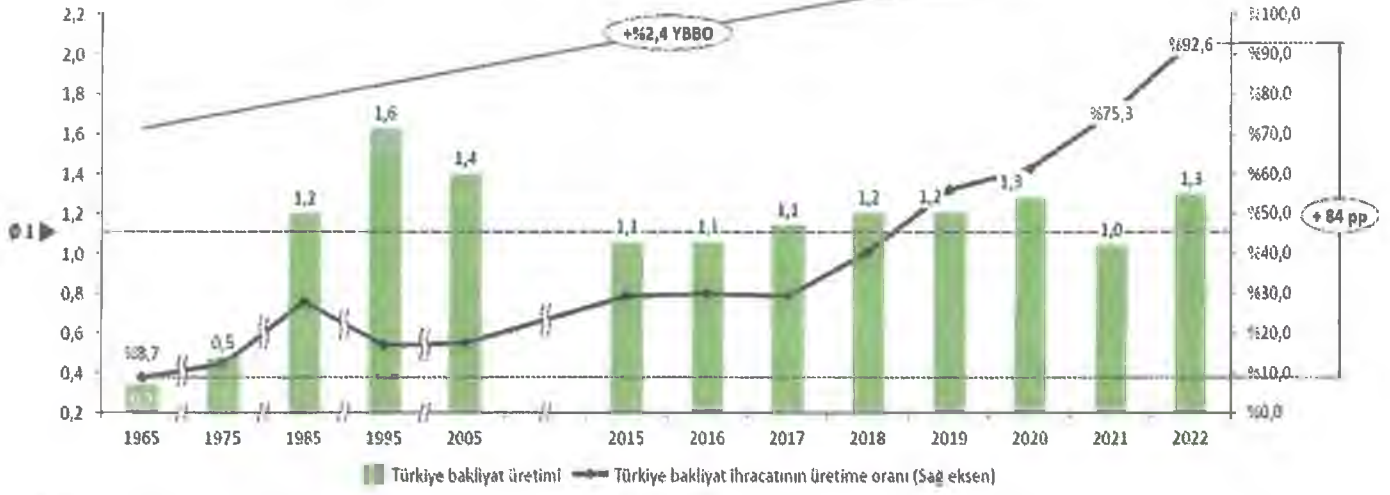
Türkiye'nin bakliyat üretimi ve ihracatı incelendiğinde, Deloitte Raporu'na göre, 1965 yılından günümüze Türkiye'de yıllık ortalama 1,3 milyon ton seviyesinde bakliyat üretilirken ihracatı yapılan bakliyat oranı %8,7 seviyelerinden %93 seviyesine yükselmiştir. İlgili oranın yükselmesinde yurt dışı pazarından bakliyat ürünlerinin ithal edilmesi, işlenmesi ve akabinde ihraç edilmesi büyük rol oynamaktadır. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında Türkiye bakliyat üretimi miktarı ve ihracat oranına ilişkin veriler yer almaktadır:

armada

Araslar Mh. Atatürk Bul. No: 321 238 0700 (Tic. Sic. No: 270000) armada@armadaifoods.com.tr



**Türkiye bakliyat üretimi miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022**



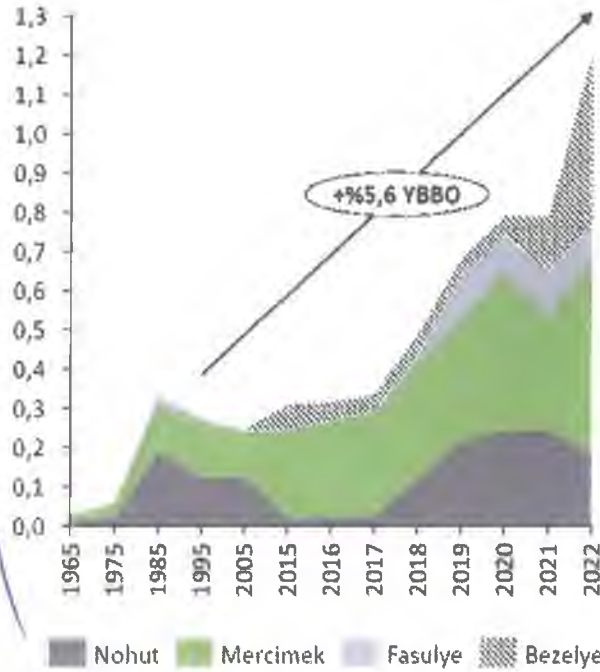
Kaynak: FAO, Deloitte araştı.

YBBO: Yıllık Ortalama Büyüme Oranı

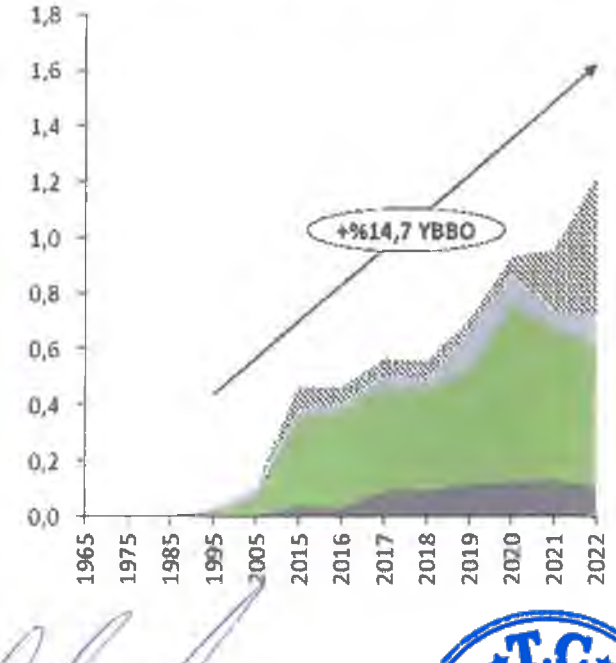
pp: Yıllık puan değişim

Deloitte Raporu'na göre 1990'lı yıllardan sonra Türkiye'de bakliyat üretiminin az oranda daralmasına karşın ihracat artış göstermiştir. Bu yükselişin sebebinin ise bakliyat ürünlerinin Türkiye'de işlenmek suretiyle (ithal edilip, işlenerek ihracı) ihraç edilmesi olarak belirtilmiştir. Aşağıdaki tablolarda 1965 – 2022 yılları arasında Türkiye'nin bakliyat ihracatı ve Türkiye'nin bakliyat ithalatına ilişkin veriler yer almaktadır:

**Türkiye'nin bakliyat ihracatı, milyon ton**



**Türkiye'nin bakliyat ithalatı, milyon ton**



**Türkiye ve Bakliyat İşleme Süreci**

**ARMADA FOODS**

**Armada Gıda Tic.**

Toroslar Mh. Atatürk.12 Bul.Dü: Köprü  
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 01  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Şiş No:0079035796800001 Üröv



Bakliyat işleme sürecinin Türkiye'ye yansımaları; temelde yurt dışında üretilen ürünler ithal edilerek işlenmekte ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda piyasaya sunulması şeklinde gerçekleşmektedir. Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de bakliyat ürünlerinin işlenmesi sektörü büyüme eğilimindedir.

Aşağıdaki tabloda üst seviye bakliyat işleme sürecine ilişkin şema yer almaktadır:

#### Üst seviye bakliyat işleme süreci



Yukarıda yer alan şemadan da takip edilebileceği üzere bakliyat işleme, bakliyatların tüketim için uygun hale getirilmesi sürecini içermektedir. Bu süreç genellikle; temizleme, kalibre etme, ayıklama ve paketleme olmak üzere 4 (dört) ana aşamayı içermektedir.

Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de yetişen kırmızı mercimek, nohut gibi ürünlerin işlenip dünyaya satılması ile birlikte bu ürünlerin Kanada, Avustralya, Rusya gibi ülkelerden alınıp Türkiye'de işlenip dünyaya tekrar satılması söz konusu olmuştur. Türkiye'nin coğrafi konumunun, bakliyat ithalatında ve ihracatında önemli avantaj sağlamakta olduğu da ayrıca belirtilmiştir. (Kaynak: Euronewreport)

Türkiye'de bakliyat ürünleri için "Dahilde İşleme Rejimi" kavramı kullanılmaktadır. Dahilde İşleme Rejimi; Türkiye'de bakliyat dahilinde işleme süreci, ülkeye dışarıdan getirilen ham bakliyatın Türkiye'de işlenerek tekrar ihraç edilmesini kapsamaktadır. Dahilde İşleme Rejimi kapsamında ithalatta gümrük verdiği, KDV, ÖTV ile diğer vergi ve fonlardan muafiyet sağlanması, vergi, resim ve harç istisnası, KKDF istisnası, ticaret politikası önlemlerine tabi olunmaması, KDV'de Tecil-Terkin sistemi çerçevesinde yurt içi alım gerçekleştirilebilmesi, ihracat dışında yurt içi satış ve teslimlerin de gerçekleştirilebilmesi, ithalatta alınması gereken vergilere ilişkin teminat indirimlerinin sağlanabilmesi gibi faydalar bulunmaktadır. (Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, İMMİB)

Dahilde İşleme Rejimi kapsamında özellikle kırmızı mercimek gibi bakliyat ürünleri, başta Kanada olmak üzere Kazakistan, Avustralya ve Rusya gibi ülkelerden ithal edilip işlenerek yeniden ihraç edilmektedir. (Kaynak: Deloitte Raporu)





## Örnek: Bezelye ürününün işlenip ihracatının gerçekleştirilmesi



### Dünyada ve Türkiye'de Mercimek Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada mercimek üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Dünya genelinde mercimek üretim alanları, 2020 yılında bir önceki yıla göre %3 artarak 5 milyon hektarlık alanda gerçekleşmiştir.
- Daha önceleri uzun yıllar lider olan Kanada, 2020 yılında mercimek ekim alanlarını %15 artırarak 1,7 milyon hektarla birinci sıraya yerleşmiştir. 2022 yılında 2. sırada ama hektar olarak halen 1,7 milyon hektar ekim alanı bulunmaktadır.
- Mercimek üretiminde söz sahibi ülkelerin üretici fiyatlarına bakıldığında, en yüksek fiyatın Türkiye'de, en düşük fiyatın ise Kanada'da olduğu görülmektedir.
- Ülkelere göre mercimek verimi FAO verilerine göre incelendiğinde; 2020 yılına göre üretimde önemli ülkeler içinde yer alan Kanada'nın 168 kg/da ile sekizinci sırada, Türkiye'nin 150 kg/da ile onuncu sırada yer aldığı görülmektedir.

Yine Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de mercimek üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

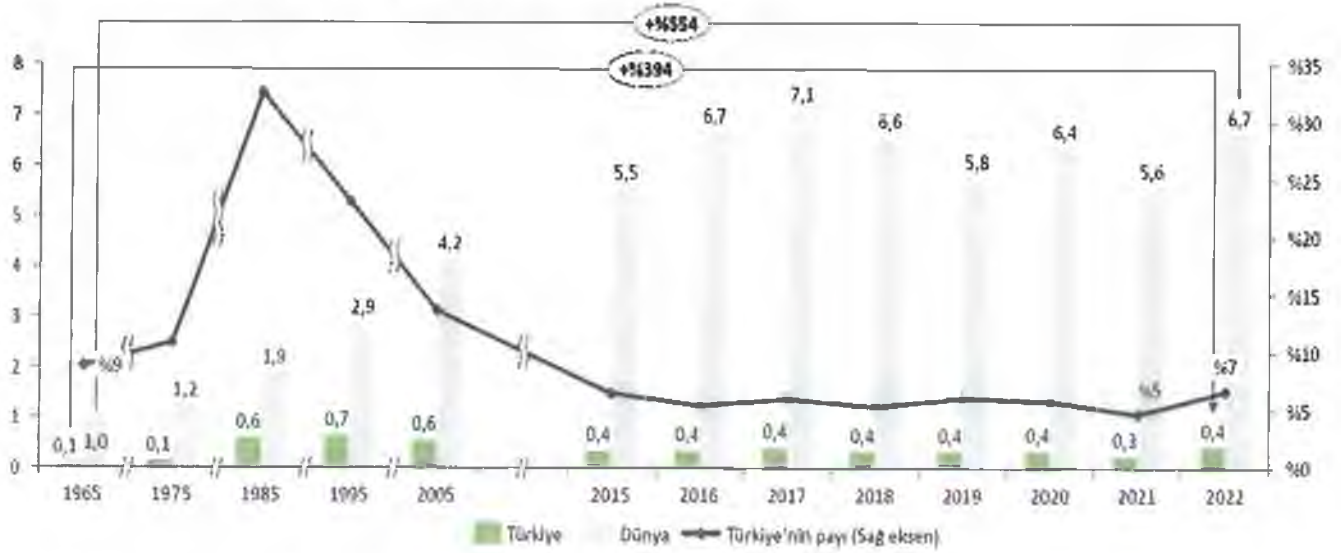
- Türkiye'de mercimek üretimi incelendiğinde, 2020/21 üretim döneminde kırmızı mercimeğin üretim alanlarının %85'ini ve üretimin %89'unu oluşturduğu görülmektedir.
- Bu dönemde kırmızı ve yeşil mercimek üretim alanları bir önceki döneme göre %12 azalarak 248 bin hektarlık alanda gerçekleşmiştir. Ancak üretim miktarı artış göstermiştir.
- İhracat azalarak 289 bin ton, ithalat ise artarak 522 bin ton olmuştur.
- Yurt içi kullanım ise son yıllarda artış sağlamıştır.



Deloitte Raporu'na göre 2022 yılı itibarıyla küresel mercimek üretimi 6,7 milyon tondur ve Türkiye'nin üretim miktarındaki oranı, toplam küresel üretim içerisinde %7 seviyelerindedir.

Aşağıdaki tabloda 1965 - 2022 yılları arasında küresel mercimek üretim miktarı gösterilmektedir:

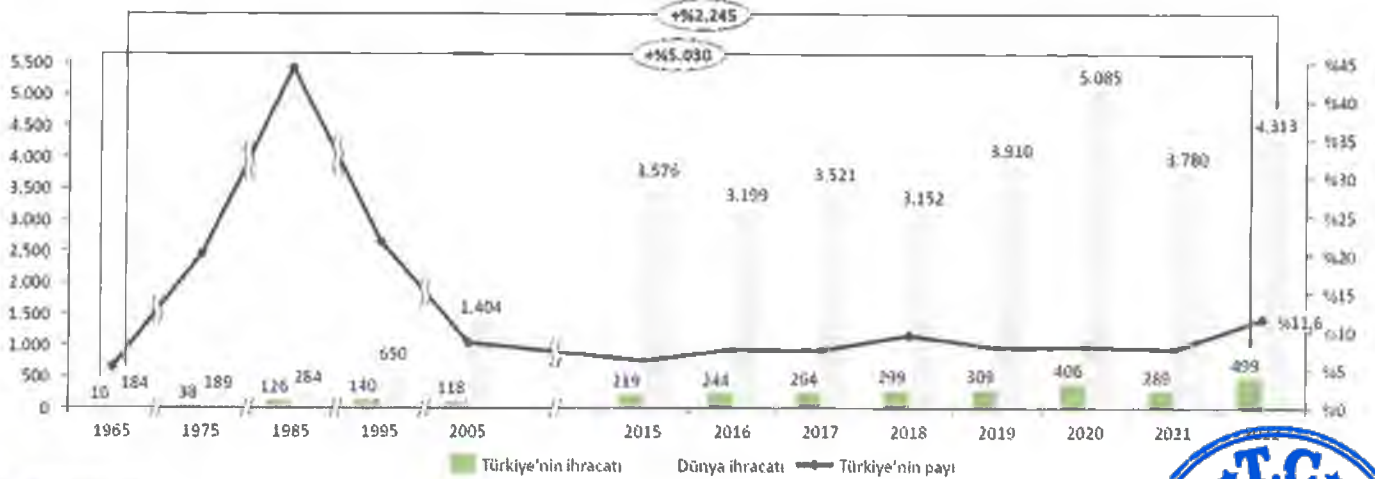
Küresel mercimek üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: SAS, Deloitte Analizi

Deloitte Raporu'na göre mercimek ihracatı 1965 - 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı toplam dünya ihracat değerinin %11 seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 - 2022 yılları arasında küresel mercimek ihracat miktarı ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

Küresel mercimek ihracat miktarı ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



Kaynak: SAS, Deloitte Analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük üçüncü mercimek ihracatçısı konumundadır ve Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar arasında Irak, Sudan ve Mısır

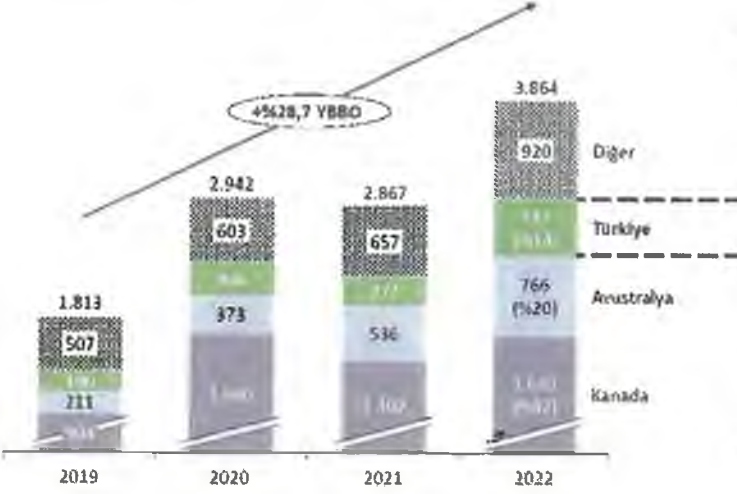


Armada Gıda  
Toroslar Mh. Atatürk  
Tel: +90 324 230 07 29  
armada@armadagida.com

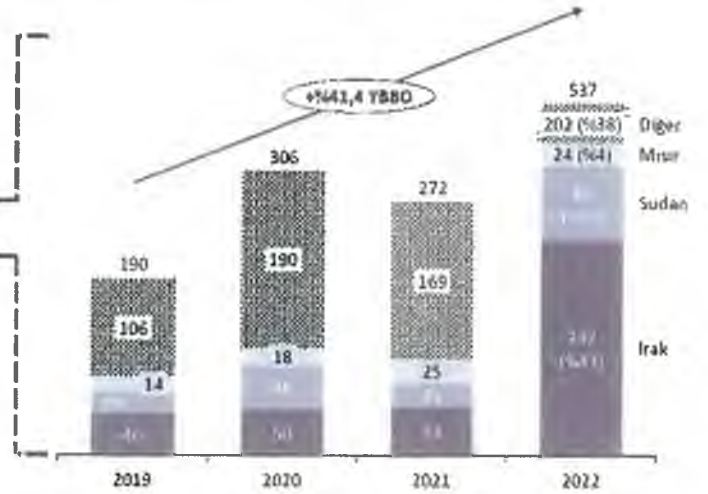


bulunmaktadır. Aşağıda 2019 – 2022 yılları arasında dünyada ve Türkiye’de mercimek ihracatı değerine ilişkin verilerin yer aldığı grafikler gösterilmektedir:

Dünya mercimek ihracatı değeri , milyon \$, 2019-2022



Türkiye mercimek ihracatı değeri , milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBS-G, YSK-K Bâzırlık Bülteni Çöküm

### Dünyada ve Türkiye’de Nohut Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu’na göre dünyada nohut üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Baklagiller ürün grubunun içerisinde yer alan nohut, 2021 yılında dünyada 15 milyon hektar alanda yetiştirilmiştir. Dünya ekim alanlarında son beş yılda %3 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Dünya nohut piyasasında Kabuli ve Desi olarak iki çeşit nohut üretilmektedir. Türkiye’de üretilen nohut cinsi Kabuli’dir.
- Dünyada yetiştirilen baklagiller arasında üretim miktarı olarak nohut, fasulyeden sonra ikinci sırada yer almaktadır.
- Dünya genelinde üretilen baklagillerin yaklaşık %77’si ülkelerin iç talebini karşılamaya yöneliktir. Geriye kalan %23’lük kısmı dünya ticaretine yönelmektedir.

Deloitte Raporu’na göre Türkiye’de nohut üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye’de 2021 yılında yaklaşık 4,9 milyon da ekim alanı ile yemeklik tane baklagil türleri içerisinde ilk sırada yer alan nohut, toplam baklagil ekim alanının %53’ünü oluşturmuştur.
- Türkiye’de 1980 yılı öncesinde iller bazında uygulanan kırsal kalkınma projeleri ile özellikle kurak ve yarı kurak alanlarda son derece rahat yetiştirilebilen nohut tarımı yaygınlaştırılmıştır.

1980 – 2021 yılları arasında nohut ekim alanlarında dalgalanmalar yaşanmıştır. 1980 yılında 2,4 milyon dekar olan nohut ekim alanı 1990 yılında rekor seviye olan 8,8 milyon dekara ulaşmıştır. 1990’lardan itibaren genel olarak düşme eğiliminde olan

Anıtorlar Mh  
Kıpti No: 1  
MERSİN  
eds.com

147



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

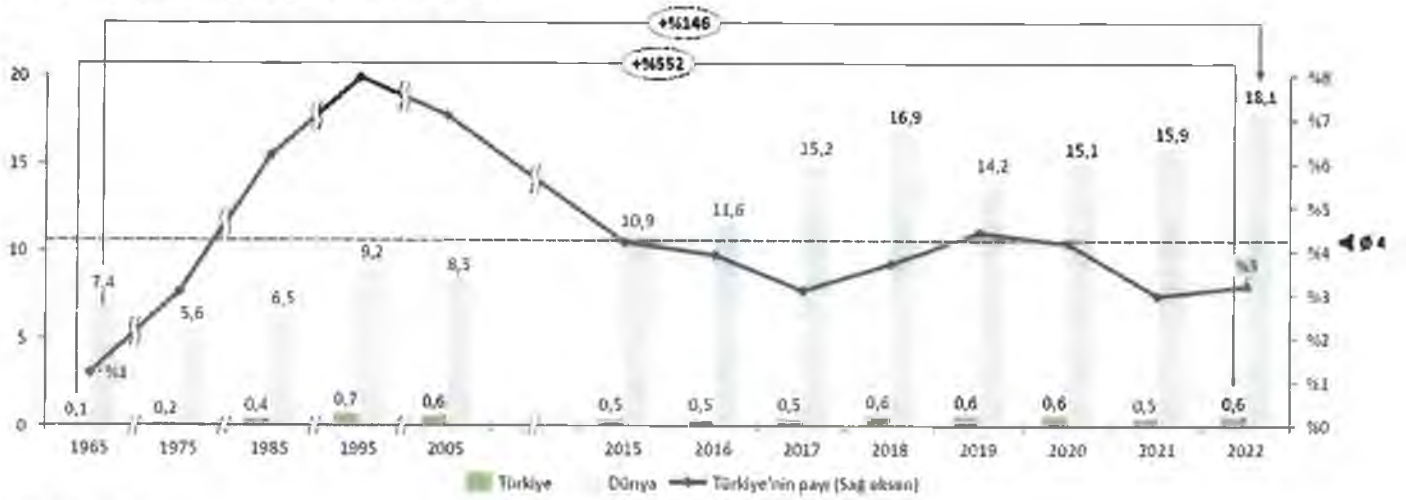


- Nohut ekim alanları, 2019 yılında 5,2 milyon dekar seviyelerine ulaşmıştır Türk mutfağında önemli bir yeri olan nohut, 2020 yılı toplam kuru baklagil tüketimi içinde %35,5 oranla en fazla tüketilen baklagil olmuştur.

Deloitte Raporu'na göre küresel nohut üretimi geçmiş yıllarda iki kattan fazla artış yaşayarak 18 milyon tonu geçmiş olup Türkiye'nin toplam üretimden aldığı pay ortalama %4 olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel nohut üretim miktarına ve Türkiye'nin payına ilişkin veriler yer almaktadır:

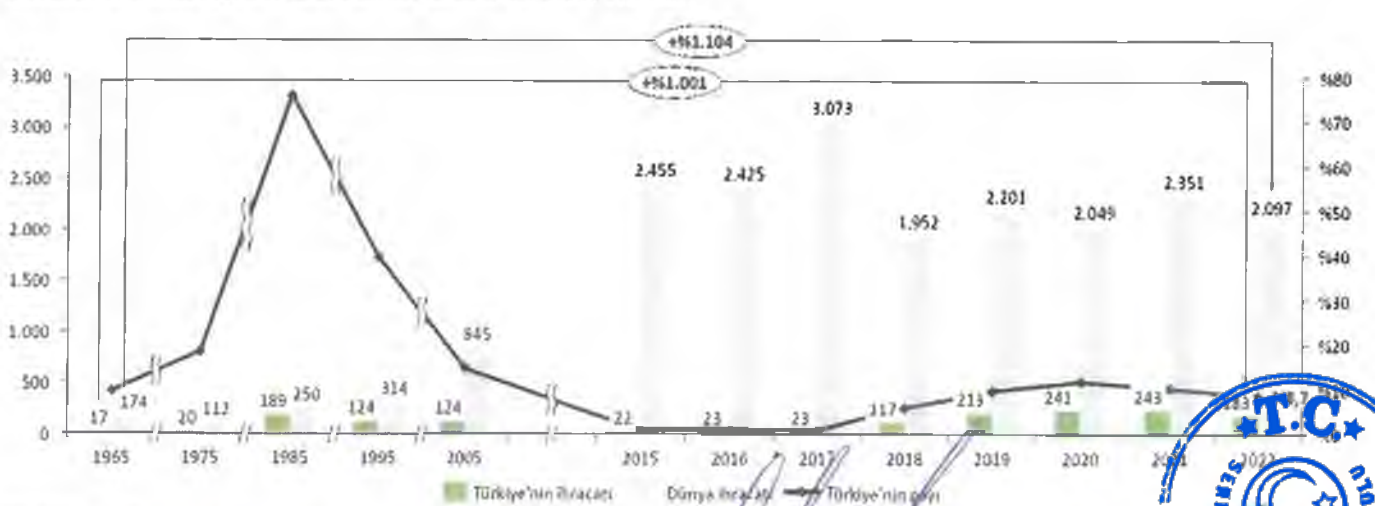
Küresel nohut üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analiz

Deloitte Raporu'na göre nohut ihracatı; 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, 2022 yılında Türkiye'nin ihracatı, küresel toplam ihracat değerinin %9'u seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel nohut ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı yer almaktadır:

Küresel nohut ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022

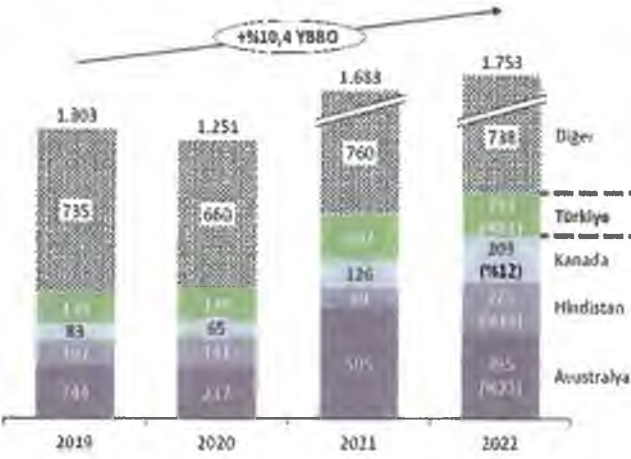


Kaynak: FAO, Deloitte analiz

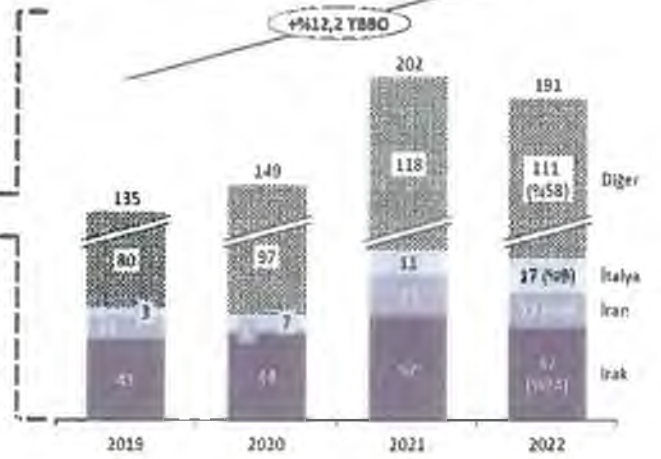


Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük dördüncü nohut ihracatçısı konumunda olup Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar, Irak, İran ve İtalya'dır. Aşağıdaki tabloda 2019 – 2022 yılları arasındaki dünya nohut ihracat değeri ve Türkiye nohut ihracat değerine ilişkin veriler gösterilmektedir:

Dünya nohut ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye nohut ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Avrasya Ticaret, Değerli Analiz

NERC Mkt. Bşk. Eğilim Çevre

### Dünyada ve Türkiye'de Fasulye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada fasulye üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Kuru fasulye dünyada en çok üretimi yapılan baklagil türüdür.
- Dünyada ekim alanları 1980-2000 yılları arasında 25 milyon hektar düzeyinde iken; son 10 yılda %42 artış göstererek yaklaşık 36 milyon hektara ulaşmıştır.
- Dünyada üretilen kuru fasulyenin sadece %14'ü ticarete konu olmaktadır.
- Dünyada baklagiller içerisinde en yüksek üretici fiyatına sahip olan ürün kuru fasulyedir. Son yıllarda fiyat artışı devam etmektedir.

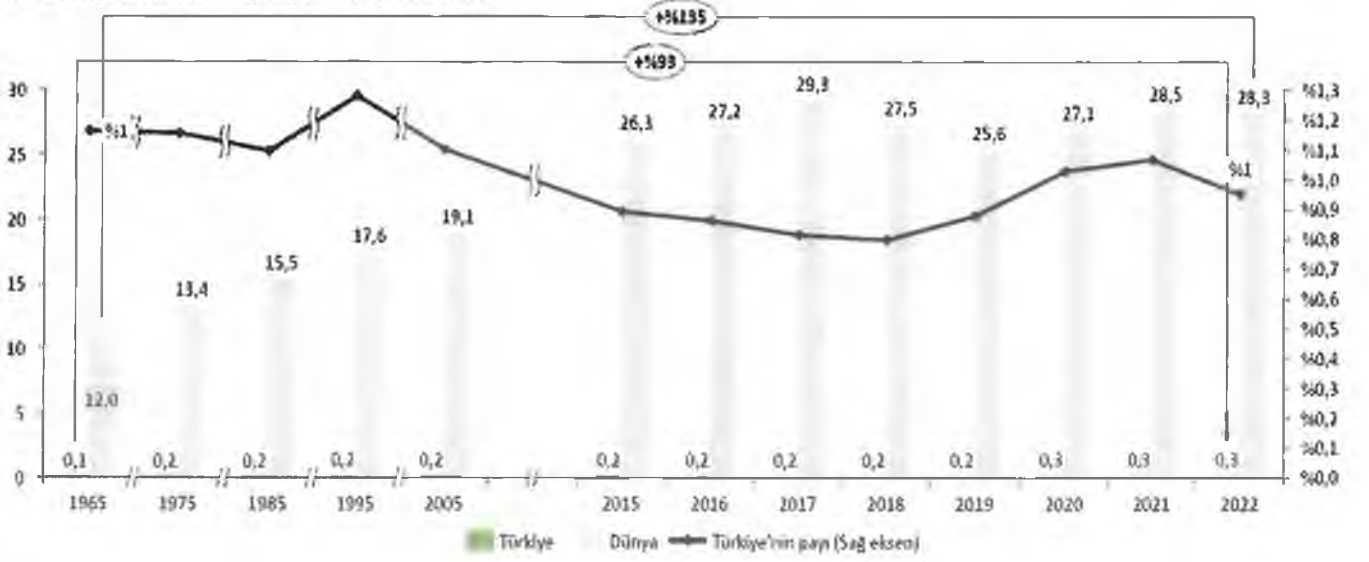
Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de fasulye üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye'de baklagiller içinde kuru fasulye ekim alanı, nohut ve mercimekten sonra gelmektedir.
- Türkiye'de kuru fasulye yetiştiriciliği daha çok İç Anadolu Bölgesi'nde yapılmaktadır. Kuru fasulye ekim alanlarının %56,8'ini İç Anadolu Bölgesi oluşturmaktadır.
- Türk mutfağında önemli bir yeri olan kuru fasulye, baklagil tüketimi içerisinde %22'lik bir paya sahiptir.
- 2017/18 üretim döneminde elde edilen kuru fasulye ihracatına göre 2021/22 üretim döneminde %141,1 oranında artış gözlemlenmiştir.



Deloitte Raporu'na göre 28 milyon ton seviyelerine yükselen küresel fasulye üretimi içerisinde Türkiye'nin aldığı pay %1 seviyelerindedir. Aşağıda yer alan tabloda ise 1965 – 2022 yılları arasında küresel fasulye üretim miktarı ve Türkiye'nin ilgili yıllar içerisindeki fasulye üretim miktarları gösterilmektedir:

Küresel fasulye üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



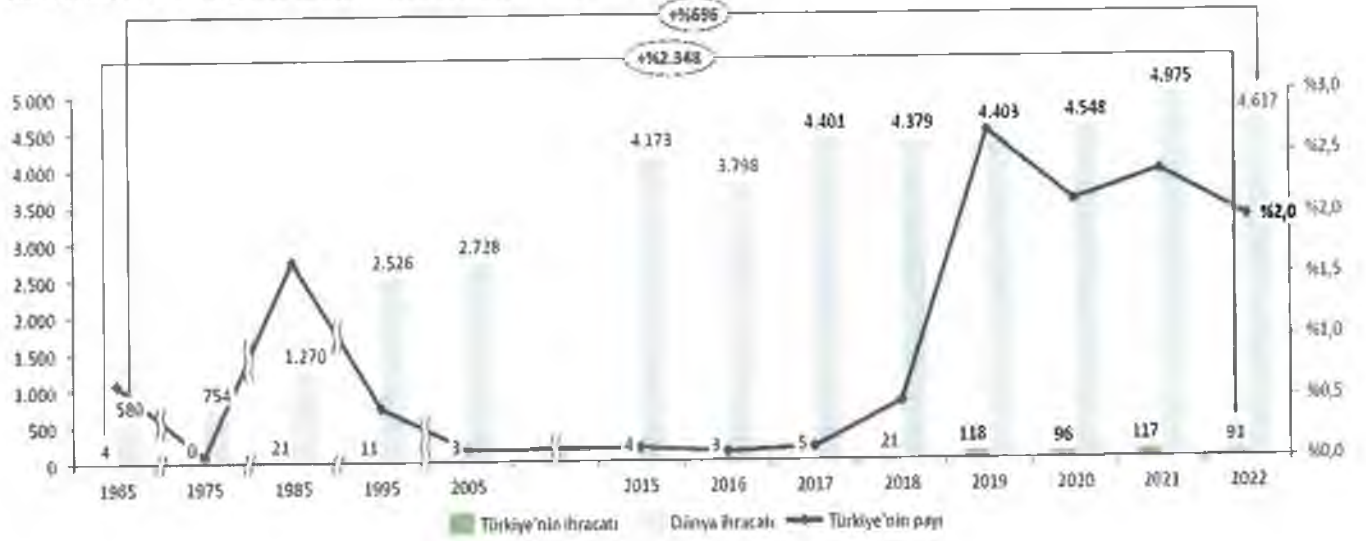
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre fasulye ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, toplam ihracat değerinin yaklaşık %2'sini oluşturmaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel fasulye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

**Armada Çid**  
Ticaret Sicil No: 271100  
Mersis No: 0811007493590001  
E-posta: armada@armadacid.com.tr



Küresel fasulye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022

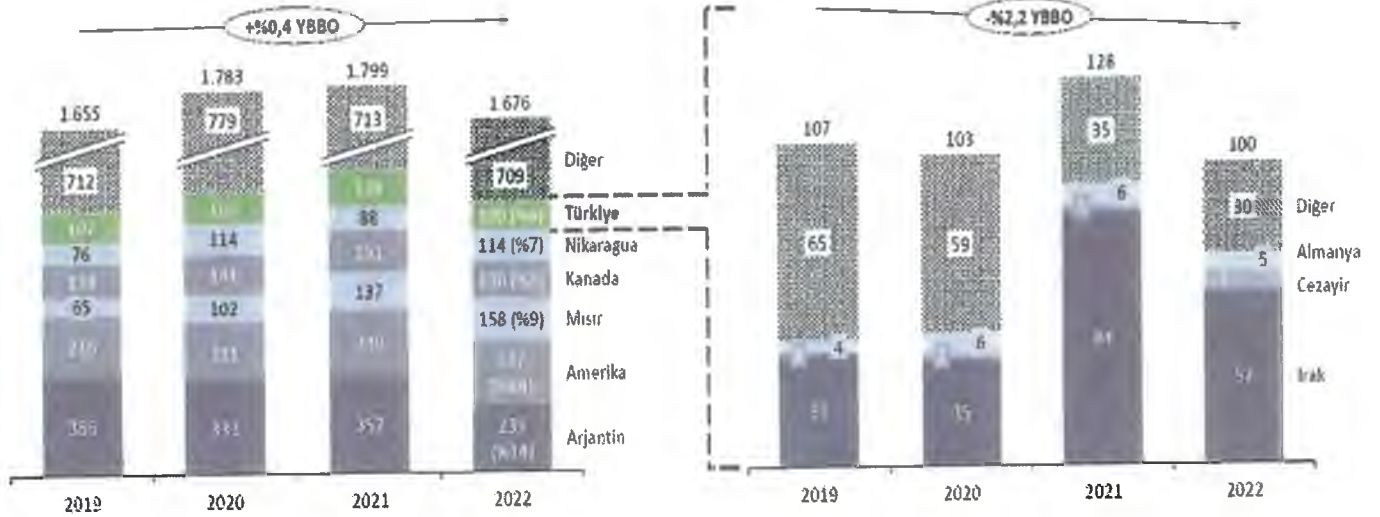


Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük altıncı fasulye ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar ise Irak, Cezayir ve Almanya olarak belirtilmiştir. Bu doğrultuda aşağıda yer alan tabloda 2019 – 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye'de fasulye ihracatı değerine ilişkin veriler yer almaktadır:

Dünya fasulye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022

Türkiye fasulye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

### Dünyada ve Türkiye'de Bezelye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

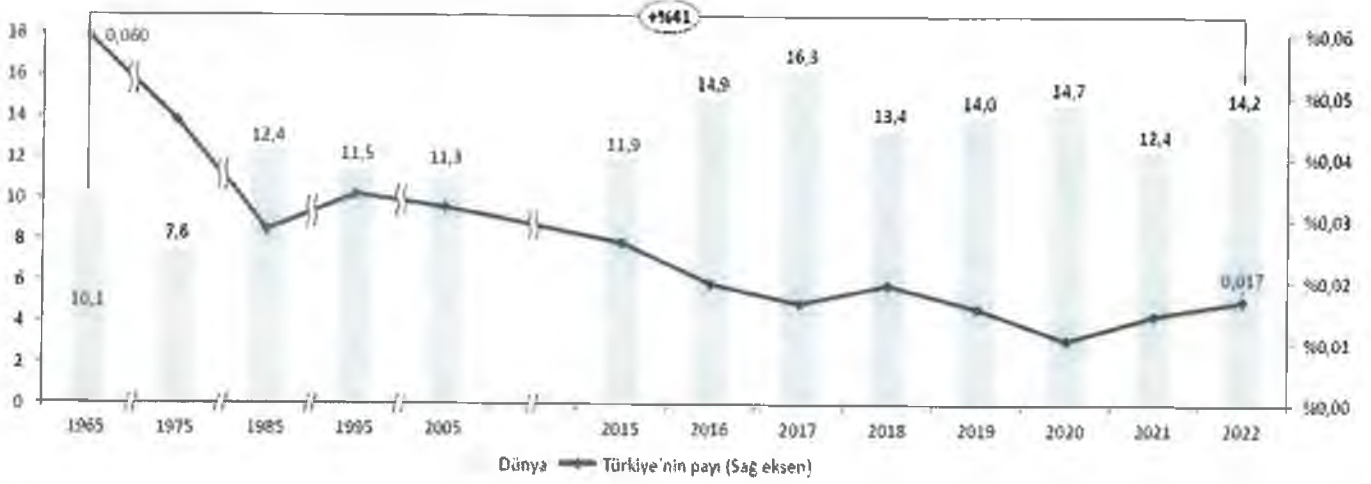
Deloitte Raporu'na göre küresel bezelye üretimi uzun yıllardır 14 milyon ton seviyelerinde seyrederken Türkiye'nin toplam küresel üretimin içerisindeki payı oldukça düşük seviyelerdedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bezelye üretim miktarı takip edilebilmektedir:



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Küresel bezelye üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022

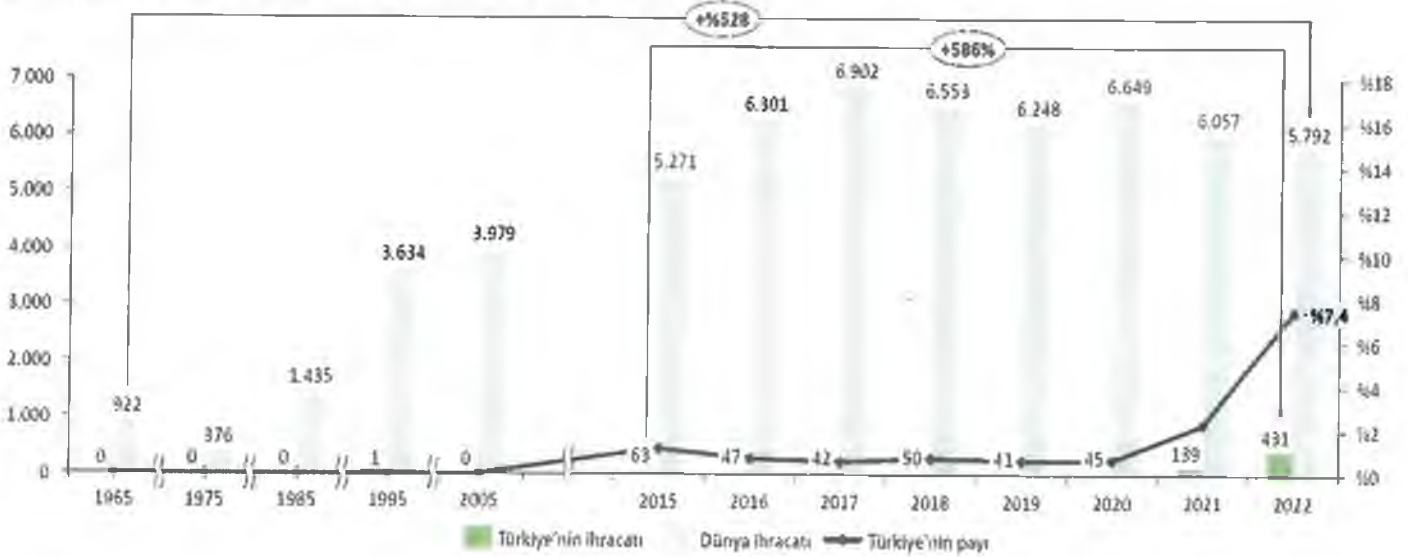


Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre bezelye ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, toplam ihracat değerinin %7'si seviyelerine yükselmiştir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bezelye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı yer almaktadır:

