

sanayinin katılımı için KOBİ'lerin teşvik edilmesi büyük önem arz etmektedir. KOBİ'lerin yaratıcı, esnek ve dinamik yapısı sektörü güçlendirecek, yerlileştirme hedeflerine ulaşılmasında önemli katkılar sağlayacak ve nihayetinde sektörde verimliliği artıracaktır.

SSB, savunma sanayii tedarik zincirinin bir piramit şeklinde yapılmasını hedeflemektedir. Piramit yapı içerisinde sistem projeleri tepede yer alan ve ana yüklenici nitelikleri taşıyan firmalar sorumluluğunda yürütülecektir. Ana yükleniciler aynı zamanda sistem entegrasyonu sorumluluğunu da alacaklardır.

Piramidin bir alt seviyesinde yer alan alt yükleniciler, sistemi oluşturan alt sistemleri geliştiren, üreten, testlerini yapan ve ana yükleniciye teslim eden şirketler olarak görev almaktadır. Alt yüklenici firmaların altında yer alan küçük işletmeler ise parça ve aksamları sağlayan yan sanayi rolünü üstlenen kuruluşlardır.

Ölçek olarak büyük, yönetsel olarak çok paydaşlı bir yapıya sahip savunma sanayii projeleri çok sayıda nitelikli personele ihtiyaç duymaktadır. Üniversite ve araştırma kuruluşları, temel ve uygulamalı araştırma faaliyetleri ile ihtiyaç duyulan teknolojilerin elde edilmesi, teknolojik derinliğin sağlanması ve nitelikli insan gücünün oluşturulması görevlerini üstlenmektedir. Müsteşarlık, bu yapılanma içerisinde ana yükleniciden araştırma kuruluşlarına doğru inildikçe teknolojik derinliğin ve niteliğin artmasını, yukarı doğru çıkıldıkça yönetim ve savunma sanayii projelerinin ölçeğinin artmasını hedeflemektedir.<sup>26</sup>



### Savunma Sanayii Tedarik Zincirini Gösterir Şekil Kaynak: SSB Sektörel Strateji Dokümanı<sup>27</sup>

#### Savunma ve Havacılık SSB- 2019-2023 Stratejik Planı

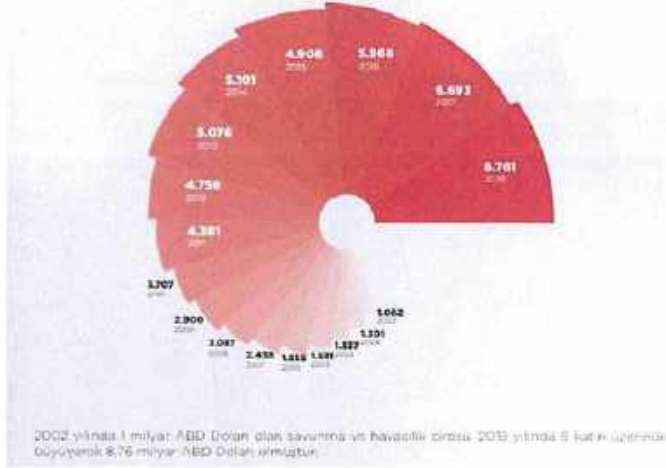
Savunma sanayiindeki tarihi gelişim (2002-2018) rakamlarla değerlendirildiğinde; 1 milyar USD olan savunma ve havacılık hasılatı 8,761 milyar USD'ye, savunma ve havacılık ihracatı 248 milyon USD'den 2,188 milyar USD'ye, AR-GE harcamaları 49 milyon USD'den 1,448 milyar USD'ye, Savunma Sanayii Başkanlığında yürütülen savunma Proje sayısı 66'dan

<sup>26</sup> SSB 2018-2022 Sektörel Strateji Dokümanı [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20180626095928654133.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20180626095928654133.pdf)

<sup>27</sup> SSB 2018-2022 Sektörel Strateji Dokümanı [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20180626095928654133.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20180626095928654133.pdf)

667'ye, bu projelerin sözleşme bedeli ise 5,5 milyar USD'den 60 milyar USD'ye ulaşmıştır.

## SAVUNMA VE HAVACILIK ÇİROSU (MİLYON \$)



## SAVUNMA VE HAVACILIK İHRACATI (MİLYON \$)



## AR-GE HARCAMALARI (MİLYON \$)



## SAVUNMA PROJELERİ TOPLAM PROJE SAYISI



## SAVUNMA PROJELERİ TOPLAM SÖZLEŞME BEDELİ (MİLYON \$)



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muharrem Mahallesi 1943. Caddesi No:39  
06070 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 255 15 40 / 312 255 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:91232  
Mersis No: 0643004684300019

172



## 2019-2023 Stratejik Planı<sup>28</sup>

### Amaç 1: Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik

Hedef 1.1: Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak,

Hedef 1.2: Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hâkim kılmak,

Hedef 1.3: Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek.

### Amaç 2: Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi

Hedef 2.1: Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek,

Hedef 2.2: Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini Artırmak.

### Amaç 3: Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi

Hedef 3.1: Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Hedef 3.2: Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Hedef 3.3: Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

### Amaç 4: Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması

Hedef 4.1: Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Hedef 4.2: Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

### Amaç 5: Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek

Hedef 5.1: Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

Hedef 5.2: Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

**Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.’nin uzmanlık alanlarında mikro sektörel bilgiler aşağıdadır:**

### Küresel Askeri Haberleşme Sistemleri Sanavii:

Askeri haberleşme sistemleri sanayiinde başta kara, hava ve deniz platformları ile kamu güvenliği için kullanılan sistemler dahil olmak üzere haberleşme ve iletişim sistemlerinin yazılım, tasarım ve üretimi yapılmaktadır.

Fortune Business Insights’ın “Askeri İletişim Sektörü” raporuna<sup>29</sup> göre küresel askeri iletişim

<sup>28</sup> <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Planı-28072021.pdf>

pazarının büyüklüğü 2021 yılında 33,1 milyar USD seviyesindedir. Pazarın 2022'de 33,12 milyar USD seviyesinden 2029 yılına kadar 54,11 milyar USD seviyesine çıkması beklenmektedir. 2022 - 2029 tahmin döneminde sektörün %6,37 oranında yıllık bileşik büyüme oranıyla büyümesi beklenmektedir.

Covid-19 pandemisi sektörü önemli derecede etkilemiş ve askeri iletişim ekipmanlarına olan talep zayıflamıştır. Pazar 2020 yılında 2019 yılına göre %3,31 oranında büyüme göstermiştir.

Market and Markets araştırma raporuna<sup>30</sup> göre "Küresel Askeri Haberleşme" pazar büyüklüğünün 2023'te 24,2 milyar USD'ye ulaşması, 2028 yılında ise 35,4 milyar USD seviyesine ulaşacağı tahmin edilmiştir. Rapora göre sektörün tahmin döneminde %7,9 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Askeri iletişim pazarının büyümesini sağlayan temel faktörler arasında, artan güvenlik endişeleri ve dünya çapında farklı ülkeler arasındaki anlaşmazlıkların artması nedeniyle askeri iletişim çözümlerinin satın alınması yer almaktadır.

#### **Küresel Hava Trafik Kontrol Sistemleri Pazarı:**

Şirket'in ürün ve hizmet geliştirdiği diğer bir önemli alan CNS & ATM (Hava Trafik Yönetimi için Muhabere, Seyrüsefer ve Gözetleme Sistemleri – (Communications, Navigation and Surveillance Systems for Air Traffic Management) hizmetleridir.

Market and Markets araştırma raporuna<sup>31</sup> göre hava trafik yönetimi pazarının 2022'de 8 milyar USD seviyesinden 2027 yılına kadar %8,1'lik yıllık bileşik büyüme oranıyla 11,8 milyar USD seviyesine çıkması beklenmektedir.

Hava Trafik Yönetimi (ATM), yer sistemleri ile temas, hava sahasının etkin kullanımı ve uçuş güvenliğinin sağlanmasından oluşmaktadır. Gelişmiş ATM sistemlerine olan talep, daha fazla uçağın mevcut hava sahasını kullanmasından ve büyük ölçüde hava yolu trafiğindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Havacılık endüstrisi, ileri teknolojilerin gelişmesi ve havalimanı altyapısına yapılan yatırımların artması nedeniyle sürekli değişmekte olup, söz konusu durumun ATM sistemlerine olan talebin artmasına neden olması beklenmektedir.

Havalimanlarının sürdürülebilirliğini korumak için güvenli, emniyetli, verimli ve çevresel açıdan sürdürülebilir bir hava seyrüsefer sistemi gereklidir. Bu, teknolojik gelişmeler nedeniyle gelişmiş yetenekler sağlayan bir ATM sisteminin uygulanmasını gerektirir. Teknolojik gelişmelerle birlikte, kazaları önlemek için daha iyi güvenlik önlemlerine yönelik artan talep nedeniyle ATM sistemlerindeki gelişmeler çok daha yüksek bir hızda gerçekleşmektedir.

AB tarafından Avrupa'nın havacılık hava trafiği yönetim altyapısının en son dijital teknolojilerden yararlanarak gelecekteki talebi ve hava trafiğindeki çeşitliliği güvenli ve verimli bir şekilde yönetmek amacıyla Digital European Sky girişimi başlatılmıştır. Girişimin ana amacı ortak bir anlayışla Avrupa Hava Trafik Yönetimi Master Planı oluşturmak, araştırma ve geliştirme çalışmalarını bu plan çerçevesinde organize etmek ve sonuçlarına göre planın revize edilmesini sağlamaktır. Digital European Sky projesinin hayata geçirilmesini hızlandırmak için ise AB özel sektör ve kamu kurumlarından oluşan bir ortak girişim olan SESAR Ortak Girişimi kurulmuştur.

OYT tarafından gerek sivil gerek askeri hava trafik yönetimi için sağlanan ses haberleşme sistemleri bu alanda yerleşik uluslararası standartları karşılamaktadır. Bununla birlikte Digital European Sky konseptinin hayata geçirilmesi ile ilgili olarak gündeme getirilen birçok alt

<sup>30</sup> <https://www.fortunebusinessinsights.com/military-communications-market-102696>

<sup>31</sup> [https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?ad\\_source=1&gclid=Cj0KCCIAm4WbChCIARIsAEJIEzLUUmd4IeZBwGXdlE0fIxIK3okG40jaEYWEIcpSOSiWqnlYqUHRP6W08A1gEALw\\_wb](https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?ad_source=1&gclid=Cj0KCCIAm4WbChCIARIsAEJIEzLUUmd4IeZBwGXdlE0fIxIK3okG40jaEYWEIcpSOSiWqnlYqUHRP6W08A1gEALw_wb)

<sup>32</sup> <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/air-traffic-management-market-160955838.html>

*[Handwritten signatures and marks]*



geliştirme ve iyileştirme projeleri de yakından takip edilmekte ve bunların çıktıları Şirket sistem özelliklerine ilave edilmektedir. Son dönemde hava trafik yönetimi alanında gündeme gelen önemli konulardan birisi de sivil Uzaktan Kontrollü Hava Araçları'nın (RPAS) kullanımının artması ve RPAS sistemlerinin diğer hava araçları ile bir kazaya karışma riskinin ortaya çıkmasıdır. OYT ses haberleşme sistemlerinin hem İHA yer kontrol istasyonlarında kullanılması, hem de havaalanları kule hava trafik operatörlerinin haberleşme ihtiyaçlarının bu haberleşme sistemleri ile karşılanması sonucu bu alandaki tecrübe ve bilgi birikimi, günümüzdeki dönemde Şirket'in bu kapsamda geliştirilecek çözümlere katkı verme ihtimalini güçlendirmektedir. (SESAR Solutions Catalogue 2021)

Diğer taraftan; hava trafik operatörlerinin Kontrol Çalışma Pozisyonlarının (CWP) kullanıcı dostu son teknoloji yenilikler ve çalışma koşulları dikkate alınarak geliştirilmesi / iyileştirilmesi ile ilgili birçok özellik hâlihazırda OYT sistemlerinde kullanılmaktadır. İlave olarak gündeme alınan yeni AR-GE çalışmaları ile bu alanda sektörün ve kamu kurumlarının ihtiyacı olan uygulamaların geliştirilmesine (speech recognition, remote tower, AI in air Traffic Management vb.) devam edilmektedir.

Yukarıda sıralanan ve benzeri diğer çalışmaların OYT'nin bu alandaki pazar payını korumaya ve geliştirmeye imkân sağlayacağı düşünülmektedir.

### İnsansız Deniz Araçları:

İnsansız Deniz Aracı (İDA) geliştirme, üretim ve tedarik faaliyetleri, özellikle Rusya-Ukrayna çatışması sonrasında hız kazanmıştır. Asimetrik çatışma olasılığının öne çıktığı günümüz jeopolitiğinde, İDA gibi elde etmesi ekonomik, teknolojik ve siyasi açıdan daha kolay unsurların, eşit şartlarda mücadele şansı olmayan deniz gücüne karşı kullanımı artarak devam etmektedir.

İDA pazarı farklı başlıklarla kategorize edilebilmekle birlikte, genelde;

- Küçük
- Orta,
- Büyük ve
- Çok büyük olarak sınıflandırılabilirler.

Pazarın hızla gelişmesine katkı sağlayan en önemli itici kategorisi, geliştirmesi ve üretimi son derece kolay olan "küçük" İDA'lardır.

Küçük İDA'lar, daha ziyade uzaktan operatör kontrollü bir konsept ile çalıştığından, büyük oranda kablosuz iletişim altyapısına ihtiyaç duymaktadır. Yeni nesil otonom silah sistemlerinin de ağ destekli hedefleme ihtiyacı düşünüldüğünde<sup>32</sup>, kablosuz veri ağı sistemlerinin pazar payının da doğru orantılı olarak artması beklenmektedir.

### İDA Pazar Payı Analizi

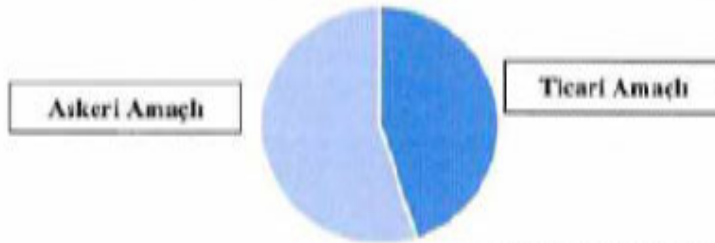
Küresel insansız deniz araçları pazarının 2022 yılında 2,05 milyar USD'lik bir hacme ulaştığı belirtilmektedir. Bu hacim Market Statsville Group (MSG) raporuna göre 2030 yılında 4,1 milyar USD'ye ulaşacaktır.<sup>33</sup>

<sup>32</sup> Naval Research Advisory Committee Report, Autonomous and Unmanned Systems in US Navy, 53 (network enabled autonomous weapons) - <https://www.nra.navy.mil/media/document/2017rptautonomousunmannedsystemsndon-sep2017.pdf>

<sup>33</sup> Market Statsville Group (MSG) Report, Unmanned Surface Vehicle (USV) Market 2022, Industry Size, Regions, Emerging Trends, Growth Insights, Opportunities, and Forecast Ey 2030 - <https://www.marketstatsville.com/unmanned-surface-vehicle-market>

İDA kullanımını öncelikle askeri alanda öne çıkarıyor gibi görünmekle birlikte, hayati tehlike barındıran her türlü görevde (petrol ve gaz aramayı içeren deniz araştırmaları, açık deniz balık çiftlikleri, oşinografik izleme faaliyetleri, dalış faaliyetleri, patlayıcılara müdahale vb.) insansız sistemlerin kullanımı yaygınlaşmaktadır. 2019 - 2025 analizini kapsayan rapora göre, İDA pazarının çoğunluğu, ticari alanda yer almaktadır.<sup>34</sup>

Uygulamaya Göre Küresel İnsansız Deniz Aracı Pazarı (2018 (%))



Kaynak: OMR Global

Önümüzdeki dönemde bütçesel olarak olmasa da ticari uygulamaların miktar olarak askeri uygulamaların önünde yer alması beklenmelidir. Bu noktada, ticari uygulamaların iletişim altyapısı (veri ağı) bağımlılığı da öne çıkmaktadır.

Belirtilen çerçevede, operatör tarafından uzaktan yönlendirilen İDA'lar, hem ticari hem de askeri alanda en büyük pazar payına ve büyüme potansiyeline sahiptir. Buradaki askeri açıdan en büyük gereklilik, özellikle silah kullanım çevriminde hala insan müdahalesinin hukuksal açıdan gerekliliğidir. Tam otonominin elde edilmesi durumunda bile atış çevrimindeki insan müdahalesinin daha uzun yıllar devam etmesi beklenmelidir. Öte yandan uzaktan operatör kontrolü, güçlü, kararlı ve dayanıklı bir veri ağı ihtiyacı getirir.

Bu alandaki gelişmelerin, İDA pazarının gelecek projeksiyonuna esas teşkil eden önemli göstergelerden biri, ABD Deniz Kuvvetleri'nin İDA tedarik planlamasıdır. Önümüzdeki on yıllık dönemde muharip unsurlarının bir kısmını farklı boy ve kapasitelerde İDA sistemleri değiştirmeyi planlayan ABD Donanması, 2028 yılına kadar, sadece "Çok Büyük İDA" kategorisinde yaklaşık 2,30 milyar USD tedarik planlamıştır.<sup>35</sup> Belirtilen projeksiyonun, küçük, orta ve büyük İDA kategorilerine yansıtılmasıyla, askeri alandaki İDA tedarik planlamasının çok daha büyük potansiyel içerdiği görülebilir.

ABD ve Kanada'nın da dahil olduğu Kuzey Amerika'nın, küresel İDA pazarının sadece %36'sını oluşturduğu düşünüldüğünde de belirtilen sistemlerin küresel alandaki pazar payı potansiyeli daha iyi değerlendirilecektir.<sup>36</sup>

<sup>34</sup> Global Unmanned Surface Vehicle (USV) Market Size, Share & Trends Analysis Report, By Application (Defense and Commercial), By Size (Small, Medium, and Large) and Forecast, 2019-2025 - <https://www.omrglobal.com/industry-reports/unmanned-surface-vehicle-usv-market>

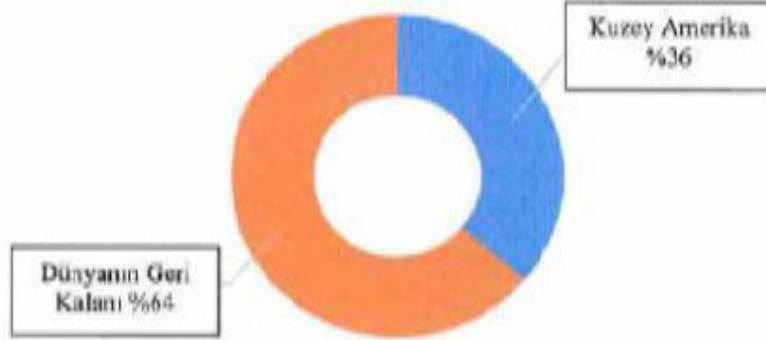
<sup>35</sup> Congressional Research Service Report, "Navy Large Unmanned Surface and Undersea Vehicles: Background and Issues for Congress" (25 Ağustos 2023) - <https://crsreports.congress.gov/product/pdf/R/R45757/65>

<sup>36</sup> Unmanned Surface Vehicle Market, Global Trends and Forecast from 2022 to 2029 (<https://exactitudeconsultancy.com/reports/19013/unmanned-surface-vehicle-usv-market/>)



## Bölgelere Göre İnsansız Deniz Aracı Pazarı

2021



### İç Pazara Yönelik Değerlendirme

İç pazara yönelik bir projeksiyon yapılmak istendiğinde, Türkiye'de savunma sanayiinde otonom/insansız deniz aracı teknolojileri konusunda önemli çalışmalar yapıldığı görülmektedir. Bu alandaki çalışmalar son yıllarda önemli hız kazanmış ve SSB tarafından 2021 yılında yayımlanan Teklife Çağrı Dosyası ile Türk Deniz Kuvvetleri ihtiyaç envanterine katılmıştır.<sup>37</sup>

Türkiye'de üretilen ve askeri alanda faaliyet göstermesi beklenen insansız deniz araçları arasında SANCAR, SALVO, MARLIN, ALBATROS, MİR ve ULAQ gibi çeşitli modellerin yer aldığı görülmektedir. Farklı maksatlarla kullanılacak bu araçların geliştirilme süreci halen devam etmektedir. Özellikle son dönemde envantere katılarak önemli bir kuvvet çarpanı olarak öne çıkan TCG ANADOLU çok maksatlı amfibi hücum gemisinin yüzer havuzundan giriş çıkış yapabilecek olmaları nedeniyle, İDA harekât alanları intikal ettirilebilir birlik statüsünde önemli bir genişleme sağlamıştır.

Bu araçlar, denizde Türkiye'nin ulusal çıkarlarını savunma, deniz güvenliğini artırma ve kriz durumlarında etkili müdahale sağlama amacını taşımaktadır. Ege Denizi, Akdeniz ve Karadeniz gibi stratejik bölgelerde faaliyet gösteren İDA'ların, Türkiye'nin deniz güvenliği ve savunma stratejilerine önemli katkılar sunması beklenmektedir. ABD donanmasında olduğu gibi, orta ve uzun vadede insanlı platformların yerini almaları beklenmelidir.

Askeri alanda olduğu kadar, ticari alanda da İDA kullanımını hızla yaygınlaştırmaktadır. Özellikle çevre kirliliği ile bağlantılı olarak artan deniz temizleme sistemi ihtiyacının, tedarik, işletme ve idamesi çok daha ekonomik olan insansız sistemlerle karşılanmasına yönelik çeşitli projeler başlatılmıştır. Bu görev envanterine, hidrografik verilerinin ölçüm ve kaydı, meteorolojik destek hizmetleri ve deniz dibi haritasının oluşturulmasına yönelik topografik çalışmaları içeren bilimsel konular eklenebilir.<sup>38</sup>

<sup>37</sup> Defence Turk, "SSB'den Otonom Suüstü Aracı Tedariki İçin Teklife Çağrı Dosyası", <https://www.defenceturk.net/ssb-den-otonom-suustu-araci-tedariki-icin-teklife-cagri-dosyasi>

<sup>38</sup> İnsansız Deniz Araçlarının Geleceği ve Kullanım Konseptleri II, Teknoloji ve Gelecek Öngörüsü, STM ThinkTech Araştırma Raporu, Mayıs 2021 - <https://thinktech.stm.com.tr/tr/insansiz-deniz-aracilarinin-gelecegi-ve-kullanim-konseptleri-ii-teknoloji-ve-gelecek-ongorusu>

*[Handwritten signatures and stamps]*

## OYT'nin İDA Sektöründeki Pazar Payı Potansiyeli

OYT tarafından geliştirilen sistemler, İDA alanında yukarıda belirtilen en önemli yetenek paketlerinden olan çok kanallı iletişim altyapısı ile kurulan ağdaki veri yönetimi ihtiyacını adreslemektedir. Boyut ve fonksiyonlarından bağımsız olarak, her türlü insansız sistemin büyük ölçüde bir kontrol istasyonu ile veri iletişimi sağlaması gerektiği düşünüldüğünde, önemli bir yurt içi ve yurt dışı pazar potansiyeli ortaya çıkmaktadır.

İletişim altyapısının hacmini belirleyen önemli faktörler arasında, otonomi seviyesi, görev yükü ve hareket yarı çapı öne çıkmaktadır. Operatör kontrolünün en aza indiği tam otonomi seviyesine seyir ve hareket alanlarında 2030 yılından önce ulaşılmayacağı değerlendirildiğinde, her durumda veri ağı tesisi ve yönetimine yönelik ihtiyaç artarak devam edecektir. Tam otonomiye ulaşıldığı durumda dahi, sürü görevleri ve görev grubu çevrimleri gibi ihtiyaçlar, veri ağının sürdürülmesini dikte etmektedir. Belirtilen faktörler göz önüne alındığında, daha önce sürdürülebilir geleneksel iletişim altyapısı İDA konseptinde yeterli olmayacak ve tasarlanan her İDA için, yeni nesil iletişim altyapısı içermek durumunda kalınacaktır.

Yukarıda belirtilen platform ihtiyaçları kapsamında, OYT tarafından geliştirilen;

- İDA Kontrol İstasyonları ve Harekât Merkezleri arasındaki "Ses İletişim Sistemleri",
- İDA Kontrol İstasyonları ve İDA platformu arasındaki "Veri Ağı Yönetim Sistemleri",
- İDA Kontrol İstasyonları ve İDA platformları arasında "Veri Ağı İletişim Kanalları",
- İDA sistemleri ile diğer mobil platformlar arasındaki "Tasarsız Örgün Veri Ağı" alanları öncelikli olmak üzere İDA ses ve veri iletişimine yönelik önemli ihtiyaç alanları adreslenmektedir.

Belirtilen iletişim altyapısının bütçesel payı, kullanılan platformun görev envanterine bağlı olarak platform maliyetlerinin %20'si ile %35'i arasında yer almaktadır.

## Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemleri

Küresel ses haberleşme ve kontrol sistemi (VCCS) pazar büyüklüğü 2021 yılında 3,62 milyar USD olarak gerçekleşmiştir ve 2022'den 2030'a kadar %6,5'lik bir yıllık bileşik büyüme oranıyla genişlemesi beklenmektedir.<sup>39</sup>

Hava trafik yönetimi (ATM) için kullanılan çok yüksek frekanslı (VHF) alıcı-vericiler (Tx/Rx), telefonlar ve diğer sesli iletişim sistemlerinin tümü bir sesli iletişim kontrol sistemi (VCCS) tarafından kontrol edilmektedir.