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük üçüncü bezelye

Küresel bezelye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

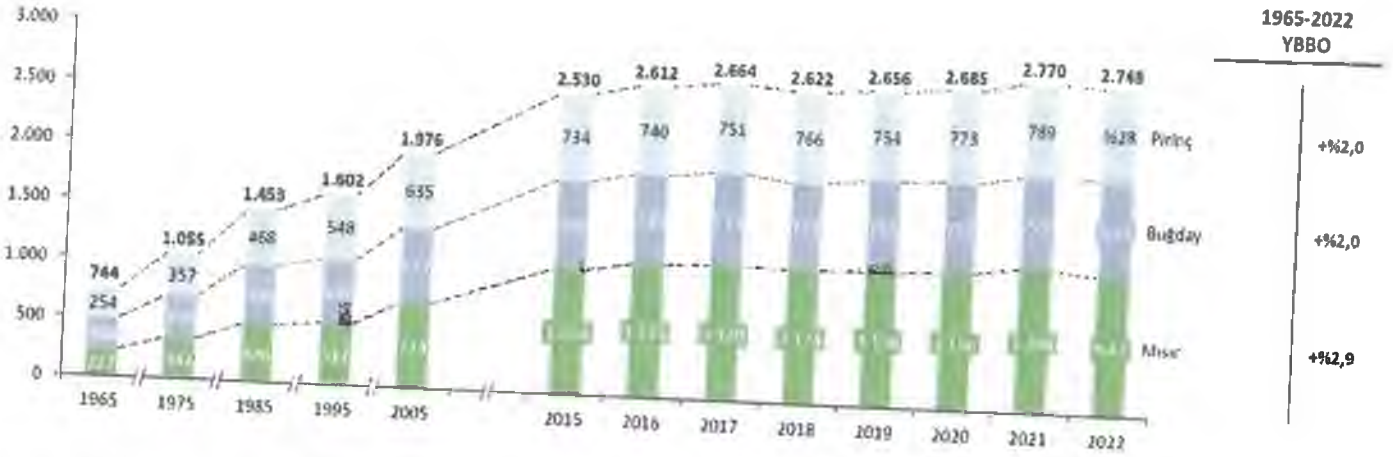
ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar, Irak, Amerika ve Bangladeş olarak belirtilmiş olup aşağıda 2019 – 2022 yılları arasında dünya bezelye ihracatı değeri ve yine aynı yıllar arasında Türkiye bezelye ihracatı değerine ilişkin veriler yer almaktadır:







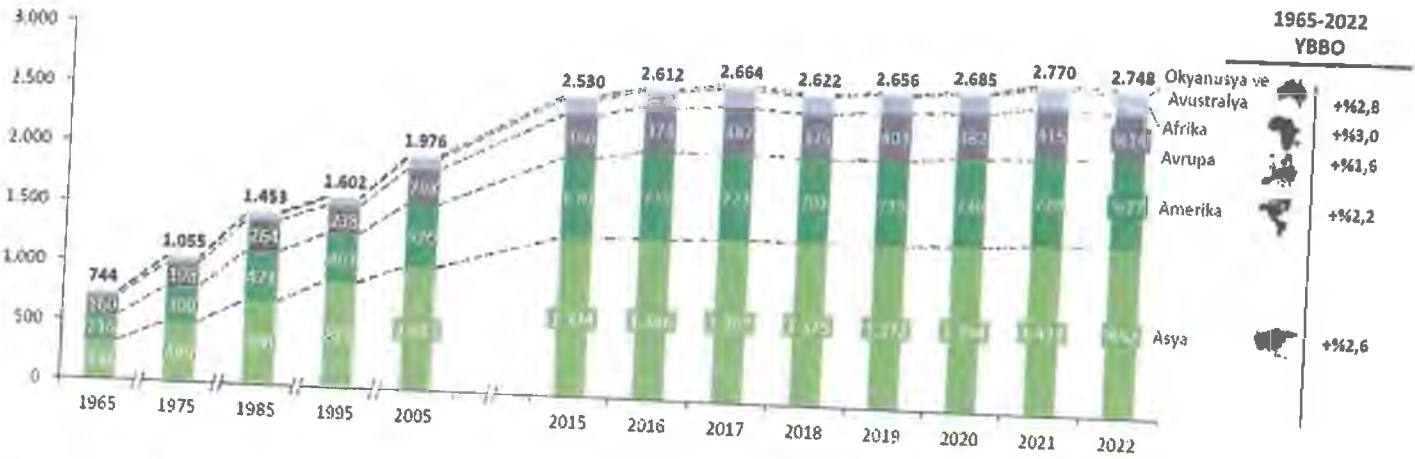
Kategori bazında hububat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Nihai Başlık Bölüne Özet

Deloitte Raporu'na göre hububat, dünyanın hemen her bölgesinde üretilirken, Asya ve Amerika birlikte küresel üretimin yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır. Üretim artış hızı en yüksek bölge ise Afrika olarak belirtilmiştir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında bölge bazında hububat üretim miktarı gösterilmektedir:

Bölge bazında hububat üretim miktarı, milyon Ton, 1965-2022

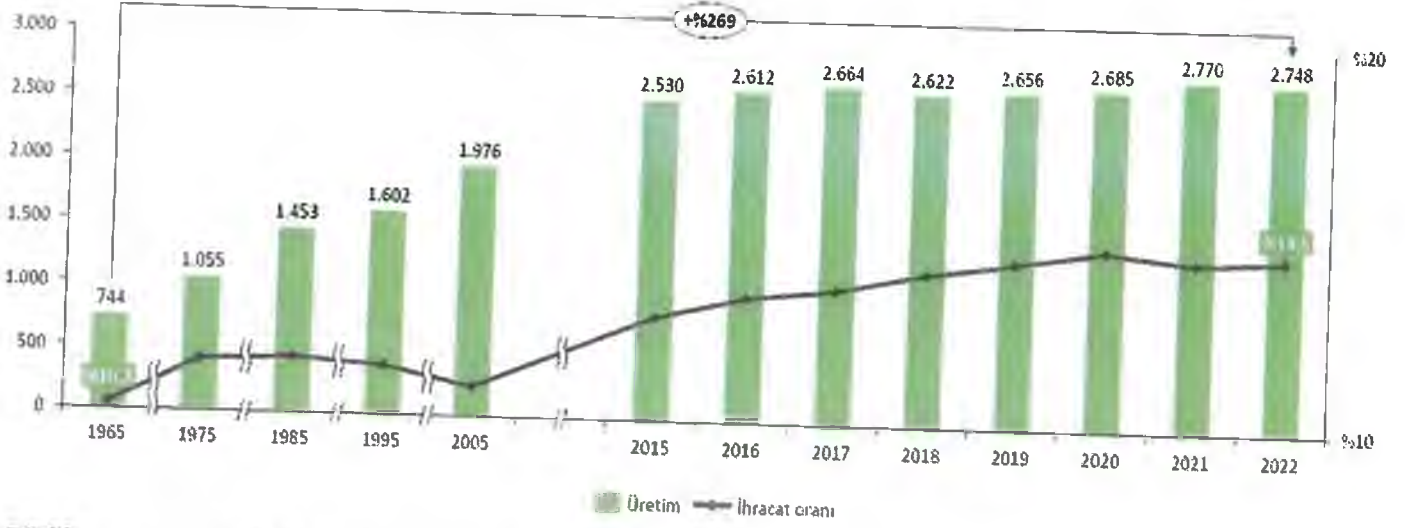


Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Nihai Başlık Bölüne Özet

Deloitte Raporu'na göre küreselleşme ve ihracat lojistiğinin kolaylaşması ile beraber 1965 – 2022 yılları arasında hububat üretiminin ihracat oranı %10 seviyelerinden %15 seviyelerine yükselmiştir. Nüfus artışı ve tüketim alışkanlıklarının değişimi ile beraber iç tüketimde de artış oranı, aşağıdaki tablodan takip edilebilmektedir:



Küresel hububat üretim miktarı ve ihracat oranı, milyon Ton, %, 1965-2022

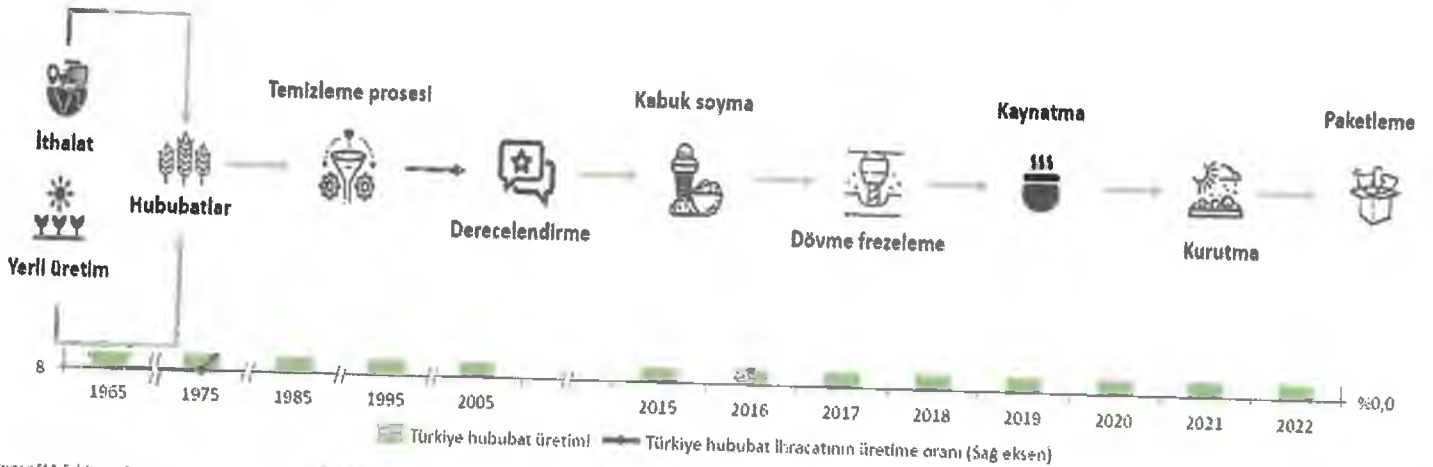


Kaynak: FAO, Deloitte araştırması pp: Yüzde puan değişimi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, hububat üretimi 2015 yılına kadar önemli şekilde artış eğilimi göstermiştir. Buna karşın son yıllarda üretimin az da olsa daraldığı, buna karşın ihracat oranının artış eğiliminde olduğu görülmektedir. Özellikle 2015 yılı sonrasında Türkiye'de hububat üretiminin azalmaya başlamasına karşın ihracat ve ithalat önemli ölçüde artış göstermiştir. Bu kapsamda temelde ithal edilen hububat ürünlerinin ülkemizde işlenip ihraç edildiği değerlendirilmektedir. Aşağıda 1965 – 2022 yılları arasında Türkiye hububat üretimi miktarı ve ihracat oranını gösteren grafik yer almaktadır:

Türkiye hububat üretimi miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022

### Üst seviye hububat işleme süreci



Kaynak: FAO, Deloitte araştırması

YERLİ YÜZDE PUAN DEĞİŞİMİ

pp: Yüzde puan değişimi

### Türkiye ve Hububat İşleme Süreci

Deloitte Raporu uyarınca üst seviye hububat işleme sürecine ilişkin şema, aşağıda yer almaktadır:

*(Handwritten signatures and stamps)*



Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'nin, hububat işleme konusunda önemli ülkeler arasında yer aldığı belirtilmiş olup 2023 yılında bakliyat işleme ile beraber yaklaşık 12 milyar ABD Doları değerinde hububat ihraç ettiği değerlendirilmiştir.

Yukarıda yer alan şemadan da takip edilebileceği üzere Türkiye'de hububat işlemenin başlıca temizleme, öğütme ve paketleme olmak üzere 3 (üç) procesten oluştuğu ifade edilebilmektedir.

### ***Dünyada ve Türkiye'de Buğday Üretim ve Ticaretine Genel Bakış***

Deloitte Raporu'na göre dünyada buğday üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- 2019/20 itibarıyla toplam buğday arzının %37'sini ithalat oluşturmaktadır.
- 2019 sonlarında başlayan Covid 19 salgını sebebiyle buğday ürünlerine olan talebin çok fazla artması fiyatların %26 artarak 331 \$/ton seviyelerine yükselmesine neden olmuştur.
- Dünya buğday üretiminin 65'ini Çin, AB, Hindistan, Rusya ve ABD oluşturmaktadır.
- Dünya buğday ihracatında sırasıyla Rusya, AB, ABD, Kanada, Avusturalya ve Ukrayna ilk sıralarda yer almaktadır.

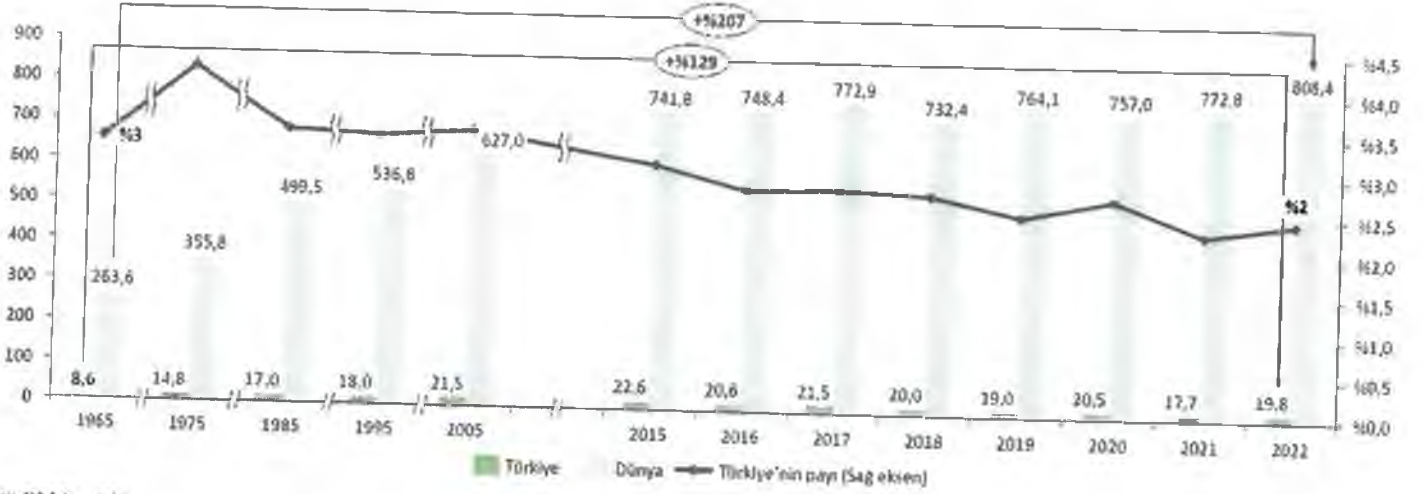
Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de buğday üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye buğday kullanımının %80'ini gıda, %11'i yem, %6'sını tohumluk buğday oluşturmaktadır.
- 2020/21 üretim sezonunda Türkiye buğday ihracatının %58,6'sını buğday unu, %34,3'ünü makarna, %6'sını bisküvi, %0,3'ünü bulgur irmik oluşturmaktadır.
- 2019/20'de buğday üretiminde olumsuz hava koşullarına bağlı verim kayıpları yaşanmıştır.
- 2019/20'de buğday üretiminde olumsuz hava koşullarına bağlı verim kayıpları yaşanmıştır.



Deloitte Raporu'na göre küresel buğday üretimi 800 milyon ton seviyesini aşarken Türkiye'nin aldığı pay %2 - 3 arasındadır. Aşağıda yer alan tabloda 1965 - 2022 yılları arasında küresel buğday üretim miktarı yer almaktadır:

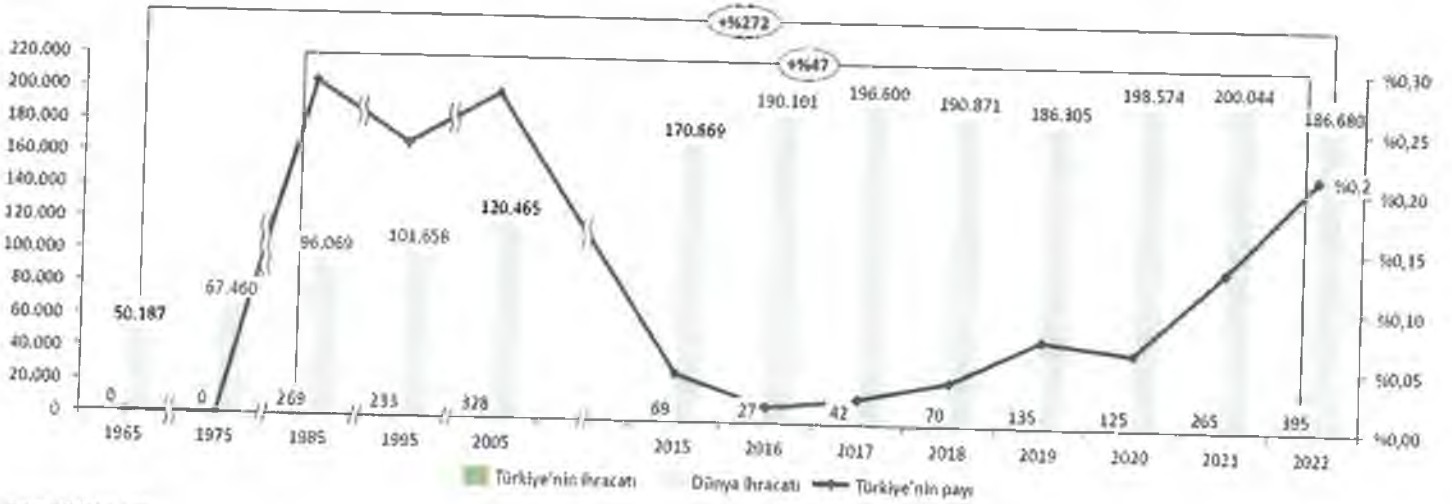
Küresel buğday üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre buğday ihracatı, 1965 - 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, dünyada ihracatı gerçekleştirilen buğday içinde oldukça küçük bir paya sahiptir. Aşağıdaki tabloda 1965 - 2022 yılları arasında küresel buğday ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

Küresel buğday ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'nin buğday ihracatı tutar açısından da küresel ihracat içerisinde düşük seviyelerdedir. Buna karşın Türkiye'nin buğday ihracat değeri, son yıllarda özellikle Irak ve Suriye'ye yapılan buğday ihracatındaki artış ile önemli bir hız kazanmıştır. 2019 - 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye bazında buğday ihracat değerini gösteren tablolara aşağıda yer verilmektedir:

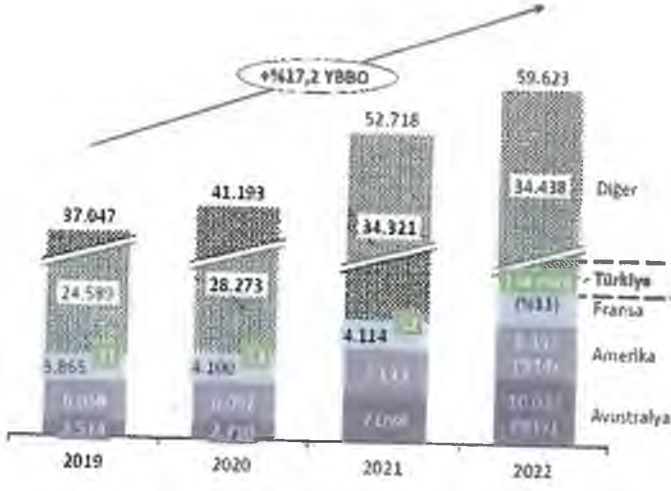
Armada San. A.Ş.  
Toroşlar Mh. Atotürk  
Tel: +90 324 238 07 29  
armada@armada.com.tr  
Mersis No: 0079035



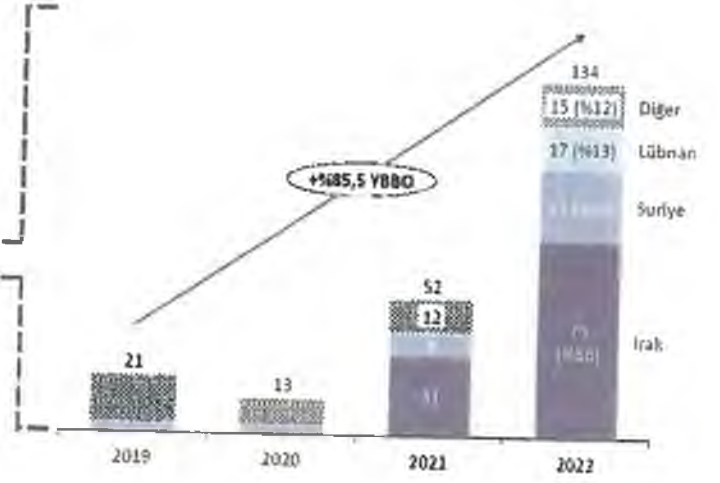
Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Dünya buğday ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye buğday ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



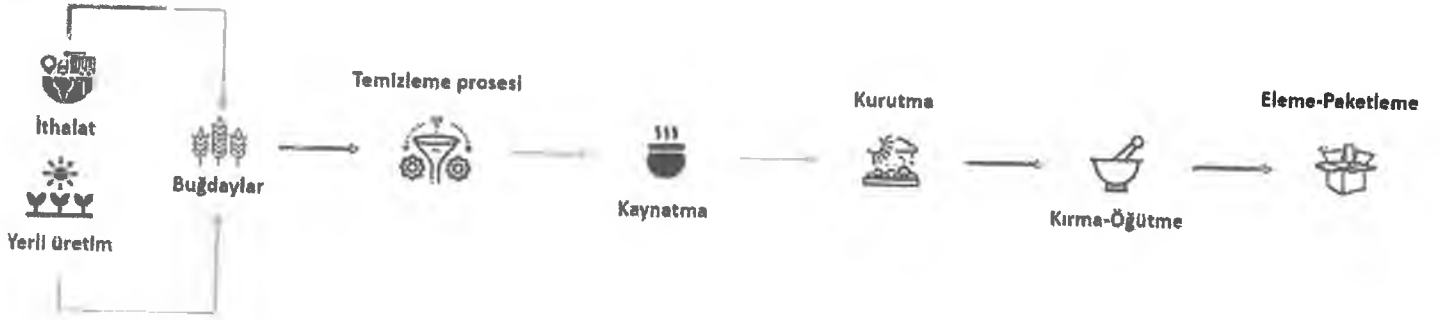
Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Büyüme Oranı

### Türkiye ve Bulgur İşleme Süreci

Deloitte Raporu uyarınca üst seviye bulgur işleme sürecine ilişkin şema, aşağıda yer almaktadır:

#### Üst seviye bulgur işleme süreci

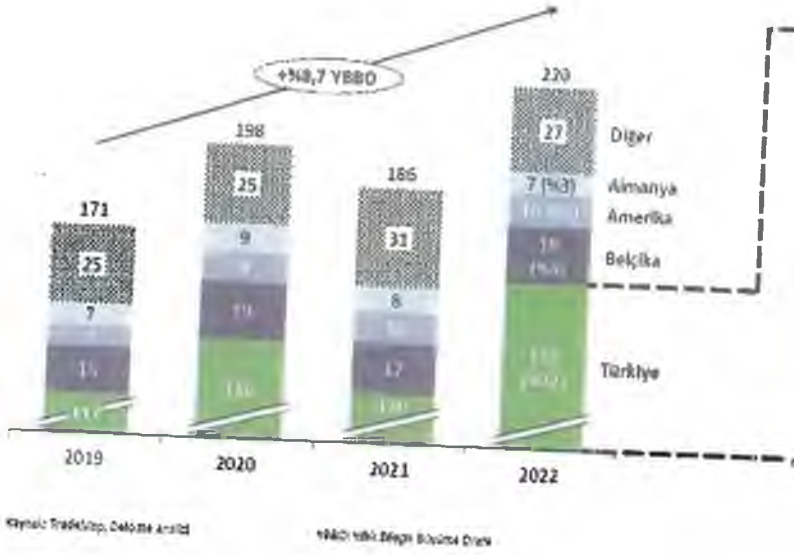


Bulgur, buğdaydan elde edilen, yarı hazır bir gıda maddesidir. Bulgur, buğdayın kabuğu ve kepeği ayrıldıktan sonra, haşlanarak kurutulması ve ardından kırılması ve öğütülmesi ile elde edilir. Buğday temizlenip değirmenlerde ihtiyaca göre farklı boyutlarda öğütülür. Deloitte Raporu uyarınca Bulgur, Orta Doğu ve Akdeniz mutfağında yaygın olarak tüketilir ve Türkiye, dünyanın en büyük bulgur üreticisi ve ihracatçısıdır.

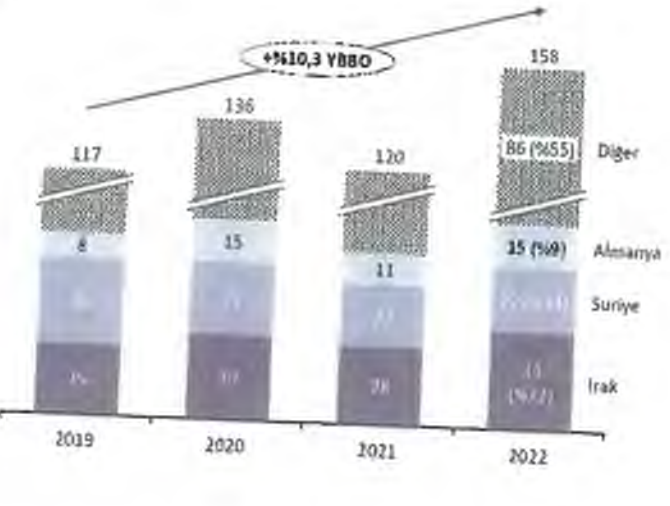
Deloitte Raporu uyarınca Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük bulgur ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar ise Irak, Suriye ve Almanya'dır. Aşağıdaki tabloda 2019 – 2022 yılları arasında dünyada ve Türkiye'de bulgur ihracat değerleri gösterilmektedir:



Dünya bulgur ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye bulgur ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



### Dünyada ve Türkiye'de Pirinç Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu uyarınca dünyada pirinç üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Asya ülkeleri, pirinç tüketiminde öncü ülkeler konumundadır.
- En çok pirinç ithal eden ülke Çin'dir.
- 2021/2022'de küresel pirinç arzı artarak 700 milyon ton seviyesini aşmıştır.

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'de pirinç üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise, aşağıda sıralanmaktadır:

- 2021 çeltik ekim dönemi Türkiye'de sorunsuz geçmiştir ve TMO alım fiyatlarını hasat başlangıcında açıklamıştır.
- 2021'de önceki yıla göre üretici fiyatı %11, tüketici fiyatı %21,5 artış göstermiştir.
- 2020/21'de 98.716 ton çeltik, 227.690 ton yarı /tam değirmenden geçirilmiş pirinç ve 8.000 ton kahverengi pirinç ithalatı; 14.158 ton yarı /tam değirmenden geçirilmiş pirinç ihracatı yapılmıştır.

Deloitte Raporu'na göre küresel pirinç üretimi, 775 milyon ton seviyesini aşmıştır. Türkiye'nin toplam küresel üretim içindeki payı göreceli olarak düşük seviyelerdedir. Buna karşın Türkiye'nin geçmiş dönemde üretim miktarı artış hızı daha fazladır. Aşağıdaki tabloda, 1965 - 2022 yılları arasında küresel pirinç üretim miktarı gösterilmektedir:

**ARMADA**

FOODS

Armada Gıda Tic.

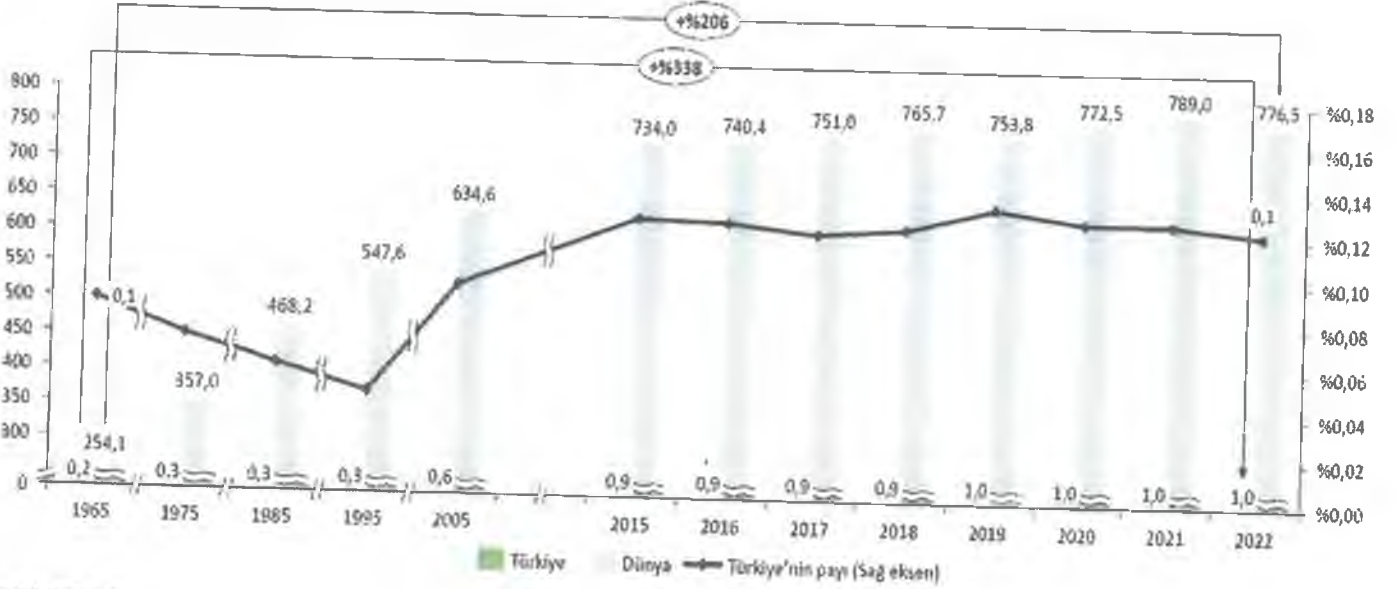
Tarlaslar Mh. Atatürk 12. Cad. Dış Kapı N.

Tel: +90 324 238 07 29 00 344

armada@armadafoods.com / www.



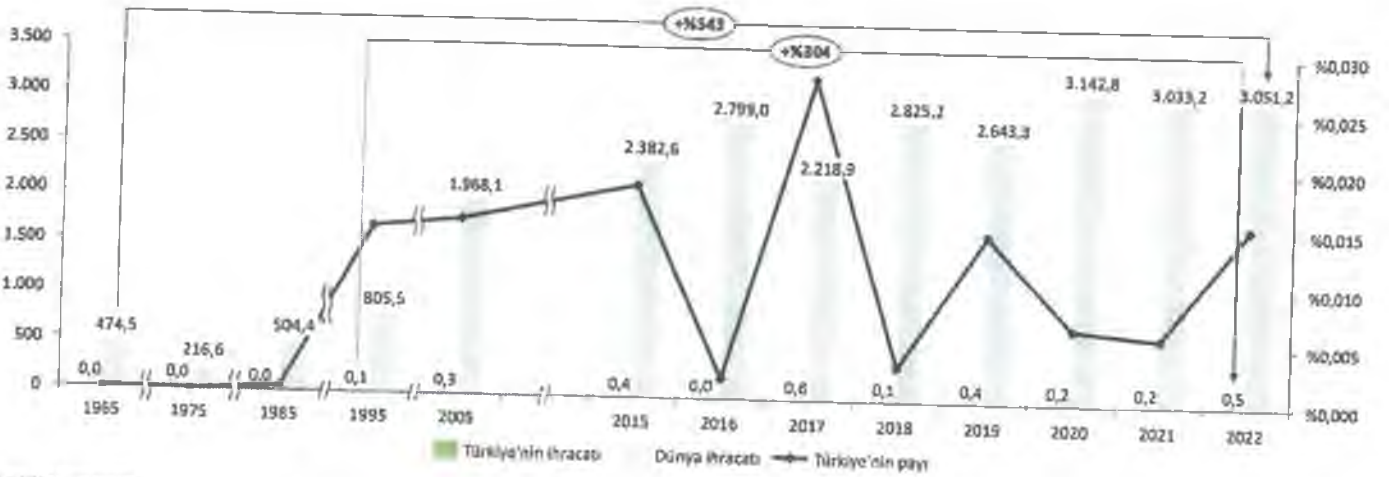
Küresel pirinç üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, CALISTIRILMIŞ

Deloitte Raporu'na göre pirinç ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin toplam ihracattaki payı düşük seviyelerde dalgalanmalar göstermiştir. Aşağıda yer alan tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel pirinç ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

Küresel pirinç ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



Kaynak: Deloitte Raporu

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye, Türkiye 2022 yılında Dünya'nın en büyük on sekizinci pirinç ihracatçısıdır. Aşağıdaki tablolarda 2019 – 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye'de pirinç ihracat değerine ilişkin veriler takip edilebilmektedir.

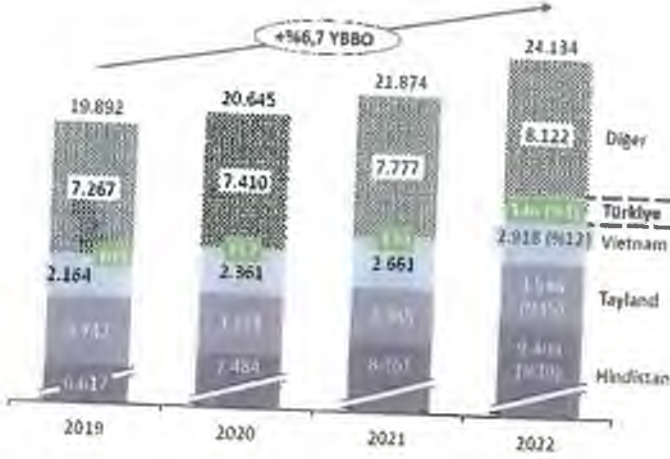


Handwritten signature and stamp of the official.

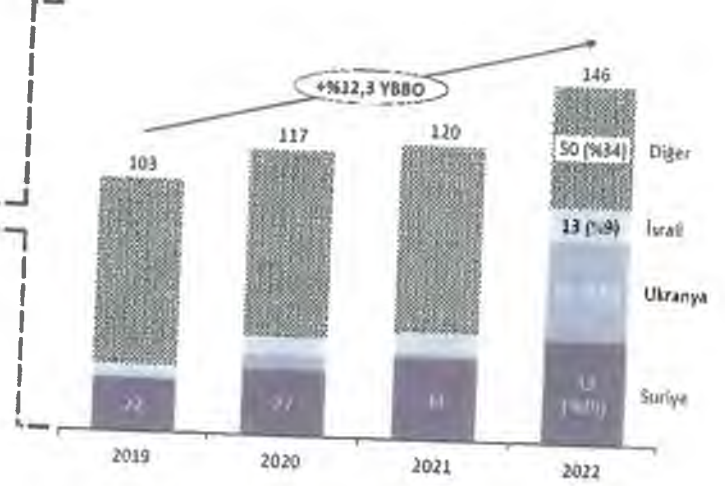




Dünya pirinç ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye pirinç ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Şişli Tıp Hastanesi, Deloitte İstanbul

YERİ: MİT. ENÇR. RAYONU ÇIKIŞI

### Dünya'da ve Türkiye'de Mısır Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu uyarınca dünyada mısır üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- ABD mısır kategorisinde en büyük ihracatçı konumunda yer alırken, Çin en büyük ithalatçı konumundadır.
- Hem Türkiye'de hem de dünyada mısır fiyatlarında hızlı artış devam etmektedir.
- Küresel mısır üretimi 2021/22'de 1,2 milyar ton seviyelerinde gerçekleşmiştir.
- Mısır üretiminin ve tüketiminin artarak devam etmesi beklenmektedir.

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'de mısır üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

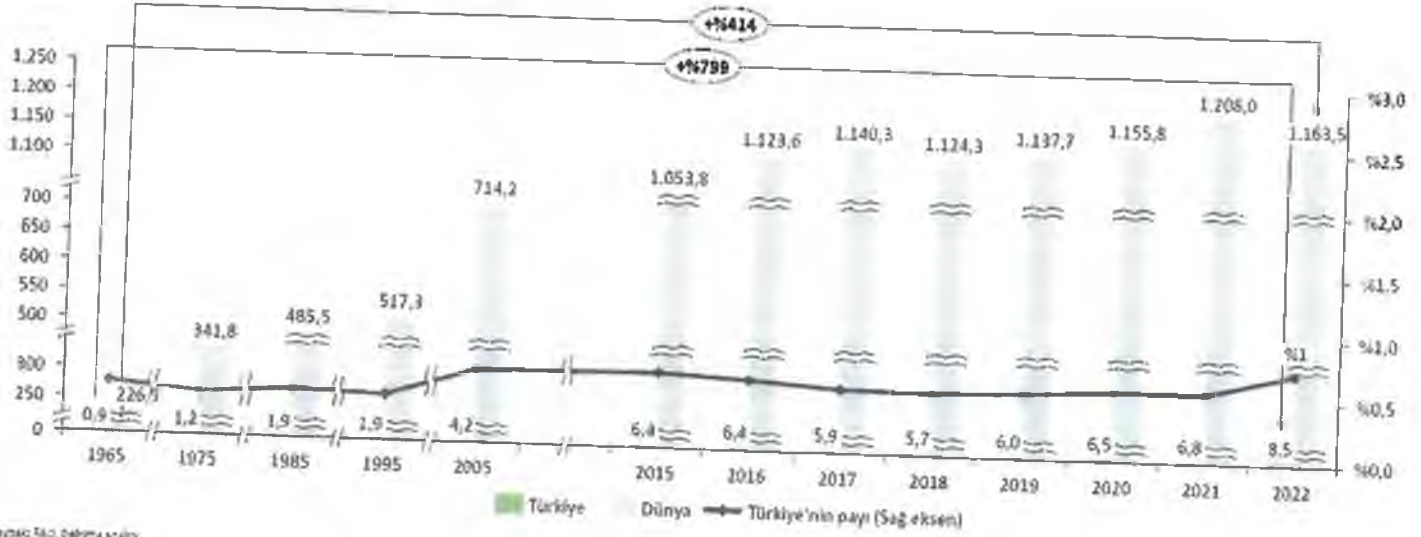
- Üretimde Konya, Şanlıurfa, Adana ilk sıralarda yer almaktadır.
- Türkiye'nin, kendine yeterlilik seviyesi olarak 2020/21 döneminde %85'e yükselmiştir.
- Türkiye'de yem sanayi mısırın %81'ini kullanmaktadır.
- 2021'de 71 TL/da tarımsal destek verilmiştir.

armada



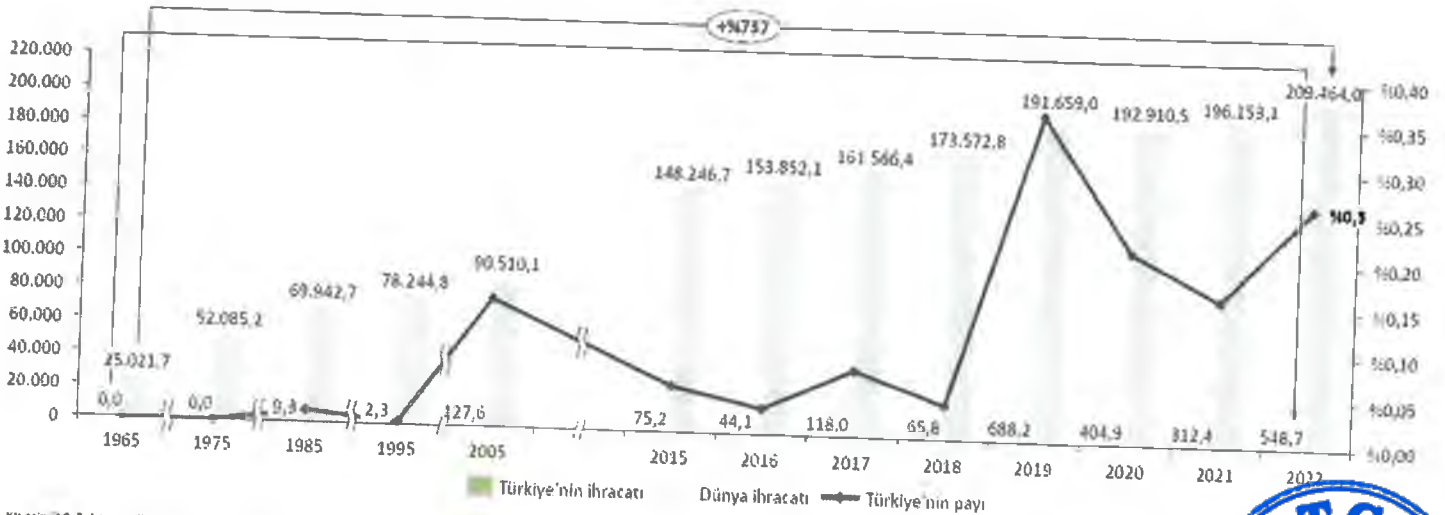
Deloitte Raporu'na göre küresel mısır üretimi, 1,2 milyon ton seviyelerinde yükselirken Türkiye'nin aldığı pay %1 seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 - 2022 yılları arasında küresel mısır üretim miktarı gösterilmektedir:

Küresel mısır üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Deloitte Raporu'na göre mısır ihracatı, 1965 - 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin toplam ihracattaki payı dalgalanmalar içermektedir. Aşağıdaki tabloda ise 1965 - 2022 yılları arasında küresel mısır ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranına ilişkin grafik yer almaktadır:

Küresel mısır ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022

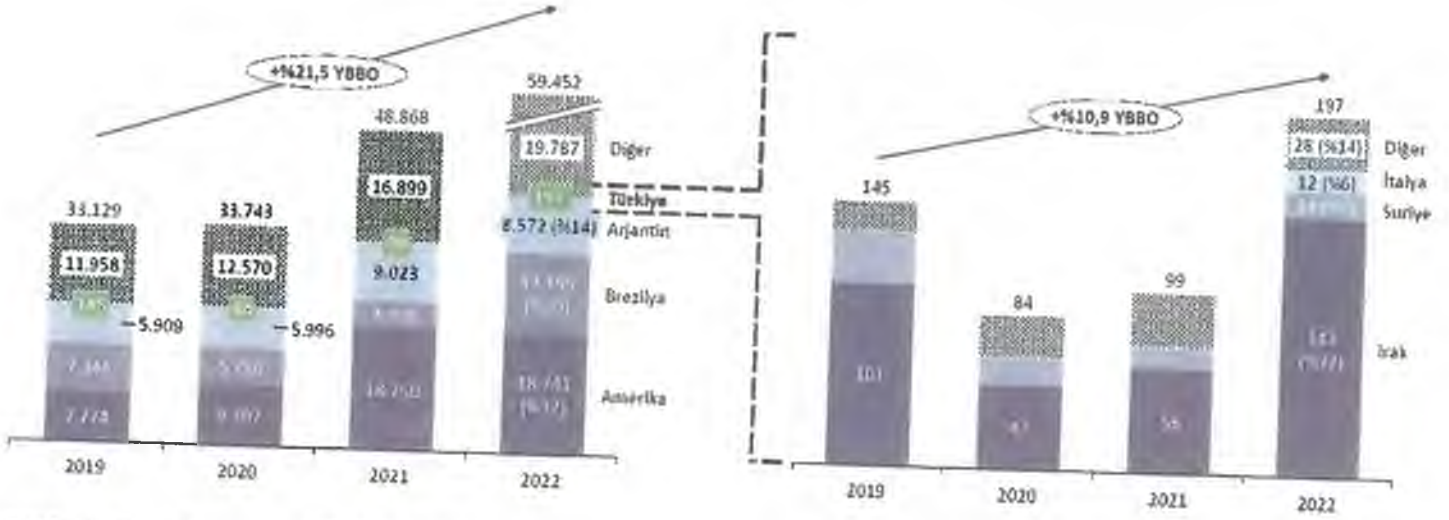


Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük 21. mısır ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok mısır ihracatı yaptığı pazarlar ise Irak, Suriye ve İtalya olarak sıralanmıştır.



Dünya mısır ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022

Türkiye mısır ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

NEZ: 1864/2023

### Şirket'in Sektördeki Konumu

Şirket'in 2021 – 2023 yılları arası net satışları ton bazında yaklaşık 1,5 katına çıkmıştır ve 2023 yılında 319 bin ton seviyesine ulaşmıştır. Aşağıdaki grafiklerde Şirket'in, 2021 – 2023 yılları arasında yurt içi ve yurt dışı net satışları ve satışların ülkeler bazında dağılımı gösterilmektedir:

Net satışlar, bin ton, 2021-2023

Satışların ülke dağılımı, %, 2023



Şirket'in satışlarının %75'inden fazlası buğday, mercimek ve bulgur ürünlerinden oluşmakta olup 2023 yılı itibarıyla kategori bazlı net satış miktar oranları, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

armada

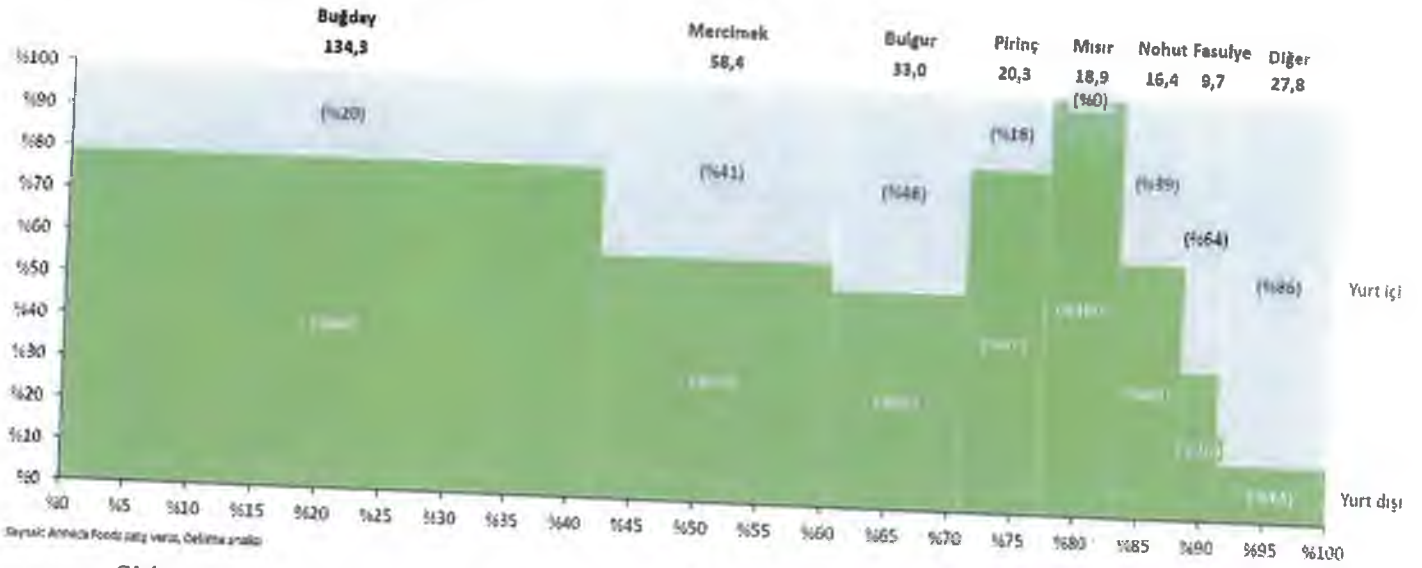
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

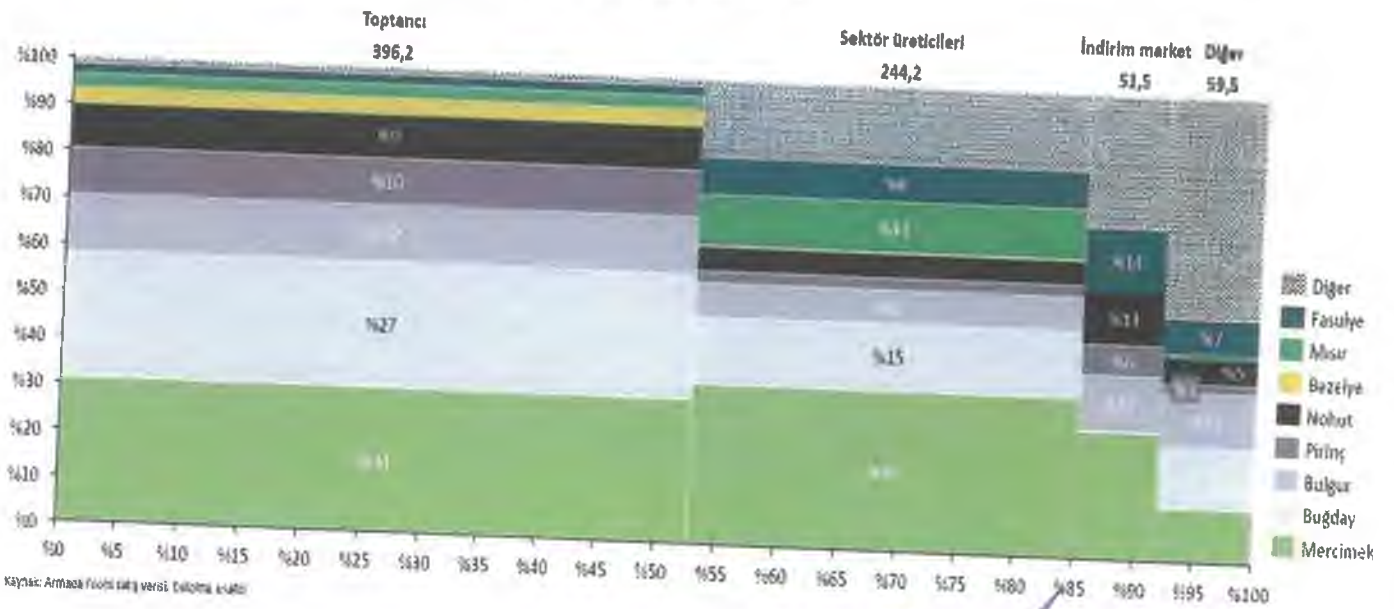


**Kategori bazlı net satış miktar oranı, bin ton, %, 2023**



Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 yıllarındaki toplam satışları değerlendirildiğinde en önemli satış kanalının toptancı ve sektör üreticileri olduğu görülmektedir. B2C alanında ise indirim marketler öne çıkmaktadır. Aşağıdaki tabloda 2021 – 2023 yılları için, Şirket'in satış kanalları uyarınca ürün kategorilerinin net satış miktarlarına yer verilmiştir:

**Satış kanahna göre ürün kategorilerinin net satış miktarları, bin ton, %, 2021-2023 toplam**



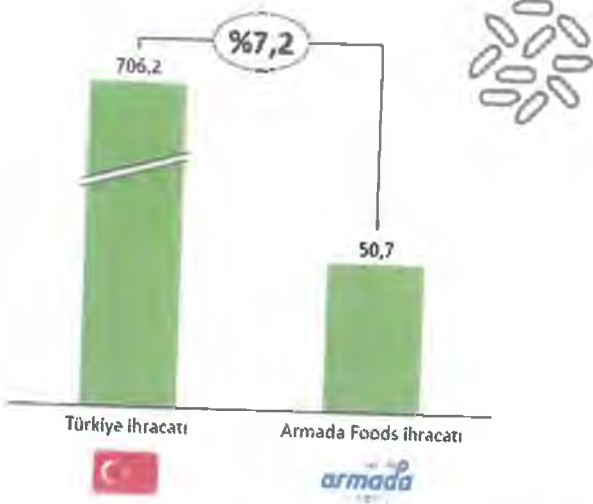
*(Handwritten signatures)*

*(Handwritten signature)*

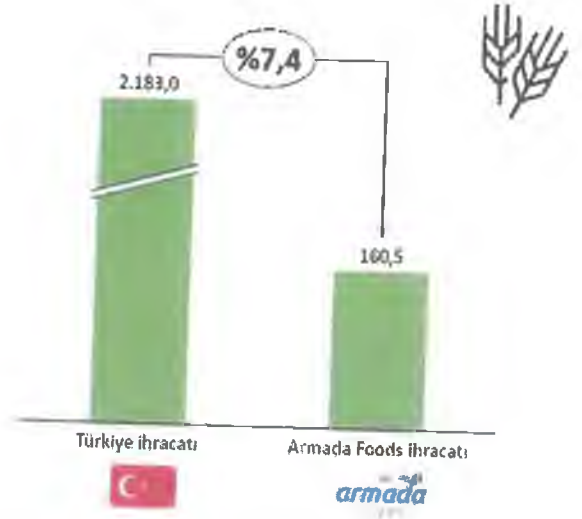


Şirket'in 31.12.2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Aşağıdaki tablolarda Türkiye ve Şirket'in bakliyat ve hububat ihracatı tutarları ayrı ayrı gösterilmektedir:

Türkiye ve Armada Foods bakliyat\* ihracatı, bin ton, 2023



Türkiye ve Armada Foods hububat\* ihracatı, bin ton, 2023



\* Bakliyat kategorisi; mercimek, nohut, fasulye ve bezelye ürünlerini içermekte olup hububat kategorisi ise buğday, bulgur, pirinç ve mısır ürünlerini içermektedir.

#### Bakliyat ve Hububat Sektörü Oyuncularına Genel Bakış

Şirket'in mevcut çalışan sayısı, ihracat noktası, üretim kapasitesi ve depolama alanı bakımından, Türkiye pazarında sektördeki ilk 5 rakibine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	Çalışan Sayısı	İhracat Ülke Noktası	Üretim Kapasitesi* (Ton, yıllık)	Üretim Tesisi Sayısı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Ürünler
Rakip 1	590	100	1,00 milyon	2	85.465	Bakliyat, hububat, tahıl, kinoa, süper gıdalar, kurutulmuş gıda ve organik gıda
Rakip 2	1.000	85	1,15 milyon	4	50.000	Bulgur, mercimek, pirinç, fasulye, nohut, bakla, barbunya, bezelye, börülce, buğday, mısır
Rakip 3	600	100	1,45 milyon	-	175.000	Pirinç, bakliyat, bulgur, organik gıda, süper gıdalar
Rakip 4	900	85	1,50 milyon	-	-	Fasulye, barbunya, bulgur, nohut, mercimek
Şirket	422	90	1,01 milyon**	3	59.911**	Mercimek, nohut, barbunya, börülce, fasulye, popcorn, fasulye.



						bezelye, buğday, kinoa, karabuğday, çiya, bulgur, pirinç, mısır, organik gıda, bakliyat unu, süper gıdalar, fonksiyonel unlar
--	--	--	--	--	--	---

\* Üretim kapasiteleri gösterilirken şirket internet sitelerinde paylaşılan bilgiler aynı bazın korunması adına yıllığa çekilmiştir. Paylaşılan veriler içerisinde ürün işleme kapasitesi de bulunmaktadır

\*\*Şirket'in Deloitte Sektör Raporu tarihi itibarıyla mevcut olan 2 üretim ve depolama tesisine ek olarak yatırım sürecinde olan 3. üretim ve depolama tesis kapasiteleri eklenince toplam üretim kapasitesi 2,77 milyon ton/ yıl, kapalı alanı ise 108.091 metre kare olacaktır.

### **Şirket'in Avantajları**

Aşağıda sıralanan hususların Şirket'e, faaliyet gösterdiği sektörlerde avantaj sağladığı düşünülmektedir:

- 30 yılı aşkın sektör tecrübesi,
- Şirket'in geniş ürün portföyü,
- Şirket'in güçlü tedarik zincir yapılanması,
- Şirket'in geniş satış kanalları yapılanması,
- Şirket'in ihracat faaliyetleri bakımından uluslararası müşteri portföyü,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün doğası itibarıyla değişen tüketici alışkanlıklarına uyum sağlayabilen bir sektör olması,
- Şirket'in ihracat ve ithalat ağının geniş olması,
- Şirket'in çalışan bağlılığının yüksek ve iş gücü devir oranının düşük olması,
- Şirket bünyesinde kurumsallaşmanın güçlendirilmesi için üçüncü taraflardan sürekli hizmetler alınması,
- Şirket'in, faaliyet gösterdiği sektörde yer alan WFP, UNRWA, ICRC gibi uluslararası yardım kuruluşlarının kayıtlı tedarikçisi olması,
- Şirket fabrikalarının ve merkezinin limana 10 km mesafede olması sebebiyle stratejik konumu.

### **Şirket'in Dezavantajları**

Aşağıda sıralanan hususların ise Şirket'e, faaliyet gösterdiği sektörlerde dezavantaj sağladığı düşünülmektedir:

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki rekabet yoğunluğu ve fiyatlar,
- Şirket'in ürün kompozisyonunda yer alan bazı ürünlere yönelik uygulanan ihracat yasakları, ambargolar vb. uygulamalar,
- Ülke ve dünya genelinde satın alma gücündeki olumsuz değişimler,
- Asgari ücret artışları,
- Enerji maliyetlerinin operasyonlara etkisi,
- Şirket ürün portföyünün olumsuz mevsimsel koşullardan etkilenmesi,

7.2.2. **İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**



31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket gelirlerinin ana kategoriler bazında yurt içi satışlar ve yurt dışı satışlar bakımından kırılımı aşağıda yer alan tablolarda gösterilmekte olup Şirket, faaliyetlerini fabrikalarının bulunduğu Mersin ilinde sürdürmektedir.

Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)	30.09.2024	Satış Payı (%)
Bakliyat	1.450.266	68,9	1.897.913	64,0	1.518.299	57,0	1.293.395	54,6
Hububat	83.881	4,0	128.902	4,3	377.467	14,2	190.358	8,0
Bulgur	273.473	13,0	465.856	15,7	366.707	13,8	347.967	14,7
Diğer Ürünler*	240.727	11,4	358.246	12,1	245.919	9,2	188.820	8,0
Pirinç	54.676	2,6	104.174	3,5	123.816	4,6	305.986	12,9
Organik Ürünler	5	0,0	59	0,0	4.229	0,2	1.834	0,1
Süper Gıda (Super Foods)	2.768	0,1	11.667	0,4	10.418	0,4	18.411	0,8
Bakliyat Unu	36	0,0	-	-	1.234	0,0	2.959	0,1
Glutensiz Ürünler	18	0,0	211	0,0	14.992	0,6	18.962	0,8
<b>TOPLAM</b>	<b>2.105.849</b>	<b>100,0</b>	<b>2.967.029</b>	<b>100,0</b>	<b>2.663.082</b>	<b>100,0</b>	<b>2.368.691</b>	<b>100,0</b>

\*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt dışı satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)	30.09.2024	Satış Payı (%)
Hububat	152.172	3,7	639.320	13,3	1.829.811	32,9	170.373	5,6
Bakliyat	2.694.177	64,8	2.492.532	51,7	1.545.287	27,8	1.870.756	61,4
Organik Ürünler	98.917	2,4	127.553	2,6	233.481	4,2	100.263	3,3
Diğer Ürünler*	251.844	6,1	131.788	2,7	396.189	7,1	61.489	2,0
Pirinç	249.302	6,0	412.405	8,5	440.938	7,9	226.356	7,4
Bulgur	309.433	7,4	511.237	10,6	439.860	7,9	222.848	7,3
Bakliyat Unu	-	-	1.405	0,0	46.421	0,8	20.939	0,7
Süper Gıda (Super Foods)	661	0,0	178	0,0	332	0,0	-	-
Glutensiz Ürünler	401.486	9,7	507.082	10,5	622.747	11,2	372.794	12,2
<b>TOPLAM</b>	<b>4.157.992</b>	<b>100</b>	<b>4.823.500</b>	<b>100</b>	<b>5.555.066</b>	<b>100</b>	<b>3.045.819</b>	<b>100</b>

\*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

7.3.Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

hakkında bilgi:

Armada Gıda

Y67



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İzahnamenin 5. bölümü olan Risk Faktörleri bölümünde ifade edilen unsurlar dışında etkilenme durumu olacağı düşünülmektedir.

7.4.İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla sahip olduğu sertifikalara ilişkin detayları içeren tablo aşağıda yer almakta olup sertifikalar Şirket'in ihracat gerçekleştirdiği ülkelerde ihracat kalemi ürünler için aranmaktadır. Sertifikaların açıklamasına da aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Sertifika Adı	Fabrika	Şirket Tarafından Edinim Tarihi	Açıklama
BRC Sertifikası	Merkez Fabrikası	28.05.2018	GFSI Onaylı Gıda Güvenliği Global Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	16.02.2023	GFSI Onaylı Gıda Güvenliği Global Standardı
SEDEX Sertifikası	Merkez Fabrikası	14.02.2018	Sosyal Uygunluk Belgesi
	Organik Üretim Fabrikası	17.11.2022	Sosyal Uygunluk Belgesi
FDA Sertifikası	Merkez Fabrikası	08.01.2018	ABD'ye ürün gönderebilmek için gerekli kayıt belgesi
ISO 9001	Merkez Fabrika	26.12.2012	Kalite Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	19.01.2023	Kalite Yönetim Sistem Standardı
ISO 14001	Merkez Fabrika	27.10.2017	Çevre Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	08.09.2022	Çevre Yönetim Sistem Standardı
ISO 22000	Merkez Fabrika	26.12.2012	Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	18.09.2022	Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
ISO 27001	Merkez Fabrika	17.02.2022	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	03.04.2023	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
ISO 45001	Merkez Fabrika	03.06.2017	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	23.05.2022	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
ISO 50001	Merkez Fabrika	25.10.2022	Enerji Yönetim Sistemi
	Organik Üretim Fabrikası	03.11.2023	Enerji Yönetim Sistemi

Toroslarda: 07 42 42 42 42  
Mersis No: 5796800001

168

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Halal Sertifikası	Merkez Fabrikası	26.03.2016	Ürünün İslami Kurallara Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
	Organik Üretim Fabrikası	23.05.2022	Ürünün İslami Kurallara Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Kosher Sertifikası (STAR-K)	Tek sertifika	31.08.2023	Ürünün Yahudi Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Kosher Sertifikası (BADATZ)	Merkez Fabrikası	21.02.2019	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
	Organik Üretim Fabrikası	18.02.2023	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Biosuisse Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	26.01.2021	İsviçre Organik Tarım Standardı
Krav Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	15.04.2019	İsveç Organik Tarım Standardı
Korean Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	03.09.2020	Güney Kore Organik Standardı
T.C. Organik Tarım Standardı	Organik Üretim Fabrikası	12.06.2017	Türkiye Organik Tarım Standardı
NOP Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	31.07.2017	Amerika Organik Tarım Standardı
EU Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	12.06.2017	Avrupa Organik Tarım Standardı
Naturland Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	06.12.2023	Almanya Organik Tarım Standardı

Yukarıda sayılanların yanı sıra Şirket; 1995 yılından itibaren WFP, 1997 yılından itibaren UNRWA ve 1999 yılından itibaren ICRC gibi yardım kuruluşlarının kayıtlı tedarikçisidir.




İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına TPMK nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Tescilli markaların koruma süresi, başvuru tarihinden itibaren 10 yıl olup bu süre onar yıllık dönemler halinde uzatılabilir.

Başvuru No.	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi	Marka Adı	Marka Görseli	Nice Sınıfları	Durum
2024/011601	26.01.2024	-	Astarte		29 / 30 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir.
2023/119571	12.09.2023	-	Soorganic	Soorganic	29 / 30 / 31 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır.



2023/119567	12.09.2023	-	Flavorganic	Flavorganic	29 / 30 / 31 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır.
2023/000689	03.01.2023	-	Demeter	Demeter	29 / 30 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır.
2021/028352	22.02.2021	22.02.2031	doyum iribaş	DOYUM IRIBAŞ	29 / 30 /	Marka tescillidir, 23.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2021/028342	22.02.2021	-	doyum başbaşı bulgur	DOYUM BAŞBAŞI BULGUR	30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2020/49702	13.05.2020	13.05.2030	sağlıklı doyum	SAGLIKLI DOYUM	29 / 30 /	Marka tescillidir, 28.10.2020 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/49688	13.05.2020	13.05.2030	organik doyum	ORGANİK DOYUM	29 / 30 /	Marka tescillidir, 02.11.2020 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/45022	29.04.2020	29.04.2030	Doyum	doyum	29 / 30 /	Marka tescillidir, 10.06.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/136157	04.11.2020	04.11.2030	mediterranean village	MEDITERRANEAN VILLAGE	29 / 30 /	Marka tescillidir, 27.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2018/09417 <sup>6</sup>	30.01.2018	30.01.2028	armada foods	armada foods	29 / 30 /	Marka tescillidir, 16.05.2019 tarihinde tescil edilmiştir.
2016/44555	17.05.2016	17.05.2026	Helmeli	Helmeli	29 / 30 /	Marka tescillidir, 02.05.2017 tarihinde tescil edilmiştir.



2016/39281	30.04.2016	30.04.2026	doyum +şekil		29 / 30 /	Marka tescillidir, 17.02.2017 tarihinde tescil edilmiştir.
2015/11166	11.02.2015	11.02.2025	Helme		29 / 30 /	Marka tescillidir, 25.01.2016 tarihinde tescil edilmiştir.
2012/74685	31.08.2012	-	Popipop		29 / 30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2012/106841	20.12.2012	-	Benay		29 / 30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2011/108348	09.12.2011	09.12.2031	armada anadolu		05 / 29 / 30 / 31 /	Marka tescillidir, 08.10.2013 tarihinde tescil edilmiştir.
2010/65326	13.10.2010	-	Arbak		29 / 30 / 31 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2003/00045	03.01.2003	03.01.2033	armada gıda a şekil		05 / 29 / 30 /	Marka tescillidir, 05.07.2004 tarihinde tescil edilmiştir.
2001/13381	10.07.2001	10.07.2031	armada gıda a şekil		29 / 30 /	Marka tescillidir, 12.08.2002 tarihinde tescil edilmiştir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in WIPO nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Başvuru No./Tescil No.	Başvuru Tarihi/ Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Marka Görseli	Nice Sınıfları	Durum	Başvuru Sekli	Ülke
UK00917896554	08.05.2018/19.10.2018	08.05.2028		29, 30	Tescillidir.	UKIPO	İngiltere
017896554	08.05.2018/19.10.2018	08.05.2028		29, 30	Tescillidir.	EU IPO	Avrupa Birliği'ne üye ülkeler
018249375	04.06.2020	-		29, 30	İtiraz süreci devam etmektedir.	EU IPO	Avrupa Birliği'ne üye ülkeler
90399352/6897942	21.12.2020/15.11.2022	-		29	Tescillidir.	USPTO	Amerika Birleşik Devletleri

Toroslar  
Tel: +90 332 238 0742  
armada.com  
Mersis: 08357968000011  
Bul.D. s. Köpü No.91 k. 2  
29 Kat: +90 332 238 0742 Akd.  
www.armada.com.tr  
Tic. Sic. No: 270903  
Vergi No: VD 074 025 7130

171

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1727668	02.02.2023/02.02.2023	02.02.2033	armada	29, 30	Cezayir ve Rusya Federasyonu nezdinde marka tescil başvurusu reddedilmiştir, Sudan nezdinde marka tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir, marka İngiltere nezdinde tescillidir, Sudan nezdinde ise tescil başvurusu süreci inceleme aşamasındadır	Madrid	Cezayir, İngiltere, Rusya Federasyonu, Sudan
1459197	09.02.2022	09.02.2032	armada	29, 30	Tescillidir.	Benelüks	Belçika, Hollanda, Lüksemburg

Şirket'in alan adlarına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Alan Adı	Tescil Tarihi	Geçerlilik Süresi
armadafoods.com	09.09.2004	09.09.2027
agropulse.com	08.10.2019	21.11.2025
armadaantrepo.com	16.04.2010	16.04.2027
kirmizimercimek.com	25.03.2008	25.03.2027
bulgour.com	24.07.2015	24.07.2030
redlentils.com	27.04.2003	23.04.2028
bulgur.com	03.07.2001	03.07.2026
armadaorganic.com	04.04.2018	04.04.2028
bulghur.com	24.07.2015	24.07.2030
penteorganic.com	31.10.2020	31.10.2030
pulsesflour.com	01.04.2022	01.04.2032

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına tescilli herhangi bir patent, faydalı model ve/veya endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

#### 7.5.İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin bilgiler ve veriler, Deloitte Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Şubat 2024 Raporu ile Şirket'ten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

#### 7.6.Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 7.7.Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ar

verme haline ilişkin bilgiler:

armada  
Toroşlar Mah. Atotür  
Tel: +90 324 236 07 2  
armada@armadaf  
Mersis No: 0079035  
www.armadafoods.com  
Tic Sicil No: 271111  
Vergi No: VD.074 035 7968

172



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez olmak üzere 3 (üç) gerçek kişi pay sahibi ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ünvanlı 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ise Fethi Kalıpçı Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez olmak üzere 2 (iki) gerçek kişi pay sahibi bulunmaktadır.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı şirkettir. 29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir. Şirket'in izahname tarihi itibarıyla dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Paylarının %100'ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez'e ait olan Pente Organik, "Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi" ünvanıyla 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik'in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik'ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi hammaddelerin alım satımını yapmaktadır.

Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'in %49, Fethi Kalıpçı Sönmez'in %40 ve Mehmet Hayri Sönmez'in %11 oranında pay sahibi olduğu "Arm Food Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" 14.06.2023 tarihinde kurulmuş olup 17.07.2024 tarihinde tasfiyeye girmiştir. Tasfiyeye ilişkin ilan 17.07.2024 tarihli ve 11123 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Şirket'in %10 payına sahip olan Armada Anadolu'nun %95'i yine Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Armada Anadolu, "Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 20.01.2006 tarih ve 6475 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere 03.01.2006 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun ticaret ünvanı, 04.11.2011 tarih ve 7936 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "Armada Anadolu Tarım Ürünleri İthalat İhracat Ticaret Sanayi Limited Şirketi" olarak tadil edilmiş olup ardından 13.06.2022 tarih ve 10597 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere tür değişikliğine gitmiş ve ünvanı "Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiştir. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu hammaddelerinin alım satımı, finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.

Ek olarak, paylarının %50'si İhraççı ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e, diğer %50'sinin İhraççı ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro, Lidaş lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir. Armada Gıda, üçüncü fabrika yatırım kapsamında, Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin lisanslı depoculuk faaliyetlerinin yapım ve yatırım süreçlerinin tamamını üstlenmektedir. Armada Gıda Tic. San. A.Ş. ile Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. arasında Kira Sözleşmesi bulunmaktadır.



Armada Agro, 30.000 ton Lidaş kapasitesini Şirket'e tahsis etmiştir. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m<sup>2</sup> depo inşaatı devam etmektedir. Yatırımın 2025 Ocak ayı itibarıyla teslim edileceği öngörülmektedir. 25.000 ton kapasiteli çelik silo, 5.000 ton betonarme yatay depo olmak üzere toplam 30.000 ton depolama tesisinin İhraççı'nın yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında inşa edilmesi planlanmaktadır. Yatırımın tamamlanmasının ardından Armada Agro, İhraççı'ya kira ödeyerek lisanslı depoculuk faaliyetlerini gerçekleştirmeyi planlamakta olup bahsi geçen depoda hububat, bakliyat ve yağlı tohumların depolanmasını hedeflemektedir.

**İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:**

İşbu izahname tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmakta olup ilgili doğrudan bağlı ortaklığa ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı / Zararı - 31.12.2023 Tarihi İtibarıyla
AC Agro LLP	Kazakistan	Tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi	70	68.276.742,98 Kazakistan Tengesi	Yoktur.	Yoktur.	23.628.181 Kazakistan Tengesi

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarına ilişkin detaylar ve maddi duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Cinsi	Edinildiği Yıl	Konum	Mevkii	Sınıf	Duran Varlık Tanımı	Net Değer Değeri (TL)
Azami Ve Arazlar	2022	Mersin Osb 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	1. Osb Arazisi	945.296.296
	2016	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Konvansiyonel Fabrika Binası	530.592.888
	2021	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Organik Fabrika Binası	300.145.398
	2024	Viranşehir / Urfa	Viranşehir / Urfa	Üretim	Gen Arazisi	59.552.010
Yerleşik Ve Yenisi Düzlenleri	2022	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Bilgi Teknolojileri Alt Yapı Hizmetleri	2.525.698
	2023	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Merkez Yönetim Otopark Sundurması	1.028.516
	2012-2020-2023	Diğer	Mersin/Akdeniz	-	-	1.079.329
Binalar						417.854
	2011	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Armadia Antepolan	379.995.568
	2022	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	İdari Bina	193.873.514
	2011	Mersin Klas Plaza	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Klas Plaza Yönetim Ofisi	98.892.443
	2015	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Balgur Tesisi Binası	19.407.629
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	İdari Bina İmza Ek	19.277.907
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Merkez İdari Bina	16.756.337
	2022	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Osb Org. Saha	10.639.000
	2022	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Osb Org. Mercanlık Eleme Tesisi	5.721.150
	2023	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Prefabrik Ofis Binası	3.333.987
					2.130.000	



	2022	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Osib Org.Mercimek Dolun Tesisi	1.677.049
	-	Diğer	Mersin/Akdeniz	-	-	6.237.261
Tesis, Makine Ve Cihazlar	2015-2023	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	(1023 Adet Sahit Kaymet)	507.779.194
	2015-2023	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Üretim Ekipmanları	145.176.963
	2015-2023	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Üretim Hatları Ekipmanları	93.506.178
	2015-2024	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim/Üretim	Kamera Sistemi, Telekopik Kapı, Klîma	269.096.953
Devirbaşlar	2022-2024	Mersin Osb 2. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim/Üretim	Bikimludüme Sistemi	15.344.785
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	2.430.722
Taahhütler	2023	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	54.311.262
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	6.349.708
	2022	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	4.848.960
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	3.795.393
	2021	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	2.340.043
	2020	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Genel Yönetim	Yönetim ve üst düzey personel araçları	1.565.622
	-	Mersin 1. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Pazarlama Satış Departman	Personel Araçları, Tırlar, Kamyonlar	1.463.822
Yapılmakta Olan Yatırımlar		Mersin Osb 3. Fabrika	Mersin/Akdeniz	Üretim	Armada 3 Yatırımı	33.947.715
455.407.734						455.407.734
<b>Toplam</b>						<b>2.340.654.537</b>

Edinilmesi planlanan maddi duran varlıklara ilişkin olarak izahnamenin 6.2.2 no'lu bölümde açıklanan üçüncü fabrika alanı ve Şanlıurfa GES Projesi'ne ilişkin yatırım süreçleri işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmekte olup, söz konusu projeler kapsamında çeşitli ekipman tedarik ve arazi alım süreçleri söz konusu olacaktır.

Edinilmesi planlanan maddi duran varlıklara ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
	Cinsi	Edinileceği - Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Yapılacak Ödemeler (USD)	Kullanım Amacı
3. Fabrika	Bakliyat Eleme Tesisi	2025/06	2.000	Mersin OSB	3.500.000	Üretim
3. Fabrika	Kırmızı Mercimek Tesisi	2025/06	3.500	Mersin OSB	4.000.000	Üretim
3 Fabrika	Diğer (Cips, Konserve, Makarna, İrmik, Kuskus, Bakliyat Unu tesisleri)	2025	25.308	Mersin OSB	26.100.000	Üretim
GES Şanlıurfa	Şanlıurfa GES Projesi 19 MW	2025/03	250.000	Şanlıurfa Viranşehir	14.300.000	GES

Şirket'in finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edinilen maddi duran varlıklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cins	Kira Dönemi Başlangıç	Kira Dönemi Bitiş	Kiralamaya Sıra Sırasında Kiralamanın Kime Ait Olduğu	Yıllık Kira Tutarı (TL)	30.09.2024 - Kalan Anapara/Leasing	Kullanım Amacı	Büyük	Kimden Kiralandığı
Raf sistemi	2.05.2021	15.05.2025	İhraççı	138.114	88.433	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
GM 2205 karutma kulesi buhar radyatör ü	8.03.2021	14.02.2025	İhraççı	96.412	38.780	Şirket Faaliyetleri	Üretim	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Elektronik filtre 300/104 torba 3 Adet	12.04.2021	14.03.2025	İhraççı	165.836	79.293	Şirket Faaliyetleri	Üretim	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
			İhraççı				Üretim	BNP Paribas



Azırmö r 3 adet LT 55 blowev 3 Adet	12.04.2 021	14.03.2 025		131.586	62.974	Şirket Faaliyetleri		Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis klima- Cephe cam sis.- Elektronik k sistem	1.07.20 21	12.05.2 026	İhraççı	2.439.046	3.644.584	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
İdari Bina	1.07.20 21	15.06.2 026	İhraççı	29.496	47.129	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis havalandırma sistemi teknisi	13.08.2 021	15.06.2 026	İhraççı	285.495	446.221	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis cephe kepnek sistemi	17.08.2 021	17.08.2 026	İhraççı	969.228	1.699.293	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis mobilya	28.08.2 021	14.08.2 026	İhraççı	693.844	1.149.745	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis mobilya takımı	1.11.20 21	5.10.20 26	İhraççı	757.110	1.258.410	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis ekipmanları	1.11.20 21	5.10.20 26	İhraççı	179.909	310.205	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Ofis Otis asansör	16.11.2 021	5.11.20 26	İhraççı	662.750	921.255	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Sortex optik ayıklama makinesi 2 adet	1.11.20 21	18.04.2 025	İhraççı	1.963.197	956.374	Şirket Faaliyetleri	Üretim	İç Finansal Kiralama A.Ş.
Sortex optik ayıklama makinesi	3.12.20 21	5.12.20 26	İhraççı	1.202.456	2.575.082	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Termizle me saasörü (Hava kuralı)	22.09.2 021	23.03.2 026	İhraççı	75.856	103.293	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing
3 rampa - 3 kötek	22.12.2 021	22.06.2 026	İhraççı	87.276	138.025	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Yatay mercinle me kırma temizleme e saasörü tribörü	22.10.2 021	20.10.2 026	İhraççı	239.704	476.138	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Ofis ortam sis.- Geri kazanım - Mekanik sis.	27.11.2 021	5.11.20 26	İhraççı	1.668.565	2.915.287	Şirket Faaliyetleri	Genel Yönetim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Çeşitli ekipmanlar	22.06.2 021	23.03.2 026	İhraççı	1.792.997	2.158.573	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Ruhsal taraf hafi tane dikce kabuk milyar	1.04.20 23	1.10.20 26	İhraççı	430.308	809.000	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Kuveyt Türk Katılım Leasing





metal deodorizer												
Sterilizasyon otoklav sistemi	2.01.2023	23.10.2024	İhraççı	2.221.651	0	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.				
SPA Servis-3.Merçilek fa-500 Adet demir kafes	14.01.2020	16.01.2025	İhraççı	206.617	64.412	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.				
SAP Servis-Demir kafes	18.01.2020	20.01.2025	İhraççı	300.962	94.895	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.				
Su Silo-B-C-A arası çubukları	15.05.2020	16.05.2025	İhraççı	71.549	43.929	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.				
Tek dolun tarım dolun platformu	3.01.2021	28.01.2025	İhraççı	41.334	12.490	Şirket Faaliyetleri	Paketleme	İç Finansal Kiralama A.Ş.				
Bakliyat istifleme demir kafes 500 adet	2.01.2021	7.02.2025	İhraççı	109.226	32.955	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	İç Finansal Kiralama A.Ş.				
Tahıl depolama silosu	22.03.2021	24.03.2025	İhraççı	262.484	94.348	Şirket Faaliyetleri	Depolama	QNB Finansal Kiralama A.Ş.				
Tahıl depolama tesis taşıyıcı sistemi komple	1.06.2021	24.03.2025	İhraççı	309.262	107.236	Şirket Faaliyetleri	Depolama	QNB Finansal Kiralama A.Ş.				
Jeneratör (Caterpillar marka 250 KVA)	20.01.2022	19.12.2025	İhraççı	194.539	191.468	Şirket Faaliyetleri	Üretim	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.				
Yağ tankı taşıyıcı elevatör 3 adet paketleme	25.01.2022	25.12.2025	İhraççı	789.790	780.670	Şirket Faaliyetleri	Paketleme	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.				
Tesis otomasyon kontrol panosu 5 adet standana n kartları	28.01.2022	29.12.2025	İhraççı	304.240	301.524	Şirket Faaliyetleri	Üretim	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.				
Analiz cihazı	34.02.2022	23.01.2026	İhraççı	69.907	70.258	Şirket Faaliyetleri	Kalite Kontrol	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.				
1.000 adet çelik kafes	14.01.2022	14.01.2025	İhraççı	995.911	317.591	Şirket Faaliyetleri	Depolama	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.				
Elevatör Üretim Otomasyon Çapılı Ekipmanlar	14.01.2022	14.01.2025	İhraççı	2.837.786	908.844	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.				
Sorter optik aygıtları	17.04.2022	10.02.2025	İhraççı	2.507.453	936.943	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.				
			İhraççı				Lojistik	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.				