VCCS büyük ölçüde hava trafik kontrolünde hava trafik kontrolörleri ve pilotlar arasındaki iletişimi sağlamak için kullanılmaktadır ve hava yolu taşımacılığına yönelik artan talebin uçuş sayısını artırması ve bunun da VCCS pazarının büyümesini sağlaması beklenmektedir.<sup>40</sup>

Teknolojik yenilikler, ED-136, ED-138 ve ED-137B gibi standartlar ile IP Tabanlı Ses Haberleşme (VoIP) protokolleri, sistemlerin hava trafik yönetimi sistemlerine entegrasyonu ve sistemlerin birbirleriyle uyum çalışması için gereklidir. OYT tarafından üretilen ve belirtilen standartlara haiz ses haberleşme ve kayıt sistemleri kesintisiz haberleşme sağlaması, haberleşmenin zaman damgalı olarak kayıt altına alınması, ses iletişimi, haberleşme kanallarının yönetimi ve telsizlere uzak erişim kapsamında askeri ve ticari hava trafik

<sup>39</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>

<sup>40</sup> Voice Communication Control System Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (Hardware, Software, Services), By Application, By End-use, By Region, And Segment Forecasts, 2022 - 2030  
<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>



kontrolünde kritik öneme sahiptir.

Hava trafik kontrol segmenti 2021 yılında pazara hâkim olmuş ve %75'in üzerinde küresel gelir payı elde etmiştir.

Ses haberleşme ve kontrol sistemi (VCCS) hava trafik yönetiminde hava-yer ve yer-yer haberleşme iletişimini sağlamaktadır. Gerçek zamanlı uçak verilerini pilotlara ve yer ekibine ileten dijital sesli iletişim sistemi gibi VCCS teknolojisindeki son gelişmelerin de pazar büyümesini desteklemesi beklenmektedir. Ayrıca, ticari amaçlı insansız hava araçları (İHA'lar) gibi yeni teknolojilere yönelik artan talebin de segment büyümesini desteklemesi beklenmektedir.<sup>41</sup>

Gemi trafik kontrol hizmetleri kapsamında VCCS kullanım segmentinin tahmin dönemi (2022 - 2030) boyunca önemli bir büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Artan deniz ticareti faaliyetleri nedeniyle deniz limanlarında artan tıkanıklığın segmentin büyümesini hızlandırması beklenmektedir. Gemi trafik kontrolündeki VCCS, kontrolörlerin gemilerin hareketlerini izlemesine ve gemi mürettebatı ile liman mürettebatı arasındaki gerçek zamanlı iletişimde konumlarını takip etmesine yardımcı olmaktadır. Yoğun su yollarında etkili iletişim ve koordinasyon ihtiyacı, gemi trafiğinin güvenliği ve verimliliği için kritik önem taşıdığından, gemi trafik yönetiminde VCCS'ye olan talebin güçlü olmaya devam etmesi muhtemeldir.<sup>42</sup>

Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemi (VCCS) pazar büyüklüğü 2021 yılında 3,06 milyar USD olarak gerçekleşmiştir ve 2022'de 3,20 milyar USD düzeyinden 2029 yılında 4,95 milyar ABD dolarına çıkması beklenmektedir.<sup>43</sup>

OYT'nin ürün gamı içerisinde yer alan Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri deniz trafiğinin izlenmesi ve yönetimi yanında denizde can ve mal emniyetinin artırılması amacıyla tesis edilen Gemi Trafik Yönetim Sistemleri (GTYS) ve Gemi Trafik Hizmetleri (GTH) uygulamalarında da kullanılabilir.

Gemi trafik hizmetleri hâlihazırda dünyada 50 farklı ülkede 500'den fazla sistemle dünya denizcilğine hizmet vermektedir.<sup>44</sup>

Denizcilik alanında ulusal ve uluslararası alanda gelecek dönem çalışmalarına yön veren önemli konular arasında akıllı ve otonom gemilerin geliştirilmesi, uzaktan erişim sistemleri ile denizcilikte kullanılan sistemlerin yönetilmesi yer almaktadır. Türkiye'nin E-Navigasyon Ulusal Strateji ve Eylem Planı'nda da akıllı ve otonom gemiler ve uzaktan erişim sistemleri ile ilgili çalışmalar yer almaktadır. OYT hâlihazırda ses haberleşme sistemleri ve ağ destekli yetenek sistemleri özelinde bu alandaki çalışmalarda da yerini almak için gerekli AR-GE ve teknolojik gelişim çalışmalarını sürdürmektedir.

Deniz Haberleşme Sistemleri modernizasyonu (Uluslararası GMDSS Master Planı) VHF/MF/HF Radyotelefon VHF/MF/HF DSC, HF Radyoteleks ve NAVTEX sahil istasyonlarının modernize edilmesi amacı ile deniz haberleşme sistemlerinin modernizasyonu projesi Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yatırım Programı'na dahil edilmiştir.<sup>45</sup>

Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında seyir emniyetini artırmak amacıyla

<sup>41</sup> Voice Communication Control System Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (Hardware, Software, Services), By Application, By End-use, By Region, And Segment Forecasts, 2022 - 2030 - <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>

<sup>42</sup> Voice Communication Control System Market Size, Share & Trends Analysis Report By Component (Hardware, Software, Services), By Application, By End-use, By Region, And Segment Forecasts, 2022 - 2030 - <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>

<sup>43</sup> <https://www.fortunebusinessinsights.com/voice-communication-control-system-market-103489>

<sup>44</sup> <https://kiyiemniyeti.gov.tr/Data/Files/Document/Documents/Nk/9D/x7/Vb/Sekt/C3%B6r%20Raporu%202022.pdf>

<sup>45</sup> <https://kiyiemniyeti.gov.tr/Data/Files/Document/Documents/Nk/9D/x7/Vb/Sekt/C3%B6r%20Raporu%202022.pdf>



deniz haberleşme hizmetlerinin modernize edilmesi ve hizmetlerin IP tabanlı olarak dijital ve kesintisiz olarak sunulması Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planında yer almaktadır.<sup>46</sup>

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı ile yerli üretim ve AR-GE faaliyetleri yeni nesil mobil haberleşme teknolojilerinin desteklenmesi, afetlere daha etkin müdahale için kesintisiz ve güvenli haberleşme alt yapısının kurulması hedefler arasına alınmıştır. OYT tarafından hâlihazırda üretilen sistemler, haberleşme altyapısının yedekli mimaride ve farklı haberleşme kanalları kullanılarak alternatifli olarak tesisine ve kesintisiz haberleşmenin sağlanmasına imkân sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde mevcut haberleşme altyapısının modernize edilmesi, farklı haberleşme kaynak/kanallarının OYT sistemleri kullanılarak entegre edilmesi ile bu alanlardaki ihtiyacı karşılanabileceği değerlendirilmektedir.

### İnsansız Hava Araçları

Terörizm tehdidindeki büyüme ve dünya çapında güvenlik endişelerindeki artış, İHA'lara yönelik devlet harcamalarının artmasına neden olmuştur. İnsansız hava aracı çözümleri askeri ve savunma, sivil ve ticari, lojistik ve taşımacılık, inşaat ve madencilik ve diğer alanlarda varlıkların etkili bir şekilde gözlemlenmesi ve optimum operasyonel etkinlik elde etmek için alanların gözetilmesi vb. geniş bir uygulama alanında kullanılmaktadır.

2020 yılında 24,72 milyar dolar değerinde olan küresel insansız hava aracı pazarının ve 2030 yılına kadar 70,91 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.<sup>47</sup>

OYT İHA ses haberleşme ve kayıt sistemleri ile savunma sanayii alanında yerli ve milli olarak geliştirilen insansız hava araçlarına yer kontrol istasyonları ve hava aracı üstü ekipmanlar seviyesinde alt sistem sağlamaktadır. Savunma sanayii ulusal ve uluslararası gelişim trendinde insansız hava araçlarının kullanımının daha da yaygınlaşması ve dost ve müttefik ülkelere İHA satışının Türkiye'nin savunma sanayii ihracatında daha fazla pay alacağı öngörülmektedir. Yurt içi planlamalar bakımından Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı madde 420.5 ile envanterdeki İHA sayısını artırılması plan hedefleri arasına alınmıştır.<sup>48</sup>

### Entegre Lojistik Destek

Özellikle COVID-19 pandemisi ile başlayan son dönemde, küresel çapta ortaya çıkan ekonomik dalgalanmalar ile beraber üretim kapasitelerindeki durağanlık ve hammadde krizi neticesinde birçok sektörde yeni ürün/sistem üretimine yönelik ivme azalmıştır. Diğer taraftan yeni sistemlerin tasarımı, tedariki, üretim, entegrasyon, test ve nakliye süreçlerindeki artan maliyetler, son kullanıcıları, mevcut sistemlerini en etkin ve sürdürülebilir bir biçimde kullanmaya yöneltmektedir.

Bu noktada, elde mevcut sistemlerin en etkin biçimde kullanılması, bu sistemlerin asgari maliyetle, azami fayda sağlayacak şekilde koruyucu/önleyici bakımlarının yapılarak, arıza durumu nedeniyle ortaya çıkabilecek gayri-faal (downtime) sürelerinin en aza indirgenmesi ile sağlanabilmektedir. Bu kapsamda, kullanımda olan sistemlerin çok iyi seviyede tasarlanmış bir bakım konseptine sahip olmaları ve dahası bu konsepti, yerinde ve zamanında eksiksiz bir

<sup>46</sup> <https://kiyiemniyeti.gov.tr/Dati/1/Files/Document/Documents/V0/a3/pg/of/2019-2023%20Stratejik%20Plan.pdf>

<sup>47</sup> Unmanned Aerial Vehicle (UAV) Market by Type (Fixed Wing, Rotary Wing, and Hybrid), Application (Military & Defense, Civil & Commercial, Logistics & Transportation, Construction & Mining, and Others), and Weight (Less Than 50 Kg, and More Than 50 Kg): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2021-2030 - <https://www.alliedmarketresearch.com/unmanned-aerial-vehicle-market-A09059>

<sup>48</sup> [https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On\\_Birinci\\_Kalkinma\\_Planı-2019-2023.pdf](https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On_Birinci_Kalkinma_Planı-2019-2023.pdf)



şekilde uygulayabilecek mekanizmaları geliştirmesi önemlidir. Zira, koruyucu/önleyici bakımların, zamanında, doğru ve tam olarak uygulanmaması, sonrasında sistemlerin, uzun sürelerle tamamen veya kısmen gayri-faal kalmasına neden olmaktadır. Hatta ortaya çıkan onarım maliyetlerinin, geçmişte kaçınılmış olan koruyucu/önleyici bakım maliyetlerinin kat ve kat fazlası miktarlara tekabül ettiği görülmektedir.

Hemen her sektörde görülen öncelikle koruyucu/önleyici bakım, sonrasında da sistematik bir onartıcı/düzeltilici bakım konsepti ihtiyacı özellikle görev-kritik sistemler için çok daha büyük bir öneme sahiptir. Sağlık, ulaşım, güvenlik gibi toplumsal refahın gereksinimi olarak ortaya çıkan ihtiyaçların ve dengelerin sağlandığı sektörlerdeki kritik sistemlerin devre dışı kalmalarının menfi etkisi çok büyük olabilmektedir. Bu nedenle bu nitelikteki sistemlere uygulanması gereken bakım konseptinin önemi ve değeri herkesin malumudur.

Bu konuyla ilgili olarak tüm sektörleri içine alan küresel bakım-onarım pazarı ile ilgili yapılmış olan bir araştırma son derece çarpıcı sonuçlara ulaşmıştır.<sup>49</sup> Şöyle ki;

- 2020 yılında 616,1 milyar USD hacme sahip olan küresel bakım-onarım pazarının, her yıl yaklaşık %2,19'luk bir artışla 2026 yılında 701,3 milyar USD bir hacme ulaşması beklenmektedir,
- Koruyucu/önleyici bakım uygulamaları ile arıza durumunda yapılması gereken onarım faaliyetine nazaran %40 oranında tasarruf sağlanmaktadır,
- Yetersiz ve zamansız bakımların bir firmanın üretim kapasitesini %20 oranında menfi yönde etkilediği görülmüştür.

#### Entegre Lojistik Destek Konusunda OYT

OYT, özellikle son 10 yıl içinde teslimatı yapılmış sistemlerle ilgili son dönemde müşterilerden yoğun bakım-onarım talepleri almakta olup HvKK.İçin tüm hava hareketini yönlendirdiği haberleşme sistemi olan Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) ve TSK'nın insansız hava aracı hareketinin lokomotifini durumuncaki ANKA Sistemlerinin Muhabere İletişim Terminali Sistemleriyle ilgili olarak Bakım Destek Sözleşmeleri imzalamıştır.

Şirket'in son üç yıllık dönemde teslimatını tamamladığı ve halen devam eden projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında (savunma sanayii ve sivil havacılık) görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki süreçte benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya son kullanıcılarından çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artarak devam etmesi beklenmektedir. Aşağıdaki tabloda verilen istatistik, önümüzdeki yıllarda Şirket'in bakım destek konusundaki gelirlerinin her geçen yıl artma potansiyelinde olduğunu işaret etmektedir.

ELD YILLIK GELİRLER					
2021		2022		2023*	
TL	USD	TL	USD	TL	USD
195.175	404.144	81.064	573.514	5.532.152	806.294

\*İlk 11 aylık gelirlerdir. Aralık 2023 ayı dahil değildir.

Yukarıdaki tablodan da görülebileceği üzere; OYT'nin bakım-onarım desteğine yönelik ELD projelerindeki gelir artışı 2021 yılından bu yana artmakta olup, 2024 yılından itibaren bu artışın devam etmesi beklenmektedir.

### Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Konusunda Güçlü Yönleri ve Fırsatlar

- Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik politikaları, destekleyici yasal çerçeve, teşvikler, vergi indirimleri, sübvansiyonlar, AR-GE destekleri ve diğer destekler
- Kalite, know-how, güvenirlilik gibi sebeplerden ötürü pazara giriş kısıtları bulunan savunma sanayii sektöründe faaliyet göstermesi, Şirket'in haberleşme ve iletişim alanındaki yüksek tecrübe, bilgi birikimi ve prestije sahip olması
- Şirket'in iyi eğitilmiş, kalifiye, vasıflı iş gücüne sahip olması
- Askeri iletişim ve haberleşme sektöründe uzun soluklu deneyimler neticesinde yaratmış olduğu bilgi birikimi ve tecrübe
- İhtiyaca yönelik özgün ürünler tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyonu
- Savunma sanayiine yönelik ihtiyaçlara binaen üretilen ürün ve hizmetlerin, ticarileşme potansiyeli, üretilen yüksek kaliteli iletişim ve haberleşme sistemlerinin savunma sanayii dışında, sivil havacılık, deniz işletmeciliği (limanlık faaliyeti), gemilerdeki iletişim sistemleri, kamu kurumlarında kullanılarak ticarileşme potansiyeli
- Katma değeri yüksek ürün ve hizmet üretebilmesi dolayısıyla, yüksek kar marjlarıyla faaliyet göstermesi
- Küresel çapta yaşanan gelişmelere, ülkeler arası gerginliklerin savaş boyutuna taşınmasına paralel olarak tüm ülkelerin savunma bütçelerini artırmaya başlaması, yeni pazar imkânları
- Orta Vadeli Plan çerçevesinde Türkiye'de savunma sanayiinde projelerin ve teşviklerin artmasının planlanması
- Şirket tarafından geliştirilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kamu ve özel sektör faaliyet alanlarında görev yapan tüm operasyon merkezlerinde komuta kontrol koordinasyon ve haberleşme fonksiyonlarının gerçekleştirilmesi amacıyla kullanılması
- Şirket'in sistem çözümlü kapsamında; operasyon merkezlerinin tüm dahili/harici haberleşme yönetimi sistem üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. IP tabanlı yapıda; operatörlerin telsiz/telefon/uydu/GSM haberleşme kanallarına tek bir arayüz üzerinden erişimi ve kontrolü sağlanabilmekte, operatörlerin kendi aralarındaki haberleşmesi yapılabilmekte ve bu haberleşme video konferans, chat vb. uygulamalarla desteklenebilmektedir
- Ses haberleşme ve kayıt sistemleri alanında Şirket'in çözümleri ve tamamlanan projelerin Şirket'in bilinirliği ve güvenirliliğine katkıları;
  - Askeri/sivil havaalanlarında hava trafik operasyonlarının yönetilmesi, uçak iniş/kalkış faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için uçuş kontrol kulelerinde hava trafik operatörleri görev yapmaktadır. Hava trafik operatörlerinin uçaklar, yer birimleri ve acil hizmet birimleri ile telsiz ve telefon haberleşmesi Şirket'in ses haberleşme ve kayıt sistemleri üzerinden yapılmaktadır. Uluslararası havacılık standartlarına uygun olarak geliştirilen ve kullanıma sunulan bu sistemler istisna gözetmeksizin askeri/sivil her havaalanında kullanılmaktadır. Sistemlerin; yeni havaalanı inşa ve kule sistemleri modernizasyon çalışmalarında daimi suretle potansiyel pazar alanı bulunmaktadır. Diğer taraftan; kullanım sıklığına ve lokasyonuna bağlı olarak bazı havaalanlarında ve havaalanı olarak kullanılabilen alanlarda bu hizmet mobil hava



trafik kuleleri ile sağlamaktadır. Şirket'in ses haberleşme ve kayıt sistemleri bu ve benzeri mobil sistem uygulamalarında da kullanılabilir şekilde dizayn edilmiş ve uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

- Askeri alanda üst karargâhlar-ast komutanlıklar-sahada görevli birlikler arasında harekât görevlerinin koordinasyonu maksadıyla görev yapan her seviyedeki operasyon merkezlerinde Şirket'in ses haberleşme ve kayıt sistemleri kullanılmaktadır. Hava sahası yönetim usulleri üzerinden örnek vermek gerekirse; görev hiyerarşisi içerisinde üst komuta merkezlerinin, alt komuta merkezleri ile iletişimi, merkezlerde görevli operatörlerin uçaklar, yer birimleri ve ilgili diğer sivil birimler ile haberleşmesi ve görevlerin koordinasyonu Şirket'in sistemleri üzerinden yapılmakta, gereksinimler özelinde yapılan planlamayla haberleşme kesintisiz kayıt altına alınmaktadır.
- Şirket'in sistemleri İnsansız Hava Araçları (İHA) Yer Kontrol İstasyonlarında da kullanılmaktadır. İstasyonlarda görevli pilot ve faydalı yük operatörü; yer-yer ve hava-yer dahili/harici haberleşmesini Şirket'in ses haberleşme ve kayıt sistemi üzerinden yapmaktadır. Sistemler; İHA'ların haberleşme rölesi olarak kullanımına, İHA üzerindeki telsizler vasıtasıyla diğer hava birimlerine ve yerdeki görev unsurlarına iletişimi mümkün kılmaktadır. Son dönemde uydu sistemleri üzerinden kontrol edilen İHA sistemlerinin sayısının artması ile Şirket'in sistemleri uydu menziliinde telsiz kullanımına imkân veren bir kuvvet çarpanı olarak ön plana çıkmıştır. Tüm dünyada askeri ve sivil alanda insansız sistemlerin kullanımının artması ile hava sahası yönetim usullerinin gözden geçirilmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Nihai amaç insansız sistemlerin operatörleri ile gerektiğinde ve acil durumlarda doğrudan coordine kurulmasına imkân verecek sistemlerin devreye sokulmasıdır. Sistemler bu ihtiyaca da cevap verebilecek ve bu alanda geliştirilebilecek altyapıya sahiptir.
- Ulaştırma alanında Şirket'in sistemleri metro ve raylı sistemler uygulamalarında da operasyonun emniyetli bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Metro ve raylı sistem hatlarındaki operasyonlar ilgili operasyon merkezlerinde "dispatcher" olarak da adlandırılan trafik yönetim operatörleri tarafından yürütülmektedir. Trafik yönetim operatörleri için merkez-tren ve merkez-istasyon iletişimi de dahil olmak üzere bakım ve onarım personeli haberleşmesi, acil durumlarda kamu kurumları ile koordinasyon, diğer operasyon merkezleri ile iletişimi Şirket'in sistemleri üzerinden yapılabilmektedir.
- Şirket'in sistemlerinin diğer bir kullanım alanı deniz trafik yönetim sistemleridir. Dar sularda, liman girişlerinde ve boğazlarda deniz trafiğini yönetilmesi amacıyla deniz trafik gözetleme ve yönetim merkezleri görev yapmaktadır. Bu merkezlerdeki operatörlerin; ses haberleşme sistemleri kullanım altyapısı Şirket'in sistemleri tarafından karşılanabilmektedir. Operatörler; sistemler üzerinden gemi – merkez haberleşmesini gerçekleştirebilmekte, ilgili haberleşme trafiğial karasal hatlar üzerinden ilgili diğer birimlere aktarabilmektedir. Sistemin kullanımı kapsamında yapılan haberleşme kesintisiz kayıt altına alınmakta gerektiğinde kaza kırım ve olay inceleme maksadıyla bu kayıtlardan yararlanılabilmektedir.
- Şirket'in sistemleri uzak lokasyonlardaki telsiz sistemlerinin merkezden kontrolüne imkân vermektedir. Bu alandaki uygulama örneği olarak; uluslararası yükümlülükler kapsamında çevre denizlerimizde ve deniz yetki alanlarımızda seyreden gemilerle ilgili normal ve acil durum haberleşmesinin yönetilmesidir. Merkezden kullanımla; ülke sathına yayılmış telsiz sistemleri üzerinden ses haberleşmesi



(anılan telsizlerin merkezden yönetiminin de sağlanması ile) sistemlerin asli fonksiyonları ile gerçekleştirilebilmektedir.

- Telsizlerin uzaktan kullanımına ilişkin diğer bir uygulama alanı platform telsizlerinin merkezden kullanımına imkân verecek uygulamalarıdır. Örneğin; askeri uçaklara konuşlandırılan telsizlerinin yerden kullanımına veya insansız deniz araçları telsizlerinin merkezden kontrolüne olanak sağlayan yazılım uygulamaları ve donanım bileşenleri Şirket'in sistemleri içerisinde yer almaktadır.
- Şirket'in sistemleri askeri/sivil uygulamalarda doğrudan platform içi dahili ve /veya dahili/harici bütünlük haberleşme sistemi olarak kullanılabilir. Örnek vermek gerekirse; gemi entegre muhabere sistemi ve muhabere anahtarlama sistemi çözümü ile askeri/sivil bir gemide dahili ve harici haberleşme sistem yönetiminin konsolide edildiği, alarm/anons sistemlerinin entegre edildiği, gemi dahili telefon sistemi karşılığı olarak da kullanılacak sistemler haberleşme çözümleri içerisinde yer almaktadır.
- Kamu kurumları ve belediyeler için geliştirilen uygulamalarda; farklı telsiz altyapısına sahip ve farklı çevrimlerde çalışan ancak birçok durumda koordineli hareket etmesi gereken alt birimlerin haberleşme koordinasyonunun sağlanması amacıyla sistem çözümleri önerilmektedir. Belediyeler için; Afet Koordinasyon Merkezi/İtfaiye/Zabıta kullanımına uygun ses haberleşme komuta ve koordinasyon sistemi, 112 ve benzeri acil durum koordinasyon merkezleri için telsiz ve telefon sistemi entegrasyonu uygulamaları ve operatör uygulama arayüzleri bu kapsamda örnek uygulama alanları olarak gösterilebilir.
- Afet ve acil durum uygulamaları kapsamında; halihazırda GSM şebekesi üzerine inşa edilen ancak afet durumunda kullanım zorlukları ve kesintiler yaşanabileceği değerlendirilen haberleşme altyapısının yedeklenmesi amacıyla da sistem çözümleri geliştirilmiştir. Afet durumunda haberleşme ihtiyacının yedekli yapıda kesintisiz karşılanması amacıyla mobil araçların; ilgili telsiz sistemleri ile donatılmış, uydu haberleşmesi ile entegre edilmiş, farklı telsiz tiplerinin ve frekanslarının birbirleri ile konuşurulabildiği ve birimler arası koordinasyonun sağlanabildiği şekilde donatılması ve kullanıma sunulması Şirket'in faaliyet alanları içerisinde yer almaktadır.
- Haberleşme sistemlerinin IP tabanlı yapıda geliştirmeye başladığı, yeni nesil komuta kontrol uygulamalarının IP yapıda sunulduğu bu dönemde telsiz sistemlerinin de IP yapıya uyumlu hale getirilmesi önem arz etmektedir. Kamu ve özel sektörde mevcut çok sayıda analog telsiz sistemi ürünleri aracılığıyla IP tabanlı yapıya dönüştürülebilmektedir. Bu sayede ilgili kurumlar tasarruf edebilmekte, envanterlerindeki telsizlerin kullanım ömrünü uzatabilmektedir. Şirket, sistemleri aracılığıyla sağladığı telsiz havuzu uygulamaları ile de telsiz gereksinimini optimum düzeyde tutulabilmekte yeni telsiz alımlarında da tasarruf imkânı sağlayabilmektedir.
- Şirket'in büyüme potansiyelini gösteren bazı gelişmeler ve haberler aşağıdadır;
  - 2029 yılına kadar Türkiye'de 5 adet yeni havalimanı inşa edilmesi planlanmaktadır.<sup>50</sup>
  - İnsansız hava araçlarının birçok alanda olduğu gibi hava kargo hizmetlerinde kullanılması konusunda çalışmalar yapılmasının da sektöre artı değer katacağı



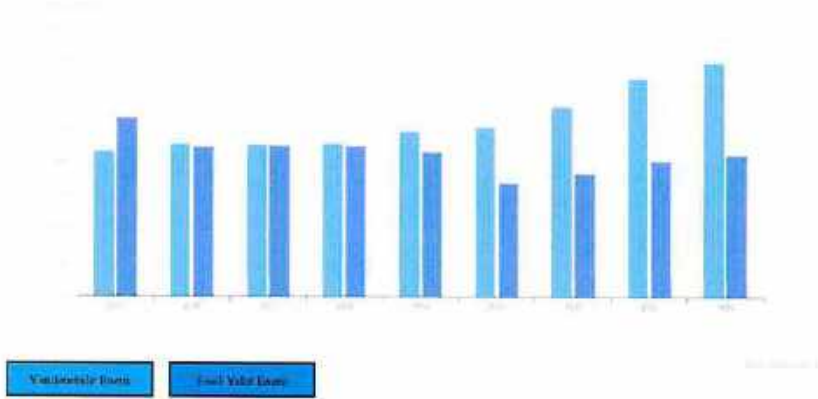
düşünülmektedir.<sup>51</sup>

- Gemi Trafik Hizmetleri (GTH) sisteminin tüm limanlarda uygulanmasının sağlanması<sup>52</sup>
- Deniz emniyeti ve güvenliği sistemi önemli performans göstergelerinden olup, iyileştirilmesi, yeni teknoloji ve dijitalleştirilmenin artırılması büyük önem arz etmektedir. Arama kurtarma sisteminin sürekli çalışır ve güncel durumda bulundurulması da bu hedeflerden biridir.<sup>53</sup>

### 7.2.1.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

#### Küresel Perspektifte Enerji Sektörü ve Enerji Depolama

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir. Küresel Yenilenebilir ve Fosil Yakıt Enerji Yatırımları Gelişimi, 2015-2023<sup>54</sup>



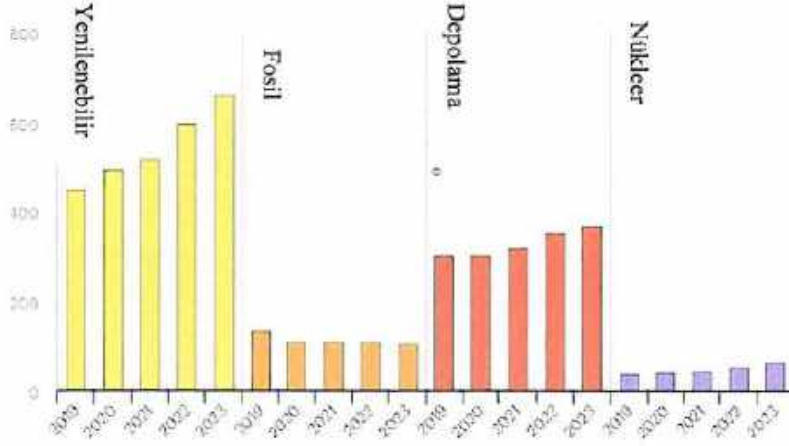
<sup>51</sup> <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>

<sup>52</sup> <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>

<sup>53</sup> <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>

<sup>54</sup> <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>

Enerji Yatırımları, 2019 – 2023 (milyar USD)



**Kaynak:** IEA, Global energy investment in clean energy and in fossil fuels, 2015-2023, IEA, Paris <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>, IEA. Licence: CC BY 4.0

Güneş ve rüzgârın başı çektiği yenilenebilir enerjiden gelen üretim kapasite artışı, elektrikli araç üretimindeki ivmenin batarya teknolojilerinin ucuzlamasına verdiği katkı ile birleşince, enerji depolamalı GES/RES tesislerine olan yatırımcı ilgisi de 2023 yılında global ölçekte artış göstermiştir.

Yeşil enerji yatırımları artarken gelişen teknolojilerin ve sektördeki oyuncuların artmasının etkisiyle ilk yatırım maliyetlerindeki düşüş trendi, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen ucuz elektriğin enerji karması üzerinde oluşturduğu aşağı yönlü elektrik fiyatı baskısını artırmakta, buna ilave olarak karbon salınımını azaltan yatırımlara verilen global teşvikler sayesinde de sektörün sürdürülebilirliği sağlam temeller üzerine oturmaktadır.

Güneş ve rüzgâr gibi kararsız enerji kaynaklarından üretilen elektriğin depolanarak, talep tarafı yönetimi, yan hizmetler, dengeleme, gün öncesi piyasanın düzenlenmesi vs. gibi konularda şebeke işletmecisinin ihtiyaçlarına daha uyumlu hale getirilmesi kavramı üzerine kurulmuş olan enerji depolamalı yenilenebilir enerji santralleri de günümüzün en çok ilgi gören yatırımlarındandır.

Genel olarak temiz enerji ekipmanlarının fiyat endekslerindeki düşüşün yanı sıra hızlı gerçekleşen teknolojik gelişmeler sayesinde enerji depolama maliyetlerindeki düşüşün de devam etmesi, tüm bu yatırımların hızlanması anlamına gelmektedir.

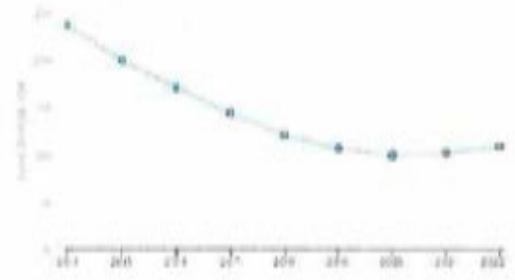
*[Handwritten signatures]*

ONUP YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mevlâkent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06500 Çankaya/ANKARA  
Telf: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6643 Tic. Sic. No: 281732  
Mersis No: 06410046504300019

*[Handwritten signatures]*  
186

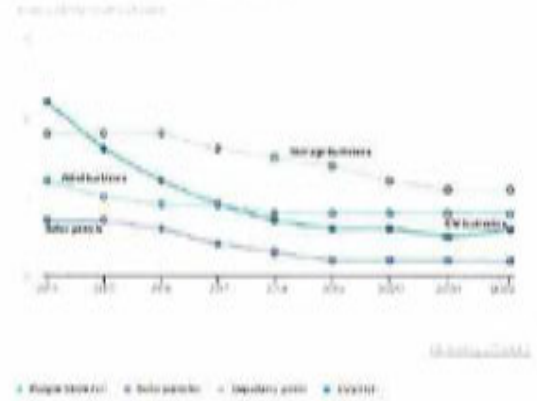


GA enerji depolama kapasitesi, 2014-2022



GWh/1000000000

Sebeke kapasitesi için veriler, 2014-2022



GWh/1000000000

Kaynak: IEA

## Enerji Depolama

Fosil yakıtların çevresel etkileri ve dünya çapındaki enerji şebekelerinin kapasitesi ve dayanıklılığı konusundaki artan endişeler nedeniyle, mühendisler ve politika yapımcılar dikkatlerini giderek daha fazla enerji depolama çözümlerine çevirmektedir. Enerji depolama, güneş ve rüzgâr enerjisinin kesintilerine çözüm bulmaya yardımcı olmakta, aynı zamanda birçok durumda talepteki büyük dalgalanmalara hızla yanıt vererek şebekeyi daha duyarlı hale getirmekte ve yedek enerji santralleri kurma ihtiyacını azaltmaktadır.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde 1920'lerde başlayan bazı mekanik (özellikle pompalı hidrolik) enerji depolama uygulamaları, günümüzde gelen teknolojik seviyenin etkisiyle yerini daha verimli enerji depolama çözümlerine bırakmaktadır. Bunların odağında da pil (batarya) varyantları bulunmaktadır.

Pil depolama projelerinin çoğu kısa vadeli enerji depolamaya yöneliktir ve geleneksel şebekenin yerini alacak şekilde inşa edilmemiştir. Bu tesislerin çoğunda, yerel şebekeyi yalıtılmış dört saat veya daha kısa bir süre boyunca desteklemek için yeterli enerji sağlayan lityum iyon piller kullanılmaktadır. Bu tesisler şebeke güvenilirliği, yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonu ve yoğun saatlerde enerji şebekesinde rahatlama sağlamak için kullanılmaktadır.

Geçtiğimiz on yılda, güneş/rüzgâr enerjisinin ve enerji depolamanın maliyetleri önemli ölçüde azalmış ve bu da depolamayı yenilenebilir enerjiyle eşleştiren çözümleri daha rekabetçi hale getirmiştir. Fiyat düşüşlerinin büyük bir kısmı lityum iyon pillerin düşen maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Küresel araştırmalar, enerji depolama maliyetlerinin yıllık ortalama %8 oranında düşmekte olduğunu göstermektedir.

## Lityum İyon Piller

İlk kez 1990'ların başında Sony tarafından ticari olarak üretilen lityum iyon piller, başlangıçta öncelikle cep telefonları gibi küçük ölçekli tüketici ürünleri için kullanılmaktaydı. Günümüzde, büyük ölçekli enerji depolama ve elektrikli araçların batarya paketleri için kullanılmaktalar. Bloomberg New Energy Finance, lityum iyon pillerin maliyetinin 2025 yılına kadar 100 \$/kWh'nin altına düşeceğini tahmin etmektedir.

Lityum-iyon piller, günümüzün büyük farkla en popüler pil depolama seçeneğidir ve küresel şebeke ölçekli batarya depolama pazarının yüzde 90'ından fazlasına sahiptir. Diğer pil

seçenekleriyle karşılaştırıldığında lityum iyon piller yüksek enerji yoğunluğuna sahiptir ve hafiftir. Pilin güç kapasitesini artırmak için grafitin silikonla değiştirilmesi gibi yenilikler, lityum iyon pilleri uzun süreli depolama açısından daha da rekabetçi hale getirmeyi amaçlamaktadır.

### Depolama ve Elektrikli Araçlar

Enerji depolama özellikle elektrikli araçlar (EV'ler) için büyük önem taşımaktadır. Elektrikli araçlar yaygınlaştıkça ve ağırlıklı olarak evlerde yapılacak mesai sonrası araç şarjı dolayısıyla demant ve gece saatlerinde elektrik talebinde ciddi artışlar olacaktır. Bu ekstra talebi karşılamak için yeni enerji santrallerine ihtiyaç duyulmaması için elektriğin yoğun olmayan saatlerde depolanması bir mecburiyet olacaktır.

Elektrikli araçların, şebeke arızası veya talebin aniden arttığı dönemlerde yedek depolama olarak da kullanılabilmesi, yakın gelecekte yaygınlaşacak akıllı şebeke ve mikro şebeke uygulamaları için gereken altyapıyı destekleyecektir. Yakında, araçtan şebekeye (V2G) enerji sağlama pozisyonuna gelecek EV'ler, batarya gruplarında depoladıkları elektriği daha sonra şebekeye geri aktarabilecekler.

**BloombergNEF'in 2023 Batarya Fiyat Araştırmasının sonuçları açıklandı:** Ortalama fiyatlar %14 düşüyle 139 \$/kWh'ye düşerek rekor kırmıştır. Bu, lityum-iyon batarya fiyatlarının tarihte ulaştığı en düşük seviyedir. Analiz, elektrikli araçlar ve sabit enerji depolamada batarya talebinin yıllık %53 gibi kayda değer bir hızla artmaya devam ettiğini ve 2023 yılında 950 GW's'e ulaşacağını göstermektedir.

Grafik: Lityum-iyon batarya fiyatlarının ağırlıklı ortalaması, 2013-2023



Kaynak: BloombergNEF

Bölgesel bazda bakıldığında 2023'te, ortalama batarya paketi fiyatları 126 \$/kWh ile Çin'de en düşük seviyede, ABD ve Avrupa'daki paketler de sırasıyla %11 ve %20 daha yüksek seviyede gerçekleşmiştir. Çin'de de batarya üreticilerinin artan batarya talebinden pay almak amacıyla üretim kapasitesini artırması nedeniyle yoğun bir fiyat rekabeti yaşanmaktadır.

Sektör, lityum demir fosfat (LFP) olarak bilinen düşük maliyetli katot kimyasına geçmeye devam etmektedir. Bu paketler ve hücreler sırasıyla 130\$/kWh ve 95\$/kWh ile en düşük küresel ağırlıklı ortalama fiyatlara sahiptir. 2023, LFP ortalama hücre fiyatlarının 100 \$/kWh'in altına düştüğü ilk yıl olmuştur ve ortalama olarak LFP hücreleri 2023 yılında lityum nikel mangan kobalt oksit (NMC) hücrelerinden %32 daha ucuz kalmıştır. Piyasa, lityum, nikel ve kobalt gibi kilit batarya metalleri için fiyatların 2024 yılında daha da düşmesini beklemektedir ve bu durum göz önüne alındığında, ortalama batarya fiyatlarının önümüzdeki yıl tekrar düşerek



yaklaşık 133 \$/kWs olması beklenmektedir.

Teknolojik inovasyon ve üretimdeki gelişmeler, önümüzdeki yıllarda batarya paketi fiyatlarının daha da düşerek 2025'te 113 \$/kWs ve 2030'da 80 \$/kWs seviyesine gerilemesini sağlayacağı öngörülmektedir.<sup>55</sup>

## Türkiye Enerji Piyasası

### PWC-Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış Raporu-2023

Türkiye elektrik piyasasının gelişimi konusunda özellikle yapılanma ve büyüme aşamalarına değinmek önem taşımaktadır. Günümüzde piyasa, artan elektrik talebi karşısında karbon emisyonlarını azaltılmasına odaklanmaktadır.

Yapılanma aşamasında (1960'lar-2000'ler); uzun vadeli planlamalar başlamış, önemli kapasite artışlarının yanı sıra piyasa liberalleşmesinin önü açılmış, düzenleyici kurumlar ortaya çıkmıştır. Örn.: Türkiye Elektrik Kurumu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, YİD/TEİH/YİS kavramlarının ve özelleştirmelerin ortaya çıkışı vb.

Büyüme aşamasında (2000'ler ve sonrası); Türkiye Elektrik Piyasası Kanunu'nun çıkarılması, yenilenebilir enerjiye teşvik getirilmesi için Yenilenebilir Enerji Kanununda değişiklik yapılması, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve organize elektrik piyasasının kurulması gibi gelişmelere şahitlik edilmiştir.

Bu dönemdeki kurulu güç gelişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir<sup>56</sup>:

Kaynak Türüne Göre Kurulu Güç  
(2000-2023, GW)



Türkiye Ekim 2021'de, Paris Anlaşması'nı imzalamış ve ardından 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyonlu bir ekonomiye ulaşma taahhüdünü duyurmuştur. Ulusal Enerji Planı, 2053 vizyonunun gerçekleştirilebilirliğini sağlamak için 2035'e kadar karşılanması gereken hedefleri ETKB'nin bakış açısından özetlemektedir.

- Yenilenebilir enerjideki kurulu gücün payı 2035 yılında %65 olarak tahmin edilmiştir (Haziran 2023 itibari ile %53). Güneş enerjisinin %53 ile yenilenebilir kurulu güç içinde en büyük paya sahip olacağı öngörülmektedir.
- 2000 seviyelerine göre, enerji yoğunluğunun 2035 yılı itibarıyla %51 azalması beklenmektedir. Bu oran, Almanya ve Fransa'da gözlenen oranlarla benzerlik göstermektedir.
- Kömürün aşamalı olarak sona erdirilmesi ve ilave ek kömür kurulu gücüne ilişkin spesifik bir tarih belirlenmemiştir.

ETKB'nin Ulusal Enerji Planı'na göre, 2035 yılındaki en önemli temel hedefler aşağıda

<sup>55</sup> Lithium-Ion Battery Pack Prices Hit Record Low of \$139/kWs | BloombergNEF (bnef.com)

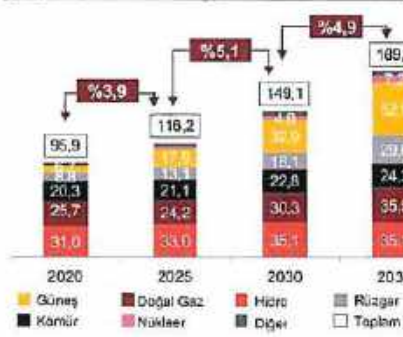
<sup>56</sup> <https://www.teias.gov.tr/kurulu-guc-raporlari>

gösterilmiştir.

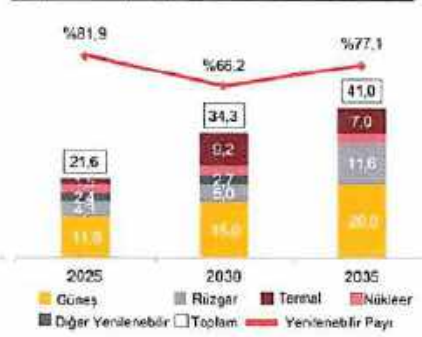


Elektrik üretiminde 2023 yılında %42 paya sahip olan yenilenebilir enerjide, 2035 hedefi Türkiye’de elektrik üretiminin %55’inin yenilenebilir enerji santralleri tarafından gerçekleştirilmesidir.<sup>57</sup>

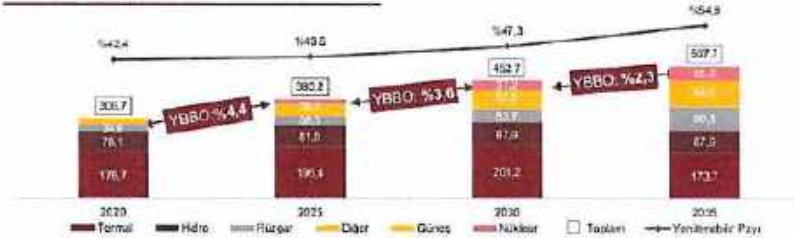
Enerji Kaynaklarına göre Kurulu Güç (GW)



5 Yıllık Dönemde İşletmeye Alınan Yeni Kapasiteler (GW)



Kaynaklarına göre Elektrik Üretimi (TWh)



Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı<sup>58</sup>

2035 yılında Türkiye’nin yıllık elektrik tüketiminin 500 TW’si aşacağı ve sanayi ile hizmet sektörlerinin Türkiye yıllık elektrik tüketiminin %50’den fazlasını oluşturacağı tahmin edilmiştir.

Ulusal Enerji Planı’ndaki Diğer Konular:

- Kömürden aşamalı çıkış için bir tarih belirtilmemiştir, projekte edilen kömür yakıtlı

<sup>57</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

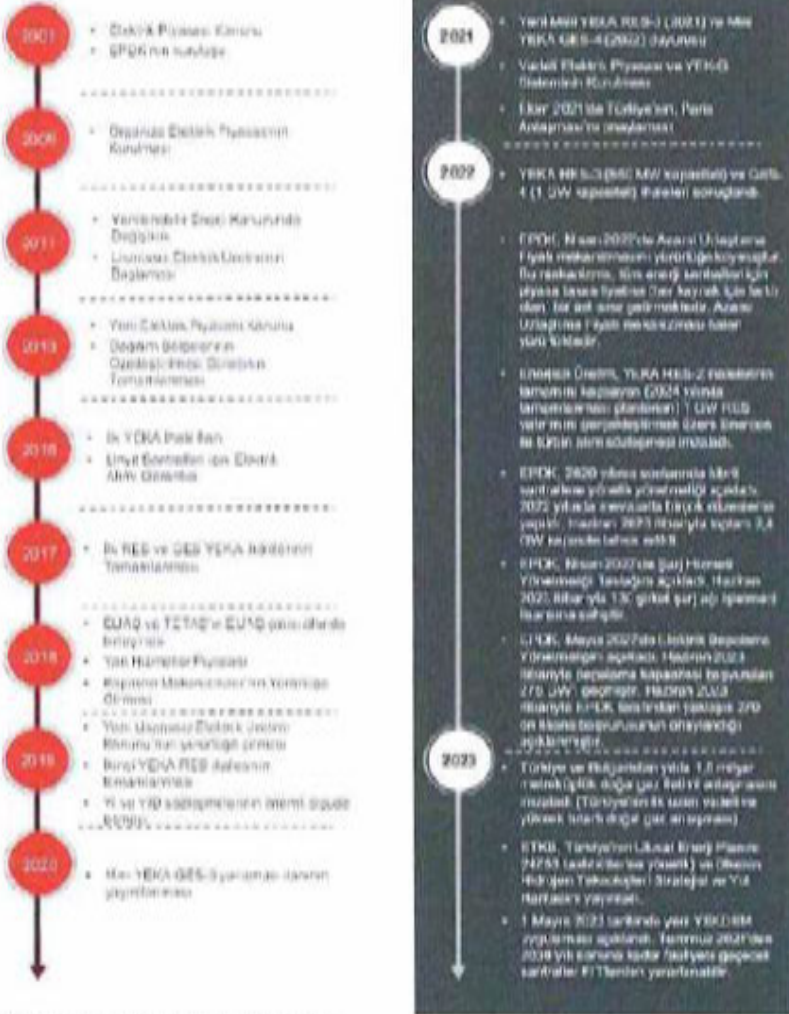
<sup>58</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>



elektrik santrallerinin kurulu gücünde artış olacağı öngörülmüştür.

- Ulusal Enerji Planı Aralık 2022'nin sonuna doğru yayımlandığından, 2035'te 7,5 GW'a varacağı öngörülen depolama projeksiyonlarının yakın zamandaki görülen yatırım iştahını ne derece yansıttığı kesin olarak anlaşılalmamaktadır.
- Net sıfır hedefleri doğrultusunda, elektrikli araç pazarının aşamalı bir şekilde gelişmesi beklenmektedir. Bu nedenle, ulaşım sektörünün elektrik tüketimindeki payının 2020'de %1'den 2035'te %6'ya yükselmesi beklenmektedir.
- Nükleer enerji payının kurulu güç içindeki payının 2053 yılında neredeyse %30'a ulaşması beklenmektedir. Bu durum, 2035 seviyelerine göre nükleer enerji kapasitesinde 35-40 GW artışı göstermektedir (2035'te 7,2 GW kapasite ulaşılacağı ön görülmektedir).

### Büyüme Aşaması Zaman Çizelgesi<sup>19</sup>:



### Türkiye'de Elektrik Talebi

Türkiye'de elektrik tüketimi 2018 yılı sonuna kadar hızla artmıştır. Covid-19 pandemisi nedeniyle 2019 ve 2020 yıllarında yatay seyreden talep, pandemi sonrasında toparlanarak tekrar

*(Handwritten signatures and stamps)*

ONUR YÜKSEK TEKNİK BAKANLIĞI  
Mühürler Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06700 Ankara Çankaya ANKARA  
Tic. Sic. No: 312 255 15 40  
Döğürbey Y.D. 645 004 0043 Tic. Sic. No: 312732  
Mersis No: 064 600 460 400 0019

<https://www.pwc.com.tr/sectorler/enerji/turkiye-enerji-piyasasina-genel-bakis-2023.pxf>

191

*(Handwritten signatures and stamps)*

eski seyrine dönmüştür.

Birincil enerji kaynaklarını ithal eden gelişmekte olan ülkeler gibi Türkiye’de de enerji tüketimi gayrisafi yurt içi hasılayı (GSYİH) doğrudan etkilemektedir. Türkiye enerji ihtiyacını karşılarken doğal gazının %99’unu Rusya, Azerbaycan ve diğer ülkelerden ithal etmektedir. Bu nedenle, ülkedeki elektrik üretiminin ortalama marjinal maliyeti, ithal edilen yakıt kaynaklarının fiyatları ve hacmiyle doğrudan bağlantılıdır. Sanayi sektörü ise hammaddeleri işleyerek mamul mallara dönüştürmek için kullandığı elektrige bağımlıdır. Sanayi verimliliği; elektrik fiyatları, ithal enerji kaynaklarının fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz güvenliğindeki gelişmelerden etkilenmektedir. Bu da sanayi gelişimi ile ekonomik büyüme arasında doğrudan bir ilişki kurulmasına yol açmaktadır.

Elektrik talebi ile GSYİH arasındaki korelasyon, özellikle ekonomik durgunluk dönemlerinde gözlemlenebilen sanayi üretim talebi üzerinden açıklanabilir. Sanayi talebinin payı, 2020’de yaşanan Covid-19 yavaşlamasının ardından 2021’de toparlanma etkisi nedeniyle zirve yapmıştır.

Elektrik Piyasası Talep Tahminleri Yönetmeliği uyarınca, dağıtım şirketleri kendi dağıtım bölgeleri için 10 yıllık elektrik talep tahminlerini yıllık olarak ETKB ve TEİAŞ’a bildirmekle yükümlüdür. Benzer raporlama yükümlülükleri 5 yıllık dönemler için belirlenmiş perakende şirketleri için de geçerlidir. TEİAŞ bu raporlardan elde ettiği bilgileri organize sanayi bölgelerinden elde ettiği bilgilerle birleştirerek talep tahminini hazırlamaktadır. Türkiye’nin 2022 yılı 12 aylık elektrik talebi 328,7 GWs olup, TEİAŞ’ın yüksek senaryo talep tahmininden daha düşük, ancak 2022 yılı baz senaryo tahmininden daha yüksek gerçekleşmiştir.