2 adet Doosan marka B30X7A akülü forklift	1.04.2022	18.03.2025		496.313	194.567	Şirket Faaliyetleri		Finansal Kiralama A.Ş.
Linde reach truck	16.05.2022	17.04.2026	İhraççı	304.406	364.404	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Etilv (İnkübe) - en 120	1.04.2022	20.02.2026	İhraççı	8.516	8.685	Şirket Faaliyetleri	Üretim	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
AKY mercime k işleme tesisi	14.04.2022	13.03.2026	İhraççı	1.210.034	1.420.707	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
3 adet 3 dingilli açık kasa yan römork	14.04.2022	13.03.2026	İhraççı	350.373	418.765	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Bakliye işleme kapasiteli ünitesi	3.05.2022	5.05.2026	İhraççı	1.359.094	1.791.556	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Manevri ekipmanlar	24.05.2022	18.02.2025	İhraççı	206.614	60.717	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Soğuk oda cihazı	3.05.2022	5.05.2026	İhraççı	204.485	259.142	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Teleskobik yüklenme bandı	3.05.2022	5.05.2026	İhraççı	183.008	230.949	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Blower pompa	3.05.2022	5.05.2026	İhraççı	176.283	223.841	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Raf sistemi	1.05.2022	30.04.2026	İhraççı	394.831	465.019	Şirket Faaliyetleri	Depolama	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Vidalı hava kompresörü Eko 110 - Eko 75	1.06.2022	27.05.2025	İhraççı	520.453	273.465	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Paketleme makinası	6.07.2022	4.07.2025	İhraççı	161.391	101.559	Şirket Faaliyetleri	Paketleme	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Elevatör konveyör ekipmanları	25.08.2022	25.08.2026	İhraççı	672.410	944.999	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Elevatör-belen - rdyal	2.10.2022	2.10.2024	İhraççı	2.093.849	167.366	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Hübar kurutma aspiratör	4.10.2022	5.10.2026	İhraççı	67.438	99.623	Şirket Faaliyetleri	Üretim	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
5 adet tahıl depolama silosu	28.11.2022	25.11.2024	İhraççı	427.840	63.067	Şirket Faaliyetleri	Depolama	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift	12.01.2023	12.12.2025	İhraççı	713.094	657.352	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	Burgan Leasing
Forklift	28.01.2023	28.11.2025	İhraççı	1.971.106	1.674.081	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	Burgan Leasing
Forklift	17.01.2023	17.02.2026	İhraççı	881.371	732.054	Şirket Faaliyetleri	Lojistik	Burgan Leasing
Abl	29.07.2024	30.06.2028	İhraççı	474.533	1.552.786	Şirket Faaliyetleri	Üretim	İç Finansal Kiralama



Jeneratör	1.07.20 24	23.06.2 026	İhraççı	1.114.698	1.750.708	Şirket Faaliyetleri	Üretim	Vakıf Katılım finansal Kiralama
Fanomer depo	1.10.20 22	1.10.20 24	Fanomer Depo	871.069		Depo	Lojistik	Fanomer Gıda Pazarlama L.Td. Şti.
Depo 2 (Hamurlu)	3.01.20 22	31.12.2 024	Abdulkadir Ağlamaz	1.914.675		Depo	Lojistik	Abdulkadir Ağlamaz
Antakya İrtifak hakkı 155 ada 11 parsel 29 yıllık	13.03.2 023	13.03.2 052	Milli Emlak Müdürlüğü - Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	1.012.903		GES Enerji Santrali Kurulması	Üretim	Milli Emlak Müdürlüğü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
<b>Toplam</b>				<b>42.822.684</b>	<b>37.311.172</b>			

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlık kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm izin ve belgeler aşağıdaki gibidir:

No	İzin /Belge Adı	İzin Veren Makam	Tarihi	Sayı /No	Geçerlilik Tarihi	Ruhsat /İzin Sahibi
1	İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi	T.C. Çalışma ve sosyal Güvenlik Bakanlığı	16.12.2022	11366990	Kısmi Süreli/Devam Eden	Armada 1(136 ada 1 Parsel)
2	İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi	T.C. Çalışma ve sosyal Güvenlik Bakanlığı	8.02.2023	11874051	Kısmi Süreli/Devam Eden	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
3	Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	MerÇev Çevre Danışmanlık	1.01.2023	-	Değişmedik çe -Süresiz	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
4	Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	MerÇev Çevre Danışmanlık	1.01.2023	-	Değişmedik çe -Süresiz	Armada 1(136 ada 1 Parsel)
5	Bireysel Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	28.08.2024	-	28.08.2025	Armada 2(160 ada 97 parsel)
6	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	5.05.2022	E-23645791-220.03-3572814	Süresiz	Armada 2(160 ada 97 parsel)
7	Bireysel Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	28.08.2024	-	28.08.2025	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
8	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	29.08.2023	E-23645791-220.03-7315555	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
9	Kanalizasyon bağlantı Kalite Kontrol Ruhsatı	Mersin Büyükşehir Belediyesi Mersin Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	21.02.2024	7736	21.02.2027	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
10	Çevre İzin Belgesi	Mersin Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü	11.10.2022	228270832.0.1	11.10.2027	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
11	Bekra Bildirimi	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	14.08.2022	228270832/135612	-	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
12	Sıfır Atık Belgesi	T.C. Mersin Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	2.08.2021	TS/33/C20/9	2.08.2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)



13	Emisyon Ölçüm Raporu	Mersin Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü / Martest Analiz Laboratuvarları	9.03.2024	B008/24	9.03.2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
14	Yeraltı suyu Kullanma Belgesi	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü Jeoteknik Hizmetler ve YAS Şube Müdürlüğü	21.01.2021	E-75845012-152.02.02-899088	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
16	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	11.12.2023	E-23645791-220.03-8205807	Süresiz	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
17	Atıksu Deşarjı için Kanalizasyona Bağlantı İzin Belgesi	Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	1.04.2024	Di-GA-073-24	1.04.2027	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
18	Sıfır Atık Belgesi	T.C. Mersin Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	21.11.2022	TS/33/C/20/158	21.11.2027	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
19	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	15.01.2023	E-23645791-220.03-5531918	Süresiz	Armada 3(143 ada 99 parsel)
20	Endüstriyel Atık Yönetim Planı	T.C Mersin Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	7.07.2023	E-27907008-145.01-6826844	21.06.2026	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
21	Çevre İç Tetkik Raporu	MerÇev Çevre Danışmanlık	30.07.2023	-	30.07.2028	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
22	Çevre İç Tetkik Raporu	MerÇev Çevre Danışmanlık	15.06.2023	-	15.06.2028	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
23	Endüstriyel Atık Yönetim Planı	MerÇev Çevre Danışmanlık	15.03.2023	-	21.06.2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
24	Zirai Fümigasyon Ruhsatı	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü Mersin Zirai Karantina Müdürlüğü	26.09.2017	2017/24	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
25	Atıksu Deşarjı için Kanalizasyona Bağlantı İzin Belgesi	Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	23.08.2024	-	23.08.2025	Armada 3(143 ada 99 parsel)
26	Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	MerÇev Çevre Danışmanlık	1.08.2024	-	1.08.2025	Armada 3(143 ada 99 parsel)
27	Tehlikeli Atık Bertaraf Sözleşmesi	Ramazan Koçyigit Metal Hurdacılık Plastik LTD. ŞTİ.	19.11.2024	-	Her Bertarafta Yenilenir	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Classı	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Yerleş Tarihi	Tutarı (ABD Doları)	Tutar (TL)
			180			

Armada  
Dokümanlık Hizmetleri  
Ticaretler Mh. Atatürk.12 E  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax:  
armada@armadafodok.com /  
Mersin No:00708157085PKH

No. /  
MERSİN  
Jalooal.com  
035 968



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası, Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı	İpotek	FMO	Üçüncü Fabrika Alanı Yatırımı İçin	2022	48.000.000	-
Araç	Rehin	İş Bankası	İşletme Sermayesi İhtiyacına İstinaden	2022		344.924
Araç	Rehin	Kuveyt türk	İşletme Sermayesi İhtiyacına İstinaden	2021/2022		1.458.905
Makine Teçhizat	Rehin	Akbank	İşletme Sermayesi İhtiyacına İstinaden	2022	800.000	-
<b>TOPLAM</b>					<b>48.800.000</b>	<b>1.803.829</b>

Şirket'in fabrika binaları üzerinde 48.000.000 ABD Doları ipotek bulunmaktadır. Ayrıca makine ve teçhizatları üzerinde 800.000 ABD Doları, araçların üzerinde ise 1.803.829 TL rehin bulunmaktadır.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Gayrimenkul-Klas plaza 2 ofis	18.12.2012	21.239.400	30.06.2024/SPK-2024-126	Yatırım amaçlı değildir	-1.388.573
Gayrimenkul-3. Fabrika Mersin Tarsus OSB 3	4.01.2023	530.592.888	30.06.2024/SPK-2024-129	Yatırım amaçlı değildir	250.814.789
Gayrimenkul-Organik Tesis Mersin Tarsus OSB 3	6.10.2021	172.093.600	30.06.2024/SPK-2024-128	Yatırım amaçlı değildir	40.010.505
Gayrimenkul-Merkez Fabrika	26.11.2014	546.778.400	30.06.2024/SPK-2024-127	Yatırım amaçlı değildir	15.862.013
Urfa Arazi 130/2	15.08.2024	10.930.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	919.750
Urfa Arazi 130/3	15.08.2024	10.930.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	919.750
Urfa Arazi 130/4	1.07.2024	10.930.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	182.695
Urfa Arazi 130/5	1.07.2024	10.930.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	182.695
Urfa Arazi 131/17	4.07.2024	3.030.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	50.624
Urfa Arazi 143/1	4.07.2024	8.250.000	11/11/2024 /SPK 2024 -173	Yatırım amaçlı değildir	
<b>Toplam</b>		<b>1.325.704.288</b>			<b>1.803.829</b>

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgileri:**



**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar Kullanım Hakkı Varlıkları ve diğer maddi olmayan varlıklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar maliyet değerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur.

Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Haklar ve yazılımlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
SAP Erp Yazılım	-	-	2.244.757	2.063.516
Silo Hattı Otomasyonu Aksesuarları Ve Yazılımı	-	-	195.334	137.906
Microsoft 365 Business Programlar	381.047	245.225	109.403	7.442
3.Parti Programlar	195.425	226.177	141.442	81.587
<b>TOPLAM</b>	<b>576.472</b>	<b>471.401</b>	<b>2.690.936</b>	<b>2.290.451</b>

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket'in olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olunan maddi olmayan duran varlıklar ana muhasebe programları ve diğer muhtelif programlardan ibaret olup, söz konusu maddi olmayan duran varlıklara önemli derecede bir bağımlılığı bulunmamaktadır.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**



Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni uyarınca, SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 2024/09 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülten'inde "Sermaye Piyasası Aracı İhraç Başvurularında Enflasyon Muhasebesi Uygulamasına İlişkin Duyuru" yayımlanmıştır. Söz konusu duyuruda, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği ifade edilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen düzeltme katsayısı kullanarak yapılmaktadır.

Söz konusu kararlar uyarınca, Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihli finansal tabloları TMS-29 hükümleri dikkate alınarak 30.09.2024 tarihli alım gücüne göre aşağıdaki gibi hazırlanmıştır.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>3.350.017.935</b>	<b>3.582.097.510</b>	<b>3.612.923.340</b>	<b>4.573.004.677</b>
Nakit ve nakit benzerleri	208.600.199	662.931.910	565.547.823	696.465.574
Ticari alacaklar	949.691.200	1.028.825.538	753.339.590	1.472.109.251
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	839.848.882	975.371.289	753.339.590	1.154.203.088
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	109.842.318	53.454.249	-	317.906.163
Diğer alacaklar	29.552.560	68.080.927	53.484.972	11.805.413
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	29.552.560	68.080.927	53.484.972	11.805.413
Stoklar	2.009.081.942	1.699.954.918	2.007.677.962	2.084.393.745
Peşin ödenmiş giderler	105.910.421	121.845.843	227.829.200	219.469.424
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	105.910.421	121.845.843	227.829.200	138.910.659
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	-	-	-	80.558.765
Diğer dönen varlıklar	47.181.613	458.374	5.043.793	15.88.761.270
<b>Ara toplam</b>	<b>3.350.017.935</b>	<b>3.582.097.510</b>	<b>3.612.923.340</b>	<b>4.573.004.677</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.237.822.997</b>	<b>1.868.912.787</b>	<b>2.258.688.286</b>	<b>2.373.169.471</b>
Diğer alacaklar	12.884	9.749	331.250	6.362.648
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	12.884	9.749	331.250	6.362.648
Kullanım hakkı varlıkları	-	4.971.896	12.161.100	89.808.883
Maddi duran varlıklar	1.175.195.961	1.780.743.386	2.227.649.932	2.360.670.003
Maddi olmayan duran varlıklar	576.466	471.396	2.690.908	2.290.450



No: 1  
MERSİN  
armodafoods.com  
V.D.079 035 7968

183

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>







## Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kasa	780.738	244.827	149.520	36.180	-69%	-39%	-76%
Bankalar	207.819.461	662.687.083	564.698.488	696.429.394	219%	-15%	23%
- Vadesiz mevduat	183.370.780	103.966.739	94.322.226	208.320.405	-43%	-9%	121%
- Vadeli mevduat	24.448.681	558.720.344	470.376.262	488.108.989	2185%	-16%	4%
Diğer hazır değerler	-	-	699.815	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>208.600.199</b>	<b>662.931.910</b>	<b>565.547.823</b>	<b>696.465.574</b>	<b>218%</b>	<b>-15%</b>	<b>23%</b>

Nakit ve nakit benzerleri, 30.09.2024 tarihinde bir önceki döneme göre (%23) artışın nedeni Şirket'in FMO'dan kullanmış olduğu yatırım kredilerden kaynaklıdır. Kullanılan yatırım kredileri, nakit ve nakit benzerleri hesabında tutulmakta, yatırım projeleri ilerledikçe ödemeler bu hesaptan gerçekleştirilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri kalemi, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre azalışın (%16) temel sebebi vadeli mevduatların gerilemesinden kaynaklanmaktadır. Vadeli mevduatlar; kur korumalı mevduat tutarlarının azalması, kredi geri ödemeleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları nedeniyle azalmıştır. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki dönem sonuna göre artış (%218) göstermiştir. Bu artış kur korumalı mevduat hesaplarının artmasından kaynaklıdır.

## Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	839.848.882	975.371.289	753.339.590	1.154.203.088	16%	-23%	53%
Alıcılar	476.518.715	726.228.177	667.761.608	1.095.846.259	52%	-8%	64%
Alacak senetleri	370.693.882	255.227.700	97.400.044	83.743.447	-31%	-62%	-14%
Alacak reeskontu (-)	-7.363.715	-6.084.588	-11.822.062	-25.386.618	-17%	94%	115%
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	109.842.318	53.454.249	-	317.906.163	-51%	-100%	-
<b>Toplam</b>	<b>949.691.200</b>	<b>1.028.825.538</b>	<b>753.339.590</b>	<b>1.472.109.251</b>	<b>8%</b>	<b>-27%</b>	<b>95%</b>

Ticari alacaklar 30.09.2024 tarihinde bir önceki döneme göre (%95) artmış olup bunun sebebi, üçüncü çeyrek dönem satışlarının ağırlıklı olarak eylül ayı içerisinde gerçekleşmesidir. 2024 yılı üçüncü çeyrek satışlarının yaklaşık %50'si eylül ayı içerisinde gerçekleşmesinden kaynaklı olarak, ticari alacaklar bir önceki döneme göre önemli artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar toplamında bir önceki yıla göre azalışın (%27) en önemli sebebi, yurt dışı satışlarda, ihracat faktoringi işlemleri nedeniyle fatura bedelinin %80'inin peşin tahsil edilmesidir. İhracat faktoring işlemleri ile tahsilat vadeleri kısalmaktadır. Bir diğer sebep ise, yükselen faiz ortamından kaynaklı olarak, Şirket'in işletme sermayesi politikası doğrultusunda daha kısa vadede satış yapmasıdır. 31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar artan satışlara paralel olarak, bir önceki döneme göre (%8) artış göstermiştir.

Bir önceki dönemin ticari alacakları ile mevcut dönem ticari alacaklarının ortalaması alınarak yapılan alacak tahsil süresi hesaplamasında, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 finansal tablolara göre süreler 44, 46, 40 ve 52 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket ticari alacaklarının önemli bir kısmı alacak sigortası ve teyitli akreditif kapsamında yapılmaktadır.



Bunun sonucu olarak Şirket'in satışlarda oluşacak alacak riski en aza indirilerek, nakit akışındaki kayıpların önüne geçilmektedir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar; Armada Anadolu ve Pente Organik'ten olan ticari alacaklardır. Pente Organik firması ile yurt dışı pazarlarda alternatif kanallar üzerinden satış yapılabilmektedir. Ayrıca Pente Organik yurt içinde farklı müstahsiller üzerinden ürün tedariki yapılabilmektedir. Şirket'in ilişkili taraflardan olan ticari alacakları izahnamede yer alması gereken finansal tablolar dönemi itibarıyla ortalama %10 düzeyindedir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar bakiyesi 31.12.2023 tarihinde kapanmış olup, 30.09.2024 döneminde 317.906.163 TL'dir.

### Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Vergi dairesinden alacaklar	29.552.560	68.080.927	53.484.972	11.805.413	130%	-21%	-78%
Toplam	29.552.560	68.080.927	53.484.972	11.805.413	130%	-21%	-78%

Diğer alacaklar bakiyesi vergi dairesinden alacaklardan kaynaklıdır. Vergi dairesinden alacakların oluşmasındaki temel sebep vergi iade süreçleri ile ilgilidir. 21 Nisan 2022 tarihli "Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" (Seri No: 41) kapsamında, imalatçılar tarafından yapılan mal ihracında, ihracat bedelinin %10'una kadar devreden KDV tutarı ile sınırlı olarak iade talep edebilme imkânı doğmuştur. Bu minvalde, KDV beyannameleri onaylandıktan sonra, Şirket vergi iadesi talebinde bulunmaktadır. Talep tutarları oluşunca, vergi dairesinden alacaklar hesabına bu iadeler yansıtılmaktadır. Vergi iade süreçlerinin minimum 2 ay sürmesinden kaynaklı olarak, cari dönemde iade alınamayan bakiyeler, takip eden yıla sarktığı için her yıl vergi dairesinden alacaklar oluşmaktadır.

30.09.2024 tarihinde bakiyenin diğer yıllara göre düşük olmasının ana gerekçesi, 2024 yılının sadece ilk 7 aylık iade başvurusunun yapılması ve Şirket'in 2024 yılında nakit iade yerine daha çok vergi borcuna mahsuben iade almayı tercih etmesinden kaynaklanmaktadır.

### Stoklar

Stoklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlk madde ve malzemeler	1.565.015.474	1.281.801.869	1.209.669.517	1.461.927.648	-18%	-6%	21%
Mamuller	413.039.076	394.434.268	784.014.229	564.078.087	-5%	99%	-28%
Ambalaj ve sarf malzemeleri	31.027.392	23.718.781	13.994.216	58.388.010	-24%	-41%	317%
Toplam	2.009.081.942	1.699.954.918	2.007.677.962	2.084.393.745	-15%	18%	4%

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, bir önceki dönemin stokları ile mevcut dönem stoklarının ortalaması alınarak hesaplanan, stok tutma süresi sırasıyla, 95, 97, 95 ve 113gün olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşen stok değişimleri, piyasa koşulları ve fiyatlara göre değişim gösterebilmektedir. Ayrıca Şirket uygun fiyatlardan hammaddeler tedariki sağlayabildiği pozisyonlarda dönemsel olarak stoklarında artışa gidebilmektedir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla stok devir hızı gün ortalaması 106 gün seviyesinde gerçekleşmiştir. Genel itibarıyla Şirket stok devir hızı gün ortalaması etkin stok



yönetimi ile 90-120 gün bandında tutulmakta olup, 2024 yılının ilk dokuz ayında, diğer dönemlere göre nispeten yüksek olan 113 günlük stok devir hızı günü, yıl sonuna hazırlık

Maddi Duran Varlıklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arazi ve arsalar	390.092.300	829.705.316	998.312.865	945.290.295	113%	20%	-5%
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	120.562	103.839	2.992.147	2.525.699	-14%	2782%	-16%
Binalar	337.654.391	393.692.249	444.255.408	379.995.569	17%	13%	-14%
Tesis, makine ve cihazlar	326.667.249	474.272.400	516.030.101	507.651.756	45%	9%	-2%
Taşıtlar	45.720.119	67.260.532	64.548.963	54.311.259	47%	-4%	-16%
Demirbaşlar	9.941.209	15.223.074	15.769.185	15.344.785	53%	4%	-3%
Özel maliyetler	243.726	239.729	137.789	127.440	-2%	-43%	-8%
Yapılmakta olan yatırımlar	64.756.405	246.247	185.603.474	455.424.100	-100%	75273%	145%
<b>Toplam</b>	<b>1.175.195.961</b>	<b>1.780.743.386</b>	<b>2.227.649.932</b>	<b>2.360.670.903</b>	<b>52%</b>	<b>25%</b>	<b>6%</b>

Şirket'in arazi ve arsaları ile binalar hesabında izlenen varlıklar, SPK tarafından yetkilendirilmiş Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutulmuştur. Diğer kalemler maliyet modeli ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi duran varlıklar, 31.12.2022 tarihinde, bir önceki yıla göre artış (%52) göstermiştir. Söz konusu artış, Şirket'in üçüncü üretim tesisi yatırımı kapsamında alınan arazi ve arsalar ile hali hazırda bulunan arazi ve arsaların değer artışından kaynaklanmıştır. Buna ek olarak yeni alınan tesis, makine ekipman ve cihazlar hesabındaki giriş maddi duran varlıkların artmasına sebep olmuştur.

31.12.2023 yılında ise bir önceki döneme göre artış (%25) söz konusudur. Mevzu bahis artışa etki eden en önemli etken arazi ve arsalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesindeki değer artışı olmuştur.

30.09.2024 döneminde ise maddi duran varlıklar hesabı bir önceki döneme göre paralel seyretmiştir. İlgili dönemde arazi ve arsalar ile binalar hesabında yapılan yeniden değerlemeler neticesinde değer düşüklüğü gerçekleşmiştir. Diğer yandan 3. Fabrika yatırımı ve GES yatırımlarının, yapılmakta olan yatırımlar hesabına etkisi ile toplam maddi duran varlıklar bakiyesi 2.036.485.469 TL gerçekleşmiştir.

### Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş Vergi Varlığı (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönem başı ert. vergi varlığı/(yük.)	37.799.448	58.013.880	81.086.430	-	53%	40%	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	52.669.409	38.420.520	-92.519.822	-	-27%	-341%	-
Diğer kapsamlı gelirden muh. (not:10-14)	-32.454.977	-15.347.970	27.288.488	-	-53%	-278%	-
Parasal (kazanç) / kayıp- net							
<b>Toplam</b>	<b>58.013.880</b>	<b>81.086.430</b>	<b>15.855.096</b>	<b>-</b>	<b>40%</b>	<b>-80%</b>	<b>-</b>

Ertelenmiş vergi varlığı, varlıkların defter değerleri ile vergiye esas değerleri arasındaki geçici farklardan, gelecek dönemlere devreden kullanılmamış mali zararlardan veya vergi avantajlarından kaynaklanmakta olup dönemsellik ilkesi gereği finansal tablolarda dönem vergilerinden ayrıca raporlanmaktadır.



Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüklerini doğuran en önemli kalemler, arazi ve arsalar ile binalar hesabında gerçekleşen maddi duran varlık değer artışlarından kaynaklanan vergi yükümlülükleridir. 31.12.2022 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı stok düzeltmesindeki artıştan dolayı yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise maddi duran varlık değer artışları (arsalar ve binalar) değer artışları artışların geçtiğimiz döneme göre azalmasından kaynaklı gerilemiştir. 30.09.2024 tarihinde ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşmuş olup, vergi varlığı oluşmamıştır.

### Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.075.051.827	2.415.054.618	1.644.760.443	2.687.139.953	16%	-32%	63%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	134.382.476	169.196.741	255.347.589	331.382.082	26%	51%	30%
<b>Toplam</b>	<b>2.209.434.303</b>	<b>2.584.251.359</b>	<b>1.900.108.032</b>	<b>3.018.522.035</b>	<b>17%</b>	<b>-26%</b>	<b>59%</b>

Kısa vadeli finansal borçlanmalar; 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sırasıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler oranı %48, %47, %32 ve %43 olmuştur.

Kısa vadeli finansal borçlanmalar, 30.09.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre artmıştır (%59). Artış, yabancı para kredilerde kur farkından ve yatırımlar için kullanılan kredilerden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre azalmıştır (%26). Bu dönemde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları; yabancı para kredilerde kur farkı ve yatırımlarla ilgili alınan kredilerin etkisiyle artmasına (%51) rağmen yapılan ödemelerle kısa vadeli borçlanmalarda gerçekleşen düşüş (%32) kısa vadeli finansal borçların düşmesinde etkili olmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki yıla oranla artmıştır (%17).

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Banka kredileri	2.069.417.377	2.412.917.263	1.621.701.562	2.680.331.366	17%	-33%	65%
Kiralama borçları	5.634.450	2.137.355	21.492.159	6.583.678	-62%	906%	-69%
Kredi kartı borçları	-	-	1.566.722	224.909	-	-	-86%
<b>Toplam</b>	<b>2.075.051.827</b>	<b>2.415.054.618</b>	<b>1.644.760.443</b>	<b>2.687.139.953</b>	<b>16%</b>	<b>-32%</b>	<b>63%</b>

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Banka kredileri	93.487.768	104.961.543	216.806.483	310.003.621	12%	107%	43%
Kiralama borçları	40.894.708	64.235.198	38.541.106	21.378.461	57%	-40%	-45%
<b>Toplam</b>	<b>134.382.476</b>	<b>169.196.741</b>	<b>255.347.589</b>	<b>331.382.082</b>	<b>26%</b>	<b>51%</b>	<b>30%</b>

### Ticari Borçlar

Ticari Borçlar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	779.373.171	432.511.979	379.186.647	277.106.532	-44%	-12%	-27%
Sonuçlar	412.022.934	369.488.972	269.871.602	214.848.747	-10%	-27%	0%
Borç senetleri	362.724.835	68.221.101	117.712.957	70.650.706	-81%	73%	-4%



Borç reeskontu (-)	-4.374.598	-5.198.094	-8.397.907	-8.392.921	19%	62%	0%
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	70.742.917	491.279	-	-	-99%	-100%
Toplam	770.373.171	503.254.896	379.677.926	277.106.532	-35%	-28%	-37%

Ticari borçlar, altındaki önemli bakiyeler, satıcılar hesabı ve borç senetleri hesabıdır. Satıcılar bakiyeleri, satıcılar hesabında izlenen açık hesap borçlar diğer bir değişle senetsiz olarak izlenen satıcının açık olarak kesmiş olduğu faturaların tahakkuku ile tahakkuk eden faturalardan oluşmaktadır. Borç senetleri hesabı ise çek karşılığı ile yapılan ödemelerin takip edildiği hesaptır.

Ticari borçlar, 30.09.2024 tarihinde bir önceki döneme göre (%27) azalmıştır. Azalışta borç senetleri hesabı ve satıcılar hesabı önemli etki etmiştir. Söz konusu azalmanın en önemli nedeni yüksek faiz ortamından kaynaklı ticari borç ödeme sürelerinin azalmasıdır. Ayrıca borç senetleri ile yapılan alımlarda peşin ödemelere bağlı olarak verilen borç senetlerindeki düşüştür kaynaklanmaktadır. Ticari borçların 2023 yılında azalmasının ana nedeni de borç ödeme vadelerinin kısalmasından kaynaklıdır.

İhracatlara ilişkin sevkiyatlara ilgili intaç süreci tamamlanarak konşimento oluştuktan sonra, ihracat müşterisine kesilmiş olan fatura bedelinin %80'lik kısmı, ihraç edilen mallar müşteriye ulaşmadan factoring şirketlerine temlik edilerek komisyon karşılığı bu orana karşılık gelen tutarlar factoring şirketlerinden tahsil edilebilmektedir. Bu işlem kısaca ihracat factoring işlemi olarak adlandırılmaktadır. Şirket, ihracat faturalarında gümrük beyannamesi kapanışı ile birlikte hasılat tamamlanana kadar fatura tutarlarının %80'ini factoring şirketlerinden tahsil etmektedir. Malların müşteriye teslimi ve ihracat sürecinin kapanışına kadar tahsil edilen kısım sipariş avanslarında izlemektedir. Ödemenin geri kalan kısmı (%20) yapıldığında sipariş avansları hesabı kapatılmaktadır. 2023 yılından önce söz konusu ihracat factoringi işlemleri ticari borçlar hesabında tasnif edilmiştir. 2023 yılından sonra bu işlemler alınan sipariş avansları hesabında izlenmiştir. Bu sınıflama farkları sonucu 2021, 2022 yıllarında ticari borçlarda izlenen bakiyelerin sipariş avanslarında izlenmesinden ötürü, ticari borçlar hesabında 2023 yılında düşüş gerçekleşmiştir.

2021 yılında ilişkili taraflara ticari borç bakiyesi bulunmamaktadır. 2022 yılındaki ilişkili taraflara ticari borçlar hesabı Armada Anadolu'dan yapılan stok alımına (mercimek) istinaden oluşmuştur. 2023 yılındaki 491.279 TL bakiye Pente Organik ile yapılan mercimek alımından kaynaklanmaktadır.

### Diğer Borçlar

Diğer Borçlar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16.198.459	374.828	3.973.311	10.138.629	-98%	960%	155%
Ödenecek vergi, borç ve diğer kesintiler	12.174.653	374.828	1.397.336	2.769.776	-97%	273%	399%
Kamuya olan erteleme ve tahsilatlandırma borçları	4.023.806	-	2.456.184	-	-100%	-	-100%
Diğer borçlar	-	-	119.791	368.633	-	-	208%
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	83.095.603	351.635.631	45.981.393	-	323%	-87%
Toplam	16.198.459	83.470.431	355.608.942	56.120.822	415%	326%	-84%

Diğer borçlar; 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa vadeli yükümlülükler oranı %1, %2, %11 ve %1 olmuştur.

Diğer borçlar hesabı, ilişkili taraflara diğer borçlar hesabındaki hareketlere paralel hareket etmektedir. 30.09.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre düşmüştür (%84). 31.12.2023 tarihinde yaklaşık 3 katına çıkmıştır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre artmıştır.



(%415). Bu dönemlerdeki hareketler ilişkili taraflara diğer borçlar hesabındaki hareketlerin etkisiyle gerçekleşmiştir.

31.12.2023 hesap döneminde diğer borçlar kaleminin önemli kısmı Armada Anadolu'ya olan 225.569.200 TL finansal borçtan kaynaklanmaktadır. Armada Anadolu firması dönem dönem KOBİ finansmanı kapsamında uygun maliyetli kredi kullanabilmektedir. İlgili dönemde Armada Anadolu'nun KOBİ finansmanı kredisi kapsamında kullandığı uygun maliyetli krediyi kullanmanın şartı ürünün sahipliğinin krediyi kullanan firmaya yani Armada Anadolu'ya ait olması gerekmesinden kaynaklıdır. Bundan dolayı da Armada Anadolu'nun krediyi kullanabilmesi için Armada Gıda A.Ş. Armada Anadolu'ya satış gerçekleştirmiştir.

### Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlgili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	112.028.202	153.954.584	453.897.371	473.315.128	37%	195%	4%
Gelecek aylara ait gelirler	103.936.409	65.567.078	379.159.251	327.978.940	-37%	478%	-13%
Alınan sipariş avansları	8.091.793	88.387.506	74.738.118	145.336.188	992%	-15%	94%
İlgili taraflara verilen sipariş avansları	-	-	158.707.253	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>112.028.202</b>	<b>153.954.664</b>	<b>612.692.634</b>	<b>473.315.128</b>	<b>37%</b>	<b>298%</b>	<b>-23%</b>

Ertelenmiş gelirler 31.12.2022 döneminde artış (%37) göstermiştir. Söz konusu artışa en önemli etki eden hesap gelecek aylara ait gelirler hesabındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket'in gelecek aylara ait gelirlerinin önemli kısmı TFRS 15 müşteri sözleşmelerinden hasılat standardı uyarınca, faturası kesilmiş olmasına rağmen, henüz sözleşme edim yükümlülüğü tamamlanmamış ve hasılat olarak kaydedilmemiş olan ihracatlardan oluşmaktadır. Bu minvalde, 2022 yılında faturası kesilmiş olmasına rağmen sözleşme edim yükümlülüğünün ilgili hesap döneminde tamamlanamaması nedeniyle tutarlar gelecek aylara ait gelirler hesabında izlenmiştir.

31.12.2023 hesap döneminde ertelenmiş gelirler bir önceki yıla göre artış (%298) göstermiştir. Söz konusu artışa, gelecek aylara ait gelirler hesabı, TFRS 15 müşteri sözleşmelerinden hasılat standardı uyarınca, 73.154.077 TL etki etmiştir.

İntaç tarihi, ihraç konusu emtia'nın gümrük mevzuatı hükümleri çerçevesinde Türkiye Cumhuriyeti Gümrük Bölgesi'nde muayenesinin yapıp yurt dışı edilecek araçlara yüklenmesi ve gümrük mevzuatınca fiili ihracat olarak kabul edilecek sair çıkışları ifade etmektedir. İhracatlara ilişkin sevkiyatlarla ilgili intaç süreci tamamlanarak konşimento oluştuktan sonra, ihracat müşterisine kesilmiş olan fatura bedelinin %80'lik kısmı, ihraç edilen mallar müşteriye ulaşmadan faktoring şirketlerine temlik edilerek komisyon karşılığı bu orana karşılık gelen tutarlar faktoring şirketlerinden tahsil edilmektedir. Bu ihracatlara ilişkin malların henüz müşteriye teslimi gerçekleşmediği için faktoring şirketlerinden tahsil edilen bu tutarlar alınan avanslar hesabından muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışı faktoring ya da diğer ismiyle ihracat faktoringi işlemleri 2021 ve 2022 yıllarında da yapılmış olmakla beraber, bu işlemler ilgili yıllarda ticari borçlar altında izlenmiştir. Alınan sipariş avanslarının ve dolayısıyla ertelenmiş gelirlerin 2023 yılındaki artışın (%298) en önemli sebebi bu işlemlerden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş gelirler, 30.09.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre azalmıştır (%23). İlgili taraf bakiyesinin kapanması azalışa sebep olmuştur.

### Kısa Vadeli Karşılıklar

190



Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	1.699.811	2.885.210	4.539.995	6.206.219	70%	57%	37%
İzin karşılığı	1.699.811	2.885.210	4.539.995	6.206.219	70%	57%	37%
Diğer kısa vadeli karşılıklar	10.871.772	9.149.224	9.954.755	9.744.053	-16%	9%	-2%
Dava karşılığı	10.871.772	9.149.224	9.954.755	9.744.053	-16%	9%	-2%
<b>Toplam</b>	<b>12.571.583</b>	<b>12.034.434</b>	<b>14.494.750</b>	<b>15.950.272</b>	<b>-4%</b>	<b>20%</b>	<b>10%</b>

Kısa vadeli karşılıklar; 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla paralel hareket etmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler oranı ortalama %0,4'tür.

### Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Banka kredileri	100.091.912	612.441.074	889.319.934	1.084.174.062	512%	45%	22%
Kiralama borçları	70.700.471	75.992.845	36.443.737	16.066.862	7%	-52%	-56%
<b>Toplam</b>	<b>170.792.383</b>	<b>688.433.919</b>	<b>925.763.671</b>	<b>1.100.240.924</b>	<b>303%</b>	<b>34%</b>	<b>19%</b>

Uzun vadeli borçlanmalar, banka kredileri ve kiralama borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli kredilerin artışına etki eden en önemli husus FMO kredilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket 4 parça halinde toplam 40 milyon ABD Doları tutarında yatırım kredisi kullanmıştır. 2022 yılının Eylül ayında (15 milyon ABD Doları) 2023 yılının kasım ayında (10 milyon ABD Doları) ve 2024 yılının temmuz ayında (15 milyon ABD Doları) uzun vadeli yatırım kredisi kullanılmıştır.

### Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönem başı ert. vergi varlığı/(yük.)	-	-	-	15.855.096	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	-	-	-	-153.114.774	-	-	-
Diğer kapsamlı gelirden muh. (not:10-14)	-	-	-	44.548.607	-	-	-
Parasal (kazanç) / kayıp- net	-	-	-	20.932.270	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-71.778.801</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü geçici farklar nedeniyle gelecek dönemlerde ödenecek vergi tutarını ifade etmektedir. TMS 12'ye göre geçici farklar, bir varlığın veya borcun bilançodaki defter değeri ile bunların vergi açısından taşıdıkları değerler arasındaki farkları ifade eder. Vergiye tabi geçici farklar; gelecek dönemlerde faydalanma veya ödeme yapıldığında o dönemlerin vergiye tabi kârını veya zararını belirlerken vergiye tabi tutarlar oluştururlar.

30.09.2024 tarihinde oluşan ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesiarazi ve arsalar hesabındaki değer artışları ile stok düzeltme farklarından kaynaklanmaktadır. 30.09.2024 döneminde ertelenmiş vergi yükümlülüğüne etki eden en önemli unsurlar arazi ve arsalar ile binalar hesaplarında, değer artışından doğan ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesi 108.222.820 TL'dir. Ayrıca stok düzeltmesinden doğan vergi varlığı 65.407.189 TL olup, aradaki diğer kalemler ile birlikte nihai fark -71.778.801TL olarak ertelenmiş vergi yükümlülüğüne etki etmektedir.

Özkaynaklar



Özkaynaklar (TL)					Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
					31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>							
Ödenmiş sermaye	97.020.000	97.020.000	219.984.000	219.984.000	0%	127%	0%
Sermaye düzeltmesi farkları	577.394.293	577.394.293	664.339.874	664.339.874	0%	15%	0%
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	121.357.051	256.943.866	435.313.527	306.431.495	112%	69%	-30%
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	-	-35.114.097	-234.153.492	-283.020.390	-	567%	21%
Kardan ayrılan kısıtlanmış vedekler	42.263	42.263	42.263	42.263	0%	0%	0%
Geçmiş yıllar kar veya zararları	30.497.944	495.750.711	304.778.848	568.800.678	1526%	-39%	87%
Net dönem kar veya (zararı)	465.252.767	18.937.718	264.021.830	413.850.827	-96%	1294%	57%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	2.105.253	185.024	-	-	-91%
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.291.564.318</b>	<b>1.410.974.754</b>	<b>1.656.432.103</b>	<b>1.890.613.771</b>	<b>9%</b>	<b>17%</b>	<b>14%</b>

Özkaynaklar; 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sırasıyla Toplam kaynaklara oranı %28, % 26, %28 ve %27 olmuştur.

Şirket'in sermayesi 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde 97.020.000 TL iken 27.07.2023 tarihinde yapılan sermaye artışı ile 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde 219.984.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye düzeltmesi farkları, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin TMS-29 kapsamında yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu anılan hesapta ortaya çıkan farkların gösterebilir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. Buna göre; 30.09.2024 tarihinde bir önceki yıla oranla %30 azalarak 306.431.495 TL, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %69 artarak 399.667.545 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme oranla %112 artarak 235.903.821 TL ve 31.12.2021 tarihinde 111.419.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıp bedelleri yansıtılmıştır. Şirket, yapmış olduğu sözleşmeler ve kurumsal bütçe kapsamında ileri tarihlerde gerçekleştirilmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır. Giderler; 30.09.2024 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %21 artışla 283.020.390 TL, 31.12.2023 tarihinde ise bir önceki dönem tutarının yaklaşık 6 katına çıkarak 234.153.492 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar altındaki önemli hesaplardan biri geçmiş yıllar kar veya zararı hesabıdır. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sırasıyla 30.497.944 TL, 495.750.711 TL, 304.778.848 TL ve 568.800.678 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye artırımını geçmiş yıllar karlarından karşılandığı için 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre gerilemiştir (%39).

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

Rasyolar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,07	1,07	1,10	1,11
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,43	0,56	0,49	0,64





Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,07	0,20	0,17	0,18
Net İşletme Sermayesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler)	226.844.290	234.478.296	327.531.217	697.632.705
Özkaynaklar/Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,39	0,35	0,39	0,37
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,72	0,74	0,72	0,73
Özkaynak Kârlılığı (Net Kâr / Özkaynaklar)	0,36	0,01	0,16	0,22
Alacak Tahsil Süresi (Ticari Alacaklar* / Net Satışlar*365)	46	46	40	52
Stok Devir Süresi (Stoklar** /Satışların Maliyeti * 365)	95	97	95	113
Borç Ödeme Süresi (Ticari Borçlar*** /Satışların Maliyeti * 365)	39	33	23	18

\* Ticari alacaklar, bir önceki dönemin ticari alacakları ile mevcut dönem ticari alacaklarının ortalaması alınarak kullanılmıştır. Son dönem hesaplamada son 12 aylık hasılat ve satışların maliyeti dikkate alınmıştır.

\*\* Stoklar, bir önceki dönemin stokları ile mevcut dönem stoklarının ortalaması alınarak kullanılmıştır. Son dönem hesaplamada son 12 aylık hasılat ve satışların maliyeti dikkate alınmıştır.

\*\*\* Ticari borçlar, bir önceki dönemin ticari borçları ile mevcut dönem ticari borçlarının ortalaması alınarak kullanılmıştır. Son dönem hesaplamada son 12 aylık hasılat ve satışların maliyeti dikkate alınmıştır.

Likidite oranları incelendiğinde; Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde 1,07 seviyesindeyken, 31.12.2023 tarihinde 1,10'a yükselmiştir. 30.09.2024 tarihinde ise 1,18 seviyesine gerilemiştir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla Şirket kısa vadeli borçlarını ödeyebilecek durumdadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları itibarıyla Şirket'in cari oran ortalaması 1,11 olup, finans çevrelerince genel kabul gören 1 oranının üstünde seyretmektedir.

Dönen varlıklardan, stokların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan asit test oranı ise 31.12.2021 tarihinde 0,43 seviyesinde iken, 31.12.2022 tarihinde 0,56 seviyesine yükselmiş, 31.12.2023 tarihinde ise 0,49 seviyesine gerilemiş, 30.09.2024 döneminde ise 0,64 seviyesine yükselmiştir. Asit test oranı hesaplanırken stokların nakde hızlı bir şekilde dönüşememe ihtimaline karşı dönen varlıklardan stoklar çıkarılmaktadır. TCMB EVDS verilerine göre gıda ürünlerinin imalatı sektöründe yer alan şirketler için 2021-2023 dönemi ortalaması olan 0,84'ün altındadır. Şirket asit test oranı sektörün altında olmasının en önemli gerekçelerinden birisi, Şirket uzun vadeli kredilerinin zaman geçtikçe kısa vadeye düşen kısımlarının asit test oranı rasyosunu aşağıya çekmesidir.

Nakit oran, Şirket'in en likit varlıkları olan hazır değerleri ile kısa vadeli borçlarını ödeme kabiliyetini göstermektedir. Nakit oranı; 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sırasıyla 0,07, 0,20, 0,17 ve 0,18 olarak gerçekleşmiştir. Şirket nakit oran rasyosu, İzahnamede yer alması gereken dönemler itibarıyla ortalama 0,15 düzeyindedir. CMB EVDS verilerine göre gıda ürünlerinin imalatı sektöründe yer alan şirketler için 2021-2023 dönemi ortalaması 0,20 düzeyinde, olup sektörün altında seyretmektedir.

Net işletme sermayesine ilişkin detaylar işbu izahnamenin 11.4. bölümünde açıklanmıştır.

Şirket'in özkaynaklarının toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı, 31.12.2021 tarihinde 0,39 seviyesindeyken, 31.12.2022 tarihinde 0,35 seviyesine düşmüş, 31.12.2023 tarihinde 0,39 seviyesine geri dönmüş ve 30.09.2024 tarihinde ise 0,37 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, yatırım döneminde olmasından dolayı finansman için özkaynaklardan çok dış kaynakları kullanmaktadır. Şirket'in izahnamede yer alması gereken tablo dönemleri itibarıyla özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranı ortalama 0,38 düzeyindedir. Yapılan yatırımlar ve büyüyen operasyonlara paralel olarak Şirket'in özkaynak yapısı stabil seyir izlemektedir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 31.12.2021 tarihindeki 0,72 seviyesinden 31.12.2022 tarihinde 0,74'e yükselmiş, 31.12.2023 tarihinde 0,72'e gerilemiş ve 30.09.2024 tarihinde ise 0,73 seviyesini korumuştur. Şirket'in



yatırımlarını dış kaynak kullanımı ile finanse etmesi, kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri toplam kaynaklardaki payı artırmıştır.