TEİAŞ Elektrik Talep Tahminleri (2022-2031)

Yıl	Düşük Senaryo		Baz Senaryo		Yüksek Senaryo	
	Talep (GWs)	Büyüme Oranı (%)	Talep (GWs)	Büyüme Oranı (%)	Talep (GWs)	Büyüme Oranı (%)
2022	308.903	%3,1	324.838	%3,8	340.810	%7,9
2023	317.765	%2,9	335.819	%3,5	354.446	%4,0
2024	329.911	%3,8	350.716	%4,4	371.927	%4,9
2025	344.265	%4,4	367.792	%4,9	391.606	%5,3
2026	357.757	%3,9	383.426	%4,3	409.551	%4,5
2027	369.703	%3,3	397.438	%3,7	426.790	%4,0
2028	379.902	%2,7	408.872	%2,9	439.739	%3,3
2029	389.682	%2,6	421.525	%3,2	455.387	%3,6
2030	400.825	%2,9	435.418	%3,2	471.572	%3,6
2031	415.042	%3,5	452.210	%3,9	491.224	%4,2

Kaynak: TEİAŞ

### Türkiye’de Elektrik Üretim Analizi

Bir kamu kuruluşu olan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), elektrik üretimi alanında piyasanın en büyük oyuncusudur. EÜAŞ’a ait tesislerin kurulu gücü 1970 ve 1990 yılları arasında önemli ölçüde artmış, son 20 yılda ise EÜAŞ’a ait kapasitenin piyasadaki payı, özel sektör yatırımları ve özelleştirmeler nedeniyle azalmıştır.

EÜAŞ’ın toplam kurulu gücü 2010 yılında 24,2 GW iken, büyük ölçekli özelleştirmeler sonrası Haziran 2023 itibarıyla 21,0 GW’a düşmüş, üretimdeki payı 2010 yılında %48,9 iken Haziran 2023’te %20’ye gerilemiştir. Haziran 2023’te Türkiye’nin toplam kurulu gücü içinde %67,8’lik bir paya sahip olan özel sektör yatırımları, ağırlıklı olarak fosil, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.



Türkiye'nin kurulu güç portföyü, rüzgâr, güneş ve jeotermal enerji gibi hidroelektrik olmayan yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye girmesi, doğal gaz ve ithal kömür gibi fosil kaynakların da genişletilmesiyle çeşitlenmiş ve önemli ölçüde büyümüştür. Türkiye'deki toplam kurulu güç 2001 - 2023 yılları arasında %6,1'lik bir YBBO ile önemli ölçüde artarak 28,3 GW'tan 104,9 GW'a ulaşmıştır. 2009-2014 yılları arasında yapılan yenilenebilir enerji ve doğal gaz yatırımları 2013 - 2017 yılları arasında elektrik üretmeye başlamış ve piyasa arzının hızlı bir şekilde yükselmesine yol açmıştır. 2015'te piyasa takas fiyatlarının düşmesinin ardından, termik kaynaklara dayalı mevcut enerji santrellerinin kârlılığı olumsuz etkilenmiş, yeni termik projeler için iştah azalmıştır.

Yenilenebilir enerji kurulu güç kapasitesi açısından en büyük şirketler ağırlıklı olarak HES işletmektedir. Büyük şirketlerin toplam portföyleri içindeki yenilenebilir enerji varlıkları 2023 itibarıyla toplam kurulu gücünün %61,1'ini oluşturmaktadır. Bu şirketlerin yalnızca sınırlı bir kısmını güneş santrali yatırımları bulunurken, portföyleri önemli ölçüde hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinden oluşmaktadır.

Temel olarak öz tüketimin teşvik edilmesinden kaynaklanan lisanssız elektrik üretim kapasitesi, özellikle güneş enerjisi yatırımlarıyla artmıştır. Lisanssız enerji santrellerinin toplam kurulu gücü son birkaç yılda önemli ölçüde artmış, 2015 yılı sonunda yaklaşık 0,4 GW iken Haziran 2023'te 9,4 GW'a kadar yükselmiştir. Haziran 2023 itibarıyla Türkiye'deki lisanssız kapasitenin %93,7'sini güneş enerjisi oluşturmakta olup diğer yenilenebilir enerji kaynakları önemli ölçüde geride kalmıştır. Lisanssız güneş enerjisi kurulu gücünde görülen yüksek payı destekleyen temel faktörler aşağıdaki gibidir<sup>60</sup>:

- verimliliğin ölçeğe bağlı olmaması,
- panel maliyetlerinin zaman içinde azalması,
- Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli,
- diğer teknolojilere kıyasla operasyonel kolaylıklar.

### **Türkiye'de Yenilenebilir Enerjinin Gelişimi**

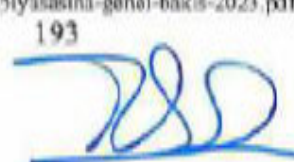
Küresel toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü 2011'den bu yana %8,8 artarak 2022'de 3.372 GW'a yükselmiştir. Aynı dönemde Türkiye'deki yenilenebilir enerji kurulu gücü ise %10,3'lük YBBO ile 56,4 GW'a ulaşmıştır.<sup>61</sup>



<sup>60</sup> Kaynak: T.C.İAŞ, Resmi Gazete, Kamuya Açık Kaynaklar  
Mutluluk Sahası 1912 Cad. No:22  
<https://www.tyc.com.tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-siyasasin-genel-bakis-2023.pdf>

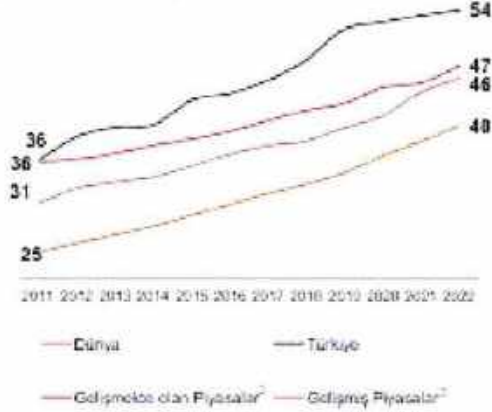
ONUR YÜKSEK T.C.İAŞ, Resmi Gazete, Kamuya Açık Kaynaklar  
Mutluluk Sahası 1912 Cad. No:22  
06100 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 229 46 30 Faks: +90 312 229 15 40  
Değerliye Y.D. 643 004 6245 Tic Sic No:01732  
Mersis No: 0643004624200019

193



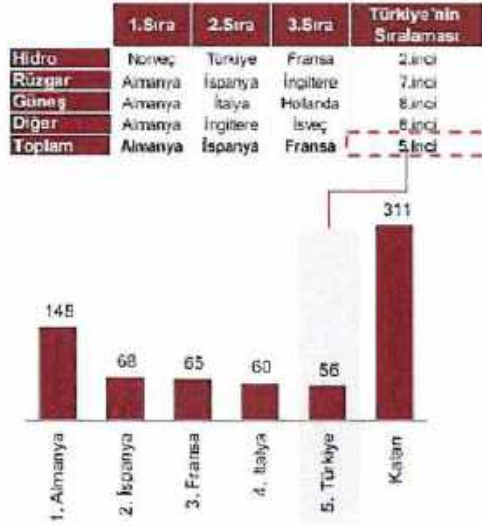
## Yenilenebilir Enerjinin Toplam Kurulu Güç İçerisindeki Payı (%)

Son 10 yılda yenilenebilir enerjiye odaklanılması, Türkiye'yi diğer ülkelerden ayırmıştır. Türkiye, dünyanın en büyük 12. yenilenebilir enerji kapasitesine sahiptir.



Avrupa'da kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi 2011'den bu yana %6,6 artarak 2022'de 765 GW'a ulaşmıştır. Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. yenilenebilir enerji kurulu gücüne sahip olup, hidroelektrik enerji kapasitesi açısından da Norveç'ten sonra ikincidir.<sup>62</sup>

## Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü Ülke Sıralaması (2022)



Kaynak: IRENA, Fitch, EPOK

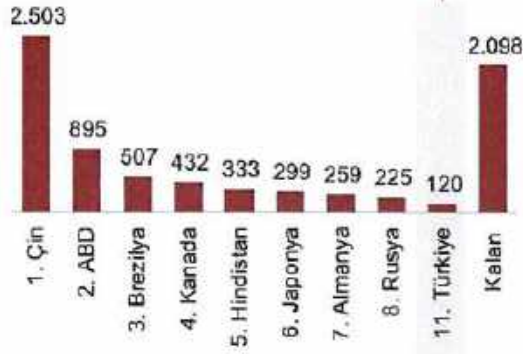
Yenilenebilir enerji santrallerinin toplam küresel elektrik üretimi, 2011'den bu yana her yıl %6 artarak 2021'de 7.931 TWh'e ulaşmıştır. 2021 yılında 334,7 TWh (2000 yılına kıyasla üretimin 2 katından fazlası) üretim ile tarihindeki en yüksek elektrik üretimine ulaşan Türkiye'de, artışın ağırlıklı payı 2011 – 2021 arasında %7 YBBO ile artış gösteren yenilenebilir enerji kaynakları



ile desteklenmiştir.<sup>63</sup>

### Yenilenebilir Elektrik Üretimi Ülke Sıralaması (2021, TWs)

	1.Sıra	2.Sıra	3.Sıra	Türkiye'nin Sıralaması
Hidroelektrik	Çin	Kanada	Brezilya	9.uncu
Rüzgar	Çin	ABD	Almanya	9.uncu
Güneş	Çin	ABD	Japonya	12.inci
Diğer	Çin	ABD	Brezilya	10.uncu
Toplam	Çin	ABD	Brezilya	11.inci



Kaynak: EPDK, BP

### Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM)

Küresel ölçekte ve ülkemizde, sınırsız denilebilecek kapasiteye sahip olan yenilenebilir enerji kaynaklarına önemli miktarda yatırım yönelimi söz konusudur. Bu yatırımların hızlı ve istenilen miktarda yapılabilmesi için, özel sektör yatırımcılarına devlet teşvikleri verilmesi küresel olarak kabul gören bir yaygınlaştırma politikasıdır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi No:100 Kat:10000 Ümitköy Çankaya-ANKARA <https://www.pwv.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D: 643 004 6643 Tic Sic No:21752

Mersis No: 0643004631300019

195

## Mayıs 2023'te Yürürlüğe Alınan Son YEKDEM Tarife Garantisi

Yenilenebilir Enerji Kaynağı	YEKDEM (TL/MWh)	YEKDEM Süresi (Y)	YEKDEM Tabanı (ABD\$ /MWh)	YEKDEM Tavanı (ABD\$ /MWh)	Yerli Aksam Teşvik (TL/MWh)	Yerli Aksam Teşvik Süresi (Sene)
Hidroelektrik	Roznuçtu	10	67.5	82.5	285.0	5
	Alanca	10	63.0	77.0	288.0	5
Rüzgar	Karaisalı	10	49.5	60.5	285.0	5
	Demirözü	10	67.5	82.5	384.5	5
Jeotermal	Çöp Gazı	10	48.5	60.5	285.0	5
	Biyometanizasyon	10	51.0	60.0	288.0	5
Güneş	Yemal Bertaraf	10	57.5	80.0	215.8	5
	Depolamalı Güneş - Rüzgar	10	49.5	60.5	288.0	5
Diğer	Pompa Depolamalı Hidroelektrik	15	54.5	115.5	384.5	10
	Dalga & Deniz Akıntısı	10	63.0	77.0	384.5	10

## Son YEKDEM'de Öne Çıkan Değişiklikler



Denizüstü rüzgar, depolama tesisleri, pompa depolamalı hidroelektrik ve dalga & deniz akıntısı gücünün YEKDEM tarifesine dahil edilmesi



Durgun JES kurulu gücünü canlandırmak için jeotermal santrallere sağlanan YEKDEM tarifesi süresinin uzatılması



Üreticilerin karşı karşıya kaldığı döviz kuru riskinin azaltılması için tarife tabanının getirilmesi



Yerli aksam teşviğine eskalasyon formülünün uygulanması (önceden yalnızca YEKDEM tarifesi eskalasyona tabi tutuluyordu)



Eskalasyon formülünde döviz kurlarının ağırlığının artırılması (önceki formülde enflasyon endekslerinin ağırlığı daha yüksekti)



Eskalasyon sıklığı aylık güncellemeler olacak şekilde değiştirildi (önceden YEKDEM tarifesi çeyreklik dönemlerde güncelleniyordu)



1 Temmuz 2021 ile 31 Aralık 2030 arasında devreye alınan santraller, yukarıda gösterilen ilgili YEKDEM tarifelerinden yararlanmaya hak kazanacaktır (daha önce uygunluk aralığı 31 Aralık 2025'te sona eriyordu).

Kaynak: EPDK

1 Mayıs 2023 tarihinde uygulamaya alınan revizyon ile tarife garantisinin eskalasyonu için kullanılan yükseltme formülünün daha sık güncellenmesi sayesinde mekanizma, daha duyarlı bir hale gelmiştir. Yükseltme formülü bileşenlerindeki ağırlıklarındaki değişim sonucunda YEKDEM tarifesi, Türkiye enerji piyasalarını önemli ölçüde etkileyen ABD\$ ve Avro döviz kurlarındaki değişimlere daha duyarlı hale gelmiştir. Hem ABD\$ cinsinden YEKDEM tarifesi tabanının devreye girmesi hem de formül ağırlıklarındaki değişiklikler, ABD\$ cinsinden ilk YEKDEM'e benzer şekilde, yenilenebilir enerji üreticilerinin kur riskini azaltmaktadır.<sup>64</sup>

## Türkiye'de Lisanslı Rüzgâr ve Güneş Enerjisi Santralleri

Türkiye'nin rüzgâr ve güneş enerjisi kapasite gelişimi birkaç aşamada gerçekleştirilmiştir. İhalesiz geçen ilk aşamadan sonra rüzgâr ve güneş ihaleleri yapılmış, ardından büyük ölçekli Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) modeli kullanılmaya başlanmıştır. Güncel durumda YEKA modeli, TEİAŞ tahsisleri ve depolamalı santral kapasitesi tahsisleri kullanılmaktadır.

İlk YEKDEM Evresi;

- İlk YEKDEM 2005 yılında yürürlüğe girmiştir ancak sınırlı talep görmüştür,
- Alım garantileri ilk başvurulara öncelik verilmesi yöntemiyle sunulmuştur,
- İhale süreci uygulanmamıştır



#### 2011 Rüzgâr İhaleleri;

- YEKDEM tarifelerinden düşülerek belirlenecek olan katkı payı ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- Kazanan şirketin kW's başına belirlenmiş birim pay üzerinden hesaplanacak katkı payı bedelinin 20 yıl boyunca ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- 13 yarışma bölgesinde toplam 5.500 MW rüzgâr enerjisi kapasitesi tahsis edilmiştir

#### 2015 Güneş İhaleleri;

- Güneş enerjisi santralleri için yeni ihale sistemi 2015 yılında uygulanmaya başlanmıştır,
- Operasyona başlangıç yılını takip eden 3 yıl içinde, TL bazında ve MW başına belirlenen birim pay üzerinden hesaplanacak katkı payı ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- Toplam 600 MW güneş enerjisi kapasitesi tahsis edilmiştir

#### 2017 Rüzgâr İhaleleri;

- Rüzgâr santralleri için 2014 yılında duyurulan ve 2015 yılında başvuru alınan ihaleler 2017 yılında gerçekleştirilmiş olup toplam 3.000 MW kurulu güç tahsis edilmiştir,
- YEKDEM satın alım tarifesi dışında tutulan ihalelerde fiyat teklifleri, bağımsız fiyatlardan ya da eksi fiyat usulüne göre (PTF üzerinden iskonto) verilmiştir

#### YEKA İhaleleri;

- Yenilenebilir enerjinin geliştirilmesi için mevcut olarak kullanılan ve ilerleyen dönemlerde de kullanılacağı öngörülen ihale modelidir,
- Katılımcılar, kW's başına tanımlanan tavan fiyatı üzerinden indirim sunmaktadır. Kazanan üretici, sabit fiyattan 15 yıllık bir elektrik alım anlaşması imzalamaktadır

#### Mevcut Kapasitenin Tahsis Planı;

- Şu anda sadece YEKA GES 5 ihalesi (1,5 GW kapasiteli) planlanmıştır.
- Buna ek olarak; TEİAŞ, (1) işletmedeki santraller, (2) lisanssız santraller ve (3) hibrit santraller için kurulu güç ilaveleri için aylık mevcut bölgesel kapasiteleri açıklamaktadır.
- Rüzgâr ve güneş kapasite tahsis yöntemi ise depolama tesisi lisanslarıdır. EPDK, yatırımcılara lisansta beyan edilen depolama kapasitesine denk gelecek bir güneş veya rüzgâr kapasitesi kurma olanağını sağlamaktadır.

**Kaynak: EPDK**

#### EPDK Elektrik Piyasası 2022 yılı Piyasa Gelişim Raporu Özeti<sup>65</sup>

Covid-19 salgını ve Rusya - Ukrayna gerginliğinin dünya piyasalarında enerji hammadde fiyatlarının artışına neden olması sonucu Avrupa Birliği ülkelerinde olduğu gibi Türkiye'deki elektrik arz güvenliğinin sağlanması, tüketicilerin fiyat artışlarından korunması amacıyla azami uzlaştırma tavan fiyat uygulaması, yerli ve yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılmasına ve

<sup>65</sup> T.C. ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, 2023-Ankara

elektrik piyasasında depolama tesislerinin kurulmasına ilişkin düzenlemelerin yapılması ile piyasalarda istikrar korunmuştur.

Bu bağlamda, lisanssız dâhil 2021 yılında toplam elektrik kurulu gücünde %53,33 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2022 yılında %53,95'e yükselmiştir. Ayrıca 2022 yılının sonlarında EPDK mevzuatına dâhil edilen depolamalı elektrik üretim tesisleri ile hem rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı kurulu güçte artış sağlanması hem de elektrik depolama sistemlerinin kurulmasının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

• 2022 Yılı Elektrik Piyasasında Gerçekleştirilen Lisans İşlemleri (Adet)

Lisans Tipi	Lisans Başvurusu	Lisansın Verilmesi	Lisansın Sonu Ermesi/ Erdirilmesi	Lisans İptali	Dönem Sonu Yürürlükteki Lisans Sayısı
Dağıtım Lisansı	-	-	-	-	21
İletim Lisansı	-	-	-	-	1
OSB Dağıtım Lisansı	8	7	-	-	196
OSB Üretim Lisansı	-	-	-	-	3
Ön Lisans	549	91	51	1	236
Piyasa İşletim Lisansı	-	-	-	-	2
Tedarik Lisansı	78	77	3	2	303
Üretim Lisansı	40	63	55	5	1.905
<b>Toplam</b>	<b>799</b>	<b>315</b>	<b>109</b>	<b>8</b>	<b>2.744</b>

• 2022 Yılı Sonu İtibarıyla Elektrik Piyasası Ön Lisans ve Üretim Lisansı Dağılımı

Kaynak Türü	Ön Lisans		Üretim Lisansı	
	Lisans Sayısı	Lisansa Dereç Edilen Kurulu Güç (MWe)	Lisans Sayısı	Lisansa Dereç Edilen Kurulu Güç (MWe)
Hidrolik	61	2.929,02	780	32.948,63
Rüzgâr	50	2.985,66	287	13.397,05
Jeotermal	14	336,96	66	1.860,63
Biyokütle	75	464,088	344	2.653,14
Güneş	57	1170	37	1.468,81
İthal Kömür			15	12.814,80
Yerli Kömür			23	10.184,50
Kömür			14	1.252,37
Fuel-oil			21	991,506
Doğal Gaz			266	26.709,14
Uranyum			1	4.800,00
Diğer Termik	3	20,98	34	860,071
<b>Genel Toplam</b>	<b>260</b>	<b>7.906,71</b>	<b>1.888</b>	<b>109.940,65</b>



• 2022 Yılı Sonu İtibarıyla Kaynak Bazında Kurulu Güç ve Üretim Değerleri

KAYNAK TÜRÜ	TOPLAM KURULU GÜÇ* (MW)	ORAN (%)	TOPLAM ÜRETİM* (MWh)	ORAN (%)
HİDROLİK	31.571,48	30,41	67.194.934,69	20,71
RÜZGÂR	11.396,17	10,98	35.140.858,14	10,83
GÜNEŞ	9.425,44	9,08	15.435.661,31	4,76
JEOTERMAL	1.691,34	1,63	10.918.764,88	3,36
BIYOKÜTLE	1.921,31	1,85	9.080.038,21	2,80
YENİLENEBİLİR	56.005,73	53,95	137.770.257,22	42,45
DOĞAL GAZ	25.732,79	24,79	70.827.228,33	21,83
LİNYİT	10.191,52	9,82	44.745.695,96	13,79
İTHAL KÖMÜR	10.373,80	9,99	63.259.657,34	19,49
TAŞ KÖMÜRÜ	840,77	0,81	3.242.363,27	1,00
ASFALTİT	405,00	0,39	1.568.085,50	0,48
FUEL OİL	251,93	0,24	718.653,16	0,22
NAFTA	4,74	0,00	0,00	0,00
LNG	1,95	0,00	0,00	0,00
MOTORİN	1,04	0,00	2.385.741,41	0,74
TERMİK	47.803,53	46,05	186.747.424,97	57,55
<b>TOPLAM</b>	<b>103.809,26</b>	<b>100,00</b>	<b>324.517.682,20</b>	<b>100,00</b>

\*Lisanslı ve lisanssız santraller dâhil edilmiştir.

• Lisanslı Kurulu Güç ve Puant Talep

- 2022 yılında lisanslı kurulu güç geçen yıla oranla %3,14 artarak 95.174,01 MW olmuştur.
- 2021-2022 yıllarında lisanslı kurulu gücün kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

Kaynak Türü	2021 Değeri (MW)	Pay (%)	2022 Değeri (MW)	Pay (%)	2021-2022 Değişimi (%)
BARAJLI	23.280,37	25,23	23.275,23	24,46	-0,02
RÜZGÂR	10.533,90	11,42	11.314,59	11,89	7,41
AKARSU	8.198,23	8,88	8.279,83	8,70	1,00
BIYOKÜTLE	1.555,41	1,69	1.831,40	1,92	17,74
JEOTERMAL	1.676,17	1,82	1.691,34	1,78	0,90
GÜNEŞ	907,85	0,98	1.468,80	1,54	61,79
YENİLENEBİLİR	46.151,93	50,02	47.861,18	50,29	3,70
DOĞAL GAZ	25.501,51	27,64	25.242,09	26,52	-1,02
İTHAL KÖMÜR	8.993,80	9,75	10.373,80	10,90	15,34
LİNYİT	10.119,92	10,97	10.191,52	10,71	0,71
TAŞ KÖMÜR	840,77	0,91	840,77	0,88	0,00
ASFALTİT KÖMÜR	405,00	0,44	405,00	0,43	0,00
FUEL OİL	251,93	0,27	251,93	0,26	0,00
NAFTA	4,74	0,01	4,74	0,00	-0,08
LNG	1,95	0,00	1,95	0,00	0,00
MOTORİN	1,04	0,00	1,04	0,00	0,00
TERMİK	46.120,66	49,98	47.312,83	49,71	2,58
<b>Genel Toplam</b>	<b>92.272,58</b>	<b>100,00</b>	<b>95.174,01</b>	<b>100,00</b>	<b>3,14</b>

Yenilenebilir enerji kaynaklarının (hidrolik dahil) 2021 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu güç içerisindeki payı %50,02 iken 2022 yılında %50,29, toplam termik kurulu gücün oranı ise 2021 yılında %49,98 iken 2022 yılında %49,71 olarak gerçekleşmiştir.

#### • Lisanslı Üretim

- 2022 yılında lisanslı elektrik üretim miktarı, 2021 yılına göre %2,59 azalarak 311.779,20 GWs olmuştur.
- 2021 - 2022 yıllarında lisanslı elektrik üretiminin kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

Kaynak Türü	2021 Değeri (GWs)	Pay (%)	2022 Değeri (GWs)	Pay (%)	2021-2022 Değişimi (%)
HİDROLİK	55.887,79	17,46	67.123,56	21,53	20,60
RÜZGÂR	31.285,56	9,77	34.991,31	11,22	12,91
JEOTERMAL	10.793,23	3,37	10.918,76	3,50	1,37
BIYOKÜTLE	7.285,88	2,28	8.948,10	2,87	21,38
GÜNEŞ	1.716,69	0,54	3.073,54	0,99	97,92
YENİLENEBİLİR	106.969,15	33,42	125.055,28	40,11	16,91
DOĞAL GAZ	109.448,31	34,19	70.803,73	22,71	-34,68
İTHAL KÖMÜR	54.948,42	17,17	63.259,66	20,29	15,25
LİNYİT	42.983,33	13,43	44.745,70	14,35	3,10
TAŞ KÖMÜR	3.077,25	0,96	3.242,36	1,04	-8,40
ASFALTİT KÖMÜR	2.373,08	0,74	1.568,09	0,50	-33,92
FUEL OİL	280,83	0,09	718,65	0,23	113,48
MOTORİN	0,65	0,00	2.385,74	0,77	-
TERMİK	213.111,88	66,58	186.723,92	59,89	-12,38
<b>Genel Toplam</b>	<b>320.081,03</b>	<b>100,00</b>	<b>311.779,20</b>	<b>100,00</b>	<b>-2,59</b>

Yenilenebilir enerji kaynaklarının (hidrolik dahil) toplam lisanslı elektrik üretimi içerisinde 2021 yılında %33,42 olan payı, 2022 yılında %40,11'e yükselmiştir. Termik kaynakların 2021 yılında %66,58 olan payı ise 2022 yılında %59,89'a gerilemiştir.