Alacak tahsil süresi; 2021, 2022, 2023 ve 2024/09 döneminde sırasıyla 44, 46, 40 ve 52 gün olmuştur. Şirket'in alacak tahsil süresi izahnamede yer alması gereken dönemler itibarıyla ortalama 46 gündür. Şirket'in alacak tahsil süresi stabil bir seyir izlemektedir. Stok devir süresi; 2021, 2022, 2023 ve 2024/09 döneminde sırasıyla 95, 97, 95 ve 113 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stok tutma süresi izahnamede yer alması gereken dönemler itibarıyla ortalama 100 gündür. Şirket genel olarak stok tutma süresini 90-120 arasında tutmayı hedeflemektedir. Ticari borç ödeme süresi; 2021, 2022, 2023 ve 2024/09 döneminde sırasıyla 39, 33, 23 ve 18 gün olmuştur. Şirket'in borç ödeme süresi izahnamede yer alması gereken dönemler itibarıyla ortalama 28 gündür. Şirket'in borç ödeme süresi stabil bir seyir izlemektedir. Şirket'in genel itibarıyla alacak tahsil süresi ve borç ödeme süreleri arasındaki makas oldukça kısadır. 2024/09 döneminde yüksek faiz ortamından kaynaklı olarak, piyasa koşullarından ötürü söz konusu vade farkı diğer dönemlere nazaran açılmıştır.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş					
TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	30 Eylül 2023	30 Eylül 2024
Hesolat	6.263.841.590	7.790.529.073	8.218.147.677	5.893.179.575	5.414.509.758
Satışların maliyeti (-)	-5.567.230.934	-7.000.682.219	-7.093.476.819	-4.997.030.216	-4.501.057.877
Brüt kar / (zarar)	696.610.656	789.846.854	1.124.670.858	896.149.359	913.451.881
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-173.747.649	-292.645.054	-412.345.368	-302.868.064	-328.755.048
Genel yönetim giderleri (-)	-52.193.803	-90.866.754	-146.583.694	-111.054.541	-129.607.606
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	609.701.330	640.668.498	759.667.321	665.014.997	611.418.929
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-484.315.619	-577.210.596	-400.904.048	-552.444.495	-448.811.482
Esas faaliyet kar/(zararı)	596.054.915	469.792.948	924.505.069	594.797.256	617.696.674
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.283.614	6.953.848	6.682.146	6.907.069	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-	-246.435
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)	598.338.529	476.746.796	931.187.215	601.704.325	617.450.239
Finansman geliri	27.489.903	183.017.254	90.915.899	62.924.000	65.869.723
Finansman gideri (-)	-712.934.074	-889.086.812	-890.822.031	-528.251.522	-786.450.822
Parasal kazanç / (kayıp), net	515.058.489	229.450.107	251.634.577	246.011.918	691.441.763
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)	427.952.847	127.345	382.915.660	382.388.721	588.310.903
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)	37.299.920	18.810.373	-118.511.633	-95.584.411	-176.711.546
- Dönem vergi gelir / (gideri)	15.369.489	19.610.147	25.991.811	13.149.286	23.596.772
- Ertelemiş vergi gelir / (gideri)	52.669.409	38.420.520	92.519.822	82.435.125	153.114.774
Dönem kar/(zararı)	465.252.767	18.937.718	264.404.027	286.804.310	411.599.357
Dönem kar / (zararının) dağılımı	465.252.767	18.937.718	264.404.027	286.804.310	411.599.357
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	382.197	159.913	-2.251.470
Ana ortaklık payları	465.252.767	18.937.718	264.021.830	286.644.397	413.850.827

Arsada G  
Tasarlar Mh. Akademi  
No: 194  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul

194

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





efektif fiyat politikası, üretimde verimlilik ve optimizasyonlarla artış göstermiştir. 2021, 2022 ve 2023 yılında ise sırasıyla %14, %10 ve %11 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2024/3Ç döneminde brüt kar marjını 200 baz puan yükseltmiştir.

2023 yılında hasılatını artırırken (%5), maliyet artışlarını %1 seviyesinde tutmayı başararak brüt kâr marjında 400 baz puan artış sağlamıştır. Şirket 2022 yılında brüt karını sınırlı da olsa artırmayı başarmış fakat brüt kâr marjını artırmayı başaramamıştır. Şirket, bu dönemde hasılatını artırmış (%24) olsa da aynı dönemde satışların maliyetleri artmış (%26) ve brüt kâr marjının düşmesine neden olmuştur.

### Faaliyet Giderleri

Faaliyet Giderleri (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
						31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-173.747.649	-292.645.054	-412.345.368	-302.868.064	-328.755.048	68%	41%	9%
Genel yönetim giderleri (-)	-52.193.803	-90.866.754	-146.583.694	-111.054.541	-129.607.606	74%	61%	17%
<b>Toplam</b>	<b>-225.941.452</b>	<b>-383.511.808</b>	<b>-558.929.062</b>	<b>-413.922.605</b>	<b>-458.362.654</b>	<b>70%</b>	<b>46%</b>	<b>11%</b>

Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri toplamının net satışlara oranı, 2021 yılında %3,61, 2022 yılında %4,92 ve 2023 yılında %6,80'dir. Bu oran 2023/09 döneminde %7,02, 2024/09 döneminde ise %8,47 olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, söz konusu rasyonun ortalaması %6,16'dır. 2024/09 döneminde gerçekleşme genel ortalamasının üzerinde olup, bu husustaki ne önemli etken, enflasyon artışının ABD Doları artışının üzerinde gerçekleşmesi ve personel maliyetlerinin enflasyona paralel olarak artışından kaynaklıdır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
						31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Personel giderleri	-12.091.208	-17.575.657	-33.332.923	-35.973.136	-60.941.289	45%	90%	69%
Kıdem ve izin karşılık giderleri	-153.485	-6.949	-1.212.861	-151.406	-811.151	-95%	17354%	436%
Kirü giderleri	-2.811.075	-10.618.938	-17.656.682	-11.419.042	-31.547.000	278%	66%	176%
Denetim ve danışmanlık giderleri	-3.981.762	-3.068.562	-2.319.319	-474.690	-1.710.642	-23%	-24%	260%
Nakliye, navlun ve liman giderleri	-118.818.240	-210.394.768	-283.364.769	-188.843.022	-183.525.287	77%	35%	-3%
Analiz giderleri	-7.115.250	-4.839.566	-4.090.811	-2.948.307	-5.115.322	-32%	-15%	74%
Ürün satışlarına ilişkin komisyonlar	-5.058.917	-6.927.142	-29.850.271	-23.495.996	-7.662.659	37%	331%	-67%
Ciro prim giderleri	-5.517.838	-7.892.406	-63.235	-	-	43%	-99%	-
Sigorta giderleri	-1.724.105	-4.179.376	-5.948.082	-3.976.076	-2.316.431	142%	42%	-42%
Seyahat ve konaklama giderleri	-1.145.176	-2.350.525	-2.463.142	-1.550.573	-1.722.522	105%	5%	11%
Fuar, reklam ve tanıtım giderleri	-4.128.552	-6.898.086	-4.481.195	-4.404.126	-10.746.822	67%	-35%	144%
Akaryakıt giderleri	-396.312	-1.587.811	-1.485.264	-1.041.070	-2.282.801	301%	-6%	19%
Bakım onarım giderleri	-364.940	-1.035.509	-1.671.480	-832.248	-2.795.547	184%	61%	236%
Amortisman giderleri	-314.714	-2.436.563	-4.576.718	-2.664.317	-4.456.257	674%	88%	19%
Diğer giderler	-10.126.075	-12.833.196	-19.828.616	-25.094.055	-13.121.318	27%	55%	19%
<b>Toplam</b>	<b>-173.747.649</b>	<b>-292.645.054</b>	<b>-412.345.368</b>	<b>-302.868.064</b>	<b>-328.755.048</b>	<b>68%</b>	<b>41%</b>	<b>9%</b>



Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri; 2024/3Ç döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, %9 artış göstermiştir. Artışta en önemli etki personel giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisinde en önemli bakiye nakliye, navlun ve liman giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, nakliye, navlun ve liman giderleri ortalama olarak toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %66'sını oluşturmaktadır. Nakliye, navlun ve liman giderleri, özellikle 2022 yılında yaşanan navlun krizi ile %77 artış göstermiştir. 2023 yılında büyüyen operasyonlar doğrultusunda %35 artış göstermiştir. Navlun fiyatlarının Covid-19 önceki seviyelere gelmesi ve stabil seyir izlemesi nedeniyle, 2024/09 yılı döneminde nakliye, navlun ve liman giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre, paralel seyir izlemektedir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Personel giderleri	-19.632.223	-21.648.773	-41.484.087	-31.768.984	-42.025.155	10%	92%	32%
Kademe ve izin karşılık giderleri	-438.397	-195.048	-1.027.221	-1.913.706	-1.367.619	-56%	427%	-25%
Denetim ve danışmanlık giderleri	- 9.915.672	- 15.408.068	- 17.446.683	- 15.219.410	- 16.635.894	55%	13%	9%
Hizmet hakları giderleri	- 4.307.914	- 5.062.579	- 4.559.385	- 3.536.571	- 5.515.580	12%	-10%	56%
Ofis ile ilgili çeşitli giderler	- 1.869.021	- 6.027.015	- 7.909.672	- 6.226.052	- 3.967.173	222%	16%	-36%
İletişim ve yazılım giderleri	- 1.270.492	- 2.464.168	- 5.885.433	- 4.836.017	- 8.341.034	94%	139%	72%
Elektrik, su doğalgaz giderleri	- 868.542	- 4.422.734	- 4.257.911	- 3.578.839	- 1.251.853	409%	-4%	-65%
Bakım onarım giderleri	- 1.051.555	- 1.317.288	- 1.453.257	- 975.216	- 1.005.588	25%	10%	3%
Sigorta giderleri	- 665.431	- 2.475.661	- 4.443.831	- 2.867.463	- 3.296.214	272%	80%	15%
Vergi, resim ve harç giderleri	- 1.075.726	- 926.193	- 2.871.112	- 2.536.745	- 3.321.869	-14%	210%	31%
Akaryakıt giderleri	-374.661	-1.797.731	-1.806.348	-1.333.389	-1.605.343	213%	0%	20%
Seyahat ve konaklama giderleri	- 527.841	- 4.950.556	- 8.756.278	- 6.425.365	- 8.721.647	838%	77%	36%
Amortisman giderleri	- 7.998.385	- 21.563.077	- 25.669.820	- 13.315.378	- 15.933.846	170%	19%	20%
Temizlik ve ağırlama giderleri	- 680.459	- 692.103	- 1.626.388	- 1.285.631	- 650.503	2%	135%	-49%
Servis ve taşıma giderleri	-	- 217.257	- 3.647.436	- 3.049.333	- 3.074.806	-	1579%	1%
Diğer giderler	- 1.118.384	- 1.698.503	- 14.636.632	- 12.186.442	- 12.893.682	52%	762%	6%
<b>Toplam</b>	<b>-52.193.883</b>	<b>-90.888.754</b>	<b>-146.883.694</b>	<b>-111.064.541</b>	<b>-129.607.606</b>	<b>74%</b>	<b>61%</b>	<b>17%</b>

Şirket'in genel yönetim giderlerinin net satışlara oranı, 2021 yılında %0,8, 2022 yılında %1,17 ve 2023 yılında %1,78'dir. Bu oran 2023/09 döneminde %1,88, 2024/09 döneminde ise %2,39 olarak gerçekleşmiştir.

Personel giderleri; operasyonel büyüme ile ücretlerin artışı ve SGK, taşıma, yemek giderleri gibi sosyal hakların artışına bağlı olarak yükselmiştir. Ayrıca nitelikli personel istihdamı ve personel ücretlerine enflasyonun üzerinde zam verilmesi de etkili olmuştur.

Ofis ile ilgili çeşitli giderler mutfak, yemek ve temizlik giderlerinden oluşmaktadır.

İletişim ve yazılım giderleri, bilgisayar ekipmanları ve yazılım giderlerine bağlı olarak artmıştır.

Akaryakıt giderleri, 2022 yılında Rusya – Ukrayna gerginliği ile petrol fiyatlarının yükselmesi, operasyonel büyüme ile artmış ve sonraki dönemlerde bu artışa paralel olarak seyretmiştir.

Seyahat giderleri, fuarlardaki seyahat ve konaklama giderleri ve satış personelinin seyahat giderlerinden oluşmaktadır.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024



Kira gelirleri	1.760.569	3.331.521	3.008.438	952.216	198.285	89%	-10%	-79%
Kur farkı gelirleri	588.718.927	610.073.943	679.713.226	618.602.434	532.679.426	4%	11%	-14%
Sigorta tazminat geliri	6.619	749.855	5.381.323	882.108	871.520	11229%	618%	-1%
Konusu kalmayan dava karşılığı	-	-	1.442.854	1.586.491	2.468.108	-	-	56%
Reeskont geliri	4.374.598	5.198.094	8.397.907	25.084.545	8.392.921	19%	62%	-67%
Önceki dönem alacak reeskontu iptal geliri	4.243.592	4.482.701	3.692.711	4.060.325	8.701.650	6%	-18%	114%
Teşvik ve hizmet gelirleri	9.580.010	8.553.284	19.755.748	7.182.215	37.372.184	-11%	131%	420%
Diğer gelirler	1.017.015	8.279.100	38.275.114	6.664.663	20.734.835	714%	362%	211%
<b>Toplam</b>	<b>609.701.330</b>	<b>640.668.498</b>	<b>759.667.321</b>	<b>665.014.997</b>	<b>611.418.929</b>	<b>5%</b>	<b>19%</b>	<b>-8%</b>

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ortalama %92'sini kur farkı gelirleri oluşturmaktadır. Dönemler arasındaki, değişim önemli oranda enflasyon değişimi ile kur farkı değişimi arasındaki makastan kaynaklanmaktadır.

2024/3Ç döneminde bir önceki yıla göre azalışın sebebi döviz kurunun ilgili dönemde diğer yıllara nazaran stabil seyir izlemesidir.

### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Kur farkı giderleri	-448.946.346	-549.720.253	-357.719.099	-508.379.265	-400.638.373	22%	-35%	-21%
Vergi, resim ve harç giderleri	-11.652.538	-6.966.616	-8.600.952	-11.215.176	-1.347.914	-40%	23%	-88%
Reeskont gideri	-7.363.715	-6.084.588	-11.822.062	-15.586.656	-27.353.289	-17%	94%	75%
Önceki dönem borç reeskontu iptal gideri	-5.022.999	-2.663.060	-3.154.702	-3.468.756	-6.181.295	-47%	18%	78%
Dava karşılığı gideri	-2.699.654	-2.060.636	-5.274.019	-4.931.723	-4.701.708	-24%	156%	-5%
Diğer giderler	-8.630.367	-9.715.443	-14.333.214	-8.862.919	-8.588.903	13%	48%	-3%
<b>Toplam</b>	<b>-484.315.619</b>	<b>-577.210.596</b>	<b>-400.904.048</b>	<b>-532.444.495</b>	<b>-448.811.482</b>	<b>19%</b>	<b>-31%</b>	<b>-19%</b>

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, esas faaliyetlerden diğer giderlerin ortalama %92'sini kur farkı giderlerinden oluşturmaktadır. Dönemler arasındaki, değişim esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabında olduğu gibi önemli oranda enflasyon değişimi ile kur farkı değişimi arasındaki makastan kaynaklanmaktadır.

### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Maddi duran varlık satış karı	2.283.614	6.953.848	6.682.146	6.907.069	-	205%	-4%	-
<b>Toplam</b>	<b>2.283.614</b>	<b>6.953.848</b>	<b>6.682.146</b>	<b>6.907.069</b>	<b>-</b>	<b>205%</b>	<b>-4%</b>	<b>-</b>

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi duran varlık satış karlarından oluşmaktadır. 2023 yılında bir önceki yıla göre gerilemiştir (%4)., 2022 yılında ise bir önceki yıla oranlar artış göstermiştir. (%205) Bu dönemdeki bakiyeler araç satışlarından kaynaklanmaktadır. 2024/3Ç döneminde yatırım faaliyetlerinden gelir bakiyesi bulunmamaktadır.

### Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023



Mevduat faiz gelirleri	3.456.817	31.784.974	88.962.151	61.235.736	55.400.363	819%	180%	-10%
Kur farkı gelirleri	24.033.086	151.232.280	1.953.748	1.688.264	10.469.360	529%	-99%	520%
Toplam	27.489.903	183.017.254	90.915.899	62.924.000	65.869.723	566%	-50%	5%

Finansman gelirleri, mevduat faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

2024/3Ç döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre artış (%5) göstermiştir. 2024/3Ç dönemindeki artış kur farkı gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Kur farkı gelirleri, aynı dönemde yabancı para krediler kur farkı gelirleri kaynaklı %520 artmıştır.

2023 yılında ise bir önceki yıla göre gerilemiştir (%50). 2023 yılındaki düşüş ise yabancı para krediler kur farkı gelirlerinin bir önceki yıla göre (%99) düşmesinden kaynaklanmaktadır. Kur korumalı mevduat faiz gelirleri (%180) artmış olmasına rağmen kur farkı gelirlerindeki düşüş finansman gelirlerinin azalmasına neden olmuştur.

2022 yılında da bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Bu dönemdeki artış hem mevduat faiz gelirlerinin hem de kur farkı gelirlerinin artışına dayanmaktadır.

### Finansman Giderleri

Finansman Giderleri (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Faiz giderleri	-165.958.785	-422.691.663	-470.637.911	-336.150.509	-422.512.449	155%	11%	26%
Kur farkı giderleri	-542.823.100	-461.400.330	-411.812.030	-186.014.123	-358.239.379	-15%	-11%	93%
Banka komisyon ve masraf giderleri	-4.152.189	-4.994.819	-8.372.090	-6.086.890	-5.698.994	20%	68%	-6%
Toplam	-712.934.074	-889.086.812	-890.822.031	-528.251.522	-786.450.822	25%	0%	49%

Finansman giderleri, çoğunlukla faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Finansman giderlerinin artışındaki en önemli sebep, büyüyen operasyonlardan kaynaklı olarak kullanılan işletme sermayesi finansmanında kullanılan krediler ve yatırımların finansmanından kaynaklı olan yatırım kredileridir.

### Parasal Kazanç/Kayıp

Finansal tabloların enflasyonun etkisine göre düzeltilmesinin amaçlarından birisi, bir raporlama döneminde parasal varlıkların veya yükümlülüklerin elde tutulmasından kaynaklanan kazanç veya kayıpların (parasal kazanç veya kayıp) muhasebeleştirilmesidir.

TMS – 29 standardına göre parasal kazanç/kayıp tanımını aşağıdaki gibidir:

“Enflasyon döneminde, aktif ve borçlarının bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı oranda, parasal borçlarından daha fazla parasal varlık taşıyan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal varlıklarından daha fazla parasal borç taşıyan bir işletme ise satın alma gücü kazanır.”

Parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu ve endekse bağlı varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından hesaplanabilen net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı aynı zamanda kontrol amaçlı olarak işletmelerin parasal pozisyonu esas alınarak da hesaplanabilmektedir. Parasal pozisyon esas alınarak net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı hesaplanırken, genel fiyat endeksindeki değişimin, para pozisyonunun açılış bakiyesi ile kapanış bakiyesinin ağırlıklı ortalamasıyla çarpılır. Her iki hesap yöntemiyle ulaşılan kazanç ya da kayıp tutarı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak raporlanır.

Buna göre hesaplanan parasal kazanç/kayıp detayları aşağıdaki gibidir:

Parasal Kazanç (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024



Parasal kazanç/(kayıp)	515.058.489	229.450.107	251.634.577	246.011.918	691.441.763	-55%	10%	181%
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------	-----	------

### Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)

Vergi (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Cari dönem yasal vergi karşılığı (-)	-15.369.489	-19.610.147	-25.991.811	-13.149.286	-23.596.772	28%	33%	79%
Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	52.669.409	38.420.520	-92.519.822	-82.435.125	-153.114.774	-27%	-341%	86%
Toplam vergi gelir / (gideri)	37.299.920	18.810.373	-118.511.633	-95.584.411	-176.711.546	-50%	-730%	85%

Şirket'in vergi gelir/gideri, cari dönem yasal vergi karşılığı ve ertelenmiş vergi gelir/gideri hesaplarından oluşmaktadır. Vergi gelir/gideri; özellikle ertelenmiş vergi gelir/giderleri kalemine göre hareket etmektedir. Ertelenmiş vergi gelir/giderleri yasal kayıtlarla TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki geçici farklılardan kaynaklanan gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 yılı ile 30.09.2023 ve 30.09.2024 dönemlerinde oluşan ertelenmiş vergi giderleri maddi duran varlık değer artışlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in dönem sonları itibarıyla dönem karı vergi yükümlüğünü gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

Hesap Adı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Cari dönem yasal vergi karşılığı	15.369.489	19.610.147	25.991.811	23.596.772
Peşin ödenen vergi ve fonlar	-15.369.489	-12.885.480	-11.958.778	-10.768.298
Cari dönem yasal vergi yükümlülüğü	-	6.724.667	14.033.033	12.828.474

### Net Dönem Karı/Zararı

Net Dönem Karı (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönem karı(zararı)	465.252.767	18.937.718	264.404.027	286.804.310	411.599.357	-96%	1296%	44%
Net Kar Marjı	7,43%	0,24%	3,22%	4,87%	7,60%			

Yukarıda açıklanan hareketlerin sonucunda Şirket, 2024/3Ç döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %44 artışla 411.599.357 TL, 2023/3Ç döneminde 286.804.310 TL, 2023 yılında bir önceki yılın yaklaşık 13 katına çıkarak 264.404.027 TL, 2022 yılında bir önceki yıla göre %96 düşüşle 18.937.718 TL ve 2021 yılında 465.252.767 TL net dönem kârı elde etmiştir.

Net kâr marjı da 2024/3Ç döneminde %7,6, 2023/3Ç döneminde %4,87, 2023 yılında %3,2, 2022 yılında %0,2 ve 2021 yılında %7,4 olarak gerçekleşmiştir.

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlere meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hesap (TL)						Değişim		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Hesap	6.263.841.899	7.796.829.073	8.218.147.677	5.893.179.575	5.414.809.758	24%	5%	9%

armada

Armada Gıda Tic.

Toroslar Mh. Antik 12. Pul Dis. Post.  
Tel: +90 324 236 07 29 Fax: +90 324 236 2 06  
ar.no@armadagida.com.tr  
www.armadagida.com.tr

Handwritten signatures and stamps, including a blue circular stamp with 'T.C. DİTİM KURUMU 2023' and '11 Aralık 2024'.

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Yurt içi satışlar	1.961.584.651	2.748.093.168	2.513.577.502	1.515.660.884	1.386.415.535	40%	-9%	-9%
Yurt dışı satışlar	3.817.512.433	4.428.523.967	5.100.186.158	1.360.887.632	1.726.174.572	16%	15%	27%
Diğer satış gelirleri	9.033.202	14.549.830	8.082.326	2.902.503	411.286	61%	-44%	-86%
Satıştan indeler (-)	-25.100.699	-20.239.155	-12.373.900	-6.350.655	-30.632.946	-19%	-39%	382%
Satış indirimleri (-)	-12.107.456	-18.332.168	-64.273.716	-7.369.859	-27.490.235	51%	251%	273%

Net satışların artmasındaki en önemli etken, Şirket'in büyüyen operasyonları ve satışların miktar bazında artmasıdır. Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla miktar bazında satışları yer almaktadır.

Ton/Yıl	2021	2022	2023	2024/09
<b>TOPLAM</b>	<b>215.569</b>	<b>217.027</b>	<b>318.738</b>	<b>207.941</b>

Diğer yandan Şirket'in üretim gücünün artması, artan hammadde ve üretim maliyetlerine karşın, satın alma tecrübesi ve Şirket operasyonlarının dinamik bir tarzda yönetilmesi Şirket satışlarına pozitif katkı sağlamıştır.

Şirket satışlarının artmasına etki eden önemli bir konu, Covid-19 pandemisi döneminde artan bakliyat ve hububat satışları olduğu düşünülmektedir. Covid-19 sürecine paralel olarak tüm dünyada değişen tüketim alışkanlıkları ile bakliyat ve hububat satışlarına ilgi artmıştır. Bakliyat uzun süre saklanabilir bir ürün olması, protein değeri yüksek olması, sürdürülebilir ve çevreci olması büyüyen sektörü destekleyici niteliktedir. Bu kapsamda Şirket satışları olumlu etkilenmiştir.

Bir diğer önemli sebep Türkiye'nin bakliyat işleme kapasitesi ve stratejik coğrafi konumudur.

Türkiye konumu itibarıyla, savaş bölgelerine yakın olması, bakliyat ve hububatın savaş gibi olağanüstü durumlarda kullanışlı ve besleyici bir ürün olması nedeniyle, acil talepler direkt Türkiye'den savaş bölgelerine daha rahat ulaşabilmektedir.

Türkiye'nin, Dünya'daki savaş, toplumsal gerilim ve çatışma noktalarına mesafesi ve navlun fiyatı avantajı sayesinde Şirket'in savaş ve kriz bölgelerine yaptığı sevkiyatlar son yıllarda artmış olup, bu durum da Şirket satışlarına pozitif anlamda yansımıştır.

Kültürel anlamda bir diğer önemli sebep, artan turizm ve göç hareketlerinin etkisi ile kültürlerarası geçişkenliğin artmasıyla lokalyada bölgesel tüketim alışkanlıklarının tüm dünyaya yayılmasıdır. Bunun en tipik örneği humustur ve ana hammaddesi nohuttur.

### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Gıda sektörü, diğer sektörlerdeki değişikliklerden, dünyadaki politik, ekonomik ve sosyal gelişmelerden ve iklim gibi doğal etkenlerden fazlasıyla etkilenmektedir. Gıda sektörünü, Şirket performans ve faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak etkileyebilecek hususlar aşağıdaki gibidir.

#### a) Faiz oranlarındaki dalgalanmalar

Covid-19 döneminde, dünya genelinde birçok ülke pandeminin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla genişlemeci para ve maliye politikaları uygulamış ve söz konusu 2021 yılında TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %20,64 olarak gerçekleşmiştir. Covid-19 pandemisinin etkilerinin devam ettiği 2022 yılında TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %21,85 olarak devam etmiştir. Covid-19 sonrası dünya ekonomisini etkisi altına



alan enflasyonist baskı ve sıkılaşılan para politikaları sonrası değişiklik gösteren faiz oranları birçok sektör için finansman maliyetlerini artırmıştır. 2023 yılında yeni ekonomi yönetimi ile artan faiz oranları neticesinde 2023 yılı TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %27,73 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Aralık ayına kadar olan dönemde ise TCMB Ticari Kredi Faizleri ağırlıklı ortalaması %60,23'dür.

Şirket'in özellikle işletme sermayesi fonlaması için kullanmış olduğu kısa vadeli kredilerde 2021 ve 2022 yıllarında ağırlıklı olarak TL cinsinden kredi kullanmayı tercih ederken artan TL faizler neticesinde, borçlanma ihtiyacını 2023 yılı ve sonrası dönemde döviz cinsinden karşılamıştır. Şirket'in 2021 yılı bilançosunda kredilerin Türk Lirası ve döviz cinsinden kompozisyonu sırasıyla %43 Türk Lirası ve %57 döviz cinsi krediler iken 30.09.2024 tarihli finansal tablo döneminde toplam finansal yükümlülüklerin içerisinde Türk Lirası kredilerin oranı %5 ve döviz kredilerinin oranı %95 düzeyindedir.

Şirket faaliyetleri de borçlanmaların sabit ve değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak faiz oranlarındaki değişiklikler sebebiyle riske maruz kalabilir.

#### b) Döviz kurlarındaki dalgalanmalar

Döviz kuru politikasının biçimlendirilmesi ile uygulanması görevi ve yetkisi Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına ait olup, TCMB tarafından uygulanan para politikalarının döviz kurları üzerinde önemli etkisi bulunmaktadır. TCMB verilerine göre ortalama USD döviz satış kuru 2021 yılında 8,90 TL, 2022 yılında 16,59 TL, 2023 yılında 23,79 TL ve 2024 yılının Kasım ayına kadar ise 32,68 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansal tablolarında kur farkı gideri genel olarak çevrilen uzun vadeli banka kredilerinin kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Ancak aynı zamanda Şirket'in ABD Doları cinsinden satış gelirleri bulunmaktadır. Bunun sonucu olarak ABD Doları'na endeksli satışlar, ABD Doları kredilerden kaynaklanan kur farkı giderleri ile örtüşerek kur riskine karşı koruyucu bir etki yaratmaktadır. Diğer taraftan yurt dışı piyasada ağırlıklı olarak USD cinsinden fiyatlanan Şirket ürünleri yurt içi piyasada ise ağırlıklı olarak USD'ye endeksli olarak fiyatlanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin ağırlıklı olarak ihracata dayalı olması ve bu finansal yapısı kapsamında, Şirket döviz kurundaki yukarı yönlü dalgalanmalardan olumsuz etkilenmemektedir.

Şirket 2021 yılında Covid-19 pandemisinin etkisiyle gıda ürünlerine yönelik artan talepten pozitif etkilenmiştir. 2022 yılında, emtia fiyatlarındaki artış karşısında daha yüksek oranlı kur artışı gerçekleştiğinden Şirket olumlu olarak etkilenmiştir. 2023 yılında ise stabilize olan emtia fiyatlarına karşın, enflasyondan daha az yükselen kurlardan kaynaklı, Şirket'in TL cinsi maliyetleri döviz cinsi maliyetlere kıyasla daha fazla artış göstermiştir. Şirket'in 30.09.2024 tarihli finansal tablolarında USD kredilerinin toplam finansal yükümlülükleri içinde payı %95 seviyesindedir.

#### Küresel ısınma ve iklim değişikliği

İnsan faaliyetlerinin sonucunda ortaya çıkan sera gazı emisyonlarının, atmosferde birikmesi sonucu dünya yüzeyindeki ortalama sıcaklıkların artması olarak tanımlanabilir. Sanayileşmenin tüm dünyaya yayılmasıyla birlikte sürekli gelişen teknoloji ve artan insan ihtiyaçlarıyla beraber ortaya çıkan yüksek enerji ihtiyacının sağlanması için kullanılan kaynak ve yöntemler küresel ısınmanın en belirgin sebebidir. Fosil yakıtların kullanımı, sanayi üretimi, tarım uygulamaları ve ulaşım faaliyetleri gibi faktörler sera gazları salınımı arttırmakta ve iklim değişikliklerine sebebiyet vermektedir. Dünyadaki iklim değişiklikleri, tarım sektörü için kilit özellikteki



bileşenleri doğrudan etkileyerek üretim etkileyecek ciddi risklere neden olmaktadır. Ekstrem meteorolojik olaylarda artış, su kaynaklarında azalma, toprak kalitesinin bozulması ve artan kuraklık, tarım alanlarının azalmasına ve tarımsal verimliliğin düşmesine sebep olabilir. Rekolte düşebilir, azalan üretim doğrudan gıda fiyatlarını etkileyebilir ve gıda fiyatlarında yukarı yönlü hareketler oluşabilir.

İklim değişikliği; yağış düzenlerindeki farklılaşmalar, yüksek sıcaklık ve kuraklık dâhil daha sık meydana gelen iklim aşırılıkları, değişen haşere baskısı modelleri ve mevsimlik ve günlük sıcaklık düzenlerindeki değişiklikler yoluyla yerel ve bölgesel ölçeklerde tarımsal üretkenliği olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. İklim değişikliği, verimliliği düşürerek gıda üretimini azaltabilir, gıdaya erişimi sınırlayabilir ve gıda kalitesini olumsuz etkileyebilir. İklim değişikliği ve küresel ısınma ile mücadeleyi sağlamak amacıyla Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında imzalanan Kyoto Protokolünün (1997) ardından yapılan, 2015 Birleşmiş Milletler Paris Anlaşması ve 2019'da ilan edilen Avrupa Yeşil Mutabakatı (Green Deal) çerçevesinde iklim değişikliğiyle mücadele politikaları oluşmuştur.

Küresel iklim değişikliğine ilişkin politikalar ve düzenlemeler Şirket'in ve sektörün üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Bununla birlikte iklim krizi ve sonucunda ortaya çıkan politikalar Şirket'in temel faaliyet alanını oluşturan bakliyat ve hububat ürünlerinin alım satım hacminde olumlu yönde artışa sebep olabilecek potansiyele sahiptir. FAO'nun 2019 tarihli bakliyatların global ekonomisine ilişkin raporunda (The Global Economy of Pulses) baklagil üretimindeki artışın iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasında hayati bir rol oynadığı bu nedenle üretimin desteklenmesinin önemine değinilmektedir. Ayrıca, aşağıda yer verileceği üzere iklim krizine ek olarak dünya genelindeki nüfus artışı gözönüne alındığında, bakliyatların iklim değişikliklerine göreceli dayanıklılığı, uzun süreli muhafaza edilebilmesi ve besleyici yapısı sebebiyle arz ve talepte artış olabilecektir. FAO'nun 10 Şubat Dünya Bakliyat Günü sebebiyle düzenlediği konferansta bakliyatların gıda güvenliği ve yeterli beslenme ile toprak ve çevre sürdürülebilirliğindeki katkısına vurgu yaparak, daha iyi beslenme ve daha iyi çevreye odaklanan FAO 2022-31 Stratejik Çerçevesi'nde yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesindeki önemine değinilmiştir.

Özetle, her ne kadar iklim krizi dünya genelinde tarımsal faaliyetleri olumsuz yönde etkilese de, bakliyat ve hububat ürünlerinin besleyici ve uzun süre dayanıklı olması ile iklim krizinin etkilerini azaltmada önemli olması sebebiyle uluslararası örgütler tarafından bakliyat üretim ve tüketiminde artışın önemine vurgu yapılmakta olup, bu durumun Şirket'in üretim faaliyetlerine olumlu yönde katkı sağlaması beklenmektedir.

### c) Nüfus artışı

Birleşmiş Milletler tarafından yapılan çalışmalara göre 2024 yılı güncel dünya nüfusu 8,2 milyar olarak hesaplanmış olup bu sayının 2050 yılında 10 milyara ulaşacağı öngörülmektedir. 21. Yüzyılın stratejik sektörleri arasında olan gıda sektörü, 2050'de 10 milyara ulaşacağı hesaplanan dünya nüfusunun beslenmesinde kritik bir konumdadır. FAO (*Gıda ve Tarım Örgütü*) tarafından paylaşılan verilere göre, 2050 yılında dünya nüfusunu beslemek için tarım ve gıda üretiminin bugünkü düzeyinden en az %50 oranında artırılması gerekmektedir. Nüfustaki artışla beraber, gıda ürünlerine yönelik talep de artacaktır.

Şirket'in temel faaliyet alanı olan bakliyatların besleyici özellikleri sebebiyle, gıda talebi artışında ön plana çıkması beklenmektedir. Bu kapsamda da, Şirket'in üretim faaliyetlerine olumlu yönde katkı sağlayabilecektir.

### 10.3. İhracatın borçluluk durumu

Armada  
Torosla-  
Tel:+90 324 233 07 29 Fax: 234 238 07  
ar.mardo@armadafoods.com / www.a

203

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	30.09.2024
<b>Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.875.371.972</b>
Garantili	-
Teminatlı	1.316.176.668,00
Garantisiz/Teminatsız	1.873.866.099,00
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>1.180.188.405</b>
Garantili	-
Teminatlı	419.031.417
Garantisiz/Teminatsız	326.307.300
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>5.055.560.377</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.890.613.771</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	219.984.000
Yasal yedekler	-
Diğer	1.670.629.771
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>6.946.174.148</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	<b>696.465.574</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>-</b>
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>-</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>696.465.574</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>-</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>2.687.139.953</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı</b>	<b>331.382.082</b>
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>56.120.022</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>3.074.642.057</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>2.378.176.483</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>1.100.240.924</b>
<b>L. Tahviller</b>	<b>-</b>
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>-</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>1.100.240.924</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>3.478.417.407</b>

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı paralelde yatırımlarını karşılayabilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından da sağlamıştır.

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %56'lık kısmı kısa vadeli yükümlülüklerden, %17'lik kısmı uzun vadeli yükümlülüklerden, %27'lik kısmı da özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli karşılıklar ve dönem karı vergi yükümlülükleridir.

Borçlanma detayları aşağıdaki gibidir:

Armada Grubu  
Toroslar Mh. Ateşlik 12 Bulf.  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax:  
Merkezi



Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Banka kredileri	2.069.417.377	2.412.917.263	1.621.701.562	2.680.331.366
Kiralama borçları	5.634.450	2.137.355	21.492.159	6.583.678
Kredi kartı borçları	-	-	1.566.722	224.909
<b>Toplam</b>	<b>2.075.051.827</b>	<b>2.415.054.618</b>	<b>1.644.760.443</b>	<b>2.687.139.953</b>

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Banka kredileri	93.487.768	104.961.543	216.806.483	310.003.621
Kiralama borçları	40.894.708	64.235.198	38.541.106	21.378.461
<b>Toplam</b>	<b>134.382.476</b>	<b>169.196.741</b>	<b>255.347.589</b>	<b>331.382.082</b>

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Banka kredileri	100.091.912	612.441.074	889.319.934	1.084.174.062
Kiralama borçları	70.700.471	75.992.845	36.443.737	16.066.862
<b>Toplam</b>	<b>170.792.383</b>	<b>688.433.919</b>	<b>925.763.671</b>	<b>1.100.240.924</b>

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla banka kredilerine ilişkin orijinal para biriminden bakiyelerinin TL karşılığı aşağıdaki gibidir.

Krediler (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Türk Lirası krediler	994.919.218	1.345.016.681	562.863.130	198.128.293
ABD Doları krediler	1.255.604.038	1.785.303.200	2.087.171.202	3.779.644.326
Avro krediler	12.473.801	-	77.793.647	96.736.430
<b>Toplam</b>	<b>2.262.997.057</b>	<b>3.130.319.881</b>	<b>2.727.827.979</b>	<b>4.074.509.049</b>

Kiralama Borçları (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Türk Lirası kiralama borçları	32.149.473	82.211.204	50.868.295	20.547.396
ABD Doları kiralama borçları	80.365.555	59.161.943	45.608.707	23.481.605
Avro kiralama borçları	4.714.601	992.250	-	-
<b>Toplam</b>	<b>117.229.629</b>	<b>142.365.397</b>	<b>96.477.002</b>	<b>44.029.001</b>

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Armada Anadolu	-	70.742.917	-	-
Pente Organik	-	-	491.279	-
Armada Agro	-	-	-	-
Şahıs Ortaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>70.742.917</b>	<b>491.279</b>	<b>-</b>

Armada  
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +  
armada@armadafoods.com  
www.armadafoods.com

17 42 Akçoriz  
armadafoods.com  
Vf: 079 035 7961

205



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar (TL)				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Armada Anadolu	-	83.095.603	245.687.509	-
Pente Organik	-	-	-	-
Armada Agro	-	-	84.445.404	45.981.393
Şahıs Ortaklar	-	-	21.502.718	-
<b>Toplam</b>	-	<b>83.095.603</b>	<b>351.635.631</b>	<b>45.981.393</b>

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit Akım Tablosu (TL)						
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024	
A İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	-402.097.434	-143.752.830	443.048.202	556.749.438	-748.778.906	
Dönem karı/(zararı)	465.252.767	18.937.718	264.404.027	286.804.310	411.599.357	
B Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-271.360.177	-488.507.800	-280.940.752	-206.147.989	-350.664.557	
C Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	807.673.427	1.086.592.341	-259.491.537	-73.627.180	1.230.361.214	
D Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	-	-	-	
E Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	74.384.383	208.600.199	662.931.910	662.931.910	565.547.823	
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>208.600.199</b>	<b>662.931.910</b>	<b>565.547.823</b>	<b>939.906.179</b>	<b>696.465.574</b>	

### İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; Şirket'in satışları, stoklar, ticari ve diğer alacaklardan ilgili düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; 30.09.2024 tarihinde -748.778.906 olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde parasal kazançlardaki artış, ilk madde ve malzemeler ve ambalaj ve sarf malzeme stoklarındaki artış ve Şirket'in ilişkili taraflara (Armada Anadolu ve Armada Agro'ya) olan borcunun ödenmesinden kaynaklı, işletme faaliyetlerinden nakit akışları negatif etkilenmiştir. Aynı dönemde geçen yılın aynı dönemine göre vergi gelir giderlerine ilişkin 81.127.135 TL artış gözükülmektedir. Bu artıştaki temel neden net karın artmasıyla beraber kurumlar vergisi tutarının ve diğer farkların artmasından kaynaklanmaktadır.

2023 yılında 443.048.202 TL nakit akışı olmuştur. Bu dönemde faiz giderleri ve kur farkı giderlerindeki artış ve yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerden kaynaklı pozitif etkilenmiştir. Ek olarak ertelenmiş gelirlerdeki 457.290.606 TL'de nakit akışını pozitif etkilemiştir. İlgili kalemdaki tutar gelecek aylara ait gelirler ve alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. Alınan sipariş avansları, ihracatlara ilişkin sevkiyatlarla ilgili intaç süreci tamamlanarak konşimento oluştuktan sonra, ihracat müşterisine kesilmiş olan fatura bedelinin %80 'lik kısmı, ihraç edilen mallar müşteriye ulaşmadan faktoring şirketlerine temlik edilerek komisyon karşılığı bu orana karşılık gelen tutarlar faktoring şirketlerinden tahsil edilmektedir. Bu ihracatlara ilişkin malların henüz müşteriye teslimi gerçekleşmediği için faktoring şirketlerinden tahsil edilen bu tutarlar alınan avanslar hesabından muhasebeleştirilmektedir. Diğer taraftan parasal kazanç ile ilgili düzeltmelerden kaynaklı nakit akımındaki tutar negatif etkilenmiştir.