#### • Lisanssız Kurulu Güç

- 2022 yılında lisanssız kurulu güç geçen yıla oranla %14,42 artarak 8.635,25 MW olmuştur. Bu miktarın %92,14'ünü güneş enerjisine dayalı santraller oluşturmaktadır.
- 2021-2022 yıllarında lisanssız kurulu gücün kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:



Kaynak Türü	2021		2022		2021-2022 Değişimi (%)
	Kurulu Güç (MWe)	Oran (%)	Kurulu Güç (MWe)	Oran (%)	
Güneş	6.907,78	91,53	7.956,64	92,14	15,18
Doğal gaz	463,05	6,14	490,70	5,68	5,97
Biyokütle	89,11	1,18	89,91	1,04	0,90
Rüzgâr	73,08	0,97	81,58	0,94	11,63
Hidrolik	13,98	0,19	16,42	0,19	17,45
<b>Genel Toplam</b>	<b>7.546,99</b>	<b>100,00</b>	<b>8.635,25</b>	<b>100,00</b>	<b>14,42</b>

• **Lisanssız Üretim**

- 2022 yılında lisanssız üretim miktarı 2021 yılına göre %4,27 oranında artarak 12.738,49 GWs olmuştur. Bu miktarın %97,05'i güneş enerjisinden elde edilmiştir.
- 2021-2022 yıllarında lisanssız üretimin kaynak bazında gelişimi aşağıya gösterilmiştir:

Kaynak Türü	2021		2022		2021-2022 Değişimi (%)
	Lisanssız Üretim (GWs)	Oran (%)	Lisanssız Üretim (GWs)	Oran (%)	
Güneş	11.741,52	96,11	12.362,12	97,05	5,29
Rüzgâr	147,30	1,21	149,55	1,17	1,53
Biyokütle	244,88	2	131,94	1,04	-46,12
Hidrolik	38,89	0,32	71,37	0,56	83,5
Doğal gaz	44,28	0,36	23,5	0,18	-46,93
<b>Genel Toplam</b>	<b>12.216,86</b>	<b>100</b>	<b>12.738,49</b>	<b>100</b>	<b>4,27</b>

• **GÖP ve DGP (Gün Öncesi Piyasa ve Dengeleme Güç Piyasası)**

- 2022 yılında ağırlıklı ortalama Piyasa Takas Fiyatı (PTF) 2021 yılına kıyasla %397,8 artarak 2.528,12 TL/MWh olmuştur.
- Saatlik bazda en yüksek PTF değeri 4.800 TL/MWh, en yüksek günlük aritmetik PTF ortalaması ise 4.419,41 TL/MWh olarak hesaplanmıştır
- 2022 yılında ortalama Sistem Marjinal Fiyatı (SMF) 2021 yılına göre %410,96 artarak 2.548,65 TL/MWh olmuştur.
- En yüksek SMF değeri toplam 732 saat için 4.800 TL/MWh olarak, en düşük SMF değeri ise toplam 109 saat için 0 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında DGP'de verilen talimatlar nedeniyle oluşan ek maliyet 2021 yılına göre %72,40 artarak 940,07 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



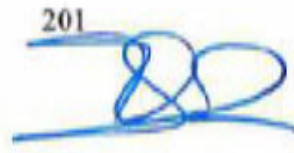




ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhur: Mahalle: 1912, Casus No:39  
06507 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 445 16 16 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğarbay V.D. 645 004 8845 Tic.Sic. No:31732  
Mersis No: 06A1004664500019

201







• **Faturalanan Tüketim ve Fiili Tüketim**

Tüketici Türü	Dağıtım Gerilim Seviyesinden Bağlı Tüketicilerin Tüketim Miktarı (GWs)		İletim Gerilim Seviyesinden Bağlı Tüketicilerin Tüketim Miktarı (GWs)		Toplam (GWs)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Abone	101.723,92	122.665,91	606,32	1.662,94	102.330,24	124.328,85
Serbest Tüketici	87.572,64	69.949,50	63.154,02	59.343,10	150.726,66	129.292,60
<b>Genel Toplam</b>	<b>189.296,56</b>	<b>192.615,41</b>	<b>63.760,35</b>	<b>61.006,04</b>	<b>253.056,90</b>	<b>253.621,45</b>

- 2022 yılında faturalanan elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,22 artarak 253.621 GWs olmuştur. Bu miktarın 61.006 GWs'lik kısmı iletim gerilim seviyesinden bağlı tüketicilere, geri kalan 192.615 GWs'lik kısmı ise dağıtım gerilim seviyesinden bağlı tüketicilere satılmıştır.
- Ayrıca, 253.621 GWs'lik tüketimin 129.292 GWs'lik kısmı serbest tüketicilerin, 124.329 GWs'lik kısmı ise serbest tüketici olmayan tüketicilerin tüketimi olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında fiili tüketim miktarı 2021 yılına göre %1,0 azalarak 327.221 GWs olmuştur.

• **İthalat v İhracat**

- 2022 yılında elektrik ithalatı geçen yıla göre %175,4 artarak 6,41 TWh olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında elektrik ihracatı ise geçen yıla göre %11,4 azalarak 3,71 TWh olarak gerçekleşmiştir.

• **YEKDEM**

- 2022 yılında YEK Destekleme Mekanizmasından (YEKDEM) faydalanan santral sayısı 1.036'ya ulaşmış olup bu katılımcıların işletme gücü 22.982,1 MW'tır.
- 2022 yılında YEKDEM katılımcılarının üretimleri, 2021 yılına kıyasla %13,8 artarak 83,85 TWh olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın %32,8'i rüzgardan, %30,1'i hidroelektrikten elde edilmiştir.
- 2022 yılında YEKDEM ortalama fiyatı 2021 yılına kıyasla %89,21'lik artışla 1.567,70 TL/MWh olmuştur.
- 2022 yılında YEKDEM ek maliyeti ise geçen yıla kıyasla %437,87 azalarak -317,53 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

• **Piyasa Açıklığı**

- 2022 yılı için serbest tüketici limiti 1.100 kWs olarak belirlenmiş olup, bu limite karşılık gelen talep tarafında teorik piyasa açıklık oranı %98,1 olarak hesaplanmıştır.
- Serbest tüketicilerin 2022 yılı tüketimi 129,29 TWh olarak gerçekleşmiştir. Fiili piyasa açıklığı 2021 yılında %59,56 iken 2022 yılında bu oran %50,98'e düşmüştür.

2022 yılı sonunda serbest tüketici sayısı 2021 yılı sonuna göre %66,8 azalarak 121 bine düşmüştür. Bu sayı toplam tüketici sayısının yaklaşık %0,25'ine karşılık gelmektedir.

202

*(Handwritten signatures and stamps)*



#### • İletim

- 2022 yılı sonu itibarıyla iletim sisteminde 1.330 adet trafo merkezi, 258.360 MVA kapasiteli 2.662 adet trafo bulunmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla iletim hatlarının uzunluğu 73.634 km'dir.
- 2022 yılında iletim şirketi tarafından 11,45 milyar TL yatırım yapılmıştır.
- 2022 yılında iletim sistemi kayıp oranı ise %1,86 olarak gerçekleşmiştir.

#### • Dağıtım

- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım sistemini kullanan tüketici sayısı 48,56 milyon olmuştur. En yüksek tüketici sayısına sahip bölgeler 5,39 milyon ile Boğaziçi, 4,52 milyon ile Başkent dağıtım bölgeleri olmuştur.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım şirketlerinin bölgelerindeki toplam faturalanan tüketim miktarı 192,61 TWh olarak gerçekleşmiştir. En yüksek tüketim miktarına sahip bölgeler 26,29 TWh ile Boğaziçi, 16,83 TWh ile Toroslar dağıtım bölgeleri olmuştur.
- En yüksek kayıp oranları %%43,63 ile Dicle, %35,64 ile Vanğözü ve %19,31 ile Aras bölgelerinde gerçekleşmiştir.
- En düşük kayıp oranları %4,32 ile Akedaş, %4,79 ile Uludağ, %5,04 ile Gdz dağıtım bölgelerinde gerçekleşmiştir.
- 2022 yılı sonu itibarıyla elektrik dağıtım sektöründe 66.692 kişi istihdam edilmiştir. Bunlardan 27.382 adedi dağıtım şirketi kadrolu personeli olarak, 39.310 adedi de taşeron firma personeli olarak görev yapmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım sisteminde 196.741 MVA gücünde 522.311 adet trafo bulunmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım hatlarının uzunluğu 1.401.218 km'dir. Bu rakamın 1.076.573 km'sini havai hatlar, 324.645 km'sini de yeraltı hatları oluşturmaktadır.
- 2022 yılında dağıtım şirketleri tarafından cari fiyatlarla 27,34 milyar TL yatırım yapılmıştır. En yüksek yatırım harcamaları 2,6 Milyar TL ile Toroslar ve 2,3 Milyar TL ile Boğaziçi, GDZ ve Başkent bölgelerinde gerçekleşmiştir.

#### Türkiye Ulusal Enerji Planı<sup>66</sup>

Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 'Arz Güvenliği' başlıklı 20'nci maddesi uyarınca hazırlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2053 net sıfır emisyon hedefini cihkate alarak 2023 - 2035 yılları arasındaki dönemi kapsamaktadır. Plandaki projeksiyona göre 2020 - 2035 döneminde elektrik tüketiminin 510,4 TWh'e yükseleceği, kurulu gücün ise bugünkü 103,5 GW'tan 189,7 GW'a çıkacağı öngörülmektedir.

Plana göre elektrik kurulu gücünün ise 2035 yılında aşağıdaki gibi şekillenmesi beklenmektedir:

- Güneş: 52,9 GW
- Hidroelektrik: 35,1 GW
- Rüzgâr: 29,6 GW (24,6 GW Kara, 5,0 GW deniz üstü)

<sup>66</sup> [https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%23%BCrkiye\\_Ulusal\\_Enerji\\_Plan%24%B1.pdf](https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%23%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%24%B1.pdf)

*[Handwritten signatures and stamps]*

- Jeotermal ve Biyokütle: 5,1 GW
- Doğal gaz ve kömür: 59,8 GW
- Nükleer: 7,2 GW

Bu süreçte devreye alınması öngörülen 96,9 GW'lık toplam kapasitenin büyük çoğunluğu güneş ve rüzgâr enerjisi olmak üzere, %74,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş ve rüzgâr enerjisi için yıllık yeni kapasite gereksinimi sırasıyla ortalama 3,1 ve 1,4 GW'tır. Modelde, batarya kapasitesi kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye giriş hızına göre artış göstermekte ve 2035 yılında 7,5 GW'lık kapasiteye ulaşmaktadır.

### 2035 – 2053 Dönemi Öngörülleri

- 2020 yılı birincil enerji tüketimi 147,2 Mtep olarak gerçekleşmiştir. 2000 - 2020 döneminde yıllık ortalama %3,1 oranında artış göstermiş olan birincil enerji tüketiminin, 2020 - 2053 döneminde yıllık ortalama %1,5 düzeyinde artması beklenmektedir.
- 2020 yılında %16,7 olan birincil enerji tüketimi içindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2053 yılına kadar %50'ye yükseleceği, nükleer enerjinin %29,3'lük paya ulaşacağı tahmin edilmektedir.
- 2020 yılında %83,3 olan fosil kaynakların payının ise 2053 yılında %20,8 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.
- Kömürün payının %3,6'ya gerilerken petrolün %5,6, doğal gazın %11,7'ye gerilemesi beklenmektedir.
- 2000 - 2020 döneminde yılda ortalama %4,4 oranında artarak 128,3 TWh'ten 306,7 TWh'e yükselen elektrik tüketiminin, 2053 yılına kadar yıllık ortalama %4,5 düzeyinde artış göstermesi tahmin edilmektedir.
- 2020 - 2035 döneminde %3,5 artması öngörülen elektrik enerjisi tüketiminin, 2035 - 2053 döneminde yıllık ortalama artış oranının %5,2 düzeyine yükselmesi öngörülmektedir.
- 2020 yılında nihai enerji tüketimi içinde %21,8'lik orana sahip elektrik enerjisinin payının 2053 yılında %55,6'ya ulaşması beklenmektedir.
- 2020 yılında %42,4 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2053 yılına kadar %69,1 düzeyine çıkması tahmin edilmektedir.
- Mevcut durumda kurulu güç içinde en fazla paya sahip olan hidroelektrik santrallerinin payının maksimum kurulu gücü potansiyeline yaklaşmış olmalarının ve toplam elektrik üretimindeki artışın etkisiyle uzun dönemde %10'un altına gerilemesi öngörülmektedir.
- 2020 yılında üretime %23,1 oranında katkı sağlayan doğal gaz santrallerinin payının da uzun dönemde gerileyeceği tahmin edilmektedir.

### Türkiye'de Enerji Depolamalı Elektrik Üretimi

19/11/2022 tarih ve 32018 sayılı Resmî Gazete'de<sup>67</sup> yayımlanan yönetmeliklerle, elektrik piyasasında köklü mevzuat değişikliklerine gidilmiştir. Buna göre, enerji depolama tesislerine ilişkin olarak getirilen düzenlemele: özetle aşağıdaki gibidir.



### Ön Lisans ve Lisans Alma Yükümlülüğü:

Elektrik depolama tesisi kurmayı taahhüt eden tüzel kişilere, kurmayı taahhüt ettikleri elektrik depolama tesisinin kurulu gücüne kadar rüzgâr ve/veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi kurulmasına ilişkin ön lisans verilmesi düzenlenmiştir. Bu kapsamda depolamalı üretim tesisi lisansı için yapılacak başvurularda:

- Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisinin elektrikselsel kurulu gücünün, kurulması taahhüt edilen elektrik depolama ünitesi kurulu gücünden fazla olmaması,
- Rüzgâr enerjisine dayalı başvurular için asgari 20 MW, güneş enerjisine dayalı başvurular için ise asgari 10 MW elektrikselsel kurulu güçte olması ve herhalde 250 MW elektrikselsel kurulu gücün üzerinde olmaması,
- Elektrik üretim ünitesinin kapasitesinin en az elektrik depolama ünitesinin kurulu gücü kadar olması,
- Mekanik kurulu gücün elektrikselsel kurulu gücün iki katından fazla olmaması gerekmektedir.

Değerlendirmeye alınan başvuruların bağlantı görüşlerinin oluşturulması için TEİAŞ'a gönderileceği ve sıraya uygun olarak bağlantı bölgesi kapasitesine ulaşıncaya kadar bağlantı görüşü verileceği öngörülmüştür.

Buna ek olarak, kurulan elektrik depolama ünitelerinin mevzuatta belirlenen şartları sağlaması halinde yan hizmetlere ve dengeleme güç piyasasına katılabileceği, bu şekilde kesintili şekilde üretim yapan enerji kaynaklarının şebekeye verdikleri enerjinin depolanarak daha düzenli hale gelmesi sağlanarak sistem güvenliği ve esnekliğinin sağlanacağı öngörülmüştür. Bu sayede sistem işletmecisine daha dengeli bir piyasa sağlanarak sistem ve arz güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

### Elektrik Üretim ve Depolama Faaliyeti İşletme Dönemi

Elektrik üretim tesislerinde depolama ünitelerinin işletmede olmadığı uzlaştırma dönemlerinde sisteme verilen elektrik enerjisi miktarının uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınmayacağı ve dolayısıyla bu dönemde yapılan üretimler için herhangi bir bedel ödenmeyeceği düzenlenmiştir. Bu düzenleme ile birlikte depolama tesisi kurarak üretim tesisi kurma şansını elde eden yatırımcıların kurmuş oldukları depolama tesisinin işletme döneminde fiilen kullanma zorunluluğu getirilerek depolama ünitelerin atıl durumda kalmasının önüne geçilmeye çalışılmıştır.

Buna ek olarak, alınan EPDK kararında ön lisans süreleri:

Kurulu Güç (P) Aralığı (MWm)	Ön Lisans Süresi (Ay)
$P \leq 5$	24
$5 < P \leq 50$	30
$50 < P$	36

şeklinde belirlenmiştir. Üretim tesisleri için lisanslara derç edilecek inşaat süresine referans alınacak süreler ise;

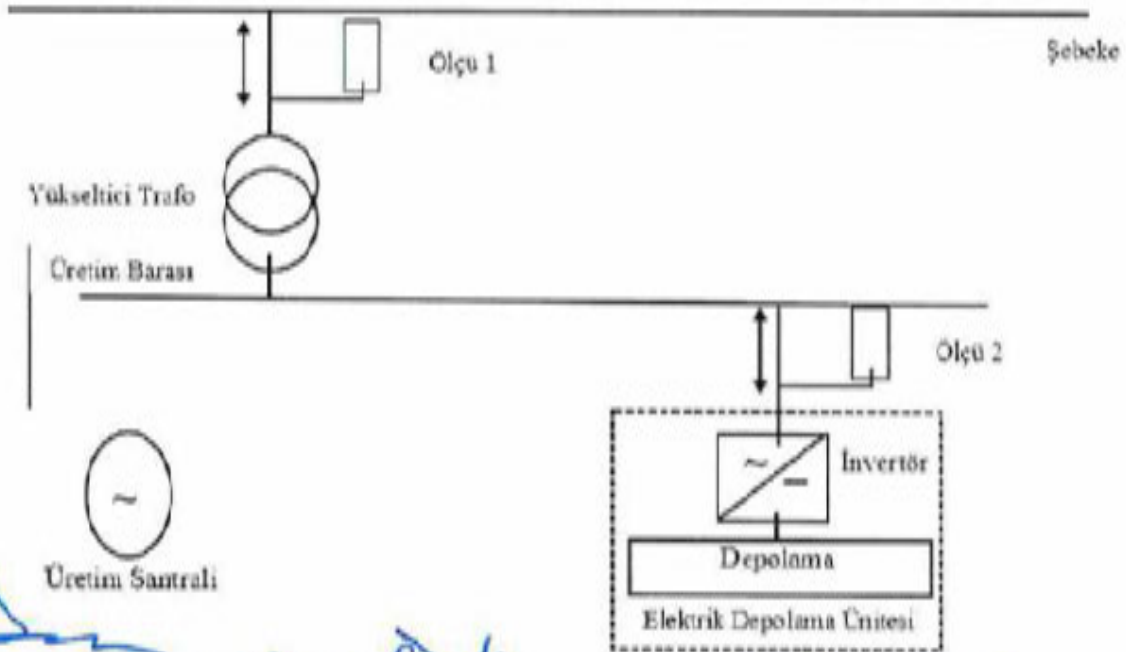
Üretim Tesisi Tipi	Kurulu Güç (P) Aralığı (MWm)	İnşaat Süresi (Ay)
Rüzgar	$P \leq 10$	22
	$10 < P \leq 50$	30
	$50 < P \leq 100$	38
	$100 < P$	46
Güneş	$P \leq 10$	18
	$10 < P \leq 50$	30
	$50 < P$	38
Elektrik Depolama Ünitesi	-	24

olarak belirlenmiştir.

### Şebekeye Bağlantı

Elektrik Şebeke Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikle dağıtım şirketlerinin sorumlu olduğu bölgede orta gerilim seviyesinden sisteme bağlanacak üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitesi, müstakil elektrik depolama tesisleri ve depolamalı elektrik üretim tesisleri tarafından şebekeye verilen ve şebekeden çekilen MW ve MVar bilgilerini üretim kaynağını da içerecek şekilde ilgili dağıtım lisansı sahibi tüzel kişiye ait SCADA kontrol merkezi üzerinden TEİAŞ SCADA sistemine aktarma yükümlülüğü getirilmiş ve Otomatik Sayaç Okuma Sistemi'ne dahil olmaları zorunlu tutulmuştur.

Depolamalı elektrik üretim tesisi bünyesindeki elektrik depolama ünitesi ile üretim tesisine bütünleşik elektrik depolama ünitesinin bağlantısının aşağıdaki görsele göre yapılması gerekmektedir:





Depolamalı elektrik üretim tesislerinde üretilen elektrik enerjisinin iletim veya dağıtım sistemine elektrik depolama ünitesi üzerinden verilmesinin zorunlu olduğu ve depolamalı elektrik üretim tesislerinin yukarıda yer alan bağlantı şekline göre tesis edilmesi halinde sisteme verilen enerjinin elektrik depolama ünitesi üzerinden sisteme verilmiş olacağı kabul edilmiştir.

### YEKDEM'den Faydalanma

Hidrolik, rüzgâr, güneş, jeotermal, biyokütle, dalga, akıntı ve gel-git gibi fosil olmayan enerji kaynaklarından elektrik üreten santrallere devlet tarafından fiyat ve alım garantisinin verildiği bir tür teşvik mekanizması olan YEKDEM'e dahil olan üretim tesislerinin gerçekleştireceği depolama faaliyetine ilişkin olarak da mevzuatta önemli değişiklikler yapılmıştır.

Bu kapsamda YEKDEM kapsamındaki üretim tesislerine bütünlük elektrik depolama ünitelerine ait uzlaştırmaya esas veri miktarlarının YEKDEM'den yararlanamayacağına ilişkin düzenleme yürürlükten kaldırılmıştır. Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim lisansı sahibi tüzel kişilere elektrik depolama ünitesi kurarak yapacakları kapasite artışlarında, tesisinin kalan YEKDEM süresi boyunca artırılan kapasite miktarı için de YEKDEM'den yararlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Depolamalı elektrik üretim tesisi bünyesinde kurulan elektrik depolama ünitesi ile YEKDEM kapsamındaki üretim tesisine bütünlük elektrik depolama ünitesinin uzlaştırmaya esas veri miktarı aşağıdaki usule göre hesaplanacaktır:

- Üretim tesisinde üretilerek depolandıktan sonra şebekeye verilen enerjinin YEKDEM kapsamında olduğu,
- Depolama ünitesine herhangi bir uzlaştırma döneminde enerji çekilmesi halinde, söz konusu enerjinin öncelikle şebekeden çekildiği ve şebekeden çekilen miktar kadar enerjinin YEKDEM'e tabi olmaksızın elektrik depolama ünitesinden verildiği,
- Depolama ünitesinin şebekeden çekilen miktarda üzerinde depolama ünitesinden şebekeye verilen enerjinin YEKDEM kapsamında olduğu kabul edilecektir.

Ancak, şebekeden çekilip tekrar şebekeye verilen enerji ile kayıp enerji için herhangi bir teşvik ve alım garantisinden yararlanılamayacağı belirtilmiştir.

### Lisanssız Elektrik Üretimi

Çağrı mektubu alan ve ihtiyaç fazlası enerji için aylık mahsuplaşma yapılan lisanssız elektrik üretim tesislerinde elektrik depolama tesisi kurulabileceği belirtilmiştir.

Elektrik arz ve talebinin mevsime, aylara, günlere, günün saatlerine göre değişmesi ve saatlik üretilen elektrik enerjisi miktarının, tüketilen elektrik enerjisi miktarı ile eşleşmesi zorunluluğu nedeniyle dalgalı şekilde üretim yapan elektrik santralleri ekonomik menfaatleri doğrultusunda talebin ve piyasa takas fiyatının düşük olduğu saatlerde istediği gibi elektrik üretimi yapmamaktadır. Diğer taraftan, depolamanın zor ve maliyetli olması nedeniyle pek çok üretim tesisi depolama ünitesi kurmak yerine ekonomik olarak piyasa takas fiyatının yüksek olduğu saatlerde üretim yapmayı tercih etmektedir. Özetle yeni getirilen bu düzenlemelerle nihai olarak enerji kaynaklarının atıl kalmasının önüne geçilerek depolama tesisi kurmayı taahhüt eden yatırımcılara RES ve GES kurma imkânı sağlanarak depolama faaliyeti yatırımcılar bakımından cazip kılınmaya çalışılmıştır.<sup>68</sup>

<sup>68</sup> <https://www.mondaq.com/turkey/renewables/1256572/elektrik-piyasas%C4%B1nda-depolamal%C4%B1-%C3%BCretim-faaliyeti-ve-lisanslama-%C3%BCreci>

### Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Konusunda Güçlü Yönleri ve Fırsatlar

- Hem küresel olarak hem de Türkiye'de yenilenebilir enerjinin önemi ve pazar payı yıllar itibarıyla artmaktadır.
- Enerji verimliliği ve dengeleme politikaları gereği depolamalı elektrik üretim tesislerine verilen teşviklerde artış eğilimi vardır.
- Hem yenilenebilir elektrik tesisleri ekipmanlarında hem de enerji depolama ekipmanlarında maliyetler düşüş eğilimindedir ve yatırım maliyetleri düşmektedir.
- OYT, mevcutta işletmede olan güneş enerjisi santralleri ile sektörde tecrübeye sahiptir.
- Şirket, yatırımın hazırlık aşamasından, inşa aşamasına, üretim sürecinden satış sürecine kadar tüm süreçlerde tecrübe sahibidir.
- Şirket, finans kuruluşları nezdinde olumlu kredi geçmişi ve bilinirliği ile yatırımlarında avantajlı finansmana ulaşmada zorluk yaşamamaktadır.

### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

OYT ağırlıklı olarak Türkiye'de faaliyet göstermekle beraber doğrudan ihracatları ya da çalıştığı kurumların yurt dışındaki projelerine ihraç kayıtlı satışları mevcuttur.

Şirket 2020 yılında Fas'a ihracat gerçekleştirmiştir. Ayrıca 2020 yılında Aselsan'ın Azerbaycan'da üstlendiği projeye de satış gerçekleşmiştir.

2021 yılında yine Fas'a ihracat devam etmiştir. 2021 yılında ABD'ye ihracat gerçekleştirilmiş olup, doğrudan ihracatın yanı sıra Aselsan'ın Sırbistan'da gerçekleştirdiği, TUSAŞ'ın da Tunus'ta gerçekleştirdiği projelere ihraç kayıtlı ürün satışı yapılmıştır.

2022 yılında Fas'ta yapılan proje devam etmiştir.2022 yılında yine Aselsan'ın Sırbistan'da yaptığı projeye ihraç kayıtlı satış yapılmıştır.

Şirket ağırlıklı olarak yurt içi projelerde çalışmakla birlikte uluslararası tüm gelişmeleri takip etmekte ve ihracata yönelik iş takibi yapmaktadır. Şirket'in yurt dışında katıldığı bazı etkinlikler aşağıdadır;

- |                                   |                       |                         |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| - Airspace World 2023             | / Cenevre-İsviçre     | / 08-10 Mart 2023       |
| - ATCA Tech Symposium             | / Atlantic City – ABD | / 25-27 Nisan 2023      |
| - NCIA Turkish Industry Day       | / Brüksel-Belçika     | / 17-19 Ekim 2023       |
| - ATCA Global Conference and Expo | / Washington-ABD      | / 31 Ekim-03 Kasım 2023 |
| - World ATM Congress 2022         | / Madrid              | / 21-23 Haziran 2022    |

OYT tarafından geliştirilen ürünlerin çifte kullanıma (dual use) uygun olması ve herhangi bir ihraç kısıtına tabi olmaması hem askeri hem de sivil projeler için geniş bir uluslararası pazar imkânı sunmaktadır.

OYT'nin ürünlerinin kullanıldığı alanların genişlemesi ve uluslararası standartların yaygınlaşması, ihracata yönelik girişimleri artmıştır. Havacılığa yönelik fuar katılımları ve ülkemizde ağırlanan yabancı heyetlerin ürünlere gösterdiği ilgi ilk olarak 2019 yılında meyvesini vermiş ve Fas'taki 6 adet havalimanının ihtiyaçları için açılan ihaleyi OYT kazanmış ve başarılı bir şekilde tüm sistemlerin tedariki gerçekleştirilmiştir.





**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu İzahname'nin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde risk faktörleri detaylı bir şekilde belirtilmiştir.

Madde 7.1.1 ve 7.2'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu da aşağıda sıralanmıştır;

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yıllar itibarıyla gelişim görünmekle birlikte, ağırlıklı hasılatın elde edildiği iletişim ve havacılık teknolojileri projelerinin global ekonomide meydana gelen gelişmelerden etkilenme potansiyeli bulunmaktadır.
- Ülke içindeki ekonomik iklim (kur gelişimi, enflasyon, faiz oranları) Şirket'in mali performansını hem doğrudan hem de işçilik maliyetlerindeki artış gibi dolaylı yoldan etkileyebilir.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

OYT tarafından, 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu gereğince hazırlanmış olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı (TÖGEK), Savunma Sanayii Milli Güvenlik Makamı'na (Milli Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü) onaylıdır. Söz konusu belge savunma sanayii faaliyetleri için kritik önem taşımaktadır.

Bunun dışında Şirket'in kalite belgeleri de aynı şekilde faaliyetleri için önemlidir. Mevcut kalite belgeleri aşağıdadır:



Belgelendirme Kuruluşu	Belge Adı	Belge Kapsamı	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
DigiCERT Belgelendirme Ltd.Şti.	TS EN ISO/IEC	Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi	530.414.206	19.02.2018	18.02.2024
	27001:2017				
Artıbel Belgelendirme Teknik Kontrol Gözetim ve Eğitim Hizmetleri Ltd.Şti.	ISO	Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi	Q456918334	02.03.2022	17.01.2024
	9001:2015				
Artıbel Belgelendirme Teknik Kontrol Gözetim ve Eğitim Hizmetleri Ltd.Şti.	ISO	Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi	E456918334	18.01.2021	17.01.2024
	14001:2015				

### Ruhsatlar ve İzinler:

Şirket'in sürdürdüğü faaliyetler kapsamında sahip olduğu ruhsat veya izin belgeleri aşağıda sıralanmıştır;

- 30.04.2013 tarihinde, Çankaya Belediye Başkanlığı tarafından verilmiş 30.04.2013 tarih ve 04202 sayılı "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı"
- T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş "AR-GE Merkezi Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 29.06.2018 tarih ve 727600 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 13.08.2018 tarih ve 723810 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş 26.09.2012 tarih ve 558332 Belge No'lu "Sanayi Sicil Belgesi"
- T.C. Milli Savunma Bakanlığı tarafından verilmiş 2023/151 Belge No'lu "Tesis Güvenlik Belgesi"
- NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "OSR-IP1000" için 1 yıl süre geçerli 03.05.2023 tarih ve 20231077112359 Belge No'lu "Yerli Malı Belgesi"

*[Handwritten signatures and stamps]*

- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "VCS GEN OMIPVCS 001" için 1 yıl süre geçerli 25.09.2023 tarih ve 20231077118665 Belge No'lu "Yerli Malı Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "VRS GEN 3 OMVRS 001" için 1 yıl süre geçerli 25.09.2023 tarih ve 20231077118664 Belge No'lu "Yerli Malı Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Taktik Ağ Haberleşme Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3677 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Ses Haberleşme Sistemi(VCS)" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3676 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Telsiz ve Ağ Yönetim Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3675 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Özlü(Compact) Taktik Ağ Haberleşme Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3678 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"
- T.C. Ankara Sanayi Odası tarafından alınan "Sayısal Ses Anahtarlama Sistemi" için 1 yıl süre geçerli 29.11.2023 tarih ve 4/502664-3673 Belge No'lu "İmalat Yeterlilik Belgesi"

Şirket'in AS9100 belgesi almaya yönelik olarak çalışmaları devam etmektedir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı ve çeşitli avantajlar sağlayan ancak kritik etkisi bulunmayan belgelerle ilgili bilgiler aşağıdadır:

Şirket'in 2005/8391 sayılı "Dahilde İşleme Rejimi Kararı" kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri kapsamında almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

DESTEK İSİMLERİ	2019	2020	2021	2022
2005/8391 sayılı Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri	-	696.265	-	-

#### Vergi, Resim ve Harç İstisna Belgeleri:

Vergi, Resim ve Harç İstisnası Belgesi Numarası	Bitiş Süresi	Tutarı
2023/Y-00739	11.05.2025	2.750.000-USD
2023/Y-00521	06.04.2025	16.000.000-TL
2019/Y-748	01.02.2026	3.728.103-USD
2022/Y-01117	31.03.2024	430.200,00-USD
2021/Y-01676	02.05.2024	4.197.384-USD
2021/Y-01094	02.04.2024	1.124.043-USD
2021/Y-00488	31.12.2024	886.024-EUR
2019/Y-455	01.11.2025	5.916.309-USD
2016/Y-519	31.12.2024	16.926.553 USD
2012/Y-188	28.06.2024	19.914.030 USD



**Diğer Belgeler:**

Belge	Faaliyet Konusu	Geçerlilik Tarihi
Kapasite Raporu	Savunma Sanayii ve Haberleşme	05/12/2024
Kapasite Raporu	Güneş Enerjisi Santralleri	24/09/2024
Sanayi Sicil Belgesi	Savunma Sanayii ve Haberleşme	26/09/2024
Sanayi Sicil Belgesi	Güneş Enerjisi Santralleri	29/06/2024

Şirket'in sahip olduğu markalara dair bilgiler şu şekildedir:

Marka Adı	Başvuru No.	Tescil Tarihi	Son Durumu/Açıklama	Sınıf
	2000-23484	30.10.2000	Tescil edildi. 30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.	37
	2000-23486	30.10.2020	Tescil edildi. 30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.	38,39,42,44
	2019-61686	23.12.2019	Tescil edildi. 28.06.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle tescil edilmiştir.	37,38,39,42,44
	2019-61702	20.12.2019	Tescil edildi. 28.06.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle 20.12.2019 tarihinde tescil edilmiştir.	37,38,39,42,44

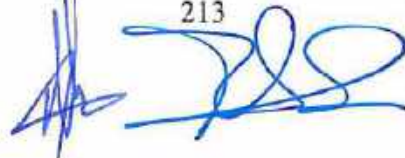
Şirket'in alan adları da aşağıdadır;

- onur.net
- onurmuhendislik.com
- onuryt.com
- onuryt.info
- onuryt.net
- onuryt.org



213







## 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahname'nin 7 numaralı "Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler" başlıklı bölümünde yer alan açıklamaların ve analizlerin alındığı kaynaklar aşağıdadır:

- <https://www.skdturkiye.org/files/yayin/sinirda-karbon-duzenleme-mekanizmasi.pdf>
- [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23\\_summary\\_en\\_1.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf)
- <https://milex.sipri.org/sipri>
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/10/2024-Yili-Butce-Gerekcesi.pdf>
- <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/09/20230906M1-1.pdf>
- <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>
- [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20180626095928654133.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20180626095928654133.pdf)
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Plani-28072021.pdf>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/military-communications-market-102696>
- [https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad\\_source=1&gclid=Cj0KCOAm4WsDhCjARIsAEJIEzUUmd41eZBwCXdE0JssJK3okG40jaEYWEopSOSHWqmYqdUjRP-6W0aAltgEALw\\_web](https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad_source=1&gclid=Cj0KCOAm4WsDhCjARIsAEJIEzUUmd41eZBwCXdE0JssJK3okG40jaEYWEopSOSHWqmYqdUjRP-6W0aAltgEALw_web)
- <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/air-traffic-management-market-160955838.html>
- <https://www.nre.navy.mil/media/document/2017rptautonomousunmannedsystemsdon-sep2017.pdf>
- <https://www.marketstatsville.com/unmanned-surface-vehicle-market>
- <https://www.omrglobal.com/industry-reports/unmanned-surface-vehicle-usv-market>
- <https://exactitudeconsultancy.com/reports/19013/unmanned-surface-vehicle-usv-market/>
- <https://www.defenceturk.net/sab-den-otonom-suustu-araci-tedariki-icin-teklife-cagri-dosyasi>
- <https://thinktech.stm.com.tr/tr/nsansiz-deniz-aracilarinin-gelecegi-ve-kullanim-konseptleri-li-reknooloji-ve-gelecek-ongorusu>
- <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/voice-communication-control-system-market-103489>
- <https://kiyemniyeti.gov.tr/Data/1/Files/Document/Documents/Nk/9D/x7/Vb/Sekt%C3%B6r-%20Raporu%202022.pdf>
- <https://www.alliedmarketresearch.com/unmanned-aerial-vehicle-market-A09059>
- [https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/Ou\\_Birinci\\_Kalkinma\\_Planı-2019-2023.pdf](https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/Ou_Birinci_Kalkinma_Planı-2019-2023.pdf)
- <https://gocodes.com/equipment-maintenance-statistics/>
- <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>
- <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>
- <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>
- [bnef.com](https://www.bnef.com)
- <https://www.teias.gov.tr/kurulu-guc-raporlari>
- <https://www.pwc.com/tr/tr/sek/orler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>
- <https://www.epdk.gov.tr/Deay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu>
- [https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye\\_Ulusal\\_Enerji\\_Plan%C4%B1.pdf](https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)
- <https://www.resmigazete.gov.tr/19.11.2022>
- <https://www.mendaq.com/turkey/renewables/1256572/elektrik-piyasasi%C4%B1nda-depolama%C4%B1-%C3%BCretim-faaliyeti-ve-lisanslama-s%C3%BCreci>

## 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Millsakem Mahallesi 942. Cadde No 39  
Yıldırım Çarşısı Çarşısı - ANKARA  
Tf: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Bağcıbaşı V.D. 643 0016342 Tic. Sic. No:31732  
Merkezi No: 0645004604303010





### UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi:

Şirket, elektronik ve iletişim sektöründe ticareti yapmak amacıyla 01.03.2001 yılında Ankara'da kurulmuştur. 09.01.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul ile yenilenebilir enerji konusunu da iş kolu olarak şirketin faaliyet alanlarına eklenmiştir.

UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi halihazırda ana faaliyetlerinde belirtilen iş kollarıyla ilgili fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

### Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi:

Şirket; savunma sanayi, telekomünikasyon ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermek amacıyla 22.10.2008 yılında Ankara'da kurulmuştur. 21 Aralık 2021 tarihinde Infinity Araç Kiralama San.ve Tic. Ltd. Şti. ile küll halinde birleşmiş olup, 18.03.2022 tarihinde Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San.ve Tic. Ltd. Şti. olarak unvan değişikliğine gitmiş ve faaliyet alanlarına elektrik enerjisi ile çalışan her türlü araçlar ihtiyacı duyacağı bataryaları üretmek, şarj istasyonları kurmak, hızlı şarj/yüksek hızlı şarj alanlarında cihazlar üretmek ve hizmet vermek, enerji piyasası faaliyetleriyle ilgili ticari faaliyetler yürütmek konularını eklemiştir. Şirketin faaliyet alanlarıyla ilgili fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

### 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı yoktur.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın sahip olunan maddi duran varlıklara ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmektedir.

Cinsi	Edindiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevki	Brüt Değer (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	2008	697	Şirket Bina Mutlukent No:39 13058 Ada 18 Parsel	31.365.000	İdari Merkez Bina	-	-	-
Arsa	2014	838	Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/17 Parsel	37.710.000	AR-GE Merkezi	-	-	-
Arsa	2020	740	Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/16 Parsel	33.330.000	Otopark	-	-	-
Bina	2013	1.372	Şirket Bina Mutlukent No:39	12.349.800	İdari Merkez Bina	-	-	-





Arsa	2018-2048	Kiraya Veren	1.830	Üst Hak Kiralaması	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	9.223	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2025	Kiraya Veren	12.000	Tüketim Noktası	*
Depo	2023-2025	Kiraya Veren	12.000	Tüketim noktası	*
Arsa	2015-2045	Kiraya Veren	63.467	Üst Hak Kiralaması	*
Arsa	2015-2045	Kiraya Veren	96.238	Üst Hak Kiralaması	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Depo	2023-2024	Kiraya Veren	1.100	Tüketim noktası	*
Mesken	2023-2024	Kiraya Veren	330.000	Lojman Kiralama	*
Mesken	2023-2024	Kiraya Veren	108.000	Lojman Kiralama	*

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket'in faaliyet sahası çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

Şirket'in elektrik enerjisi faaliyet sahası 25.11.2014 tarih ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği listesindeki eşik değerden az olduğu ilgili kurumlara tespit edilmiş olup, kapsam dışı değerlendirilmiştir.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkuller üzerinde 30.09.2023 tarihi itibarıyla 606.600.000,00 TL tutarında ipotek, taşıtları üzerinde 3.813.175 TL tutarında rehin ve güneş enerjisi santrali üzerinde gelir temlik ile taşınır mal rehini bulunmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerindeki kısıtlamalar, aynı haklar, ipotekler hakkında bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muharrem Mahallesi 1943. Cadde No:29  
06570 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 255 15 50 Faks: +90 312 255 15 40  
Doğancız Y.D. 843 604 6045 Ftc Sic No:31752  
Hesap No: 0643004634360019

218





Rapor Numarası	Taşınmazın Mevki	Ada	Parsel	Değer - TL
2023-0008BR	Polatlı İlçesi,	168	4	2.185.000
2023-0008BR	Tüfekçioğlu Mah.	169	3	
2023-0008BR	Ankara	169	13	
2023-0009BR	Polatlı İlçesi,	411	175	1.100.000
2023-0009BR	Sabanözü, Ankara	103	5	
2023-0010BR	Polatlı İlçesi,	105	1	2.950.000
2023-0010BR	Hacımusâ Mah.	105	3	
2023-0010BR	Ankara	105	6	
2023-0011BR	Polatlı İlçesi, İnter	193	153	8.475.000
2023-0011BR	Mah.	195	85	
2023-0011BR	Ankara	195	88	
2023-0012BR *	Çankaya İlçesi, Mutlukent Mah Ankara	13058	16-17-18	129.182.000

\*KDV hariç bina mevcut değeridir.

Şirket'in aktifinde yer alan güneş enerji santrali ile ilgili 30.09.2023 tarihli değerlendirme raporları doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değerlendirme raporlarını tanzim eden değerlendirme kuruluşuna dair bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

Unvan	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Mersis No	0007064552700017
Adres	Kozyatağı Mah. Bayar Cd. Demirkaya İş MrkNo:97/21 Kadıköy/İstanbul
Telefon	(216) 380 23 36
Web Adresi	<a href="https://www.adenderleme.com/">https://www.adenderleme.com/</a>
E-Posta	aden@aden.gd.com.tr

Rapor Numarası	Taşınmazın Mevki	Ada	Parsel	Değer - TL
2023-ÖZEL-443*	Kahramanmaraş ili Türkoğlu ilçesi Kuyumcular mahallesi	245	1	217.753.000
2023-ÖZEL-444*	Osmaniye ili, Hasanbeyli ilçesi Merkez mahallesi	325	327	209.843.000

\*KDV hariç mevcut değeridir.

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar Kullanım Hakkı Varlıkları, Program ve Yazılımlar, Haklar ve Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetlerinden oluşmaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.529.572	2.368.810	4.026.826	8.217.455
Program ve Yazılımlar	1.756.420	1.978.334	3.903.032	4.025.536
Haklar	5.743.234	16.130.665	16.130.665	16.225.805
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	30.211.992	36.715.777	40.951.355	68.344.068
<b>TOPLAM</b>	<b>39.241.218</b>	<b>57.193.586</b>	<b>65.011.878</b>	<b>96.812.864</b>
Birikmiş Amortisman	-1.396.582	-2.414.686	-4.010.989	-7.147.227
<b>Toplam Net Defter Değeri</b>	<b>37.844.636</b>	<b>54.778.900</b>	<b>61.000.889</b>	<b>89.665.637</b>

"Haklar" olarak sınıflanan tutar, Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonrası ortaya çıkardığı program, yazılım gibi know-how oluşturma ve kullanım haklarından oluşmaktadır. Söz konusu kendi geliştirmiş olduğu hakların tahmini kullanım ömrü 15 yıl olarak kabul edilmiştir.

"Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri" ise henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde şirketin know-how'ı olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir.

### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı, olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları olağan akışında kullanmaktadır. Bu varlıklara ürünlerin güncellenmesi ve müşteri taleplerini karşılamak için sürekli yatırım yapmak durumundadır.

### 9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik firmasıdır. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenekler (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda özkaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in tüm dünyada kabul görmüş ve rekabet avantajlarına sahip, IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.

Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi savunma sanayiinde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri	68.344.068	40.951.355	36.715.777	30.211.992

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdadır:

No	Proje Adı	30.09.2023 İtibarı ile Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)
1	IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi	100%	35.000.000
2	IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi	100%	8.000.000
3	Yazılım Tabanlı Modem	100%	9.000.000
4	Kablosuz İletişim Sistemi	100%	10.500.000
5	Taktik Yönlendirici 1.0	100%	4.228.400
6	Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)	89%	16.764.788
7	Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici	30%	878.850
8	Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici	98%	1.604.064
9	IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi	80%	9.548.000
10	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri, Güvenlik Uygulamaları	50%	3.410.000
11	IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi	20%	2.864.400
12	Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi	30%	1.473.000
13	Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi	0%	-
14	Yeni Nesil Taktik Yönlendirici	99%	1.687.950
	<b>Toplam</b>		<b>104.959.452</b>

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.



## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 30.09.2023 ara dönem ve 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 mali yıllarına ilişkin finansal durum aşağıda verilmektedir.

TL	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.413.619	5.143.983	13.617.382	11.453.605
Finansal Yatırımlar	8.870	7.282	10.096	5.160
Ticari Alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>89.604</i>	<i>449.447</i>	<i>126.369</i>	<i>28.209</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>105.423.755</i>	<i>59.736.660</i>	<i>55.623.315</i>	<i>14.279.735</i>
Diğer Alacaklar	15.464.352	11.470.960	4.757.080	518.642
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>15.408.402</i>	<i>9.965.768</i>	<i>4.663.675</i>	<i>113.196</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>55.950</i>	<i>1.505.192</i>	<i>93.405</i>	<i>405.446</i>
Sözleşme Varlıkları	233.315.736	130.102.235	35.190.662	7.023.716
Stoklar	105.578.960	63.774.971	3.407.572	3.231.098
Pegün Ödenen Giderler	12.654.696	5.634.377	3.300.475	3.850.262
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15.350	2.298	-	1.971
Diğer Dönen Varlıklar	5.021.416	6.287.344	321.760	2.487.585
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>485.996.358</b>	<b>282.609.557</b>	<b>116.354.711</b>	<b>42.879.983</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Finansal Yatırımlar	500.000	500.000	-	-
Diğer Alacaklar	229.156	195.159	166.900	222.953
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.710.060	9.710.000	4.333.000	23.254.866
Maddi Duran Varlıklar	572.519.774	321.927.557	199.453.641	77.734.734
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	89.665.637	61.000.889	54.778.900	37.844.636
Pegün Ödenen Giderler	-	-	-	2.000
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-	-	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	224.921	138.764	138.764	55.153
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>677.849.488</b>	<b>393.472.369</b>	<b>258.871.205</b>	<b>139.114.342</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.163.845.846</b>	<b>676.081.926</b>	<b>375.225.916</b>	<b>181.994.325</b>

### DÖNEN VARLIKLAR

Dönen Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021
					31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	485.996.358	282.609.557	116.354.711	42.879.983	72%	143%	171%

Şirket'in dönen varlıkları 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %72, %143 ve %171 artış göstermiştir. 30.09.2023, 31.12.2022,

31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde toplam varlıklara oranı sırasıyla %42, %42, %31 ve %24 olmuştur.

#### **Nakit ve Nakit Benzerleri**

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Kasa	50.629	17.422	56.906	129.849	191%	-69%	-56%
Banka	8.362.990	5.126.561	13.560.476	11.323.756	63%	-62%	20%
<i>Vadesiz Mevduat</i>	<i>4.257.942</i>	<i>3.912.342</i>	<i>10.984.891</i>	<i>3.080.246</i>	9%	-64%	257%
<i>Vadeli Mevduat</i>	<i>4.105.048</i>	<i>1.214.219</i>	<i>2.575.585</i>	<i>8.243.510</i>	238%	-53%	-69%
<b>Toplam</b>	<b>8.413.619</b>	<b>5.143.983</b>	<b>13.617.382</b>	<b>11.453.605</b>	<b>64%</b>	<b>-62%</b>	<b>19%</b>

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 8.413.619 TL, 5.143.983 TL, 13.617.382 TL ve 11.453.605 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklar içerisindeki oranı %1, %1, %4 ve %6 olmuştur.

Nakit ve nakit benzerleri kalemi, 2023/09 ara döneminde 2022 yıl sonuna göre %64 artarak 8.413.619 TL olmuştur. Söz konusu artış/azalışın başlıca unsuru işletme faaliyetlerinden meydana gelmiştir. İlgili dönemde işletme faaliyetlerinden 9.035.371 TL nakit girişi, yatırım faaliyetlerinden 75.310 TL nakit girişi ve finansman faaliyetlerinden 5.638.090 TL nakit çıkışı sağlanması sonucunda, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 5.143.983 TL olan nakit ve nakit benzerleri 30.09.2023 tarihi itibarıyla 8.413.619 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket nakit ve nakit benzerlerinin, 2023/09 dönemi itibarıyla 4.257.942 TL tutarı vadesiz mevduatlardan, 4.105.048 TL'lik tutarı ise repo bakiyesinden oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerlerinin yoğunluğunun vadesiz mevduattan oluşmasının nedeni net işletme sermaye ihtiyacı karşılanmasıdır.

#### **Finansal Yatırımlar**

Finansal Yatırımlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Yatırım Fonları	8.870	7.282	6.086	5.160	22%	20%	18%
Altın Hesabı	-	-	4.010	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>8.870</b>	<b>7.282</b>	<b>10.096</b>	<b>5.160</b>	<b>22%</b>	<b>-28%</b>	<b>96%</b>

Şirket'in finansal yatırımlar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 8.870 TL, 7.282 TL, 10.096 TL ve 5.160 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal yatırımlar, 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %96 artmış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %28 azalmış ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %22 artmıştır. Söz konusu tutar yatırım fonlarından kaynaklanmaktadır.



## Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Alıcılar	93.819.406	45.460.198	55.007.757	6.209.957	106%	-17%	786%
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>89.604</i>	<i>449.447</i>	<i>126.369</i>	<i>28.209</i>	<i>-80%</i>	<i>256%</i>	<i>348%</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>93.729.802</i>	<i>45.010.751</i>	<i>54.881.388</i>	<i>6.181.748</i>	<i>108%</i>	<i>-18%</i>	<i>788%</i>
Alacak Senetleri	15.000.000	14.773.007	913.801	8.194.207	2%	1517%	-89%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Çek ve Senetler</i>	<i>15.000.000</i>	<i>14.773.007</i>	<i>913.801</i>	<i>8.194.207</i>	<i>2%</i>	<i>1517%</i>	<i>-89%</i>
Alacaklarda Beklenen Kredi Zararı	-	-5.162	-158.700	-67.216	-100%	-97%	136%
Ertelenmiş Faiz Gelirleri (Reeskont)	-3.306.047	-41.936	-13.174	-29.004	7784%	218%	-55%
Şüpheli Ticari Alacaklar	940.955	10.762	620.190	790.327	8643%	-98%	-22%
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılıkları	-940.955	-10.762	-620.190	-790.327	8643%	-98%	-22%
<b>Toplam</b>	<b>105.513.359</b>	<b>60.186.107</b>	<b>55.749.684</b>	<b>14.307.944</b>	<b>75%</b>	<b>8%</b>	<b>290%</b>

Ticari alacaklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 105.513.359 TL, 60.186.107 TL, 55.749.684 TL ve 14.307.944 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tarihlerde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %75, %8 ve %290' artmıştır. Aynı dönemlerde toplam varlıklara oranı ise sırasıyla %9, %9, %15 ve %8 olmuştur.

Ticari alacaklardaki artış, ilgili dönemde artan satışlar ve Şirket'in büyüme performansı ile yakından alakalıdır. Devam eden proje kabullerinin yapılması ve alınan yeni projelerin dönem içerisinde teslim edilmesinin yanı sıra döviz kurlarındaki artış da ticari alacakların, TL değeri olarak artışında diğer etkenler olmuştur.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic.Ltd.Şti.	50.332	410.175	105.494	8.724	-88%	289%	1109%
Onur Solar Enerji A.Ş.	10.762	10.762	10.762	10.762	-	-	-
Uks Elektronik ve İletişim Tic.Ltd.Şti.	28.510	28.510	10.113	8.723	-	182%	16%
<b>Toplam</b>	<b>89.604</b>	<b>449.447</b>	<b>126.369</b>	<b>28.209</b>	<b>-80%</b>	<b>256%</b>	<b>348%</b>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar kalemi 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 89.604 TL, 449.447 TL, 126.369 TL ve 28.209 TL olarak gerçekleşmiştir.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic. Ltd.Şti. ile ilgili olarak oluşan bakiyeler adat tahakkukları ile şirkete ait 2020, 2021 ve 2022 dönemi ofise ait kiralamalarından kaynaklanmaktadır. İlgili şirket merkez adresini taşıması sebebi ofis kiralaması 2023 yılında yapılmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş ile ilgili oluşan bakiyeler de ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır. 2020 yılında şirket merkezinin taşıması nedeni ile kiralama işlemi yapılmamaktadır. Uks Elektronik ve İletişim Tic.Ltd.Şti. ile ilgili oluşan bakiye yine ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır.







### Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Gelecek Aylara Ait Giderler	3.258.380	2.248.334	466.944	294.611	45%	381%	58%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Gelecek Aylara Ait Giderler</i>	<i>3.258.380</i>	<i>2.248.334</i>	<i>466.944</i>	<i>294.611</i>	<i>45%</i>	<i>381%</i>	<i>58%</i>
Verilen Sipariş Avansları	9.406.316	3.386.043	2.833.531	3.555.651	178%	19%	-20%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Sipariş Avansları</i>	<i>9.406.316</i>	<i>3.386.043</i>	<i>2.833.531</i>	<i>3.555.651</i>	<i>178%</i>	<i>19%</i>	<i>-20%</i>
<b>Toplam</b>	<b>12.664.696</b>	<b>5.634.377</b>	<b>3.300.475</b>	<b>3.850.262</b>	<b>125%</b>	<b>71%</b>	<b>-14%</b>

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 12.664.696 TL, 5.634.377 TL, 3.300.475 TL ve 3.850.262 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklara oranı sırasıyla %1, %1, %1 ve %2 olmuştur.

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %14 azalmış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %71 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %125 artmıştır.

Yıldan yıla ortaya çıkan bu farklılıkta Şirket'in tedarik politikası belirleyici olmaktadır. Fiyat avantajı ve kur riskinden dolayı avanslı ve avanssız tedarik politikası uygulanmıştır.

### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Vadeli Mevduatlara Ait Faiz Gelirlerinden Kesilen Stopaj	-	-	-	1.971	-	-	-
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	15.350	2.298	-	-	568%	-	-
<b>Toplam</b>	<b>15.350</b>	<b>2.298</b>	<b>-</b>	<b>1.971</b>	<b>568%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 15.350 TL, 2.298 TL, ve 1.971 TL olarak gerçekleşmiştir.

### Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Devreden KDV	4.756.548	5.673.817	179.709	2.380.630	-16%	3057%	-92%
İş Avansları	264.868	176.314	142.051	106.955	50%	24%	33%
Diğer KDV	-	437.213	-	-	-100%	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.021.416</b>	<b>6.287.344</b>	<b>321.760</b>	<b>2.487.585</b>	<b>-20%</b>	<b>1854%</b>	<b>-87%</b>

Diğer dönen varlıklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 5.021.416 TL, 6.287.344 TL, 321.760 TL ve 2.487.585 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin en önemli alt kalemi devreden KDV'dir. Devreden KDV'deki harekete paralel hareket etmektedir. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde diğer dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %1, %0, %1 ve %0 olmuştur.



## DURAN VARLIKLAR

Duran Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Duran Varlıklar	677.849.488	393.472.369	258.871.205	139.114.342	72%	52%	86%

Şirket'in duran varlıkları 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %72, %52 ve %86 artış göstermiştir. 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde toplam varlıklara oranı sırasıyla %58, %58, %69 ve %76 olmuştur.

## Finansal Yatırımlar

Finansal Yatırımlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Mavi Kanatlar Tekn. Müh. Yaz. Ltd. Şti.	500.000	500.000	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Şirket'in 30.09.2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar toplam tutarı 500.000 TL olup, uzun vadeli finansal yatırımın tamamı Mavi Kanatlar Tekn. Müh. Yaz. Ltd. Şti.'ne sağlanan AR-GE fon tutarlarından oluşmaktadır.

## Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Verilen Depozito ve Teminatlar	206.962	172.964	153.086	158.154	20%	13%	-3%
<i>İhtisli Olmayan Tarafalara Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	<i>206.962</i>	<i>172.964</i>	<i>153.086</i>	<i>158.154</i>	<i>20%</i>	<i>13%</i>	<i>-3%</i>
Diğer Alacaklar	22.194	22.195	13.814	64.799	0%	61%	-79%
<i>İhtisli Olmayan Tarafalara Diğer Alacaklar</i>	<i>22.194</i>	<i>22.195</i>	<i>13.814</i>	<i>64.799</i>	<i>0%</i>	<i>61%</i>	<i>-79%</i>
<b>Toplam</b>	<b>229.156</b>	<b>195.159</b>	<b>166.900</b>	<b>222.953</b>	<b>17%</b>	<b>17%</b>	<b>-25%</b>

Diğer alacaklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 229.156 TL, 195.159 TL, 166.900 TL ve 222.953 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30.09.2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli olarak nitelendirilen diğer alacaklar, Şirket'in faaliyetleri için dışardan sağladığı elektrik, su ve doğalgaz abonelikleri için vermiş olduğu teminat-güvence bedelinden oluşmaktadır.

## Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.710.000	9.710.000	4.333.000	23.254.866	51%	124%	-81%
<b>Toplam</b>	<b>14.710.000</b>	<b>9.710.000</b>	<b>4.333.000</b>	<b>23.254.866</b>	<b>51%</b>	<b>124%</b>	<b>-81%</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 14.710.000 TL, 9.710.000 TL, 4.333.000 TL ve 23.254.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %1, %1, %1 ve %13 olmuştur.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %81 azalmış, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %124 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %51 artmıştır.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ne değerlendirilmiştir olup; Şirket'in vermiş olduğu emsal bedellere göre kayıtlarda güncellemeler yapılmıştır. 30.09.2023 dönemi finansal tablolara bu tutarlar yansıtılmıştır. 30.09.2023 döneminde yatırım amaçlı gayrimenkuller, 5.000.000 TL değer artışıyla 14.710.000 TL düzeyine yükselmiştir.

#### Maddi duran varlıklar

Maddi Duran Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Ansa ve Araçlar	102.375.000	45.500.000	26.162.500	5.091.667	125%	74%	414%
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	-	-	-	1.022.782	-	-	-100%
Binalar	31.361.220	23.344.087	11.019.822	8.193.523	34%	112%	34%
Tesis Makina ve Cihazlar	539.285	278.503	67.234	27.981	94%	314%	140%
Güneş Enerji Tesisi	427.596.000	244.816.000	155.002.000	57.141.877	75%	58%	171%
Taahhütler	6.376.041	3.942.730	4.090.873	3.430.546	62%	-4%	19%
Mobilya ve Demirbaşlar	4.272.228	4.046.237	3.111.212	2.826.358	6%	30%	10%
<b>Toplam</b>	<b>572.519.774</b>	<b>321.927.557</b>	<b>199.453.641</b>	<b>77.734.734</b>	<b>78%</b>	<b>61%</b>	<b>157%</b>

Şirket'in maddi duran varlıkları ("MDV"), 31.12.2020 tarihinde 77.734.734 TL olup, 31.12.2021 tarihinde %157 oranında artışla 199.453.641 TL düzeyine yükselmiştir. 31.12.2022 tarihinde ise %61 oranında artışla 321.927.557 TL'ye yükselmiş ve 30.09.2023 döneminde 572.519.774 TL tutarına ulaşmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 30.09.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından kaynaklanmaktadır. 30.09.2023 döneminde maddi duran varlıklar kalemi içinde yer alan gayrimenkuller, 9.396.019 TL artışla 34.943.322 TL düzeyine, güneş enerjisi tesisi 235.188.286 TL artışla 528.999.684 TL brüt değerine ulaşmıştır. 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde maddi duran varlıklar kaleminin toplam varlıklara oranı sırasıyla %49, %48, %53 ve %43 olmuştur.

Şirket Gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye değerlendirilerek 30.09.2023 dönemi finansal tablolara bu tutarlar yansıtılmıştır. Ayrıca Şirket güneş enerjisi tesisini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'ne 30.09.2023 döneminde değerlendirilmiştir olup, finansal tablolara yansıtılmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkların kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.





oluşturmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %21, %15, %9 ve %8 olmuştur.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde şirketin "Know-How"ı olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların 16.225.805 TL kısmını oluşturan haklar ise Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonrası ortaya çıkardığı programı, yazılım gibi "Know-How" oluşturma ve kullanım haklarından oluşmaktadır. Söz konusu artışta aktifleştirilmiş geliştirme faaliyetlerindeki artış ana nedendir.

#### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	224.921	138.764	138.764	55.153	62%	0%	152%
<b>Toplam</b>	<b>224.921</b>	<b>138.764</b>	<b>138.764</b>	<b>55.153</b>	<b>62%</b>	<b>0%</b>	<b>152%</b>

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar kalemi, 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla 224.921 TL, 138.764 TL, 138.764 TL ve 55.153 TL olarak gerçekleşmiştir.

KAYNAKLAR	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	103.063.768	48.199.552	30.657.237	26.039.218
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61.752.692	59.206.748	42.963.532	24.024.974
Diğer Finansal Yükümlülükler	610.671	171.678	294.929	225.794
Ticari Borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11.875.216	4.522.841	2.011.612	1.394.197
Diğer Borçlar	-	-	33.427	-
- İlgili Taraflar	-	-	33.427	-
- İlgili Olmayan Taraflar	-	-	-	-
Sözleşme Yükümlülükleri	3.986.364	31.082.009	13.920.350	1.802.990
Ertelenmiş Gelirler	-	-	517.478	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	10.744.735	1.744.423	526.941	469.382
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.195.051	2.979.993	8.523.833	2.297.181
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>258.541.851</b>	<b>188.894.743</b>	<b>126.603.432</b>	<b>65.748.197</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	84.143.399	69.225.789	64.856.705	58.046.794
Ticari Borçlar	254.225	254.225	254.225	254.225
Diğer Borçlar	4.299.490	420.712	292.994	309.265
- İlgili Taraf	3.683.514	-	-	143.104
- Diğer Taraf	615.976	420.712	292.994	166.161
Ertelenmiş Gelirler	1.363.315	-	6.677.841	15.647.960
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.961.758	2.634.128	2.019.721	1.075.617
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	166.792.849	64.237.356	37.133.244	1.959.951
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>259.815.036</b>	<b>136.772.210</b>	<b>111.234.730</b>	<b>77.293.812</b>



<b>Özkaynaklar</b>				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	20.909.800	20.909.800	20.909.800	20.909.800
Ortak Kontrolle Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	377.493.019	194.460.696	91.047.346	913.389
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.133.333	10.000.000	400.000	3.415
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	81.911.528	-26.179.204	8.220.120	5.301.964
Net Dönem Karı/Zararı	113.431.467	109.703.869	23.200.676	18.213.936
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>645.488.959</b>	<b>350.504.973</b>	<b>137.387.754</b>	<b>38.952.316</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.163.845.846</b>	<b>676.081.926</b>	<b>375.225.916</b>	<b>181.994.325</b>

#### **KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021	31.12.2021 31.12.2020
					Değişim	Değişim	Değişim
Kısa Vadeli Yükümlülükler	258.541.851	188.804.743	126.603.432	65.748.197	37%	49%	93%

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, sözleşme yükümlülükleri, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ile diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 258.541.851 TL, 188.804.743 TL, 126.603.432 TL ve 65.748.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %22, %28, %34 ve %36 olmuştur.

#### **Kısa Vadeli Borçlanmalar**

Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021	31.12.2021 31.12.2020
					Değişim	Değişim	Değişim
Kısa Vadeli Kredi Borçları	100.649.682	46.795.167	30.157.228	25.790.372	115%	55%	17%
Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.414.086	1.404.185	500.009	248.846	72%	111%	101%
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	610.671	171.678	294.929	225.794	256%	-42%	31%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61.752.692	59.206.748	42.963.532	34.024.974	4%	38%	79%
<b>Toplam</b>	<b>165.427.131</b>	<b>107.577.978</b>	<b>73.915.698</b>	<b>50.289.986</b>	<b>54%</b>	<b>46%</b>	<b>47%</b>

Şirket'in ana finansman ihtiyacı temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda bankalar yoluyla ağırlıklı olarak proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir.

Şirket'in 31.12.2020 sonunda kısa vadeli finansal borçları (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı dahil) 50.289.986 TL'den %47 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 73.915.698 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022'de ise %46 artış ile 107.577.978 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2023 tarihinde ise 2022 yıl sonuna göre %54 artarak 165.427.131 TL değerine ulaşmıştır. Artışın sebebi proje giderlerinin finansman ihtiyaçlarından ve Suni Yenilenebilir Enerji ile ve Onur

Yenilenebilir Enerji şirketlerinin birleşmesinden kaynaklanmaktadır. Bu birleşme nedeni ile OYT bilançolarına TL olarak konsolide olan USD kredilerinin kur değerlemelerinin ve işletme sermayesi ihtiyacının etkisi olmuştur.

#### **Ticari Borçlar**

Ticari Borçlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Satıcılar	61.203.163	40.820.588	23.695.010	7.687.678	50%	72%	208%
Borç Senetleri	-	-	2.925.880	1.760.725	-	-100%	66%
Borç Senetleri Reeskontu	-	-	-28.379	-35.746	-	-100%	-21%
Diğer Ticari Borçlar	110.191	76.911	561.582	81.804	43%	-86%	586%
<b>Toplam</b>	<b>61.313.354</b>	<b>40.897.499</b>	<b>27.154.093</b>	<b>9.494.461</b>	<b>50%</b>	<b>51%</b>	<b>186%</b>

Ticari borçlar kalemi; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 61.313.354 TL, 40.897.499 TL, 27.154.093 TL ve 9.494.461 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %5, %5, %7 ve %5 olmuştur.

Ticari borçlar, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla bir önceki döneme göre %186 ve %51 artmıştır. Artışın nedeni ilgili dönemlerde alınan yeni projelere ilişkin alımlardır. 30.09.2023 tarihinde 61.313.354 TL olan ticari borçların tamamı projelerde kullanılmak üzere tedarik edilen ürünlerin satın almalarından oluşmaktadır.

#### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Personele Borçlar	6.696.244	3.101.724	1.326.464	932.091	116%	134%	42%
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	5.178.972	1.421.117	685.148	462.106	264%	107%	48%
<b>Toplam</b>	<b>11.875.216</b>	<b>4.522.841</b>	<b>2.011.612</b>	<b>1.394.197</b>	<b>163%</b>	<b>125%</b>	<b>44%</b>

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ödenecek olan sosyal güvenlik kesintileri ile personele olan borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 11.875.216 TL, 4.522.841 TL, 2.011.612 TL ve 1.394.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %1, %1, %1 ve %1 olmuştur.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde 30.09.2023 tarihinde 2022 yıl sonuna göre %163, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 2021 yıl sonuna göre %125 artış gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde ise yine bir önceki döneme göre %44 artış gerçekleşmiştir. Artışın nedeni, enflasyon kaynaklı olarak işçilik ve personel giderlerindeki yükseliş ve yeni projelerin alınmasıyla yeni personel istihdam edilmesidir.

#### **Sözleşme Yükümlülükleri**

Şirket'in 31.12.2020 tarihinde 1.802.990 TL olan sözleşme yükümlülükleri %672 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 13.920.350 TL'ye ulaşmıştır. 31.12.2022 tarihinde %123 oranında artış ile 31.082.009 TL değerine ulaşmıştır. 30.09.2023 tarihinde 3.986.364 TL olan sözleşme yükümlülükleri devam eden projelerden kaynaklı ortaya çıkan ve henüz faturalandırılmamış kalemlerdir.





Diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemi; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 5.195.051 TL, 2.979.993 TL, 8.523.833 TL ve 2.297.181 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2021 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %271 artmıştır. Bu kaleminde en yüksek bakiyeyi oluşturan ödenecek vergi ve fonlar kalemidir. 31.12.2022 tarihinde ise ödenecek vergi ve fonların azalması ile %65 düşüş gerçekleştirmiştir. 2023/09 döneminde ise taksitlendirilmiş vergi yükümlülüklerinin artması ile bir önceki yılın sonuna göre %74 artmıştır.

#### UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Uzun Vadeli Yükümlülükler	259.815.036	136.772.210	111.234.730	77.293.812	90%	23%	44%

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 259.815.036 TL, 136.772.210 TL, 111.234.730 TL ve 77.293.812 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %22, %20, %30 ve %42 olmuştur.

#### Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Uzun Vadeli Kredi Borçları	80.690.646	67.472.576	64.275.763	57.303.142	20%	5%	12%
Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.452.753	1.753.213	580.942	743.652	97%	202%	-22%
<b>Toplam</b>	<b>84.143.399</b>	<b>69.225.789</b>	<b>64.856.705</b>	<b>58.046.794</b>	<b>22%</b>	<b>7%</b>	<b>12%</b>

Uzun vadeli finansal borçlanmalar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 84.143.399 TL, 69.225.789 TL, 64.856.705 TL ve 58.046.794 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %7, %10, %17 ve %32 olmuştur. Artış, OYT bilançolarına TL olarak konsolide olan USD kredilerinin kur değerlemelerinin etkisi ile gerçekleşmiştir.

#### Uzun Vadeli Ticari Borçlanmalar

Ticari Borçlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Ticari Borçlar	254.225	254.225	254.225	254.225	0%	0%	0%
<b>Toplam</b>	<b>254.225</b>	<b>254.225</b>	<b>254.225</b>	<b>254.225</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

Uzun vadeli ticari borçlanmalar enerji şirketlerinin konsolide olması ile oluşan bakiye olup, tedarikçi firma ile mutabakatsızlıktan kaynaklanmaktadır.



### Diğer Borçlar

Diğer Borçlar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Ortaklara Borçlar	3.683.514	-	-	143.104	-	-	-
<i>Cengiz DEDE</i>	<i>1.201.741</i>	-	-	<i>143.104</i>	-	-	-
<i>Noyan Burçin DEDE</i>	<i>12.693</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Telga DEDE</i>	<i>2.436.080</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Nurgül DEDE</i>	<i>13.000</i>	-	-	-	-	-	-
Alınan Depozito ve Teminatlar	615.976	420.712	292.994	166.161	46%	44%	76%
<b>Toplam</b>	<b>4.299.490</b>	<b>420.712</b>	<b>292.994</b>	<b>309.265</b>	<b>922%</b>	<b>44%</b>	<b>-5%</b>

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler kapsamında bulunan diğer borçlar 31.12.2020 tarihinde 309.265 TL iken, 31.12.2021 tarihinde %5 oranında azalarak 292.994 TL olmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise %44 oranında artış ile birlikte 420.712 TL olmuştur. 30.09.2023 tarihinde 4.299.490 TL olan diğer borçların 3.683.514 TL'si ortaklara borçlardan oluşmaktadır. Ortaklara olan borçların artış sebebi işletme sermaye ihtiyacının ortaklar tarafından karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

### Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Alınan Sipariş Avansları	99.259	-	6.453.290	15.647.960	-	-	-59%
<i>Hişli Olmayan Taraflardan Alınan Sipariş Avansları</i>	<i>99.259</i>	-	<i>6.453.290</i>	<i>15.647.960</i>	-	-	-59%
Alınan Diğer Avanslar	1.264.056	-	224.551	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.363.315</b>	<b>-</b>	<b>6.677.841</b>	<b>15.647.960</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-57%</b>

Ertelenmiş gelirler; 30.09.2023, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 1.363.315 TL, 6.677.841 TL ve 15.647.960 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yürütmüş olduğu projeler karşılığında müşterilerinden almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

### Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.961.758	2.634.128	2.019.721	1.075.617	12%	30%	88%
<b>Toplam</b>	<b>2.961.758</b>	<b>2.634.128</b>	<b>2.019.721</b>	<b>1.075.617</b>	<b>12%</b>	<b>30%</b>	<b>88%</b>

Uzun vadeli karşılıklar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 2.961.758 TL, 2.634.128 TL, 2.019.721 TL ve 1.075.617 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin artan iş hacmine paralel olarak ayırmış olduğu kıdem tazminat karşılıklarında artıştan kaynaklanmaktadır. Artış hızındaki yavaşlamanın nedeni mevzuat güncellemesi ile çalışan personellerin emekliliğe ayrılmasındadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent M. Bulvarı 1942. Cadde No:29  
06450 Ümitköy Çarşısı ANKARA  
Tic. Sic. No: 272555  
Değirmentepe V.D. 643 004 0541 Tic. Sic. No: 17337  
Mersis No: 0841004684300019



237



### Ertelemiş Vergi Yükümlülükleri

Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	166.792.849	64.237.356	37.133.244	1.959.951	160%	73%	1795%
<b>Toplam</b>	<b>166.792.849</b>	<b>64.237.356</b>	<b>37.133.244</b>	<b>1.959.951</b>	<b>160%</b>	<b>73%</b>	<b>1795%</b>

Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 166.792.849 TL, 64.237.356 TL, 37.133.244 TL ve 1.959.951 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %14, %10, %10 ve %1 olmuştur. Gayrimenkul ve tesis değerlemelerinden ve projelerdeki ilerleme oranlarından kaynaklanmıştır. UFRS standartlarına göre şirketin gelecekte karşılaşma ihtimali olan vergiler olup, VUK'a göre ödenen vergileri içermemektedir.

Ertelemiş vergi yükümlülüğü, 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %1795, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %73 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %160 artmıştır.