2022 yılında -143.752.830 TL nakit akışı olmuştur. Bu dönemde faiz giderleri ve kur farkı giderlerindeki artış ve yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerden kaynaklı pozitif etkilenmiştir.



etkilenmiştir. Ek olarak stoklar kaleminde ilk hammadde ve malzemelerindeki azalıştan kaynaklı nakit akışı 309.127.024 TL pozitif etkilenmiştir. Diğer taraftan ilişkili olmayan taraflara ticari borçların azalmasından ve parasal kazançların artmasından kaynaklı nakit akışı negatif etkilenmiştir.

2021 yılında -402.097.434 TL nakit akışı olmuştur. Bu dönemde stok alımlarından kaynaklı 1.115.937.704 TL nakit çıkışı olmuştur. Aynı zamanda parasal kazançlar kalemi de 331.345.662 TL negatif etkilenmiştir. Faiz giderleri ve kur farkı giderlerindeki artış ve yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerden kaynaklı nakit akışlarına pozitif etkisi olmuştur.

#### **Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları**

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, 30.09.2024 tarihinde nakit akışı -350.664.557 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde maddi duran varlık alımından kaynaklı 351.039.557 TL nakit çıkışı olmuştur. Bu tutarın 269.820.626 TL'si yapılmakta olan yatırımlar, 52.051.408 TL'si arazi ve arsalar, 17.496.333 TL'si ise tesis, makine ve cihazlar alımlarından kaynaklanmaktadır.

2023 yılında -280.940.752 TL nakit akışı olmuştur. Bunun 11.507.752 TL'si maddi duran varlık satışından kaynaklı nakit girişi, 292.448.504 TL'si maddi ve maddi olmayan duran varlıklar alışından kaynaklı nakit çıkışı olmuştur. Maddi olmayan duran varlıkların önemli kısmı yapılmakta olan yatırımlar ve tesis, makine ve cihaz alımından kaynaklanmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklarda ise haklar kalemine 2.679.233 TL giriş gerçekleşmiştir.

2022 yılında -488.507.800 TL nakit akışı olmuştur. Bu tutarın 10.155.483 TL'si maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklı nakit girişi olmuştur. Aynı dönemde maddi ve maddi olmayan nakit çıkışı ise 498.663.283 TL olmuştur. Bu kalemin 498.549.450 TL'si maddi duran varlık alışından kaynaklanmakta olup, 221.897.760 TL'si arazi ve arsa alımından, 173.167.842 TL'si tesis, makine ve cihazlar, 53.369.688 TL'si ise yapılmakta olan yatırımlardan kaynaklanmaktadır.

2021 yılında -271.360.177 TL nakit akışı olmuştur. Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar satışından kaynaklı 4.613.117 TL nakit girişi, maddi ve maddi olmayan duran varlık alışından kaynaklı ise 275.973.294 TL nakit çıkışı olmuştur. Nakit çıkışının 106.884.392 TL'si tesis, makine ve cihazlar alımından, 57.836.609 TL'si bina alımından, 60.085.548 TL'si ise yapılmakta olan yatırımlardan kaynaklı nakit çıkışı olmuştur.

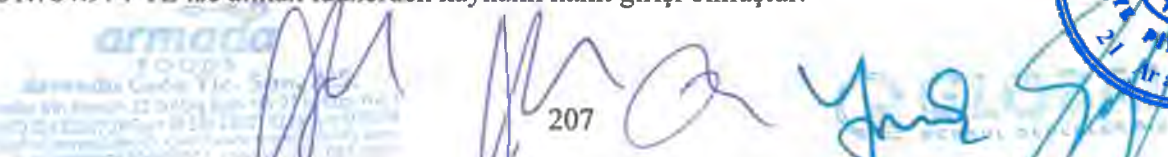
#### **Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları**

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları kredilerin ve finansal kiralama getirileri ile alakalıdır.

30.09.2024 tarihinde 1.230.361.214 TL nakit akışı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 5.114.223.099 TL'si borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, 3.516.749.799 TL'si borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, 422.512.449 TL'si banka kredilerine karşılık ödenen faizden kaynaklı nakit çıkışı, 55.400.363 TL ise alınan faizlerden kaynaklı nakit girişi olmuştur.

2023 yılında -259.491.537 TL nakit akışı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 4.88.235.959 TL'si borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, 4.766.051.736 TL'si borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, 470.637.911 TL'si banka kredilerine karşılık ödenen faizden kaynaklı nakit çıkışı, 88.962.151 TL ise alınan faizlerden kaynaklı nakit girişi olmuştur.

2022 yılında 1.086.592.341 TL nakit akışı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 6.170.118.255 TL'si borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, 4.692.619.225 TL'si borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, 422.691.663 TL'si banka kredilerine karşılık ödenen faizden kaynaklı nakit çıkışı, 31.784.974 TL ise alınan faizlerden kaynaklı nakit girişi olmuştur.

The bottom section of the document contains several handwritten signatures in blue ink. There are also blue circular stamps, one of which is clearly visible on the right side, containing the text 'T.C. DİKKETİ' and '2023'. The number '207' is written in the center of the page.



Şirket'in 2022-2023 yılındaki borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri, Hollanda Kalkınma Bankası olan Nederlanse Financierings-Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V. ("FMO") 'dan 12 Eylül 2022 tarihinde 15.000.000 ABD Doları ve 25 Kasım 2023 tarihinde 10.000.000 ABD Doları olmak üzere toplam 25.000.000 ABD Doları kredi kullanmasından kaynaklıdır. Bu krediler 143 ada, 99 parsel de yer alan arsaya yapılacak yatırım projesi için kullanılmıştır. Şirket bu yatırımıyla kapasite artışı planlamaktadır.

2021 yılında 807.673.427 TL nakit akışı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 3.411.291.422 TL'si borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, 2.441.116.025 TL'si borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, 165.958.786 TL'si banka kredilerine karşılık ödenen faizden kaynaklı nakit çıkışı, 3.456.816 TL ise alınan faizlerden kaynaklı nakit girişi olmuştur.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Toplam Borçlar	2.380.226.686	3.272.685.278	2.825.871.703	4.118.762.959
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	208.600.199	662.931.910	565.547.823	696.465.574
Eksi: Finansal Yatırımlar	-	-	-	-
Net Borç	2.171.626.487	2.609.753.368	2.260.323.880	3.422.297.385
Toplam Özkaynaklar	1.291.564.318	1.410.974.754	1.656.432.103	1.890.613.771
Toplam Sermaye	3.463.190.805	4.020.728.122	3.916.755.983	5.312.911.156
Net Borç / Toplam Sermaye	63%	65%	58%	64%

Şirket, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri ve finansal kiralama borçlarını içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

Şirket 30.09.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla faaliyetleri ile ilgili işletme sermayesi ihtiyacını faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve karların yanı sıra kısa vadeli finansman faaliyetlerinden sağlarken yatırım faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu nakdi de çoğunlukla uzun vadeli finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit ile karşılamıştır.

Şirket'in yıllara sari finansal borçlarında meydana gelen ve özkaynaktaki artıştan daha yüksek oranda gerçekleşen artış sonucunda net borçlar/toplam sermaye oranı 30.09.2024'te geçen yıla göre artış göstermiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal borçlarda meydana gelen artışın en büyük bölümü kısa vadeli banka kredileri kısımlarında meydana gelen artıştan oluşmaktadır.

Şirket'in, yüksek hacimli stok alımlarının finansmanı için hazır tutması gereken fonlar ve büyük ölçekli maddi duran varlık yatırımları haricinde önemli bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:





Şirket, izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 4.573.004.677 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı ise 3.875.371.972 TL'dir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönen varlıklar	3.350.017.935	3.582.097.510	3.612.923.340	4.573.004.677
Kısa vadeli yükümlülükler	3.123.173.645	3.347.619.214	3.285.392.123	3.875.371.972
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>226.844.290</b>	<b>234.478.296</b>	<b>327.531.217</b>	<b>697.632.705</b>
(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Ticari alacaklar	949.691.200	1.028.825.538	753.339.590	1.472.109.251
Stoklar	2.009.081.942	1.699.954.918	2.007.677.962	2.084.393.745
Ticari borçlar	770.373.171	503.254.896	379.677.926	277.106.532
<b>Net Ticari İşletme Sermayesi</b>	<b>2.188.399.971</b>	<b>2.225.525.560</b>	<b>2.381.339.626</b>	<b>3.279.396.464</b>

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket Tarafından Verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
	TL Karşılığı	TL Karşılığı	TL Karşılığı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	2.764.250.145	2.262.785.229	2.574.573.356	1.490.975.503
Teminat Mektubu (TL)	258.255.818	387.229.207	251.677.298	40.574.290
Teminat Mektubu (USD)	85.302.500	-	10.987.754	542.587.602
İpotek (USD)	1.637.808.000	1.299.829.002	1.360.388.428	-
İpotek (TL)	-	-	-	-
Rehin (USD)	781.079.998	575.727.020	951.519.876	636.510.587
Rehin (TL)	1.803.829	-	-	271.303.024
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	90.000.000	217.376.000	201.474.439	330.961.249
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri	-	-	-	-
- lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı kefalet	90.000.000	217.376.000	201.474.439	330.961.249
-kefaletler (TL)*	90.000.000	217.376.000	201.474.439	330.961.249
kefaletler (USD)	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine	-	-	-	-
-verilmiş olan TRİ'lerin toplamı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.854.250.145</b>	<b>2.480.161.229</b>	<b>2.776.047.795</b>	<b>1.821.936.752</b>

\*Şirket'in, Armada İnşaat'ın kullandığı krediler için verdiği kefalet tutarıdır.



Teminat mektupları ağırlıklı olarak ithalat/ihracat süreçleri için Gümrük Müdürlüklerine verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Ayrıca söz konusu teminat mektubu bakiyeleri içerisinde Şirket'in enerji tüketimi dahilinde, dağıtım Şirketlerine verilen teminat mektupları da bulunmaktadır. İpotek bakiyeleri, FMO kredilerinden kaynaklı ipoteklerdir. Tabloda yer alan rehin bakiyeleri ise araç kredileri, stok karşılığı alınan rotatif krediler ve diğer işletme kredileri gibi unsurlardan oluşmaktadır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ("Tebliğ") m.12/1 hükmü uyarınca;

"Ortaklıklar ile bunların bağlı ortaklıkları;

- Kendi tüzel kişilikleri lehine,
- Finansal tablolarında tam konsolidasyon kapsamına dahil ettikleri ortaklıklar lehine,
- Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer üçüncü kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin, ipotek ve kefaletler dışında üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet veremez."

Ayrıca ilgili Tebliğ'in m.12/5 hükmü uyarınca ise "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu maddeye aykırı mevcut teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerinin, paylarının borsada işlem görmeye başladığı yılı takip eden dördüncü yılın sonuna kadar sıfır düzeyine indirilmesi zorunludur."

Yukarıdaki hükümler kapsamında Şirketimiz Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30.09.2024 tarihli finansal tablo dipnotlarında, Tebliğ m.12/1 hükmüne aykırı şekilde verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin, Tebliğ'in m.12/5 hükmünde belirtilen süre içerisinde sıfır düzeyine indirileceğine ilişkin beyan Kurula sunulmuştur.

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla planı/projesi hazır olan yatırımlarına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Yatırımın Türü	Yatırımın Zamanlaması	Yatırımın İçeriği	Yatırım Tutarı (USD)
Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi	Tarımsal ürün işleme tesisi	2025	4.000 - 5.000 m <sup>2</sup> depolama alanı ve bakliyat işleme tesisi kurulması	4.000.000 ABD Doları
Hatay GES Projesi	GES	2024-2025	Hatay'da 9,8 MW GES kurulum projesi	Yaklaşık 8.500.000 ABD Doları*
Merkez Fabrikası'na ek bulgur işleme hattı	Bulgur işleme hattı bünyesinde kapasite artışı	2024-2025-2026	Mevcut 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli bulgur işleme hattının kapasitesinin, 966 ton/gün'e artırılması	7.000.000 ABD Doları

\*Henüz EPC aşamasına gelinmediği için tutar yaklaşıktır.

Hatay GES projesi, yatırımının %80'inin finansman kredisi veya leasing, %20'sinin ise özkaynak ile karşılanması planlanmaktadır. Proje için kullanılacak özkaynağın ise halka arz gelirlerinden karşılanması hedeflenmektedir. Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi yatırımının



ilişkin olarak finansman arayışı devam etmek olup, işbu izahname tarihi itibarıyla prensip olarak anlaşılmalı bir kreditor bulunmamaktadır.

Merkez Fabrikası'na ilave edilecek ek bulgur hattı yatırımının ise büyük oranda halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Şirket bünyesinde 2021 yılı başı itibarıyla AR-GE ve inovasyon çalışmaları yürütülmektedir. Bu hususta Şirket; başta üniversite sanayi iş birliği çalışmaları yürütmektedir. Yapılan işbirlikleri kapsamındaki proje giderleri, genel yönetim giderleri altında muhasebeleşmiştir.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla yapılan ve yapılmakta olan çalışmalar aşağıda sıralanmaktadır:

- 2021-2022 yıllarında Gaziantep Üniversitesi Target Teknoloji Transfer Ofisi ile AR-GE Projesi kapsamında üniversite sanayi iş birliği yapılarak "Üretim Planlama ve Stok Planlama" çalışması ile "yalın üretim tekniklerinin üretim süreçlerine uygulanması ve verimliliğin iyileştirilmesi" konularında çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar ile yalın üretim uygulamaları, depolama ve lojistik konularında sektörel iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 165.023 TL tutarında harcama yapılmıştır.
- 2021 yılında verim artırıcı projelerin geliştirilmesi ve saha geneli enerji etüdünün yapılması hususunda AR-GE çalışmaları gerçekleştirilmiş olup ilgili çıktılar sonucunda %15 değerinde enerji tasarrufu sağlanmıştır. Proje kapsamında ilgili danışman firmaya 37.760 TL ödeme yapılmıştır.
- 2023 yılından itibaren başlanan ön çalışmalarla; döngüsellik sağlamak üzere üretim aşamasında oluşan atık suların biyo-plastik malzemeler üretmek üzere İstanbul Teknik Üniversitesi ile iş birliği yaparak biyoteknolojik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda laboratuvar ölçekli çalışmalar gerçekleştirilmiş olup pilot ölçekli çalışmalara başlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda İstanbul Teknik Üniversitesi Döner Sermaye Müdürlüğü'ne 5.369 TL ödeme yapılmıştır.
- Şirket bünyesinde üretilen ürünlerin protein ve lif izolasyonun fiziksel olarak sağlanması hususunda çalışmalar yürütülmekte olup bu çalışmalar devam etmektedir.
- Şirket, 2022 yılında TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi bünyesinde kurulan Türkiye Gıda İnovasyon Platformu ile iş birliği yapmış olup platformun daimî üyesi konumundadır. Bu iş birliği çerçevesinde Şirket sektöründe ilk üyelerinden biri olup gerek üniversite gerek ise diğer devlet kuruluşlarının AR-GE ve inovasyon ile sürdürülebilirlik çalıştaylarına katılım sağlayarak sektör çalışmalarına fiili ve know-how desteği sağlamaktadır.

Şirket bünyesinde; makine ve imalat sektöründe faaliyet gösteren diğer şirketler ile iş birliği yapılarak farklı sektörlerdeki makine ve teknolojilerin üretim sistemine entegre edilmesi ve bu sayede üretim kalitesi ile verimliliğin artırılması çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu konuda yapılmış başlıca çalışmalar ise aşağıda sıralanmaktadır:



- Otomatik renk ayırma makinelerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2009 yılında tamamlanmıştır. Bu kapsamda 130.506 ABD Doları harcama yapmıştır.
- Manyetik yabancı madde ayırıştırma makinelerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2018 yılında tamamlanmıştır. Çalışma kapsamındaki harcama tutarı 15.535 ABD Doları'dır.
- Böcekle organik mücadelesi için mikro dalga makinesinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2020 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında harcama tutarı 172.592 ABD Doları'dır.
- Ürünlerden yabancı maddelerin uzaklaştırılması için x-ray sistemlerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2020 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu çalışma kapsamında yapılan harcama tutarı 88.928 ABD Doları'dır.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

**Satışlardaki Eğilimler**Şirket'in satışları, gıda enflasyonundan önemli ölçüde etkilenmektedir. Türkiye'de 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla gıda fiyatlarında enflasyonist baskı devam etmekte olup, 2024 yılı Ekim ayı gıda enflasyonu %45,28 seviyesindedir. Gıda fiyatlarındaki bu enflasyonist baskı Şirket'in ürün fiyatlarını yukarı yönlü olarak etkilemektedir.

Diğer yandan, Gıda ve Tarım Örgütü'nün (Food and Agriculture Organization) Ekim 2024'te yayımladığı dünya gıda fiyatları endeksi<sup>7</sup> Ekim 2024'te, Eylül 2024 seviyesine göre %2 yükselerek 127,4 puan olarak gerçekleşmiştir. Bir yıl önceki değerine kıyasla %5,6 artmıştır. Yükselişin temel nedeni bitkisel yağlar ve şeker endeksindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Aynı dönemde hububat endeksi ise 114,4 olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre ise %8,3 gerilemiştir. Özetle ABD Doları bazında yatay eğilim devam ederken, yurt içi piyasada fiyatlarda yukarı yönlü baskı sürmektedir.

Şirket satışlarını etkileyen bir diğer önemli eğilim son yıllarda önemli bir trend haline gelen, sağlıklı beslenme alışkanlığıdır. Özellikle, protein, vitamin, mineral ve lif yönünden zengin olan kuru baklagiller ve hububat ürünleri, son yıllarda artan sağlıklı beslenme alışkanlıklarından kaynaklı olarak satışları destekleyici bir eğilimdir. Ayrıca son yıllarda artan vegan ve vejeteryan beslenme talebine istinaden, Şirket'in hayvansal ürün içermeyen, bakliyat ve hububat ürünlerinin bulunması satışları destekleyen bir diğer eğilimdir.

#### Üretimdeki ve Maliyetlerdeki Eğilimler

Şirket'in ana ürün gamı bakliyat ve hububat ürünleri olup, Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Söz konusu ürünlerin tedarik maliyetleri büyük oranda döviz kuruna bağlıdır.

Döviz bazlı hammadde maliyetleri nedeniyle, Şirket döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı duyarlıdır. Şirketin hammaddelerinin bir kısmı döviz cinsinden fiyatlandığı için, döviz kuru hareketleri doğrudan maliyet yapısını etkilemektedir. 2023 yılında döviz kurlarındaki artışın



yavaşlaması, maliyet baskılarının azalmasına yardımcı olmuş ve Şirket'in finansal yapısı üzerinde kısmi bir olumlu etki yaratmıştır.

Türkiye'de döviz kuru son hesap yılının bitiminden izahname dönemine kadar yaklaşık %5 oranında yükselmiştir.

Diğer yandan bölgedeki jeopolitik gerginlikler, Şirket maliyetlerine önemli etkide bulunmaktadır. 2022 Şubat ayında başlayan Rusya Ukrayna savaşına ilişkin belirsizlik devam etmektedir. Buna 2023 yılının ikinci yarısında başlayan İsrail – Gazze olayları da eklenmiştir. Söz konusu olaylardaki gelişmeler enerji ve emtia fiyatlarını etkileyebilmekte olup, Şirket'in maliyetlerine yansımaktadır.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2024 yılında dünya nüfusunun yaklaşık yarısı seçim için sandık başına gidecektir.<sup>8</sup> 50'den fazla ülkede seçim olması ve bu ülkelerden ABD, Rusya, Tayvan, İngiltere, Hindistan gibi büyük ekonomilerde gerçekleşecek olmasından dolayı 2024 yılında global siyasette belirsizliklerin olacağı ve bunun da küresel çapta ekonomilere yansiyebileceği düşünülmektedir. Genel hatlarıyla, ülkelerde gerçekleştirilecek seçim sonuçlarının oluşturduğu belirsizlikler emtia fiyatlarını, döviz kurlarını ve faiz politikalarını etkileyebilmekte olup, bu gelişmeler sektöre olumsuz olarak yansiyabilir.

Bunun yanında savaş ve grevler tedarik ve talebi direkt etkilemektedir. Örneğin, Ukrayna buğday üreticisi olarak savaştan dolayı hasat yapamamıştır. Aynı savaştan kaynaklı Rusya'ya uygulanan ambargo sonucunda Rusya'ya yük gönderecek gemi bulunamamıştır. Güncel dönemde savaşın ticarete olan etkisi azalsa dahi, lojistik problemler ve ambargonun devamı etkisini sürdürmektedir. Son dönemde Yemen savaşı ile navlun fiyatları artmıştır. Navlun fiyatlarının artması lojistik maliyetlerini yukarı çekmektedir. Yakın dönemde Yemen savaşının küresel navlun fiyatlarına etkisi azalmış olsa da belirsizliğini hala korumaktadır. Navlun fiyatlarının artması ile müşteriler de coğrafi olarak Yemen'den etkilenmeyen başka tedarikçilere yönelebilmektedir. Söz konusu belirsizlikler tedarik süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir.

## 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

### 14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

### 14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

### 14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

### 14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:



Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)



Fetbi Kalıpcı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevi: 1 yıl / 5 ay Yönetim Kurulu Üyeligi Görevi: 3 yıl / 2 yıl 4 ay	85.793.760	39
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği Görevi: 1 yıl / 5 ay Yönetim Kurulu Üyeligi Görevi: 3 yıl / 2 yıl 4 ay	87.993.600	40
Zeki Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 4 ay	-	-
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 4 ay	24.198.240	11
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 4 ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Aybike ŞAHİNOĞLU	Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Dış Ticaret Şefi Dış Ticaret Müdürü Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	-	-
Mustafa KARAYILAN	Finans Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Finans / Muhasebe Müdürü Finans Müdürü	-	-



<b>Koray AŞICI</b>	Organik İş Birimi Direktörü İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Organik İş Birimi Direktörü	-	-
<b>Biyanka ÖZTÜRK</b>	Kurumsal Finansman Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Kurumsal Finansman Direktörü	-	-
<b>Fetnet ŞAHİN</b>	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	-	-

Yönetimde söz sahibi personellerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

**15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

İhraççı 1993 yılında kurulmuştur.

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Zeki Sönmez kardeşlerdir. Mehmet Hayri Sönmez, Fethi Kalıpçı Sönmez'in oğludur. Hamiyet Sönmez ise, Zeki Sönmez'in kızıdır.

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

***Fethi Kalıpçı Sönmez***

Şirket'in yönetim kurulu başkanı olarak görev almakta olan Fethi Kalıpçı Sönmez, 1972 yılında Nizip, Gaziantep'te doğmuştur. Lisans öğrenimini Bilkent Üniversitesi Siyasal Bilimler ve Kamu Yönetimi dalında tamamlamıştır. 1993 yılından beri ticaret hayatında olan Fethi Kalıpçı Sönmez, TÜSİAD ve DEİK üyesidir. Ayrıca GPC bünyesinde aktif olarak görev almakta olup GPC yönetim kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

***Sadettin Saygın Sönmez***

Şirket'in genel müdürü olarak görev almakta olan Sadettin Saygın Sönmez, 1980 Gaziantep doğumlu olan Sadettin Saygın Sönmez, lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans dalında tamamlamıştır. Ayrıca Şirket'in ihracat, organik ve finansal operasyonel süreçlerinden de sorumludur. Sadettin Saygın Sönmez, ayrıca AKİB yönetim kurulu üyesi ve eski Gümrüklü Antrepo Derneği yönetim kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

***Zeki Sönmez***





1976 Gaziantep doğumlu olan Zeki Sönmez, Şirket'in iç pazar ve lojistik yönetiminden sorumludur. Sektörde 25 yıllık tecrübesi bulunmaktadır. Mersin Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

#### **Mehmet Hayri Sönmez**

1996 Adana doğumlu olan Mehmet Hayri Sönmez, The Hill School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra lisans öğrenimini ise The American University işletme dalında tamamlamıştır. Şirket'in hammadde satın alma süreçlerinden sorumlu olarak görev almaktadır.

#### **Hamiyet Sönmez**

Hamiyet Sönmez, 2000 yılında Mersin'de doğmuştur. Lise öğrenimini Mersin Bahçeşehir Lisesinde tamamlamış olup, lisans öğrenimini Londra KING'S College'da İşletme ve Yönetim dalında tamamlamıştır. Deloitte, PWC şirketlerinde kısa dönemli staj programlarına katılmıştır. Mezun olduktan sonra yaklaşık 1 yıl boyunca Archer-Daniels-Midland Company (ADM) şirketinde Ticaret bölümünde görev almıştır. 2023 yılından beri Armada Gıda şirketinde Yurt dışı satış ve pazarlama görevine devam etmektedir. İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerini konuşabilmektedir.

#### **Aybike Şahinoğlu**

1990 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 2012 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini tamamladıktan sonra, Amerika Birleşik Devletleri'nde dil eğitimi almıştır. Eğitiminin ardından 2014 yılında Şirket'in dış ticaret bölümünde kariyerine başlamıştır. 2022 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde İş Birimleri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

#### **Koray Aşıcı**

1977 yılında Adana'da doğmuştur. İlköğretimi Özel Adana Lisesi'nde tamamlamış olup lisans eğitimi Dumlupınar Üniversitesi Metalürji Mühendisliği dalında tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, Amerika Birleşik Devletleri Tampa Üniversitesi'nde dil eğitimi, devamında Santa Barbara Üniversitesi'nde Business Management ve Pazarlama Eğitimi almış olup yaklaşık 1 yıl aynı üniversitede doktora tezinde yardımcı asistan olarak görev yapmıştır. Mezun olduktan hemen sonra Sanko Holding bünyesinde yurt dışı pazarlama uzmanı olarak 4 yıl çalışmış, devamında İnternet Tekstil ve Ekoturka şirketinde 10 yıl yönetici ortağı olarak kariyerine devam etmiştir. 2017 yılından itibaren Şirket bünyesinde Organikten Sorumlu Direktör olarak görev almaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

#### **Biyanka Öztürk**

1986 yılında İstanbul'da doğmuştur. Lise eğitimini Özel Saint Michel Fransız Lisesi'nde derece ile tamamlamış olup lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Finans Matematiği dalında derece ile tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, yaklaşık 8 yıl banka ve finans kuruluşlarında Krediler Yönetmeni, Proje Finans Müdürü olarak çalışmış, sonrasında özel sektör bünyesinde kariyerine devam etmiş ve Proje Finansman Müdürü, Finans ve Hazine Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2023 yılında Şirket bünyesine Kurumsal Finans Direktörü olarak katılmış olup Şirket'in yabancı bankalar ile olan finans ilişkilerini, yeni yatırımlarının finansmanı, halka arz, birleşme satın alma gibi süreçleri yönetmektedir. İleri seviyede İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve 1 çocuk annesidir.

#### **Fetnet Şahin**

1974 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 1997 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme (İngilizce) tamamlamıştır. Üniversite eğitimini tamamladıktan sonra,



1999 yılında Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.'de Maliyet Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Uzmanı, Finansal Raporlama Şefi olarak 2008 yılına kadar çeşitli bölümlerde görev yaptıktan sonra 2008-2021 yılları arası Wavin Plastik Sanayi A.Ş.'de Finansal Kontrolör ve Bütçe Raporlama Müdürlüğü görevlerinde çalışmıştır. 2021-2022 yılları arasında Maki Food Dış Ticaret Ltd. Şti. bünyesinde Finans/Muhasebe Müdürlüğü görevini sürdürmüş olup akabinde Kasım 2022'den bu yana Şirket bünyesinde Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürlüğü yapmaktadır.

#### **Mustafa Karayılan**

2004 yılında Mersin Pozcu Lisesi'nden mezun olmuştur. 2006-2012 yılları arasında aile şirketine ticaret ile uğraşmıştır. 2012'den itibaren Şirket bünyesinde finans uzman yardımcısı olarak işe başlamış olup 2022 itibarıyla Finans Direktörü olarak kariyerine devam etmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Adı- Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda Görev Aldığı Şirket	Göreve Devam Edip Etmediği	Hissedarlık Durumu (%)
Zeki Sönmez	-	-	-	-
Mehmet Sönmez Hayri	Müdür	Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti.	Devam Ediyor.	100
	Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	11
	Yönetim Kurulu Başkanı	AC Agro LLP	Devam Ediyor.	-
Sadettin Sönmez Saygın	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	95
	Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	49
	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	50
Fethi SÖNMEZ Kalıpcı	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Anadolu Gıda	Devam Ediyor.	5



armada  
FOODS  
Armada Gıda Tic. San.  
324 238 07 2024



		Ticaret Sanayi A.Ş.		
	Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	40
	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	50
<b>Hamiyet SÖNMEZ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-
<b>Aybike ŞAHİNOĞLU</b>	Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-
<b>Mustafa KARAYILAN</b>	Finans Direktörü	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-
<b>Koray AŞICI</b>	Organik İş Birimi Direktörü İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-
<b>Biyanka ÖZTÜRK</b>	Kurumsal Finansman Direktörü	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-
<b>Fetamet ŞAHİN</b>	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	-

15.5. Son 5 yılda, ihracının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konularında hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

**ARMADA**  
FOOD  
Armada Gıda  
Toroslar Mh. Ateşli Sok. 12. Bul. D: 11  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 29  
armada@armadafoods.com

219



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022,31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personellere sağladığı ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Ücret	720.000	1.400.000	1.920.000	3.690.000



<b>Yönetim Kurulu Üyeleri</b>	720.000	1.400.000	1.920.000	3.690.000
<b>TOPLAM</b>	<b>720.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.920.000</b>	<b>3.690.000</b>

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket bünyesinde 30.09.2024 tarihi itibarıyla emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için tahakkuk ettirilen toplam tutar 5.798.762 TL'dir.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Fethi Kalıpcı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevi: 1 yıl / 5 ay Yönetim Kurulu Üyeliği Görevi: 3 yıl / 2 yıl 4 ay
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği Görevi: 1 yıl / 5 ay Yönetim Kurulu Üyeliği Görevi: 3 yıl / 2 yıl 4 ay
Zeki Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 4 ay
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	3 yıl / 2 yıl 4 ay
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	3 yıl / 2 yıl 4 ay
Aybike ŞAHİNOĞLU	Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Dış Ticaret Şefi Dış Ticaret Müdürü Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Mustafa KARAYILAN	Finans Direktörü	Finans / Muhasebe Müdürü Finans Müdürü	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Koray AŞICI	Organik İş Birimi Direktörü İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Organik İş Birimi Direktörü	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Biyanka ÖZTÜRK	Kurumsal Finansman Direktörü	Kurumsal Finansman Direktörü	Aksi Karar Alıncaya Kadar
Fetnet ŞAHİN	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Aksi Karar Alıncaya Kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:



Yoktur.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran ortaklıklar, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinde belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortakların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Yukarıdaki açıklamalar çerçevesinde Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak işbu izahname tarihi itibarıyla yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Söz konusu komitelere, sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Dolayısıyla ilgili komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her hâlükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca paylarının ilk kez halka arz edilmesi veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabidir. Bu nedenle Şirket, SPK tarafından yeni liste ilan edilene kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklerle Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermaye piyasası mevzuatına uyumu tamamlanmış olup Esas Sözleşme'nin "*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulacak olup zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacak ve SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir. Halka açılma sonrası dönemde sermaye piyasası mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu, sermaye piyasası mevzuatına uyum periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli altyapıyı oluşturacaktır. Ayrıca Yönetim



Armada Gıda Tic. A.Ş.  
Tosunlar Mah. Atatürk.12 Bul.Dışı Kızı  
T.C. 324 238 07 29





Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibari ile sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. II.17.1 sayılı Tebliğ uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket nezdinde 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla mavi – beyaz yaka kırılımını da içerir şekilde çalışan sayılarını gösteren tablo, aşağıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Personel	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Merkez Fabrikası	Mavi Yaka	174	224	230	232
	Beyaz Yaka	81	96	115	123
Organik Üretim Fabrikası	Mavi Yaka	0	46	66	51
	Beyaz Yaka	0	9	12	16
<b>Toplam</b>		<b>255</b>	<b>375</b>	<b>423</b>	<b>422</b>

### 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesinde tüm pay sahipleri %5 ve fazlası pay sahibi olup Şirket'in doğrudan sahipliği yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

224





Pay Sahibi	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla (02.04.2024)				Son Durum İtibarıyla (09.12.2024)		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Oy Hakkı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)	Oy Hakkı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	A	18.874.627	8,58	22,82	18.874.627	8,58	22,82
	B	66.919.133	30,42	16,18	66.919.133	30,42	16,18
Sadettin Saygın Sönmez	A	19.358.592	8,80	23,40	19.358.592	8,80	23,40
	B	68.635.008	31,20	16,60	68.635.008	31,20	16,60
Mehmet Hayri Sönmez	A	5.323.613	2,42	6,44	5.323.613	2,42	6,44
	B	18.874.627	8,58	4,56	18.874.627	8,58	4,56
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	A	4.839.648	2,20	5,85	4.839.648	2,20	5,85
	B	17.158.752	7,80	4,15	17.158.752	7,80	4,15
<b>TOPLAM</b>		<b>219.984.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>219.984.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş'nin Ortaklık Yapısı						
Ortağın; Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla (04.02.2022)			Son Durum İtibarıyla (09.12.2024)		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	250.000	5,00	5,00	250.000	5,00	5,00
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95,00	95,00	4.750.000	95,00	95,00
<b>TOPLAM</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket sermayesi 219.984.000 adet paya ayrılmış olup 48.396.480 adedi nama yazılı A Grubu ve 171.587.520 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardan oluşmaktadır.

Bül. Dış. Kapı No: 91 İç Kapı No: ...  
Fax: +90 324 ... 07 42 Akdeniz/MERSİN  
www.armadaicods.com.tr  
Tic. Sic. No: 27.029 035 70-9

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



A Grubu payların genel kurulda 1 (bir) paya karşılık 5 (beş) oy hakkı, B Grubu payların ise 1 (bir) paya karşılık 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 21.03.2024 tarih ve 17/430 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.750.000.000 TL (birmilyaryediyüzellimilyonTürkLirası) olup beheri 1 (bir) TL itibari değerde 1.750.000.000 (birmilyaryediyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Toplam (TL)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı Genel Kurul'da oy imtiyazı	1,00	22	48.396.480
B	Hamiline	Bulunmamaktadır.	1,00	78	171.587.520
<b>TOPLAM</b>				<b>100</b>	<b>219.984.000</b>

### 19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İşbu izahnamenin 19.1. bölümünde belirtildiği üzere Şirket'in pay sahipleri; Sadettin Saygın Sönmez (%40), Fethi Kalıpçı Sönmez (%39), Mehmet Hayri Sönmez (%11) ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. (%10)'dir. Şirket'in dolaylı pay sahipliği yapısı incelendiğinde ise Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin paylarının %95'i, Şirket'in pay sahipleri arasında yer alan Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise yine Şirket'in pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Ayrıca Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin her iki yönetim kurulu üyesi de Sadettin Saygın Sönmez ve Fethi Kalıpçı Sönmez'dir. Şirket'in yönetim hakimiyetine Sönmez ailesi sahip olup yönetim kontrolünün kaynağı, Sönmez ailesinin Şirket'teki pay sahipliği oranlarıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır. Bu kapsamda Sadettin Saygın Sönmez, Şirket sermayesinde bulunan toplam 19.358.592 adet nama yazılı A Grubu paya; Fethi Kalıpçı Sönmez ise Şirket sermayesinde bulunan toplam 18.874.627 adet nama yazılı A Grubu paya sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca ise A Grubu paylar, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki)



üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Genel Kurul*" başlıklı 11. maddesi uyarınca; TTK, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla; (i) Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi, (ii) bağlı ortaklık, iştirak ve/veya şube açılması, (iii) birleşme, ayrılma, devralma, bölünme, hisse değişimi, tasfiye, fesih gibi kararların alınması, (iv) gayrimenkul satılması veya satın alınması, (v) kanunen dağıtılması zorunlu olanlar haricinde kâr dağıtılması, (vi) Şirket malvarlığının ve aktiflerinin tamamının veya TTK m.408 uyarınca önemli bir kısmının satışı veya elden çıkarılması gibi işlemlerde A Grubu pay sahiplerinin tamamının toplantıda bulunmaları, bulunmaması halinde ise toplantıya katılan A Grubu pay sahiplerinin yüzde altmışının karar lehine oy kullanması halinde ilgili genel kurul kararları alınabilir.

Ek olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve niteliklerinin belirlenmesinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

TTK ve SPK'n'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler yer almaktadır. Ek olarak Şirket'in halka arzı ile birlikte denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunduracaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Sermaye*" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'n, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Bağımsız Denetim*" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve denetçi hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.



**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Zeki Sönmez kardeşlerdir. Mehmet Hayri Sönmez, Fethi Kalıpçı Sönmez'in oğludur.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

İlişkili taraflar ve ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin detaylar, izahnamenin 17.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kazanç aktarımı kuralları kapsamında bazı düzenlemeler getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermektan imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda onaylanmaması halinde Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır. Katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemleri kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Şirket'in ilişkili tarafları ile borç alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2024	Ticari	Verilen	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	185.382.992	-	-	-
Pente Organik	132.523.171	80.545.765	-	-
Armada Agro	-	-	-	45.981.393
Arm Food	-	13.000	-	-
<b>Toplam</b>	<b>317.906.163</b>	<b>80.558.765</b>	<b>-</b>	<b>45.981.393</b>

31 Aralık 2023	Ticari	Alınan	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	-	158.707.253	-	245.687.509
Pente Organik	-	-	491.279	-
Armada Agro	-	-	-	84.445.404
Şahıs Ortaklar	-	-	-	21.502.718
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>158.707.253</b>	<b>491.279</b>	<b>351.635.631</b>



31 Aralık 2022	Ticari	Alınan	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	-	-	70.742.917	83.095.603
Pente Organik	53.454.249	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>53.454.249</b>	<b>-</b>	<b>70.742.917</b>	<b>83.095.603</b>

31 Aralık 2021	Ticari	Alınan	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	108.705.770	-	-	-
Pente Organik	1.136.548	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>109.842.318</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Şirket ile Armada Anadolu ve Pente Organik arasında ticari ilişki bulunmaktadır. Ticari alacak ve borçlar bu ilişkiye istinaden oluşmaktadır.

2021 yılında Armada Anadolu alacaklarını oluşturan bakiye detayları, Şirket'in Popcorn, nohut ve yem satışlarından oluşmaktadır. Yine 2021 yılında Pente Organik alacaklarının bakiye detayları fasulye, mısır, mercimek satışlarından oluşmaktadır.

2022 yılındaki ilişkili taraflara ticari borçlar hesabı Armada Anadolu'dan yapılan stok alımına (mercimek) istinaden oluşmuştur. 2022 yılında Pente Organik alacaklarının fatura detayları mercimek satışlarından oluşmaktadır.

30.09.2024 tarihinde verilen avanslar hesabında yer alan 80.545.765 TL ve 31.12.2023 tarihinde alınan avanslar hesabında bulunan 158.707.253 TL'lik bakiye sipariş kaynaklıdır. 158.707.253 TL'lik alınan avansa ilişkin siparişin teslimi 2024 Nisan ayı içinde tamamlanmış olup fatura kesilmiştir. Diğer borçlar hesabında yer alan 31.12.2023 tarihinde Armada Anadolu'ya olan 245.687.509 TL'lik bakiye Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacına istinaden alınan finansal avanstan oluşmaktadır.

30.09.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde Armada Agro'ya olan 45.981.393 TL ve 84.445.404 TL'lik diğer borçlar bakiyesi yine Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacına istinaden alınan finansal avanstan oluşmaktadır.

Şirket'in ilişkili tarafları ile olan alım satım detayları aşağıdaki gibidir:

#### Alışlar

30 Eylül 2024	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	-	-	42.087.623	-	42.087.623
Pente Organik	-	-	99.490.034	-	99.490.034
Armada Agro	8.923.200	-	-	-	8.923.200
<b>Toplam</b>	<b>8.923.200</b>	<b>-</b>	<b>141.577.657</b>	<b>-</b>	<b>150.500.857</b>
30 Eylül 2023	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	14.191.575	-	38.120.329	-	52.311.904
Pente Organik	-	-	29.883.148	-	29.883.148
<b>Toplam</b>	<b>14.191.575</b>	<b>-</b>	<b>68.003.477</b>	<b>-</b>	<b>82.195.052</b>
31 Aralık 2023	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	21.839.990	-	39.615.411	-	61.455.401
Pente Organik	-	-	82.742.298	-	82.742.298



<b>Toplam</b>	<b>21.839.990</b>	<b>-</b>	<b>122.357.709</b>	<b>-</b>	<b>144.197.699</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	-	129.368.688	-	129.368.688
Pente Organik	-	-	96.417.068	-	96.417.068
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>225.785.756</b>	<b>-</b>	<b>225.785.756</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	-	13.552.467	-	13.552.467
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.552.467</b>	<b>-</b>	<b>13.552.467</b>

### Satışlar

<b>30 Eylül 2024</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	-	243.170.005	-	243.170.005
Pente Organik	-	-	132.878.323	-	132.878.323
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>376.048.328</b>	<b>-</b>	<b>376.048.328</b>
<b>30 Eylül 2023</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	-	285.338.568	-	285.338.568
Pente Organik	-	-	317.596.456	-	317.596.456
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>602.935.024</b>	<b>-</b>	<b>602.935.024</b>
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	218.028	309.613.847	-	309.831.875
Pente Organik	-	92.385	304.018.196	-	304.110.581
Armada Agro	-	1.630.320	-	-	1.630.320
Arm Food	-	92.385	-	-	92.385
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>2.033.118</b>	<b>613.632.043</b>	<b>-</b>	<b>615.665.161</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	182.671	320.271.989	-	320.454.660
Pente Organik	-	77.402	81.775.615	-	81.853.017
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>260.073</b>	<b>402.047.604</b>	<b>-</b>	<b>402.307.677</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Faiz</b>	<b>Kira</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Armada Anadolu	-	107.124	226.303.820	-	226.410.944
Pente Organik	-	45.392	266.315.004	-	266.360.396
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>152.516</b>	<b>492.618.824</b>	<b>-</b>	<b>492.771.340</b>

Şirket ile Armada Anadolu ve Pente Organik arasında ticari ilişki kapsamında mal ve hizmet alım ve satımları gerçekleşmektedir. Bunun yanında ilişkili taraflar Şirket'in depolarını kullanmakta ve bu kapsamda Şirket'e kira ödemektedir. Bu bakiyelerin yanında 2023 yılında Armada Anadolu'dan alınan finansal avansa ilişkin faiz ödemeleri ve bu ödemeye ilişkin diğer borçlar bakiyesi bulunmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında

bilgi:

**Armada Gıda Tic.**  
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bül. Dış Kapı  
Tel: +90 324 238 07 29 324 39 17  
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com  
Mersis No 0879035796800001 Uru

230



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in ilişkili taraflara yaptığı mal ve hizmet satışlarının net satış hasılatındaki payı aşağıdaki gibidir:

<b>30 Eylül 2024</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Toplam Hasılat</b>	<b>Payı</b>
Armada Anadolu	243.170.005	5.414.509.758	4,49%
Pente Organik	132.878.323	5.414.509.758	2,45%
<b>Toplam</b>	<b>376.048.328</b>	<b>5.414.509.758</b>	<b>6,95%</b>
<b>30 Eylül 2023</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Toplam Hasılat</b>	<b>Payı</b>
Armada Anadolu	285.338.568	5.893.179.575	4,84%
Pente Organik	317.596.456	5.893.179.575	5,39%
<b>Toplam</b>	<b>602.935.024</b>	<b>5.893.179.575</b>	<b>10,23%</b>
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Toplam Hasılat</b>	<b>Payı</b>
Armada Anadolu	309.613.847	8.218.147.677	3,77%
Pente Organik	304.018.196	8.218.147.677	3,70%
<b>Toplam</b>	<b>613.632.043</b>	<b>8.218.147.677</b>	<b>7,47%</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Toplam Hasılat</b>	<b>Payı</b>
Armada Anadolu	320.271.989	7.790.529.073	4,11%
Pente Organik	81.775.615	7.790.529.073	1,05%
<b>Toplam</b>	<b>402.047.604</b>	<b>7.790.529.073</b>	<b>5,16%</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Mal ve hizmet</b>	<b>Toplam</b>	<b>Payı</b>
Armada Anadolu	226.303.820	6.263.841.590	3,61%
Pente Organik	266.315.004	6.263.841.590	4,25%
<b>Toplam</b>	<b>492.618.824</b>	<b>6.263.841.590</b>	<b>7,86%</b>

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 219.984.000 TL değerindedir. Bu sermaye, her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 219.984.000 adet paya bölünmüş olup 48.396.480 adedi nama yazılı A grubu ve 171.587.520 adedi hamiline yazılı B grubu olarak ayrılmıştır.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.750.000.000 TL (birmilyaryediyüzellimilyonTürkLirası) olup her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 1.750.000.000 (birmilyaryediyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.



**21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Yoktur.

**21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayısı	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırılan Tutar (TL)	Artırım Kaynağı	Artırım Sonrası Sermaye (TL)
24.05.2021	28.05.2021	28.05.2021	10337	60.000.000	37.020.000	Geçmiş yıl kârları	97.020.000
25.07.2023	27.07.2023	27.07.2023	10880	97.020.000	122.964.000	Geçmiş yıl kârları	219.984.000

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket bünyesinde sermaye azaltımı yapılmamıştır.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket payları mevcut durum itibarıyla Borsa'da işlem görmemektedir. Halka arz edilmesi planlanan payların Borsa'da işlem görmesi yönünde başvuruda bulunulmuştur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**





Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.

Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat



hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket ile işlem yapma, Şirket'e borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Şirket'in Yönetimi ve Temsili*" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2 maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın 371/7 maddesi uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 374. maddesinde düzenlenen görev ve yetkileri ile 375. maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu Toplantıları*" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve mevzuatın gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekil, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya Türkiye'de Yönetim Kurulu başkanının belirleyeceği uygun bir yer ve saatte yapılır. Üyeler yönetim kurulu toplantılarına fiziksel katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Ticaret Bakanlığının, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik



toplantı sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

TTK madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

#### **21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca; Şirket, hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devir edilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılmasına ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir.

Şirket, SPKn ve Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla yukarıda belirtilen konularla ilgili olarak faaliyette bulunabilir.

Şirket'in amaç ve konusu aşağıda belirtilenlerden oluşmaktadır:

- Tarım ürünleri için ambalaj malzemelerinin temin edilmesi, imal edilmesi, ithalat ve ihracat işlemleri yapılması,
- Doğrudan üreticiden alınacak olan ürünlerin saklanması, ambalaj ve paketlenmesi için gerekli tedbirlerin alınması,
- Bu ürünlerin salça, konserve, salamura, gibi durumlara getirilmesi için gerekli tesisleri kurmak, bunlarla ilgili alet edevat ve makinelerinin ithalatını yapmak,
- Konusuyla ilgili her türlü iş makineleri, tıbbi makineler, mekanik aksam ve parçaları ithal edip, gerekli tesisleri kurmak. Ayrıca bu makineleri kiralamak, kiraya vermek, devir almak, devretmek,
- Tüm tarım ürünlerinin; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) elenmesi, ayaklanması, cins ve boy ayırımı işlemlerinin yapılması, kalibrasyonun sağlanması, fasonaj işlemlerinin yapılması,



- f) Tarım ürünlerinin depolama, saklama, paketleme, sterilize etme işlemlerine yönelik tesislerin inşa edilmesi, işletilmesi, silo, tank, genel ve özel antrepo, gümrüklü ve gümrüksüz antrepo, soğuk hava deposu açmak, işletmek, devir almak, devretmek, kiralamak, kiraya vermek ve bakım, montaj, mühendislik ve peyzaj hizmetlerinin sağlanması,
- g) Tarım ürünleri yetiştiriciliği, bunlar için arazi, arsa alınması, ıslah edilmesi, sulama ünitelerinin yapılması, işletilmesi, drenaj işlemleri yapılması, erozyonu önleyici tedbirlerin alınması, üretim hizmetlerinin kalitesinin sağlanması, kaliteli tohum üretimi, alım ve satımı, ihracatı veya ithalat işlemlerinin yapılması,
- h) Buğday, buğday ürünleri, un, irmik, makarna ve benzeri yiyecek, gıda maddelerini imalat işlemleri, alım ve satım, pazarlama işlemlerinin yapılması,
- i) Kristal, toz, küp ve kesme şeker veya sanayi şekerleri imalatı, alım ve satımı, ithalat veya ihracat, şeker pancarı malt üretimi, üretimlerin ıslah edilmesi ile ilgili projeler temini, tatbiki ve uygulanması ile ilgili işlemlerin yapılması,
- j) Kahve, kakao, çay, pirinç, şeker, şekerden üretilmiş sair maddeler; glikoz ve çikolata alım ve satımı, ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- k) Bitkisel veya hayvansal margarinler veya sıvı yağlar temin edilmesi, üretimi, ithalat veya ihracat işlemleri ile hidrojene edilmesi ile ilgili sair işlemlerin ve hizmetlerin yapılması,
- l) Kuruyemiş cinsi emtiaların alım ve satımı, pazarlanması, ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- m) Pamuk ve pamuktan üretilmiş iplik ve dokuma maddeleri, küllü, çekirdekli pamuk, lif pamuk veya iplik, dokuma, manifatura, triko işlemlerinin yapılması örgü dokuma ve mensucat makine ve tezgahlarının alınması, işletilmesi, ihracat veya ithalatın yapılması ile ilgili işlemlerin yapılması,
- n) Yaş sebze ve meyve üretimi, pazarlanması, alım ve satımı, ithal veya ihracatın işlemlerinin yapılması, gerektiğinde konserve, turşu, reçel, salça üretimi ve bunlarla ilgili üretim tesislerinin kurulması, işletilmesi, proje mühendislik ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması,
- o) Evcil hayvancılık (besicilik-etçilik-sütçülük-yumurtacılık) işlemleri, hayvan yemleri ithalat veya ihracat işlemleri, canlı cansız hayvan alım ve satımı, et mamulleri ve pazarlamasının yapılması,
- p) Toz ve sıvı granül kalıp ve paket banyo ve temizlik madde ve araçlarının temin edilmesi sabun, sabun tozu imaları, ham ve yan maddelerini, pazarlanması ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- q) Hububat-bakliyat baharat ve diğer tarımsal ürünlerin ilaçlama (fumigasyon) hizmetlerinin temin edilmesi,
- r) Şirket amaçları ve çalışma konuları ile ilgili olarak demiryolu, kara, hava ve deniz taşıtları ile veya bunların birleşimleriyle nakliyat, indirme, bindirme, aktarma hizmetlerinin yapılması, tahmil, tahliye, taahhüt, bayilik, acentelik, mümessillik, dahili ticaret, gümrükleme, emtia komisyonculuğu, brokerlik (yük komisyonculuğu) işleri yapılması, puantörluk hizmetlerinin temin edilmesi,
- s) Şirket amacını gerçekleştirmek için her türlü mal ve gayrimenkul alır, satar, inşa eder veya ettirir, kiraya verir, kiralar, ipotek verir, lehine tesis ve tescil eder, trampa yapar, satış

Armada Grub  
Tosunlar Mh. Atatürk. 12 Ek  
Tel: +90 324 238 07 28 Faks: +90 324 238 07 29  
E-posta: info@armada.com.tr  
Tic. Sic. No: 91 İç Keçi No: 1  
Etiler 07 42 Akdeniz 07 42  
www.armada.com.tr

236

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



vaadi sözleşmesi sureti ile taşınır ve taşınmaz mallar iktisap eder ve tapu tesciline şerh verir, taşınmaz, mallardaki hak ve hisseleri için dilediği şekilde tevhit ifraz eder,

t) Yerli, yabancı, gerçek ve tüzel kişilerle üçüncü şahıslara yürürlükteki yasalara uygun olarak yabancı sermayeli ortaklık kurulabilir, kurulmuş ortaklıklara katılabilir, aracılık yapmamak koşulu ile bunların hisse senetlerini satın alabilir ve satabilir,

u) Şirket konusu ile ilgili olarak marka ve ihtira beratı gibi sınai mülkiyet haklarını iktisap ederek bunları tescil ettirebilir, satın alabilir, lisans, rüyalıya, know-how gibi hakları iktisap edebilir, devredebilir, markalar ihdas ve tescil ettirebilir, devir alabilir, devredebilir, bunlarla ilgili olarak yerli ve yabancı, özel ve tüzel kişilerle sözleşmeler yapabilir, bunları kiralayabilir, kiraya verebilir,

v) Yurt dışındaki firmalardan distribütörlük, temsilcilik ve acentelik olarak bunların ilgili yerlerden izin almak şartı ile malların döviz karşılığı satışını yapmak,

w) Gümrüklü ve fiktif sahalarda ve serbest ticaret bölgelerinde her türlü sürekli ve geçici depolar, antrepolar yapmak, kiralamak ve kiraya vermek, depolama ve antrepoculuk hizmetleriyle ilgili yerli ve yabancı kuruluşlarla iş birliği yaparak ortaklık kurabilir,

x) Toprak, maden, tapu kütüğüne gayrimenkuller üzerinde inşaat, intifa, sükna ve diğer irtifak hakları gayrimenkul satış vaadi dahil bütün şahsi haklarını kazanabilir, bu aynı hakları devir ve ferağ edebilir, tescil, şerh ve terkin ve benzeri bütün bu işlemleri aracılık yapmamak kaydı ile Şirket leh ve aleyhine yapabilir,

y) Şirket, amaç ve konusunun gerektirdiği menkul ve gayrimenkul malları iktisap eder, bu menkul, gayrimenkul malların alacaklarına teminat olarak ipotek eder, ipotekleri vaz ve fek eder, gerçek ve tüzel kişilere ait menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde Şirket lehine ipotek tesis ve tescil ettirir, bunları fek eder, sahibi bulunduğu menkul ve gayrimenkul malları kiraya verir ve satar, üçüncü şahıslara her türlü kefaleti verebilir, kefil olabilir, bankalardan her türlü kredi kullanabilir, aynı veya değişik kişilere ait birbirine bitişik malların birleştirilmesi ve birleştirilecek taşınmaz mallar üzerinde rehin ve irtifak hakları gibi kaydedilmiş haklar ile taşınmaz mal yükümlülükleri gibi şerh edilmiş haklar varsa bütün hak sahiplerinin ve rehin alacaklarının muvafakatlerinin alınması ve birleştiren hak ve yükümlülükler yeni oluşan, taşınmaz malın kütük sayfasına işletilmesi vb. işlerin yapılması,

z) Şirket yukarıda sayılan amaçlarını Türkiye sınırları içerisinde gerçekleştirmeyi temin etmek amacıyla menkul ya da gayrimenkul alır, kiralar, işletmek için gerekli depolar, yukarıda sayılan amaçlarını Türkiye sınırları içerisinde muhafaza ve denetimini sağlamak için genel ve özel antrepo olarak yatay, açık saha. bu eşyalar ile ilgili elleçleme tesisi, silo, tank, (bitkisel yağ, petrol ve petrol ürünleri), soğuk hava depoları açıp işletmek veya devretmek devir almak, kiralamak, kiraya vermek, satmak veya satın almak,

aa) Sundurma, garaj açmak, işletmek, kiraya vermek, devretmek, devralmak, satmak ve satın almak,

bb) Yönetim merkezi ve diğer amaçlı binalar inşa ettirir, kiralar veya kiraya verir, gerektiğinde satar, gümrüklü ve gümrüksüz antrepo açar, işletir, kiralar, kiraya verir, devir alır devreder,

cc) Tohumculuk faaliyetinde bulunabilir, yurt içi ve yurt dışından her türlü tohum alım satımını ve ticareti yapabilir, tohum ithalatı ve ihracatı yapabilir, tohum üretimi yapabilir.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca



Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.

Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

238



Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Şirket'in Yönetimi ve Temsili*" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2 maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın 371/7 maddesi uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 374. maddesinde düzenlenen görev ve yetkileri ile 375. maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu Toplantıları*" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve mevzuatın gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya Türkiye'de Yönetim Kurulu başkanının belirleyeceği uygun bir yer ve saatte yapılır. Üyeler yönetim kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Ticaret Bakanlığının, "*Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği*" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerliliğini etkilemez.



şarttır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

TTK madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

#### **21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

##### Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

##### Genel Kurulda Oy Hakkı

A Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Ek olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca;

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A Grubu payların devri:

Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hısımlarına yapılacak devirlerde uygulanmaz.

Bu yazılı ihbar içerisinde; (i) devri istenen A Grubu payların sayısı, (ii) teklifte bulunan kişinin adı/unvanı, adresi ve iletişim bilgileri, (iii) satışa konu her bir A Grubu pay için kayıtsız şartsız taahhüt edilen ve en az 45 (kırk beş) gün süreyle geçerli fiyatın yer alması şarttır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbar üzerine, devri teklif edilen A Grubu payların satın alınması konusunda, A Grubu payların başvurma anındaki gerçek değeriyle öncelikli alım hakkını haizdir.





Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbarın kendileri tarafından tebliğ alındığı tarihi izleyen 30 (otuz) gün içerisinde, devre konu A Grubu payların tamamını veya bir kısmını devralmak istediklerini belirten yazılı bir bildirim, devretmek isteyen pay sahibine gönderecek ve bu bildirim, her iki taraf açısından da bağlayıcı olacaktır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, bu haklarını kullanırlarsa, pay devri bildiriminde yer alan şartlar uyarınca, fiyat ve ödemeye ilişkin şartlar da dâhil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, devir işlemleri 30 (otuz) gün içerisinde tamamlanacaktır. Öncelikli alım hakkını kullanan diğer A Grubu pay sahiplerinin devir bedellerini ödemesi üzerine, Yönetim Kurulu tarafından devir işlemi onaylanacaktır.

Öncelikli alım hakkını kullanmak isteyen pay sahiplerinin birden çok olması halinde, her bir pay sahibi, payı oranında iştirak edecektir.

Öncelikli alım hakkı sahiplerinin bu haklarını kullanmamaları veya devre konu A Grubu payların devrinin öncelikli alım hakkı sahiplerinin fiilleri veya ihmalleri sonucunda tamamlanamaması halinde devreden, yazılı ihbardaki şartlarla A Grubu paylarını teklifte bulunan üçüncü şahıslara devir hakkına sahip olacaktır. Bu durumda üçüncü kişiye devir işleminin en geç 90 (doksan) gün içerisinde tamamlanması esastır. Ancak bu sürenin aşılması halinde Şirket'in A Grubu paylarının üçüncü şahıslara kısmen veya tamamen devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Her halükârda, A Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş tarihinden sonra işbu madde hükümleri uyarınca A Grubu paylarının pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri veya cebri icra yoluyla devri halinde, söz konusu A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüştürülür.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması sebebiyle, TTK'da öngörülen şekilde pay sahipleri bileşiminin korunması, Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının reddi gerektirmesi gibi TTK'nın 493'üncü maddesinde düzenlenen önemli diğer sebeplerin varlığı halinde öngörülen pay devirlerini onaylamaktan imtina edebilir.

B Grubu hamiline paylar serbestçe TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar kapsamında;

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca; yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkin kılınmıştır. Ek olarak yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisinin, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmayacağı da hüküm altına alınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca; Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir



kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hisuslarına yapılacak devirlerde uygulanmaz. Her halükârda, A Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması sebebiyle, TTK'da öngörülen şekilde pay sahipleri bileşiminin korunması, Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının reddi gerektirmesi gibi TTK'nın 493'üncü maddesinde düzenlenen önemli diğer sebeplerin varlığı halinde öngörülen pay devirlerini onaylamaktan imtina edebilir. B Grubu hamiline paylar serbestçe TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş tarihinden sonra işbu madde hükümleri uyarınca A Grubu paylarının pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri veya cebri icra yoluyla devri halinde, söz konusu A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüştürülür.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Esas Sözleşme Değişikliği" başlıklı 19'uncu maddesi uyarınca; Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir. TTK madde 479(3)/a uyarınca genel kurulda Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz. SPK'nın uygun görmediği veya Ticaret Bakanlığı'nın onaylamadığı Esas Sözleşme değişiklik tasarıları genel kurul gündemine alınmaz ve görüşülemez. Esas Sözleşme'deki değişiklikler, usulüne uygun olarak tasdik ve ticaret siciline tescil ettirildikten sonra geçerli olur. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden önce hüküm ifade etmez. Esas Sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir. Esas Sözleşme'deki değişikliklerin, Ticaret Siciline tescil edilmesi ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve sermaye piyasası mevzuatının kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde ilanı şarttır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca; TTK, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla; (i) Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi, (ii) bağlı ortaklık, iştirak ve/veya şube açılması, (iii) birleşme, ayrılma, devralma, bölünme, hisse değişimi, tasfiye, fesih gibi kararların alınması, (iv) gayrimenkul satılması veya satın alınması, (v) kanunen dağıtılması zorunlu olanlar haricinde kâr dağıtılması, (vi) Şirket malvarlığının ve aktiflerinin tamamının veya TTK m.408 uyarınca önemli bir kısmının satışı veya elden çıkarılması gibi işlemlerde ("Önemli Genel Kurul Kararları") A Grubu pay sahiplerinin tamamının toplantıda bulunmaları, bulunmamaları halinde ise toplantıya katılan A Grubu pay sahiplerinin yüzde altmışının karar lehine oy kullanması halinde alınabilir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ve toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca;

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:



**a. Davet Şekli:**

Genel kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.

**b. Toplantı Zamanı:**

Genel kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç ay içinde ve olağanüstü genel kurullar ise, Şirket iş ve işlemlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

**c. Oy Verme ve Vekil Tayini:**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya paylarını Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi vekaletname ile yetkilendirilmiş bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

**d. Müzakerelerin Yapılması ve Toplantı Nisabı:**

Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir. Önemli nitelikteki işlemlere taraf olanların ilişkili taraf olması durumunda, genel kurul toplantılarında ilişkili taraflar oy kullanamazlar.

**e. Toplantı Yeri:**

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

**f. Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:**

Şirket'in genel kurul toplantısına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanmaları sağlanır.

**g. Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:**

Genel kurul toplantısının işleyiş şekli bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.



**h. Bakanlık Temsilcisi:**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**ı. Önemli Genel Kurul Kararları:**

TTK, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla; (i) Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi, (ii) bağlı ortaklık, iştirak ve/veya şube açılması, (iii) birleşme, ayrılma, devralma, bölünme, hisse değişimi, tasfiye, fesih gibi kararların alınması, (iv) gayrimenkul satılması veya satın alınması, (v) kanunen dağıtılması zorunlu olanlar haricinde kâr dağıtılması, (vi) Şirket malvarlığının ve aktiflerinin tamamının veya TTK m.408 uyarınca önemli bir kısmının satışı veya elden çıkarılması gibi işlemlerde ("Önemli Genel Kurul Kararları") A Grubu pay sahiplerinin tamamının toplantıda bulunmaları, bulunmama halinde ise toplantıya katılan A Grubu pay sahiplerinin yüzde altmışının karar lehine oy kullanması halinde alınabilir.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Esas Sözleşme'nin "*Payların Devri*" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca;

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A Grubu payların devri:

Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hısımlarına yapılacak devirlerde uygulanmaz.

Bu yazılı ihbar içerisinde; (i) devri istenen A Grubu payların sayısı, (ii) teklifte bulunan kişinin adı/unvanı, adresi ve iletişim bilgileri, (iii) satışa konu her bir A Grubu pay için kayıtsız şartsız taahhüt edilen ve en az 45 (kırk beş) gün süreyle geçerli fiyatın yer alması şarttır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbar üzerine, devri teklif edilen A Grubu payların satın alınması konusunda, A Grubu payların başvurma anındaki gerçek değeriyle öncelikli alım hakkını haizdir.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbarın kendileri tarafından tebliğ alındığı tarihi izleyen 30 (otuz) gün içerisinde, devre konu A Grubu payların tamamını veya bir kısmını devralmak istediklerini belirten yazılı bir bildirim, devretmek isteyen pay sahibine gönderecek ve bu bildirim, her iki taraf açısından da bağlayıcı olacaktır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, bu haklarını kullanırlarsa, pay devri bildiriminde yer alan şartlar uyarınca, fiyat ve ödemeye ilişkin şartlar da dâhil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, devir işlemleri 30 (otuz) gün içerisinde tamamlanacaktır. Öncelikli alım hakkını kullanan diğer A Grubu pay sahiplerinin devir bedellerini ödemesi üzerine, Yönetim Kurulu tarafından devir işlemi onaylanacaktır.





İlgili sözleşmede genel olarak AC Agro'nun kuruluşu ve faaliyet kapsamı, tarafların hak, yükümlülük ve taahhütleri, kuruluş sermayesi, pay devri ve kurumsal yönetim konuları düzenlenmiştir.

Sözleşme uyarınca taraflar; ön alım hakkı, satma hakkı ve birlikte satma hakkı da dâhil olmak üzere Şirket'in yönetimi ve sermaye artışı hususlarını etkileyecek birtakım haklara sahiptir.

Diğer pay sahibinin Şirket'in AC Agro'da sahip olduğu ve alım opsiyonunun kullanılacağı tarih itibarıyla AC Agro paylarının %20'sine tekabül eden payların tamamını satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Sözleşmede, AC Agro'nun kuruluşundan itibaren 24 ay içerisinde diğer pay sahibinin, her iki pay sahibi tarafından öz sermaye olarak yatırılan toplam bedelin %20'sini Şirket'e ödemesi halinde diğer pay sahibinin alım opsiyonu paylarını Şirket'ten satın alma hakkına sahip olacağı düzenlenmiştir. Satış işleminin tamamlanması ile birlikte her iki tarafın AC Agro'daki katılım payları oranının %50 (yüzde elli) olarak eşitleneceği de sözleşmede belirtilmiştir. Mevcut durum itibarıyla diğer pay sahibinin alım opsiyonunun kullanımına ilişkin herhangi bir talebi olmamıştır.

Diğer pay sahibi tarafından yapılacak bir talep üzerine, Şirket, imza tarihini takiben diğer pay sahibinin AC Agro sermayesinde sahip olduğu ve satım opsiyonunun kullanıldığı tarih itibarıyla AC Agro'nun %30'una tekabül eden katılım paylarının tamamını diğer pay sahibinden satın alma yükümlülüğünde olacaktır. AC Agro'nun kuruluşundan itibaren 24 ay içerisinde, diğer pay sahibi, satım opsiyonu katılım paylarını satma hakkına sahip olacak ve Şirket de diğer pay sahibi tarafından öz sermaye olarak yatırılan toplam bedelin %30'unu diğer pay sahibine ödemek sureti ile diğer pay sahibinin katılım payını almakla yükümlü olacaktır. Satış işleminin tamamlanması ile birlikte Şirket'in katılım payı oranı %100 olacaktır. Mevcut durum itibarıyla diğer pay sahibinin satım opsiyonunun kullanımına ilişkin herhangi bir talebi olmamıştır.

Sözleşmede AC Agro'nun katılım paylarının devrinin ancak Şirket'in onayı ile gerçekleşebileceği, AC Agro'nun menfaatlerinin en yüksek derecede geliştirilebilmesi için, yalnızca ilgili proje çerçevesindeki yükümlülükleri ifa edebilecek mali ve hukuki niteliklere sahip kişilerin ortak olarak kabul edilmesi gerektiği ve buna aykırı yapılan devirlerin söz konusu onayın reddedilmesi için önemli bir sebep teşkil edeceği ve genel kurulun bu hükümlerin ihlal edilmesi suretiyle yapılan devirleri onaylamaktan kaçınabileceği düzenlenmiştir.

Sözleşmede, AC Agro'nun kuruluşundan itibaren 24 ay geçmeden katılım paylarının üçüncü kişilere satışı yapılamayacağı belirtilmiştir. Herhangi bir katılım payı devrinin AC Agro'ya karşı geçerli olabilmesi için, genel kurul tarafından devir işleminin onaylanması gerektiği düzenlenmiştir. Taraflardan hiçbiri diğerinin yazılı ön onayı olmaksızın, katılım paylarının bir kısmı veya tamamı üzerinde pay sahibi olmayan üçüncü şahıslar lehine herhangi bir şekilde rehin veya teminat hakkı veya başkaca bir sınırlı ayni veya şahsi hak tesis edemeyeceği, bunların tesisine yönelik herhangi bir taahhütte bulunamayacağı hükme bağlanmıştır.

Pay sahiplerinden herhangi birinin, katılım paylarının üçüncü bir kişiye devrinde diğer pay sahibinin katılım payını almak için ön alım hakkı olduğu belirlenmiştir. Bununla birlikte taraflardan her birinin kendi katılım paylarını grup şirketlerine devralan grup şirketinin sözleşmeye taraf olarak şartlarını aynen kabul etmesi şartıyla serbestçe devredebilecekleri kararlaştırılmıştır.

Sözleşmenin 3. maddesinin f bendi uyarınca kontrol değişikliği durumunda değişiklikten minimum 3 ay önce diğer tarafa yazılı bilgi verileceği kararlaştırılmıştır.



## Fabrika İnşaatı Sözleşmesi

05.01.2024 tarihinde Şirket ile bir üçüncü kişi yüklenici arasında, Mersin Tarsus OSB 143 Ada 99 Parsel üzerindeki muhtelif inşaat yapım işlerinin gerçekleştirilmesine dair bir sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmede, işin kapsamı, tarafların yükümlülükleri, işin bedeli ve ödeme şartları gibi hususlara yer verilmiştir. Sözleşmeye göre, sözleşmenin imzalanmasının ardından, Şirket tarafından yer teslimi yapılarak işe başlanması öngörülmüştür. İşin bitirilmesi tarihi 25 Aralık 2024 olarak belirlenmiş olup, bu tarihe kadar tüm işlerin tamamlanarak geçici kabule hazır hale getirilmesi gerekmektedir.

Yüklenicinin hak edişlerinin, Şirket tarafından yüklenicinin banka hesabına ödeneceği belirtilmiştir. Ödemeler, aylık düzenlenecek hakediş raporları doğrultusunda gerçekleştirilecek olup, yüklenicinin tüm yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmesi şartına bağlanmıştır. Hakediş raporları, en az 30 günde bir düzenlenecek ve Şirket tarafından onaylandıktan sonra ödeme yapılacaktır.

Şirket'in yükümlülükleri arasında, yükleniciye yer teslimi yapmak, projeleri onaylamak ve ödemeleri zamanında gerçekleştirmek yer almakta olup bu kapsamda mevcut durum itibarıyla Şirket tarafından yer tespiti yapılmıştır. Ayrıca, Şirket, yüklenicinin iş programına uygun olarak yeterli faaliyet göstermediği durumlarda, işi yüklenicinin nam ve hesabına yapmak veya yaptırmak üzere müdahale etme hakkına sahiptir. İşin erken bitirilmesi durumunda ise, Şirket kendi takdirine bağlı olarak kabul işlemlerini tamamlayabilir.

Sözleşmede, mücbir sebepler (doğal afetler, kanuni grev, genel salgın hastalık vb.) nedeniyle işin uzaması durumunda ek süre verileceği ifade edilmiştir. Yüklenici, mücbir sebep hallerini Şirket'e yazılı olarak bildirmek zorundadır. Ayrıca Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle oluşan gecikmelerde de süre uzatımı yapılacağı hükme bağlanmıştır.

## GES Kurulum Sözleşmesi

Şirket ile üçüncü kişi yüklenici arasında Tracker sistemli bir GES tesisinin kurulması kapsamında gerekli malzemenin montajı ve santralin kurulumu amacıyla bir GES Kurulum Sözleşmesi akdedilmiştir. Yüklenici tarafından yapılacak mühendislik, inşaat ve elektrik işleri, devreye alma ve hizmetlerin kapsamı sözleşmede detaylı olarak belirtilmiş olup tesisin tüm kurulumunun yapılmasının ardından EPC anahtar teslimi şeklinde devreye alınacağı belirtilmiştir. Sözleşme süresinin, yapı ruhsatının alınmasını takiben 2024'te yer tesliminin yapıldığı tarih ile başlayacağı ve en geç 31.12.2024 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmiştir. Ayrıca, yüklenici tarafından Şirket'e iletilecek olan iş planında olabilecek değişikliklerin önceden bilinmesi ve karşılıklı mutabık kalınması durumunda iş planının revize edilebileceği belirtilmiştir. Şirket'in, sözleşmenin ifasına ilişkin olarak sözleşmede ve şartnamede yer alan yükümlülüklerini yüklenicinin kusuru olmaksızın öngörülen süreler içinde yerine getirmemesi (yer teslimi, iş programının onaylanması, ödemelerin gecikmesi, şirket kapsamındaki işlerin işin süresi içinde bitirilmesinin mümkün olmaması halinde) bu gecikmelerin belirtilen sürelere eklenecek olduğu bu kapsamda oluşan maliyetlerin yükleniciye ödeneceği kararlaştırılmıştır.

Şirket'in sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini hiç ya da gereği gibi yerine getirmemesi, yüklenici ile iş birliği içinde olmaması sebebiyle işlerin gecikmesi, yükleniciye ödemesi gereken hakediş tutarlarını tam ve zamanında ödememesi hallerinde; yüklenici tarafından kendisine yapılan bildirim akabinde belirlenecek ceza tutarının 10 (on) iş günü içerisinde yükleniciye ödeneceği düzenlenmiştir. Bu cezanın, ifaya ekli ceza olmakla birlikte, sözleşmenin Şirket kusuruyla feshedilmesi halinde de yüklenici tarafından talep edilebileceği düzenlenmiştir. İşverenin sözleşme kapsamındaki gecikme cezasına ilişkin ödeme tutarını sorumluluğunun belirli bir tutarı belirtilmiştir. Ayrıca sözleşmenin taraflardan herhangi biri



tarafından haksız olarak feshedilmesi hallerinde haksız fesih yapan tarafın diğerine sözleşme ceza ödemesi yapacağı kararlaştırılmıştır.

### **Temsilcilik Sözleşmesi**

Şirket ile Sudan'da yerleşik bir şirket arasında 09.05.2024 tarihli bir temsilcilik sözleşmesi akdedilmiştir. Bahsi geçen temsilcilik sözleşmesi kapsamında alıcı şirket, belirli bir ton ürün satın almayı, satıcı Şirket ise sözleşme süresince sözleşmede belirtilen ürünler konusunda Sudan'daki diğer şirketler ile herhangi bir anlaşma yapmamayı veya satış gerçekleştirilmeyi taahhüt etmiştir. Sözleşmede belirtilen yükümlülükler uyulmaması durumunda ise sözleşmenin geçersiz hale geleceği hüküm altına alınmıştır.

Şirket'in temsilcilik hakkı bakımından ise sözleşmeye konu ürünler için Şirket'in, alıcının Türkiye'deki temsilcisi olarak atandığı belirtilmiş olup temsilcilik hakkının sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren geçerli olduğu ve 12 ay süreyle devam edeceği belirtilmiştir. Her iki tarafın karşılıklı anlaşması halinde sözleşme süresinin, bitiş tarihinden önce ek 12 ay daha uzatılabileceği de belirtilmiştir.

### **Finansman Sözleşmeleri**

Şirket, 20 farklı banka ile finansman kapsamında genel kredi sözleşmeleri akdetmiştir. Ayrıca Şirket, Nederlandse Financierings-Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V. ("**Banka**") ile 28.07.2022 tarihinde Kredi Sözleşmesi (*Term Facility Agreement*) imzalamıştır ("**Orijinal Kredi Sözleşmesi**"). Ek olarak, 15.000.000 ABD Doları tutarında ek kredi sağlanması dahil olmak üzere anılan kredi sözleşmesinin tadil edilmesi ve yeniden düzenlenmesine ilişkin olarak 30.05.2024 tarihinde bir tadil ve yeniden düzenleme sözleşmesi imzalanmıştır (Orijinal Kredi Sözleşmesi ile birlikte "**Vadeli Kredi Sözleşmesi**"). Vadeli Kredi Sözleşmesi uyarınca Şirket'e 4 dilim halinde toplamda 40.000.000 ABD Doları tutarında kredi sağlanacak ve sağlanan kredi işletme sermayesi gereklilikleri ve Şirket'in Mersin'deki yeni işleme ve depolama yatırımı finansmanı için kullanılacaktır. Kredi Sözleşmesi'nin önemli hükümleri aşağıda yer almaktadır:

- Sönmez Ailesi üyelerinin (Fethi Kalıpçı Sönmez, Zeki Sönmez, Saadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez) Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünün sona ermesi halinde FMO'ya derhal bir bildirim gönderilecektir, FMO bu halde krediyi sağlamakla yükümlü olmayacaktır ve kullanılan kredileri geri çağırabilecektir.
- Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. işbu sözleşme kapsamında Garantör sıfatını haizdir. Bu kapsamda, Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. kefalet esasına göre değil garantör sıfatıyla öncelikli ve bağımsız bir borçlu olarak kabul edilmektedir. Vadesi gelen bir tutarın ödenmemesi halinde garantörden anında birincil borçlu olarak ilgili tutar talep edilecektir. Şüpheye mahal bırakmamak adına anılan Sözleşme tahtında verilen garanti kefalet değil, üçüncü kişinin fiilini taahhüt hükümlerine tabi olacaktır.
- Şirket'in vadesi gelmiş bir borcunu ödememesi, finansal taahhütlerini yerine getirmemesi, yanlış bilgi verilmesi, aciz hali, esaslı olumsuz değişiklikler, tasfiye süreci gibi sayılan hususlar temerrüt sebebi olarak düzenlenmiştir.

### **23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

Armada  
Ticaret Sanayi A.Ş.  
2 Bulvarı Dış Kapı No:91 Kripi No: 1  
324 07 42  
www.armada.com.tr  
Tic. Sic. No: 279 035 7968

248







Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kar Payı Avansı" başlıklı 16'ncı maddesi kapsamında genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi zorunludur.

Şirket, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını yapmamıştır.

**23.7. Son 12 ayda ihraçının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ay içerisinde Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkisi olabilecek herhangi bir hukuki uyuşmazlık bulunmadığı değerlendirilmiştir olup işbu izahname tarihi itibarıyla,

Amir...  
S... A.Ş.  
No...

250



- Şirket tarafından açılan 3 adet dava bulunmaktadır ve bu davaların tutarı 164.690,92 TL ve 23.966,92 ABD Doları'dır. Şirket tarafından açılan davalar, abone sözleşmelerinden doğan borç olmadığına tespiti, sıra cetveline itiraz ve haksız fiilden kaynaklanan tazminat konuludur.
- Şirket'e karşı açılan 48 adet dava bulunmakta olup bu davaların tutarı ise 6.064.576,72 TL ve 33.493 ABD Doları'dır. Şirket'e karşı açılan davaların çoğu iş davalarından oluşmaktadır.
- Şirket tarafından başlatılan 2 adet ve Şirket'e karşı başlatılan 11 adet icra takibi bulunmaktadır. Şirket tarafından başlatılan icra takiplerinin toplam tutarı 54.595,66 TL'dir. Şirket'e karşı başlatılan icra takiplerinin toplam tutarı ise 2.333.546,77 TL'dir. Şirket'e karşı başlatılan icra takipleri; işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan alacağa ilişkin başlatılmış takiplerdir.

Mevzuat uyarınca davacıların, davalar devam ederken talep tutarlarını artırma hakkı bulunmakta olup Şirket'in taraf olduğu dava ve talep tutarlarının da yukarıda belirtilen tutarlardan yüksek olması da ihtimal dâhilindedir. Şirket'in, Hukukçu Raporu'na konu olan avukat mektupları tarihi uyarınca taraf olduğu davalara ilişkin detaylar, işbu izahnamenin 7 numaralı ekinde yer verilen Hukukçu Raporu'nda yer almaktadır.

#### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

#### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	1.833.157	1,06	1	1.833.157	0,83	0,69

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	43.996.843	25,64	1	43.996.843	20,00	16,66



Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur.	9.166.000	5,34	1	9.166.000	4,16	3,47

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmakta olup B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

**a. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**b. İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**c. Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Yoktur.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn m. 19 ve TTK m. 507, II-19. 1 sayılı Kâr Payı Tebliği)**

TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık



ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

**Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)**

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

**Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği)**

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507)**

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği)**

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417)**

TTK m. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK m. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır.

Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır.

TTK m. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi 2. fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler.

**Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK m. 432, 433, 434, 435, 436)**



TTK m. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK m. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.

Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK m. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK m. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK m. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn m. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

#### **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)**

SPKn. 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

#### **İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2)**

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar,



yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

#### **Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27)**

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439)**

TTK m. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK m. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayları özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.



TTK m. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

### **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)**

SPKn. m. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

### **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)**

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha

Armoda Ç. San. A.Ş.  
Foroslar Mh. Antik. 12 Etiler  
ic. No: 334 230 07 23 Etiler  
31 no.lu k. armada@ar.com.tr

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 27.08.2024 tarih ve 2024/20 sayılı Şirket paylarının halka arzına ilişkin almış olduğu karar ile;

1. Şirket'in 219.984.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.750.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 43.996.843 TL artırılarak 263.980.843 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 43.996.843 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 43.996.843 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 43.996.843 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 43.996.843 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu payın ve toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması halinde, ek satış kapsamında Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.670.479 adet B grubu hamiline yazılı pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 958.351 adet B grubu hamiline yazılı pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 4.537.170 adet B grubu hamiline yazılı pay dahil olmak üzere, toplamda 10.999.157 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 10.999.157 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen ek satış hariç toplamda 45.830.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 45.830.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ve toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması halinde ek satış dahil toplamda 54.996.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 54.996.000 adet hamiline yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Mersin Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

Toroslar Mh.  
Tel: 0312 228 07 42  
www.nmtds.com.tr  
001 112 079 035 7

ODS  
Tic. Sicil No: 27111  
Tic. Sicil No: 27111

228 07 42  
www.nmtds.com.tr  
001 112 079 035 7

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Halka arz edilecek paylar için Global Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Global Menkul") Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine, Şirket, Global Menkul ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
10. Global Menkul tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
11. Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Global Menkul arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde, Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Global Menkul tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
12. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Mustafa Karayılan'ın yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından atımlıta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre

258



içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Halka arz, Şirket'in 219.984.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 43.996.843 TL artırılarak 263.980.843 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 43.996.843 TL nominal değerli 43.996.843 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu payın toplamda 1.823.157 adet hamiline yazılı B grubu payın çıkarılmasıdır.

259



yazılı B grubu payın ve toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması halinde Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.670.479 adet hamiline yazılı B grubu payın, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 958.351 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 43.996.843 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %16,66'dır.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 1.833.157 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %0,69'dur.

Ek satış kapsamında ilgili ortakların nihai kararına tabi olmak üzere, ortak satışı yoluyla halka arz edilebilecek ek satışa konu olabilecek payların nominal değeri 9.166.000 TL olup, ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilecek Paylara oranı %20,0, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %3,47 olmaktadır.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek payların nominal değeri toplam 54.996.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için en az 2 iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Şirket'in internet adresinde (www.armadafoods.com) ve Global Menkul Değerler'in internet adresinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır. Halka arzın 2024 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a. Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### *Satış Yöntemi*

Halka arzda satış, Global Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

##### *Başvuru Şekli*

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Şirket Çalışanları ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.



Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki gruplandırılmıştır:

#### Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle in takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve Limited şirketler bu kategoriden başvurulabilir.)

#### Şirket Çalışanları

Yönetimde söz sahibi personeller hariç olmak üzere Şirket'te ve diğer şirketlerde çalıştığı pozisyona bakılmaksızın, Armada Grubu Çalışanlarından Türkiye'de ikamet eden ve T.C. kimlik numarasına sahip olan bütün çalışanlardır. Armada Grubu çalışanlarının belirlenmesinde talep toplamanın başlangıcından önce Şirket tarafından Global Menkul'e iletilen liste esas alınacaktır. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan Armada Grubu çalışanları ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

#### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Merkezi Türkiye'de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları. 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul'ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

#### Başvuru Şekli:

Bu halka arzda "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" olarak pay satın almak isteyenlerin halka arz talep toplama süresi içinde ve İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

"Şirket Çalışanları" halka arz talep toplama süresi içinde taleplerini sadece Global Menkul üzerinden gerçekleştirebilirler. Global Menkul'e başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

"Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" taleplerini sadece Global Menkul'e müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.



Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Şirket Çalışanları ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, Talep Formu'nda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

Talep edilebilecek azami pay miktarı ve tutarına ilişkin olarak ise herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport), fotokopisi

-**Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedelini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, 11-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (Vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarası içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listesinden çıkarıldıkları ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Armada  
Toroslar Mh. Atatürk  
Kad. No: 10  
06100 Beşiktaş/İstanbul

on. A.Ş.  
Akdeniz YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Akdeniz Kat. No: 10  
34398 Beşiktaş/İstanbul

262

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri veya Şirket'in ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

**Şirket Çalışanlarına Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtım konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılmayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Global Menkul'ün önerisi dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılmayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Global Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.



**b. Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Talep Bedeli, talep edilen pay adedi ile Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen halka arz satış fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

**Şirket Çalışanları**

Şirket Çalışanları sadece Global Menkul'e başvuruda bulunabilecektir. Şirket Çalışanları'nın halka arza katılabilmesi için Global Menkul'de yatırım hesabı bulunması gerekmektedir.

Şirket Çalışanları, talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce farklı bir işleme teminat gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebilecektir. Şirket Çalışanları aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Şirket Çalışanları için "Talep Bedeli" talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

**Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

**Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları'nın talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alıfta veya bozduurma uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / Teminat katsayısı (İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı)

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Kat Sayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı





Değişken Fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	95%	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
TL DİBS	95%	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.	85%	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	90%	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyat	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi (TL)	100%	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Kira Sertifikası	85%	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama, fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası Katılım Fonları	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Eylem Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları;



Toroslar Mh. A\*otf

pi No.1

265

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanları olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Şirket Çalışanları'nın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

#### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Global Menkul üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın İş İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Global Menkul'ün başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini Global Menkul'e ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile



çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte buldukları Global Menkul'e ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Global Menkul Değerler A.Ş.'nin hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Sermaye artışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
Banka	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	Mersin Şubesi
IBAN No	TR83 0020 5000 0006 4489 8000 04

Ortak satışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı banka hesap numaraları aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi	Fethi Kalıpçı Sönmez
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Şube	Mersin Şubesi
IBAN No	TR87 0006 4000 0016 6660 0362 40

Hesap sahibi	Mehmet Hayri Sönmez
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Şube	Mersin Şubesi
IBAN No	TR27 0006 4000 0016 6660 0362 53

Hesap sahibi	Sadettin Saygın Sönmez
Banka	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Şube	Mersin Şubesi
IBAN No	TR80 0006 4000 0016 6660 0349 11

### c. Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları'nın talepleri sadece Global Menkul tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.  
Oslof Mah. Afyonkarahisar 12. Blok Dış Kapı No: 511  
+90 324 238 07  
110  
11305 Mersin

267



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**KONSORSİYUM LİDERİ:**

**GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No:3/89 K:9 34746 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 212 244 55 66, Faks: 0 212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Bursa Şube, Denizli Şube, Adana Şube, Mersin Şube ve Ankara Şube, [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) internet sitesi

Global On-Line mobil uygulaması ve 444 0 321 telefon numarası

**KONSORSİYUM ÜYELERİ:**

**A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul

Tel:0 212 371 18 00 Faks: 0 212 371 18 01

Ankara, Bursa, İzmir-Göztepe, İzmir, İstanbul-Beylikdüzü, Mersin, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Kadıköy, Antalya, Kayseri, Denizli, Ankara-Çankaya, Eskişehir, Çanakkale, Kırıkkale, İstanbul-Zorlu Center, Konya, Dumlupınar, İstanbul Merkez, İstanbul-Cevizli, Ankara-Tunalı Hilmi, İzmir-Konak, Ankara-Çukurambar, İstanbul-Nurol Tower, Adana-Seyhan İrtibat Şubeleri ile 0212 371 18 00 numaralı telefon ve [www.a1capital.com.tr](http://www.a1capital.com.tr) internet adresi

**ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş**

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/ İSTANBUL

Tel: 0 212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

Genel Müdürlük ve İzmir Şubesi, 0212 216 26 61 numaralı telefon, [www.acar.com.tr](http://www.acar.com.tr) internet adresi ve Acar Mobile uygulaması

**AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mah. Taşyoncası Sok. T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 444 09 68 – 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu ve [www.ahlatciv Yatirim.com.tr](http://www.ahlatciv Yatirim.com.tr) internet adresi

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sabancı Center 4. Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı, Diyarbakır, Gaziantep ve Bodrum şubeleri ile 444 25 25 numaralı telefon, [www.akbank.com](http://www.akbank.com) internet adresi ve Akbank Mobil uygulaması

**ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A/Blok Apt. No: 74 A/80 Şişli/İstanbul

Armada  
r Mah. Atatürk  
324 258 07 25

Kırsı No:91  
24 238 07 42 A

RSİN

179 034

268

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Genel Müdürlük, Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri, [www.albyatirim.com.tr](http://www.albyatirim.com.tr) internet adresi, ALB Yatırım mobil uygulaması

**ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları, 0212 213 08 00 numaralı telefon, [www.alnusyatirim.com](http://www.alnusyatirim.com) internet adresi ve Alnus Trader mobil uygulaması

**ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon ve [www.alternatifyatirim.com.tr](http://www.alternatifyatirim.com.tr) internet adresi ile Alternatif Trader Mobil uygulaması

**ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş**

Yamanevler Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Genel Müdürlük ve Şubeler, Anadolubank'ın Tüm Şubeleri, Anadolubank Mobil uygulaması

**ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş**

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube (Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul), Bostancı İrtibat Bürosu (Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul), [www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr) internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri (Tel: 0212 310 60 60) ile Ata Yatırım ve NKolay Mobil uygulamaları

**BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul

Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99

444 1 263 numaralı telefon ile [www.bmd.com.tr](http://www.bmd.com.tr) internet adresi ve BMD Trader Mobil uygulaması

**BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli/İstanbul

Tel: 212 410 05 00 Faks: 0 212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 0212 410 05 00 numaralı telefon ve [www.bullsyatirim.com](http://www.bullsyatirim.com) internet adresi



### **BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat: 9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım Şubeleri ile [www.burgan.com.tr](http://www.burgan.com.tr) ve [www.burganyatirim.com.tr](http://www.burganyatirim.com.tr) internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

### **COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Acıbadem Mah. Çeçen Sok. Akasya A Kule Kent Etabı Blok No:25

Tel: 0216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon, [www.colendimenkul.com](http://www.colendimenkul.com) internet adresi

### **DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli/İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı ([www.denizbank.com](http://www.denizbank.com)) ile 0 212 906 10 00, 0212 348 9035 no'lu telefonlar ile Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubeler\* ve MobilDeniz mobil uygulaması

*\*Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.*

### **DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0850 450 36 65 Faks: 0 212 353 10 46

Merkez Şube, Kalamış ve Gaziantep irtibat bürosu, [www.dinamikyatirim.com.tr](http://www.dinamikyatirim.com.tr) internet adresi ve D-hub mobil uygulaması

### **GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No: 21 Kat: 10-11-12 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 numaralı telefon ile [www.gedik.com](http://www.gedik.com) internet adresi ve Gedik Trader mobil uygulaması

### **HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0216 285 09 00 Faks :0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon



270

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ile Şube iletişim kanalları, [www.halkyatirim.com.tr](http://www.halkyatirim.com.tr) ve [www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) internet adresleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader, Halk Yatırım Mobil, Halkbank Mobil uygulamaları

### ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ő.'nin tđm Şubeleri ile [www.icbcyatirim.com.tr](http://www.icbcyatirim.com.tr) internet adresi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

### ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

Reşitpaşa Mah. Eski Bđyđkdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Bağdat Caddesi, Antalya, İzmir İrtibat Bđroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile [www.ing.com.tr](http://www.ing.com.tr) internet adresi ve ING Mobil uygulaması

### INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

Esentepe Mh. Bđyđkdere Cd. 126, Őzsezen İŞ Merkezi C Blok 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private İrtibat Bđroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) internet adresi

### İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Bđyđkdeniz Cad. No:4, (2.blok) D:16 Őmraniye/İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırkđy, Beşiktaş, Beylikdđzđ, Gđztepe, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Sđđđtđzđ, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun, Denizli ve Nilđfer İrtibat Bđroları, [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) internet adresi ve İfo Trade Pro mobil uygulaması

### İTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İć Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve [www.integralyatirim.com.tr](http://www.integralyatirim.com.tr) internet adresi

### İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ő.

Levent Mah. Meltem Sok. İŞ Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Armada Gđncelleme No:1  
Toroslar Mh. Akatlır' 12  
Tel: +90 374 236 07 29 Faks:  
armada@armadafund.com.tr  
0212 079 046 7968

271

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması (Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, [www.isbank.com.tr](http://www.isbank.com.tr) adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

#### **MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

Marbaş Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0212 286 30 00 numaralı telefon ile [www.marbasmenkul.com.tr](http://www.marbasmenkul.com.tr) internet adresi ve M-Trader2 mobil uygulaması

#### **MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kavacık Mah. Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza A Blok Kat:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş Genel Müdürlük ile tüm şube ve irtibat büroları ile [www.meksa.com.tr](http://www.meksa.com.tr) internet adresi ve Meksa Mobile mobil uygulaması

#### **OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. Nuroi Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet adresi ve Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil uygulamaları

#### **OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri\* ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri\* ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr), [www.fibabanka.com.tr](http://www.fibabanka.com.tr), [www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr)\* ve [www.albaraka.com.tr](http://www.albaraka.com.tr)\* internet adresleri ile ve OYAK Yatırım, Fibabanka, Türkiye Finans ve Albaraka Türk mobil\* uygulamaları

\*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





### PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Caddesi, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları, 0212 239 10 00 numaralı telefon, [www.phillipcapital.com.tr](http://www.phillipcapital.com.tr) internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

### PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 D:9/10 Taksim Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0 212 293 95 00 Faks: 0 212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon, [online.piramitmenkul.com.tr/login](http://online.piramitmenkul.com.tr/login) internet adresi ve Piramit Mobil mobil uygulaması

### QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 336 70 00 – 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

QNB Invest'in tüm şubeleri ile QNB Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon, [internetsube.qnbfi.com](http://internetsube.qnbfi.com) internet adresi, QNB Invest mobil ve QNB Mobil uygulaması (Sadece TL peşin ve TL vadeli mevduat teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

### ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe/Şişli/İstanbul

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile [www.sekeryatirim.com.tr](http://www.sekeryatirim.com.tr) internet adresi

### TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler/İstanbul

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, Karşıyaka, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odeabank A.Ş. şubeleri ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) internet adresi ve Tacirler Yatırım Mobil uygulaması

### TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye/İstanbul

Tel:0216 636 44 44 Faks: 0216 631 4400

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri ile Türk Ekonomi Bankası A.Ş. şubeleri, [www.teb.com.tr](http://www.teb.com.tr) internet adresi ve cepteteb mobil uygulaması



273

Arma  
Toroslar Mh. Ate  
Tel: 0 312 324 236 0  
www.arma.com.tr

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara ve Bodrum irtibat bürosu ve [www.teravaticim.com](http://www.teravaticim.com) internet adresi

### TRİVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62, 0212 345 00 66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir ve Adana İrtibat Büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve [www.trive.com.tr](http://www.trive.com.tr) internet adresi

### TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No:1A/52 Polat Plaza A Blok Kat:4 Levent/İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ile [www.turkishmenkuldegerler.com](http://www.turkishmenkuldegerler.com) internet adresi

### ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak/İstanbul

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi ve Antalya şubeleri ile [www.utrade.com.tr](http://www.utrade.com.tr) ve [www.unlumenkul.com](http://www.unlumenkul.com) internet adresleri ve UTRADE ve Piapiri mobil uygulamaları

### VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.\* tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 numaralı telefon ve [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr), [www.vakifyatirim.com.tr](http://www.vakifyatirim.com.tr), [www.vakifkatilim.com.tr](http://www.vakifkatilim.com.tr) ve [www.kuveytturk.com.tr](http://www.kuveytturk.com.tr)\* internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık uygulaması ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Mobil Şube\* ve Tradeplus\* uygulaması

*\*Halka arz edilecek Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*

### YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi [www.yapikredi.com.tr](http://www.yapikredi.com.tr) ve [www.yatirimdunyam.com.tr](http://www.yatirimdunyam.com.tr) internet siteleri ve YKB Mobil Bankacılık uygulaması



274

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon ile [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) internet adresi ve YFTrade Mobile uygulaması

## ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No: 15 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., ve Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 22 22 979 numaralı telefon ile [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr) ve [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) internet adresleri ve ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Global Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li><li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>Kira Sertifikaları (Borsada işlem gören)</li><li>Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Değişken Fon</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li></ul>



275

Armada  
Toroslar Mh  
Tel: 0 324 238 07 29  
www.armada.com.tr

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Acar Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> </ul>
Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Akbank T.A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> </ul>
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Değişken Fon</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li> <li>Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Kira Sertifikası</li> <li>Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> </ul>

C. S. A.Ş.  
 12 Bul. Dış Kapı No: 1 İç Kapı No: 1  
 Tel: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
 E-posta: info@madafoods.com / www.madafoods.com  
 ©2011 Uzun Yol 035

276



Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	<ul style="list-style-type: none"><li>Değişken Fon</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Kira Sertifikası</li><li>Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Değişken Fon</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Anadolubank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul> <p>(Anadolubank Mobil uygulaması üzerinden yapılacak başvurularında, yatırımcının Anadolu Yatırım nezdindeki cari hesabında bulunan TL tutarı sadece teminat olarak dikkate alınacaktır. Diğer kanallarda ise yukarıda belirtilen tüm teminatlar dikkate alınmaktadır.)</p>
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li><li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>Kira Sertifikası</li><li>Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>Hisse Senedi Fonu</li><li>Değişken Fon</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>Kira Sertifikası</li><li>Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li></ul>



Arma... A.Ş.  
91 İç Kapı No 1  
Toroslar Mh.  
Tel: +90 324 23  
armauu@ar...  
Mersis No:08...

277

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li></ul>
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Kira Sertifikası</li><li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Denizbank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece DLY fon kabul edilecektir.)</li></ul>
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Kira Sertifikası</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro)</li></ul>
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li></ul>
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li></ul>
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li></ul>



Armad...  
Toroslar Mh. At...  
Tel: +90 324 230...  
armada@ar...  
14.23.07.22...  
RSIA...  
279

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Türkiye İş Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li> <li>• TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır)</li> </ul>
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> </ul>





Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro)</li> </ul>
<p>OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Fibabanka A.Ş. Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.* Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.* <i>*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (OYL)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu (OGF-OKT)* <i>OGF ve OKT fonları Borçlanma Araçları fonlarıdır.</i></li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları (OTF)</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri aracılığı ile)** <i>(Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST-30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.)</i></li> <li>• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li></ul>
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Kira Sertifikası</li><li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
QNB Bank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - F15) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.)</li><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.)</li></ul>

282



Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şekerbank T.A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odeabank A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (TKM)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)</li> </ul>
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (TKM)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro) (Yalnızca vadesiz ABD Doları ve Avro DTH'ları kullanılabilir.)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilir.)</li> </ul>
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> </ul>



283



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (KIE)</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Kira Sertifikası</li><li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li></ul>
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Kira Sertifikası</li><li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• TL Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)</li><li>• TL DİBS</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li></ul>
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li><li>• TL DİBS</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç)</li><li>• TL Vadeli Mevduat (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç)</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro) (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç)</li></ul>
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (VBTS ve Brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç)</li><li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2)</li><li>• TL DİBS</li></ul>



Arma... A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 27110  
Tic. Sicil No: 27110  
Tic. Sicil No: 27110  
Tic. Sicil No: 27110

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Bonoları)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• TL Vadeli Mevduat</li> <li>• Döviz Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)</li> </ul>
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Bankası A.Ş. Prim Menkul Değerler A.Ş. Pay Menkul Değerler A.Ş.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> </ul>

**d. Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır. Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üçüncü tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhal sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.



286



- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle aracılık sözleşmesinden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Paylarını İhraç Edenler ve Aracı Kurum tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde mücbir sebep, savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Halka Arz Edilen Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağını ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek derecede önemli bir soruşturma ve/veya dava açılması ile Şirket ve/veya Ortaklar aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Şirket ve/veya Aracı Kurum tarafından, Halka Arz Edilen Payların satışında yeterli talebin oluşmayacağının veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağının öngörülmesi hali,
- Halka arz satış sürecinin başlamasından dağıtım listesinin onaylanmasına kadar geçen sürede önemli bir sebebin ortaya çıkması,
- SPK'dan ve/veya Borsa İstanbul'dan gerekli izinlerin alınamaması.

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

#### 25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyesi tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

#### 25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin 1 adet ve katları şeklinde olması şarttır. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Talep edilebilecek azami pay miktarı ve tutarına ilişkin olarak ise herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

#### 25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:



SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

#### **25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### **25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakları, 27.08.2024 tarih ve 2024/20 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla ilk halka arzın gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

#### **25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

#### **25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

#### **25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Şirket'in, halka arz aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya





sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad - Soyad	Kurum
Fethi Kalıpçı SÖNMEZ	Şirket
Sadettin Saygın SÖNMEZ	Şirket
Mehmet Hayri SÖNMEZ	Şirket
Hamiyet SÖNMEZ	Şirket
Biyanka ÖZTÜRK	Şirket
Aybike ŞAHİNOĞLU	Şirket
Mustafa KARAYILAN	Şirket
Koray AŞICI	Şirket
Fetnet ŞAHİN	Şirket
Dilek TINAS	Dilek TINAS Mali Müşavirlik Bürosu
Meltem AKOL	Akol Avukatlık Bürosu
Onur KÜÇÜK	Akol Avukatlık Bürosu
Denizhan BUDAK	Akol Avukatlık Bürosu
Asena Fulya SEYREKBASAN	Akol Avukatlık Bürosu
Hazal Sena ATALAY	Akol Avukatlık Bürosu
İpek ÇELİK	Akol Avukatlık Bürosu
Pınar TOYKAN	Akol Avukatlık Bürosu
Sarper KILIÇ	Akol Avukatlık Bürosu
Bahar LAFCI	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bünyamin DİLSİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Büşra BAYKARA PERÇİN	Global Menkul Değerler A.Ş.
Gülşeyma DOĞANÇAY	Global Menkul Değerler A.Ş.
Nusret Hakan ÖZSOY	Global Menkul Değerler A.Ş.
Seçil ERTUNA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Uluç SAKA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit ENGİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Lara ARBAĞ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Metin ETKİN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Ökkeş Soydan KESKİNER	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil YILDIZHAN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Olca USTA	Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.
Orhan ÖNAL	Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek



**payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

### 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

#### a. Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun (yüzde onunun) yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihracının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0'a (sıfıra) kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 45.830.000 TL nominal değerli payların;

- 27.498.000 TL nominal değerdeki (%60) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- 17.873.700 TL nominal değerdeki (%39) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- 458.300 TL nominal değerdeki (%1) kısmı Şirket Çalışanları'na

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

#### b. Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Talep toplama süresi sonucunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş olması durumunda o gruba tahsis edilen tutarın karşılanmayan kısmı Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin onayı ile diğer gruplara aktarılabilir. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmü kapsamında talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Her halükârda, ek satışa konu paylar için tahsisat oranları serbestçe belirlenecektir.

#### c. Bireysel yatırımcılar ve ihracının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları gruplarında, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları gruplarında birden fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahname'nin 25.1.6 "Talep edilebilecek asgari ve/veya



"azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarına ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılcaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olmayacaktır.

**d. Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Şirket Çalışanları tahsisat grubu için başvuracak yatırımcılara dahil olan katılımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla Şirket Çalışanları tanımının şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Şirket Çalışanları'nın belirlenmesinde Şirket tarafından Global Menkul'e talep toplama başlangıcından önce iletilen liste esas alınacaktır. Şirket Çalışanları ve/veya diğer tahsisat gruplarına herhangi bir ayrıcalık tanınmayacaktır.

**e. Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları grupları için dağıtım; eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarına ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılcaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olmayacaktır.



Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına, Şirket tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

**f. Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları gruplarında eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları birden fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahname'nin 25.1.6 "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanları taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı TC. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ve Şirket Çalışanlarına ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılcaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, İzahname'nin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderinin önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktartlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.



g. **Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

h. **Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. **Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. **Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

a. **Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Ortaklığımızın mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli toplam 3.670.479 adet hamiline yazılı B Grubu payın, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli toplam 958.351 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı B grubu payın nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b. **Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 9.166.000TL'dir. Bu paylar ek satış hariç halka arz edilecek payların nominal tutarının %20'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması hâlinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek satışa konu olabilecek payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı, tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Global Menkul'ün önerileri de dikkate alınarak, Şirket tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek satışa konu olabilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer	Pay Grubu	Halka Arz Edilecek Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	9.166.000	9.166.000	B	100,0



293





Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	13,81 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 14 TL+BSMV, max. 78 TL+BSMV)	-	-
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	10,00 TL (İşlem başına)	-	-	-
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	50 TL	1-10000 TL – 9.50+BSMV 10.000-50.000 TL – 18.50TL+BSMV 50.000-200.000 TL – 36.50TL+BSMV 200.000 - 1.000.000 TL – 76.50TL + BSMV 1.000.000 TL ve üzeri – 145TL+BSMV	-	-
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK tarifesi + BSMV	MKK tarifesi + BSMV	4TL	-	-
Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır.	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL, 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0.0001, 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 18,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)	-	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	-	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifesi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.).
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	-	-
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.yt/JYQ8kP">https://gdk.yt/JYQ8kP</a>
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 9,3922 TL + BSMV	MKK Tarifesi 1,3811 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 6,9060 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5 + BSMV Asgari 15 TL +BSMV	-	İşlemlere ait Denetimci Kuruluş masrafları alınmaktadır.

295



ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	1,05 TL	Beher İşlem için 5,25 TL	-	-	-
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	-	-	-	-	-
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100 000 TL üstü 19 TL	-	-	-
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	4,20 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005 (Yüzbinde beş + BSMV) (300.000.- /5.000.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari: 15.00 TL + BSMV (300.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:250.00TL+BSMV (5.000.000.-TL'yi aşan tutarlar için)	-	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,39 TL +BSMV	-	6,91 TL + BSMV	7,50 TL + BSMV	-	USD havalelerden 5,25 TL + BSMV ücret alınmaktadır. TL havalelerden ücret alınmamaktadır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	-	175 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	-	-
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL + BMV	<b>Dijital Kanallar Aracılığı:</b> 0 TL - 15.000 TL arası 20 TL, 15.001 TL - 65.000 TL arası 30 TL, 65.001 TL - 130.000 TL arası 40 TL ve 130.001 TL ve üzeri 50 TL <b>Şube ve Temsilci Aracılığı:</b> 0 TL - 15.000 TL arası 60 TL, 15 001 TL - 65.000 TL arası 90 TL, 65.001 TL - 130.000 TL arası 120 TL ve 130.001 TL ve üzeri 150 TL	-	Şirketimiz resmi internet sitesi <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a> adresinde yayımlanmaktadır.





				<b>Döviz Transfer Masrafı Dijital kanallar Aracılığı:</b> Min 20 max 80 olmak üzere onbinde 2,4 <b>Döviz Transfer Masrafı Şube ve Temsilci Aracılığı:</b> Min 40 max 160 olmak üzere onbinde 4,8		
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	-	-
PhillipCapital Menkul Değerler A.Ş.	21,69 TL	-	15,95 TL	İnternet şubesinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	-	-
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	-	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	-	-
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	26,25.- TL	73,50.- TL	-	-
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	8 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 30 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 50 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 85 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 150 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 250 TL	-	-
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 422,10 TL	Yoktur	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	Kurum Skalası	Kurum Skalası	-	-
Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	-	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	-	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	-	Şirketimiz resmi internet sitesinde <a href="https://www.uzunmenkul.com/da-uygurular/">https://www.uzunmenkul.com/da-uygurular/</a> adresinde yayımlanmıştır
T. Vakıflar Bankası T.A.O	Müşteriden sadece yasal olarak alınması	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması



	gereken masraflar alınacaktır.					gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.* *Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,86 TL+ BSMV	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifesi	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.* *Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	-	-	-
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Müşterilerden alınmıyor Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan, başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır.	0-250.000 TL arası: 20 TL+BSMV 250.000,01 TL-500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01- 1.000.000 TL arası: 75 TL + BSMV 1.000.000,01 - 1.500.000 arası: 100 TL + BSMV 1.500.000,01- 5.000.000 arası: 150 TL + BSMV ve 5.000.000,01 ve üzeri 250 TL+ BSMV	-	-
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	İşlem başına 5,30 TL+BSMV	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1,00 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 40,00 TL olarak belirlenmiş olup, Global Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları Analizi" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu Ek - 8'de yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.



Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.armadafoods.com) ve yetkili kuruluş Global Menkul'ün internet sitesinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla Halka Arz Edilecek Paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Halka Arz Edilecek Paylar karşılığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri doğrudan fon elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonun kullanılması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da mevcut ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

24.06.2022 yılında Zeki Sönmez'e ait 1.980 adet Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. paylarının tüm hak ve vecibeleriyle 16.008.300,00 TL karşılığında Sadettin Saygın Sönmez'e devrolmuştur.

**25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Global Menkul aracılığıyla yapılacaktır.

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri, "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri arasındaki yetkilendirme sözleşmesi, 17.01.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü ve kapsamı, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket'in hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış, tahsis ve dağıtım ile ilgili hükümler ile işbu izahnamenin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.



Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu, konsorsiyuma ilişkin hükümler, satış işlemleri, tahsis ve dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri içeren Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ise 04.07.2024 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca Şirket paylarının halka arzı kapsamında halka arz yapısının değişmesi sebebiyle Konsorsiyum Üyeleri ile "04.07.2024 tarihli Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesine Ek Protokol" akdedilmiştir.

#### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ortak satışı yoluyla halka arz edilecek Şirket payları üzerinden, pay satışı geliri elde edecektir.

Halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul'ün halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul'ün Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Global Menkul, halka arzdan elde edilen gelire bağlı olarak halka arza aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2021, 31.12.2022, 30.09.2023, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Şirket'e gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz raporları hizmeti veren Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin, Şirket ile arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.



San. A.Ş.  
pi No:911c

308



Şirket'e sektör raporu hizmeti veren Deloitte Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket ile arasında sektör raporu çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu sektör raporu hazırlama hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

## **26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için başvuru yapılacaktır.

Halka arz bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilecek Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır.

Borsa'nın görüşüne işbu izahnamenin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

### **26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

### **26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

Yoktur.

### **26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

### **26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmamaktadır.

### **26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

### **26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Yoktur.

### **26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Yoktur.

### **26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Yoktur.

### **26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Yoktur.



**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Yoktur.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

**27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**

**27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Halka Arz Eden Pay Sahibi	İş Adresi	Son 3 Yıl İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Fethi Kalıpçı Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı
Sadettin Saygın Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Hayri Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

**27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri**

Ortak satışı kapsamında; Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 734.080 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 734.080 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 191.665 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 191.665 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 907.412 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 907.412 adet hamiline yazılı B grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek toplam nominal tutar, halka arz öncesi toplam sermayenin %0,83'üne denk gelmektedir.

Ayrıca yine Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu 3.670.479 TL nominal değerli toplam 3.670.479 adet hamiline yazılı B Grubu payın, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 958.351 TL nominal değerli toplam 958.351 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 4.537.170 TL nominal değerli olmak üzere 4.537.170 adet hamiline yazılı B grubu pay ek satışa konu olabilecektir.

Halka arz öncesi ve sonrasında Şirket sermaye yapısının aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır.

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı	Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı (Ek Satış Hariç)	Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı (Ek Satış Dahil)



Armada Gıda  
Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No: 91  
Tel: +90 324 230 07 29 Fax: +90 324 230 07 29  
armada@armadagida.com.tr  
Merkezi No: 00748357

302

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

İşbu izahnamenin 27.3. numaralı bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan brüt 1.759.873.720 TL (Net Gelir: 1.695.558.752 TL) gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan ek satış hariç brüt 73.326.280 TL (Net Gelir: 71.249.347 TL) gelir elde edecektir. Ek satış dahil ise brüt 439.966.280 TL (Net Gelir: 427.508.069 TL) gelir elde edecektir.

Bu çerçevede, halka arza ilişkin ek satış dahil toplam maliyetin brüt 76.758.647 TL olacağı, pay başına brüt maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 1,3957 TL olacağı beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Ek Satış Hariç		Ek Satış Dahil	
	Şirket	Ortaklar	Şirket	Ortaklar
SPK Kurul Ücreti	2.243.839	71.493	2.243.839	428.967
BİAŞ Kota Alma Ücreti	87.192	3.633	72.660	18.165
MKK Üyelik Ücreti	277.180	-	277.180	-
KAP Hizmeti (KDV Dahil)	45.814	-	45.814	-
Aracılık Komisyonu	48.044.553	2.001.807	48.044.553	12.011.079
Bağımsız Denetim	8.747.160	-	8.747.160	-
Hukuki Danışmanlık Gideri	742.950	-	742.950	-





Tahmini Halka Arz Maliyeti	Ek Satış Hariç		Ek Satış Dahil	
	Şirket	Ortaklar	Şirket	Ortaklar
Reklam ve Pazarlama	3.654.110	-	3.654.110	-
Rekabet Kurul Ücreti	17.599	-	17.599	-
Diğer (Tescil, Noter vb.)	454.572	-	454.572	-
Toplam Maliyet	64.314.968	2.076.933	64.300.436	12.458.211
Pay Başına Maliyet	1,4618	1,1330	1,4615	1,1327

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması, Şirket'in devam eden yatırımların fonlanması, Şirket'in işletme sermayesine destek sağlanması, finansman yükünün azaltılarak karlılığın artırılması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket, halka arzdan brüt 1.759.873.720 TL (Net Gelir: 1.695.558.752 TL) nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır.

Şirket'in sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanım yerlerine ilişkin olarak aldığı 27.08.2024 tarih ve 2024/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve bu kararın eki Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu uyarınca Şirket'in sermaye artırımı ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi sonucunda halka arz masraflarının çıkarılmasından sonra elde edilecek gelirin kullanım yerleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım yerlerinin dağılımı aşağıda sunulmaktadır:

### 1. Yatırımların Fonlanması

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun yaklaşık %40 ila %50'sine tekabül eden kısmını aşağıda detaylarına yer verilen yatırımların fonlanmasında kullanmayı planlamaktadır.

#### i. Devam Eden Fabrika Yatırımı

Şirket'in Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m<sup>2</sup> olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, ilgili ürünlere ilişkin hammadde ve nihai ürün depolama alanları kurulması, yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda – bebek ve yetişkin maması) üretiminin gerçekleştirilmesi ve makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerin üretilmesi planlanmaktadır.

Proje kapsamında toplam 8 adet üretim tesisi ve 1 adet yardımcı işletme tesisi inşa edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda fonksiyonel gıda için 1, mercimek için 1 ve eleme tesisi için 1 adet üretim tesisi inşa edilmesi planlanmaktadır. Diğer üretim tesisleri bakımından ise işbu rapor tarihi itibarıyla henüz planlama yapılmamış olup daha sonra yapılacaktır.

Yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında üretilmesi planlanan Super Cereal için bir tesis inşa edilmesi ve ilgili tesisin 2024 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır. Mevcut durum itibarıyla bahsi geçen Super Cereal tesisinin tamamlanma oranı %95 olarak gerçekleşmiştir.



olup bahsi geçen tesise ilişkin makineler satın alınmıştır ve montaj aşamaları devam etmektedir. Yapılması planlanan depo alanlarından birinin bu tesise inşa edilmesi planlanmaktadır.

Ek olarak yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan Lidaş depoları ve ofis binası ile ikinci etap depoların inşaatı, işbu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bu kapsamda 11.000 m<sup>2</sup> depo tamamlanmış olup 8.800 m<sup>2</sup> Lidaş deposu ve 8.600 m<sup>2</sup> ek deponun yapımı devam etmektedir.

Yukarıda bahsi geçen yatırımın devam eden fazlarının tamamlanması ile kırmızı mercimek ürün işleme hattı, bulgur ürünü işleme hattı, makarna, kuskus, irmik, bakliyat unu, konserve türevleri, haşlama ürünler, dokulu bitkisel protein, cips vb. ürünlerin işleme hatları kurulması planlanmakta olup tüm bu yatırımın toplam maliyetinin yaklaşık 53.700.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Bahsi geçen yatırımların tamamlanması ile birlikte işlenecek ürünlerin mevcut durumun/dağılımın korunması suretiyle ağırlıklı olarak yurt dışına satışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Halka arzdan elde edilecek fonun %35 ila %40'ının devam eden fabrika yatırımında kullanılması planlanmaktadır.

## ii. Güneş Enerjisi Santrali ("GES") Yatırımı

Şirket, mevcut üretim faaliyetlerindeki iç tüketim enerji ihtiyacını karşılamak, yatırımları sonunda artacak olan enerji ihtiyacını karşılamak ve yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlamak amacıyla GES kurmayı planlanmaktadır. Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir'de kurulması planlanmaktadır. Bahsi geçen GES yatırımı için Şanlıurfa, Viranşehir'de ön arsa tahsis yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW'lık kısmı için çağrı mektubu alınmıştır. Akabinde 10.06.2024 tarihinde ise söz konusu proje kapsamında Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. Bu kapsamda ilgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. Bahsi geçen proje kapsamında EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi de imzalanmıştır. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'inin leasing, %20'sinin ise özkaynak ile karşılanması planlanmaktadır. Proje için kullanılacak özkaynağın ise halka arz gelirinden karşılanması hedeflenmektedir. İşbu rapor tarihi itibarıyla leasing için görüşmeler devam etmektedir.

Bunun yanında, Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. Çağrı mektubu başvuru süreci devam etmektedir. Bahsi geçen projenin yaklaşık maliyetinin 8.500.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'inin finansman kredisi veya leasing %20'sinin ise özkaynak ile karşılanması planlanmaktadır. Proje için kullanılacak özkaynağın ise halka arz gelirinden karşılanması hedeflenmektedir. İşbu rapor tarihi itibarıyla leasing için görüşmeler devam etmektedir.

Bu kapsamda Şirket tarafından halka arzdan elde edilecek fonun %5 ila %10'luk kısmının bahsi geçen yatırım için harcanması planlanmaktadır. İlgili yatırım sayesinde Şirket, enerji tasarrufu sağlamayı ve maliyetlerini düşürmeyi hedeflemektedir.

## 2. İşletme Sermayesi



Şirket'in genişleyen faaliyetleri ve devam eden yatırımlarının devreye alınması ile artan satış hacmine paralel olarak işletme sermayesi ihtiyacının da artması beklenmektedir. Şirket bulunduğu sektör gereği bahsi geçen ürünlerin işleminde kullandığı hammadde tedarikinin sağlanması ve stoklanması için yıl içerisinde işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Artan talep ve yatırımların sonucunda artacak üretim ile işletme sermayesi ihtiyacının artması beklenmektedir.

Bu kapsamda Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun %45 ila %50'sine tekabül eden kısmını işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.

Kullanım Yeri	Kullanıma İlişkin Yüzdese Aralık (%)
Yatırımların Fonlanması	40 – 50
İşletme Sermayesi	45 – 50
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

Halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmakta olup döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket belirtilen tahsis oranlarını %10 oranında artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 30.09.2023, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla hazırlanan özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırım ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisi -26,4150 TL ve -66,04% olacaktır.

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		40,00
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		43.996.843
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		64.300.436
Halka Arz Brüt Gelir		1.759.873.720
Halka Arz Net Geliri		1.695.558.752
Özkaynak (30.09.2024)	1.890.613.771	3.586.172.523
Çıkarılmış Sermaye	219.984.000	263.980.843
Pay Başına Defter Değeri	8,5943	13,5850



Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	4,9906
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	58,07%
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	-26,4150
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	-66,04%

**29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

İzahnamenin 29.1. numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisi 4,9906 TL ve %58,07 olacaktır.

**30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Şirket paylarının halka arzı sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti veren kurumlar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Global Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Akol Avukatlık Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Hizmetleri
Deloitte Danışmanlık A.Ş.	Sektör Raporu Hizmetleri

**30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınmıştır. Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

**Bağımsız Denetim Raporları**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 30.09.2023, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihli finansal tablolarını denetleyen bağımsız kuruluşun;

**Ticaret Ünvanı:** Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

**Sorumlu Denetçi:** Metin ETKİN

**Adresi:** Maslak Mahallesi, Saat Sokak, Spine Tower Sitesi, No:5, İç Kapı No: 216, Sarıyer / İstanbul

**Telefon:** +90 (212) 285 0150

**Faks:** +90 (212) 285 0340 – 43

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 30.09.2023, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır. Bağımsız denetim şirketinin özel bağımsız denetim



*Handwritten signature*

**ARMADA GIDA**  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Aktepe Sk. 12 Bld. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1  
Tel: +90 324 338 01 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN  
armadagida.com.tr www.armadafoods.com  
Mersis No: 07090010000000000000000000

308

Dogrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



görüşünün, izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

*"Armada Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 30 Eylül 2024, 30 Eylül 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Eylül 2024, 30 Eylül 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."*

### **Hukukçu Raporu**

İzahnamenin 7 numaralı ekinde yatırımcıların incelenmesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Akol Avukatlık Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

**Adresi:** Levent Mahallesi, Kanyon Ofis Binası, Büyükdere Caddesi, No:185, Kat:18, 34394, Şişli/İstanbul

**Telefon:** 0212 264 60 00

**Faks:** 0212 264 60 01

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Akol Avukatlık Bürosu'nun hukukçu raporunun izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### **İzahnamede Sektörel Bilgiler**

Deloitte Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Nisan 2024 Raporu ile resmi kurum web sitesi kaynaklarından ulaşılan rapordan elde edilmiştir. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin, Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Nisan 2024 Raporu'nun izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### **Diğer Açıklamalar**

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, bağımsız denetim hizmetleri ve sektör raporu hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, izahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.



Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında olmayan herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

### 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

#### 32.1. Genel Bakış

##### 32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35



3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40
---	----

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu'na (KVK) göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nin 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'de yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'de değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyayı cezasız uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'de tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancının doğuran işin veya muamelelerin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödemenin yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödemesi hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi



### 32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç



312





olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahi ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları paylanacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.



313

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü aya kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazı da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

314

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

#### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

### 32.2.2.2. Kurumlar

#### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.



### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

### 32.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları).



için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

### 32.3.1. Gerçek Kişiler

#### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

#### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

#### 32.3.2. Kurumlar



### 32.3.2.1.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'de yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

### 32.3.2.1.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

318



Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

**34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler, Toroslar Mahallesi, Atatürk\_12 Bulvarı, No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz / Mersin adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi ([www.armadafoods.com](http://www.armadafoods.com)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tabloları.

**35. EKLER**

**EK – 1:** Şirket Esas Sözleşmesi,

**EK – 2:** İç Yönerge

**EK – 3:** 30.09.2024, 30.09.2023 ve 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 Hesap Dönemlerine İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu,

**EK – 4:** Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,

**EK – 5:** Gayrimenkul Değerleme ve Makine Ekspertiz Raporları,

**EK – 6:** Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,

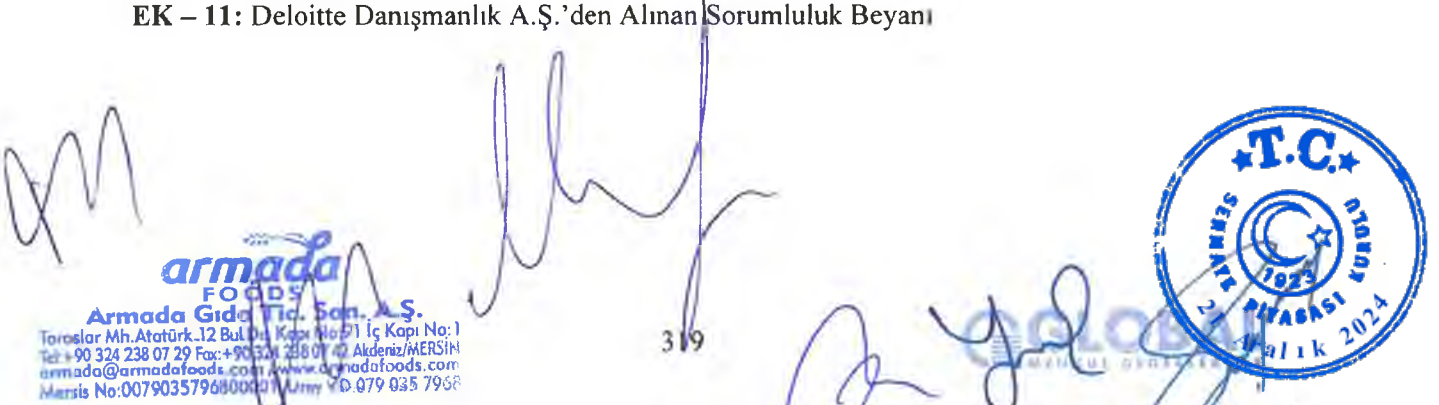
**EK – 7:** Halka Arz Gelirlerinin Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor,

**EK – 8:** Akol Avukatlık Bürosu Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Bağımsız Hukukçu Beyanı,

**EK – 9:** Fiyat Tespit Raporu,

**EK – 10:** Deloitte Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Nisan 2024 Raporu,

**EK – 11:** Deloitte Danışmanlık A.Ş.'den Alınan Sorumluluk Beyanı

The bottom section of the document contains several handwritten signatures in blue ink. On the right side, there is a circular blue stamp of the Ministry of Treasury and Finance of the Republic of Turkey, dated 2024. The stamp includes the text 'T.C. HAZIRLIK BAKANLIĞI' and '2024'. There are also some faint, illegible stamps and markings.

**armada**  
FOODS  
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.  
Toroslar Mh. Atatürk\_12 Bulvarı, İç Kapı No:1 Akdeniz/MERSİN  
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42  
armada@armadafoods.com | www.armadafoods.com  
Mersis No:0079035796800001 Ünyy Y. D. 079 035 7968

Doğrulama Kodu: b7e6ee8a-e984-4d23-9128-36bf24823c25  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