	30.09.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Geçici Fark	Ertelemiş Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelemiş Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelemiş Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelemiş Vergi Etkisi
İzin ve Kadem İazminatı Karşılıkları	10.424.110	2.606.028	2.982.540	685.984	2.350.192	587.548	1.348.529	296.676
İçer Davası Karşılıkları	1.328.006	332.002	196.470	45.188	196.470	49.118	196.470	43.223
Tasviki Gelir Düzeltmesi					153.884	38.471	104.762	23.048
Faiz Tahakkukatı	539.095	134.774	584.874	134.521	462.055	115.514	226.711	49.876
Alinek Mühürat Düzeltmesi					664.033	166.008	375.599	82.632
Hareketsiz Alacak Karşılık Çıkarımları	726.851	181.713	159.028	36.576	1.831.775	457.944	1.604.196	352.923
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değerleme Farkları	6.991.920	1.310.985	11.643.360	1.338.986	17.020.390	2.127.545		
MDV MODV Düzeltme ve Amortisman Farkları	88.159.597	22.039.899	76.441.399	17.581.499				
AR-GE İndirimi Vergi İstisnası (3749 Sayılı Kanun Mad. 3)	13.604.821	3.401.205	1.939.492	446.683			4.983.401	1.096.148
<b>Ertelemiş Vergi Varlığı (D)</b>		<b>30.806.605</b>		<b>20.268.838</b>		<b>3.842.147</b>		<b>1.944.727</b>
Madî Duran Varlık (Bina ve Arsa) Değerleme Farkı	116.467.325	-21.837.623	51.232.313	-5.891.739	20.512.727	-2.564.091	-	-
Madî Duran Varlık (GES) Değerleme Farkı	382.557.822	-95.639.456	192.515.278	-4.275.514	96.774.818	-24.193.705	-	-
MDV MODV Düzeltme ve Amortisman Farkları	-	-	-	-	26.098.096	-7.024.524	13.914.591	-3.061.210
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	1.901.506	-418.331
Teknoloji Hasılat ve Maliyet Tahakkukatı	313.403.023	-78.350.756	148.781.118	-34.219.657	27.108.970	-6.777.243	1.538.815	-338.539
GES Hasılat ve Maliyet Tahakkukatı Farkı	3.886.476	-971.619	505.583	-116.284	463.318	-1.5.829	393.623	-86.597
<b>Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü (D)</b>		<b>-96.799.454</b>		<b>-84.506.194</b>		<b>-40.675.391</b>		<b>-3.904.678</b>
<b>Net (B-D)</b>		<b>-66.792.849</b>		<b>-64.237.356</b>		<b>-37.133.244</b>		<b>-1.959.951</b>



## Özkaynaklar

Özkaynaklar	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	30.09.2023 31.12.2022 Değişim	31.12.2022 31.12.2021 Değişim	31.12.2021 31.12.2020 Değişim
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	2.000.000	2.000.000	0%	2400%	0%
Sermaye Düzeltme Farkları	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767	-2.866.767	0%	0%	0%
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	20.909.800	20.909.800	20.909.800	20.909.800	0%	0%	0%
Ortak Kontrolde Tabii Teğebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421	-5.523.421	0%	0%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	377.493.019	194.460.696	91.047.346	913.389	94%	114%	9868%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.133.333	10.000.000	400.000	3.415	1%	2400%	11613%
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	81.911.528	-26.179.204	8.220.120	5.301.964	-413%	-418%	55%
Net Dönem Karı/Zararı	113.431.467	109.703.869	23.200.676	18.213.936	3%	373%	27%
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>645.488.959</b>	<b>350.504.973</b>	<b>137.387.754</b>	<b>38.952.316</b>	<b>84%</b>	<b>155%</b>	<b>253%</b>

Özkaynaklar; 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 645.488.959 TL, 350.504.973 TL, 137.387.754 TL ve 38.952.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam yükümlülük ve özkaynaklara oranı aynı sırayla %55, %52, %37 ve %21 olmuştur.

Özkaynaklar 31.12.2021 tarihinde önceki döneme göre %253, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla oranla %155 ve 30.09.2023 tarihinde önceki döneme göre %84 artmıştır.

Şirket'in sermayesi 30.09.2023 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL'dir. 31.12.2021 tarihinde 2.000.000 TL olan sermaye, 2022 yılında yapılan sermaye artışı ile 31.12.2021 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL olmuştur. 11.02.2022 tarihinde 28.000.000-TL geçmiş yıl karlarından, 07.03.2022 20.000.000-TL geçmiş yıl karlarından ve özel fonlardan karşılanmıştır

Birikmiş diğer kapsamlı gelirler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 30.09.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisin değer artışından kaynaklanmaktadır. 30.09.2023 döneminde maddi duran varlıklar kalemi içinde yer alan gayrimenkuller, 9.396.019 TL artışla 34.943.322 TL düzeyine, güneş enerji tesisi 235.188.286 TL artışla 528.999.684 TL değerine ulaşmıştır. Yeniden değerlemenin etkisiyle bu kalem 30.09.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bir önceki yılın sonuna göre sırasıyla %94, %114 ve %9868 artmıştır.

Artış, değerlemeler kaynaklıdır. Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalem olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 30.09.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 81.911.528 TL, -26.179.204 TL, 8.220.120 TL ve 5.301.964 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında önceki dönemlerde görünmeyen geçmiş yıllar zararının oluşmasının nedeni şirket birleşmesi kaynaklıdır. Bilançolar konsolide edilirken bu bakiye oluşmuştur. Güneş enerji tesislerindeki geçmiş yıl zararları kaynaklıdır. Bu faaliyet alanında da faaliyet karı olmakla birlikte, amortisman ve kur farkı giderleri nedeniyle zarar oluşmaktadır.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 30.09.2023 ile 30.09.2022 ara dönemleri ve 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 mali yıllara ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosu şekli aşağıdaki gibidir:

Bağımsız Denetimden Geçmiş					
GELİR TABLOSU - TL	30.09.2023	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	402.134.756	226.273.406	295.467.746	158.885.805	86.589.472
Satışların Maliyeti (-)	-159.159.177	-119.038.564	-173.493.290	-67.987.586	-46.801.078
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>242.975.579</b>	<b>107.234.842</b>	<b>121.974.456</b>	<b>90.898.219</b>	<b>39.788.394</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.439.502	-7.944.610	-14.547.080	-11.357.365	-8.820.386
Pazarlama Giderleri (-)	-1.776.240	-823.551	-1.123.713	-973.251	-50.838
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.564.668	60.538.292	63.701.670	18.039.933	5.120.465
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-50.306.646	-9.269.051	-13.539.493	-15.330.679	-8.975.364
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>196.017.889</b>	<b>149.835.922</b>	<b>156.465.840</b>	<b>81.276.857</b>	<b>27.062.271</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.013.711	3588135	6.395.065	2.381.131	13.445.496
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-47	-631.407	-3.244	-33.312
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Korumaları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	5.162	-220.847	86.322	-91.484	-65.014
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>207.036.732</b>	<b>153.203.163</b>	<b>162.315.820</b>	<b>83.563.260</b>	<b>40.409.441</b>
Finansman Giderleri	-59.565.033	-42.384.241	-49.541.372	-49.934.951	-20.929.985
Finansman Gelirleri	208.270	38.343	511.880	318.004	2.919.883
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>147.679.969</b>	<b>110.357.265</b>	<b>113.286.328</b>	<b>33.946.313</b>	<b>22.399.339</b>
Südüürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-34.248.502	-33.480.291	-3.582.459	-10.745.637	-4.185.403
Dönem Vergi Gideri	-	-	-	-72.537	-
Erişlemiş Vergi Gideri/Geliri	-34.248.502	-33.480.291	-3.582.459	-10.673.100	-4.185.403
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>113.431.467</b>	<b>76.876.974</b>	<b>109.703.869</b>	<b>23.200.676</b>	<b>18.213.936</b>

### Hasılat ve Satışların Maliyeti

Hasılat kalemi 31.12.2020 sonu itibarıyla 86.589.472 TL iken, 31.12.2021 sonunda %83 oranında artış ile 158.885.805 TL'ye, 31.12.2022 tarihi itibarıyla %86 oranında artış ile 295.467.746 TL değerine ulaşmıştır. Şirket'in hasılatının 2022 yılının 9 ayında 226.273.406 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılının ilk 9 ayında %78 oranında artış 402.134.756 TL değerine ulaşmıştır.

Şirket'in iş modeli, proje ve AR-GE üzerine kurulu olması nedeniyle Şirket'in raporlanan dönemler itibari ile yıllara sâri proje işlerinde maliyetine katlandığı ve hasılatı konu olmuş işleri bulunmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu projelerinin henüz hak edişe veya tahsilata konu olmamış ancak fiziki olarak tamamlanan kısımları raporlama dönemlerine hasılat olarak tahakkuk ettirilmiş ve hasılat olarak raporlanan tutarların karşılığında da sözleşme varlığı olarak alacak niteliğinde hesap raporlanmıştır.

2020 - 2021 - 2022 ve 2023/09 döneminde raporlanan satışlara ilişkin tablo proje bazında aşağıdaki gibidir:



	1.01.2023	1.01.2022	1.01.2022	1.01.2021	1.01.2020
	30.09.2023	31.12.2022	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>Proje Gelirleri</b>					
Proje 27 Gelirleri	102.864.200	24.784.049	19.636.768	-	-
Proje 3 Gelirleri	48.556.570	31.693.029	23.914.303	7.274.682	9.816.664
GES Gelirleri	39.378.324	45.009.631	37.166.766	22.913.456	19.429.260
Proje 1 Gelirleri	37.911.059	45.736.444	37.649.077	23.039.754	8.525.561
Proje 28 Gelirleri	35.448.864	-	-	-	-
Proje 26 Gelirleri	22.013.387	49.027.713	32.371.151	-	-
Proje 29 Gelirleri	18.206.974	-	-	-	-
Proje 33 Gelirleri	15.674.941	-	-	-	-
Proje 30 Gelirleri	15.250.227	-	-	-	-
Proje 32 Gelirleri	11.789.197	-	-	-	-
Proje 25 Gelirleri	9.354.456	10.501.484	9.360.541	-	-
Proje 8 Gelirleri	7.812.892	10.175.402	9.196.826	6.909.308	2.304.337
Proje 35 Gelirleri	6.675.230	-	-	-	-
Proje 5 Gelirleri	3.727.012	11.472.696	7.307.613	1.142.251	-
Proje 31 Gelirleri	3.391.892	-	-	-	-
Proje 4 Gelirler	3.099.058	7.657.257	7.583.698	8.513.401	6.935.023
Proje 34 Gelirleri	2.863.734	-	-	-	-
Proje 19 Gelirleri	2.216.293	4.541.190	2.998.377	1.160.980	0
Proje 2 Gelirleri	1.632.987	14.945.448	9.499.710	11.007.393	8.879.576
Proje 36 Gelirleri	1.018.903	-	-	-	-
Proje 6 Gelirleri	757.239	2.902.747	1.835.491	1.362.376	2.172.522
Proje 24 Gelirleri	188.566	11.653.727	8.836.815	-	-
Diğer Hizmet Gelirleri	12.220.731	6.763.581	175.081	5.624.663	1.018.564
Proje 13 Gelirleri	-	-	-	-	1.172.426
Proje 14 Gelirleri	-	-	-	60.625	850.834
Proje 20 Gelirleri	-	-	-	1.621.165	285.491
Proje 21 Gelirleri	-	-	-	728.511	-
Proje 22 Gelirleri	-	-	-	714.646	-
Proje 9 Gelirleri	-	-	-	6.786.269	11.231.691
Proje 18 Gelirleri	-	148.359	146.934	4.206.483	-
Proje 12 Gelirleri	-	454.515	450.149	742.442	484.638
Proje 7 Gelirleri	-	477.404	472.818	929.810	4.106.543
Proje 11 Gelirleri	-	1.905.163	1.886.861	7.057.039	4.205.196
Proje 17 Gelirleri	-	7.614.693	5.858.097	41.129.011	-
Proje 10 Gelirleri	-	8.003.214	7.926.330	5.940.640	5.171.146
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>402.134.756</b>	<b>295.467.746</b>	<b>226.273.406</b>	<b>158.885.805</b>	<b>86.589.472</b>

Şirket'in hem iletişim ve havacılık teknolojileri hem de yenilenebilir enerji teknolojileri alanında gelirleri büyük oranda döviz bazlıdır. İlgili dönemlerde Şirket satışlarındaki artış; artan proje miktarı, projelerdeki ilerleme ve tamamlama durumunun hızlanmış olması, döviz kurlarındaki artış ve güneş enerji tesislerinden kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti 31.12.2020 sonu itibarıyla 46.801.078 TL iken, 31.12.2021 tarihinde %45 oranında artarak 67.987.586 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 tarihinde %155 oranında artarak 173.493.290 TL olarak kaydetmiştir. 30.09.2023 ara dönemde geçen yılın aynı dönemine göre satışların maliyeti %34 artarak 159.159.177 TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyetinin tamamı projeler için kullanılan genel üretim giderleri, işçilik giderlerinin toplamından oluşmaktadır. Artışın en önemli sebebi, artan malzeme gideri kaynaklıdır.





Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri, Şirket satışları ve büyüklüğüne göre oldukça düşüktür. Bu durumun temel sebebi, Şirket'in ağırlıklı olarak askeri ve sivil havacılık projeleri gerçekleştirmesi ile elektrik geliri elde etmesi nedeniyle yüksek tutarlı pazarlama ve tanıtım bütçelerine gerek duymamasıdır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri hesabı altında en önemli gider kalemleri fuar ve organizasyon giderleri ile yine bu hesaba paralel olarak seyahat ve konaklama giderlerinden oluşmaktadır. 31.12.2020 tarihinde 50.838 TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 31.12.2021 tarihinde %1814 artarak 973.251 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi pandemi sebebi ile ertelenen fuar, seyahat ve tanıtım giderlerinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ise %15 oranında artış ile 1.123.713 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2023 ara döneminde söz konusu giderler bir önceki döneme göre %116 artışla 1.776.240 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	1.01.2023	1.01.2022	1.01.2022	1.01.2021	1.01.2020
	30.09.2023	31.12.2022	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020
Fuar ve Organizasyon Giderleri	471.144	653.298	479.504	294.739	30.578
Seyahat ve Konaklama Giderleri	926.931	279.217	181.031	90.988	1.233
Reklam ve Tanıtım Giderleri	306.914	123.397	162.439	84.971	19.027
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	71.251	67.801	577	-	-
Proje Teklif Aşama Gideri	-	-	-	453.322	-
Personel Giderleri	-	-	-	49.231	-
<b>TOPLAM</b>	<b>1.776.240</b>	<b>1.123.713</b>	<b>823.551</b>	<b>973.251</b>	<b>50.838</b>

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla %90 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden gelirler kalemi 31.12.2020 tarihinde 5.120.465 TL iken, %252 oranında artış ile 31.12.2021 tarihinde 18.039.933 TL değerine çıkmış olup, 31.12.2022 tarihinde ise %253 artış ile 63.701.670 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2023 tarihinde 31.564.668 TL olan esas faaliyetlerden gelirler kalemi ticari faaliyetlerden kur farkı, devlet teşvikler gelirinden oluşmaktadır.

Diğer Gelirler	1.01.2023	1.01.2022	1.01.2022	1.01.2021	1.01.2020
	30.09.2023	31.12.2022	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Gelirleri	26.650.938	60.869.078	58.765.933	16.002.494	4.263.595
Diğer Gelirler	4.498.314	510.683	654.458	7.896	-
Proje Destek Prim ve AR-GE Teşvik Gelirleri	208.401	363.939	227.689	1.241.685	42.265
Karşılık İptalleri	197.015	1.672.747	890.212	-	38.357
Sigorta Hasar Yanıtına Gelirleri	-	272.049	-	68.852	35.746
Reeskont Faiz Gelirleri	-	13.174	-	124.599	740.502
Banka Promosyon Gelirleri	-	-	-	594.407	-
<b>Toplam</b>	<b>31.554.668</b>	<b>63.701.670</b>	<b>60.538.292</b>	<b>18.039.933</b>	<b>5.120.465</b>

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ortalama %65 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde 8.975.364 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi %71 oranında artarak 31.12.2021 tarihinde 15.330.679 TL, 31.12.2022 tarihinde %12 oranında azalarak 13.539.493 TL değerine düşmüştür. 30.09.2023 tarihi itibarıyla 50.306.646 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminin %87 oranı ticari faaliyetlerden kur farkı gideri ile kanun kapsamında faydalanılan hesap affından oluşmaktadır.







ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Nispetiye Mah. No:1943, Cadde No:10  
06500 (İmraç) Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 238 15 00 FAX: +90 312 238 15 00  
Doğanbey V.D. 643 004 6043 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

243









Net Satışlar (TL)	30.09.2023	%	30.09.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%
Ses Haberleşme Sistemleri (SHS)	263.161.438	65	97.377.775	43	125.873.156	43	86.145.974	54	40.343.591	47
Veri Haberleşme Sistemleri (ADY)	43.954.841	11	47.598.936	21	61.136.407	21	34.067.347	21	17.405.137	20
Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (CNS/ATM)	43.419.418	11	39.954.849	18	56.684.971	19	8.513.401	5	8.107.449	9
Satış Sonrası Destek	12.220.735	3	4.175.080	2	6.763.381	2	7.245.327	5	1.304.055	2
Güneş Enerjisi Santralleri (GES)	39.378.324	10	37.166.766	16	45.009.631	15	22.913.256	14	19.026.626	22
<b>Toplam</b>	<b>402.134.756</b>	<b>100</b>	<b>226.273.406</b>	<b>100</b>	<b>295.467.746</b>	<b>100</b>	<b>158.885.805</b>	<b>100</b>	<b>86.186.888</b>	<b>100</b>

Şirket'in güneş enerjisi santrallerinden gelirleri kapasite artışı gerçekleşmediği için yatay seyretmektedir. Şirket 2028 yılına kadar YEKDEM mekanizmasında elektrik üretecek olup, ürettiği elektriği 13.3 USD cent/kWs fiyat ile satmaktadır.

İletişim ve haberleşme teknolojileri projelerinde, 2020 yılında 67 milyon TL hasılat elde edilmiş iken 2021 yılında bu tutar yaklaşık 2 katına çıkmış olup 136 milyon TL hasılat elde edilmiştir. Burada hem sesli haberleşme sistemlerindeki hasılat hem de veri haberleşme sistemlerindeki hasılat 2 katına çıkmıştır. 2021 yılında havacılık sistemleri entegrasyonu projeleri bir önceki yıla göre gelişim göstermemiştir. Satış sonrası destek hizmetlerinin hacmi de biten projeler ile artmıştır.

Şirket 2022 yılında iletişim ve haberleşme teknolojileri hasılatını %84 oranında artırmayı başarmış ve 250 milyon TL'ye çıkarmıştır. 2022 yılında en büyük gelişimi havacılık sistemleri ve entegrasyonu projelerinde göstermiştir.

2023/09 döneminde de Şirket iletişim ve haberleşme teknolojileri gelirlerinde, ağırlıklı SHS projeleri olmak üzere tüm ürün kategorilerinden yeni projelerin gelmesi ile hasılatını 2022'nin ilk 9 ayına göre %92 oranında artırmayı başarmış ve 362 milyon TL seviyesinde hasılatla ulaşmıştır. 2023 yılında ayrıca satış sonrası destek hasılatı da 2022 yıl sonu hasılatına göre 9 ayda %80 artış göstermiş ve 12 milyon TL'yi geçmiştir.

2023 yılı 9 aylık hasılat incelendiğinde; hasılatın %65'inin sesli haberleşme sistemleri projelerinden, %11'inin veri haberleşme sistemleri projelerinden, %11'inin havacılık sistemleri entegrasyonu projelerinden, %3'ünün satış sonrası destek hizmetlerinden ve %10'unun da güneş enerjisi santrallerindeki elektrik üretiminden geldiği görülmektedir.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

- Şirket'in proje ve AR-GE ağırlıklı teknoloji şirketi olması ve dolayısıyla projelerin süresi, proje gereksinimleri, tamamlanma oranı, tamamlanma hızı gibi faktörler nedeniyle satış ve karlılık, dönemler itibarıyla dalgalı bir seyir izleyebilmektedir.

- Şirket'in projeleri ve elektrik üretiminden kaynaklanan geliri döviz bazlı olarak gerçekleşmektedir. Bu nedenle döviz kurlarındaki artışlar Şirket'in gelirlerinde önemli bir etki yaratabilmektedir.

- Şirket, montaj ve kurulum ağırlıklı başladığı faaliyetlerine, kazandığı tecrübe ve bilgi birikimi sayesinde ilerleyen yıllarda ürün tasarımı ve üretimi yapan bir teknoloji şirketi yetkinliğine erişmiştir. Faaliyetlerine eklediği yenilenebilir enerji teknolojileri alanı ile de son dönemde satışlarında ve karlılığında önemli büyümeler kaydetmiştir.

- Şirket'in yazılım ağırlıklı projelerinde maliyet daha çok personel maliyeti iken kurulum ve teçhizat ağırlıklı projelerde ise malzeme maliyeti olmakta ve projelerin karlılığı kendi içinde de





C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	8,870
D. Likidite (A+B+C)	8.422.489
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	100.649.682
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	61.752.692
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.024.757
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	165.427.131
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	157.004.642
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	80.690.646
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	3.452.753
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	84.143.399
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	241.148.041

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan proje avansları, projelere ilişkin ara ödemeler, elektrik satışları ve esas faaliyetlerinden kaynaklı yaratmakta olduğu karlardan oluşmaktadır.

Şirket'in finansman gereksinimi temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda ağırlıklı olarak bankalar yoluyla proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir.

30.09.2023 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %56'sı özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in toplam kaynakları içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerinin oranı %22 ve uzun vadeli yükümlülüklerinin oranı %22 düzeyindedir. 30.09.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in finansal borçlarının özkaynağına oranı %80 oranındadır. İzahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının toplam kaynakları içerisindeki büyüklüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar</b>	22,21%	27,93%	33,74%	36,13%
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar</b>	22,32%	20,23%	29,64%	42,47%
<b>Özkaynak/Toplam Kaynaklar</b>	55,46%	51,84%	36,61%	21,40%

Şirket'in kullanmakta olduğu dış kaynaklar ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

30.09.2023 tarihli finansal tablolara göre Şirket'in kullanmış olduğu kısa vadeli borçlanmalarda spot ve rotatif krediler bakiyesi 162.402.374 TL olup, söz konusu kredilerde etkin faiz oranı (ortalama) %20-%22 seviyesindedir.

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır.



Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>50.289.986</b>	<b>73.915.698</b>	<b>107.577.978</b>	<b>165.427.131</b>
Banka Kredileri	25.790.372	30.157.228	46.795.367	100.649.682
Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler	248.846	500.009	1.404.185	2.414.086
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	225.794	294.929	171.678	610.671
Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	24.024.974	42.963.532	59.206.748	61.752.692
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>58.046.794</b>	<b>64.856.705</b>	<b>69.225.789</b>	<b>84.143.399</b>
Banka Kredileri	57.303.142	64.275.763	67.472.576	80.690.646
Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler	743.652	580.942	1.753.213	3.452.753
<b>TOPLAM</b>	<b>108.336.780</b>	<b>138.772.403</b>	<b>176.803.767</b>	<b>249.570.530</b>

### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2020, 2021, 2022 ve 2023/09 mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

	30.09.2023	30.09.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
A İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	9.035.371	6.895.065	12.034.541	40.932.476	15.290.035
Dönem karı/zararı	113.431.467	76.876.974	109.703.869	23.200.676	18.213.936
B Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	75.310	-7.590.638	-900.827	-19.786.164	-26.225.425
C Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-5.638.090	21.684.756	-16.369.773	-15.693.210	23.462.641
D Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-202.955	-32.136.671	-3.237.340	-3.289.325	-3.420.092
E Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	5.143.983	13.617.382	13.617.382	11.453.605	2.346.446
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>8.413.619</b>	<b>2.469.894</b>	<b>5.143.983</b>	<b>13.617.382</b>	<b>11.453.605</b>

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in faaliyetleri gereği temel borçlanma ihtiyacı işletme sermayesinden kaynaklanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projelerde ortalama olarak sözleşme bedelinin %10 ila %30 arasında avans ödemesi almaktadır. Proje maliyetinin geri kalan kısmı idare tarafından belirli kilometre taşlarında yapılan ara ödemeler ile karşılanmaktadır. Ancak proje aşamalarında, malzeme tedarikinde veya idare ödemelerinde beklenmeyen gecikmeler olması gibi istisnai durumlarda öz kaynaklar ve/veya kısa vadeli kredilere başvurulmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmalarının 30.09.2023 tarihli finansal tablolara göre kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar	30.09.2023
Krediler	71.715.780
Yatırım Kredisi	28.933.902
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım	61.752.692
TFRS 16 Yükümlülükleri	2.414.086
Kredi Kartı Borçları	610.671
<b>TOPLAM</b>	<b>165.427.131</b>

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

İşletme Sermayesi (TL)	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönen varlıklar	485.996.358	282.609.557	116.354.711	42.879.983
Kısa vadeli yükümlülükler	258.541.851	188.804.743	126.603.432	65.748.197
<b>Net işletme sermayesi</b>	<b>227.454.507</b>	<b>93.804.814</b>	<b>-10.248.721</b>	<b>-22.868.214</b>
<b>(TL)</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Ticari alacaklar	105.513.359	60.186.107	55.749.684	14.307.944
Stoklar	105.578.960	63.774.971	3.407.572	3.231.098
Ticari borçlar	61.313.354	40.897.499	27.154.093	9.494.461
<b>Net Ticari İşletme Sermayesi</b>	<b>149.778.965</b>	<b>83.063.579</b>	<b>32.003.163</b>	<b>8.044.581</b>

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik şirkettir. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenektir (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda özkaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in tüm dünyada kabul görmüş ve büyük rekabet avantajlarına sahip, IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.

Ses haberleşme teknolojileri alanındaki devinim oldukça yüksektir ve özellikle teknolojik rekabet konusunda geri plana düşmemek için yeni yaklaşımların ve ortaya çıkan yeni standartların sürekli olarak ürün ailesine yansıtılması gerekmektedir. Şirket'in bu gerçeğe



uygun şekilde oluşturduğu AR-GE ve yatırım stratejileri sayesinde ses haberleşme konusundaki yeri gerek yurt içi gerekse de yurt dışı pazarlardaki konumunu pekiştirmekte, pazardan alınan payın her geçen gün artmasını sağlamaktadır.

Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi askeri sektörde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket SHS ve ADY alanlarındaki ürün ailesini yürütülmekte olan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesi ile sürekli olarak güncel tutmakta ve yeni nesil teknolojileri yetenek kümesine dahil etmektedir. Bu bağlamda, küresel standartlarda meydana gelen değişiklikler ve yeni nesil uygulamalar da yetkinliklere dahil edilmektedir.

Şirket 2016 yılında "AR-GE Merkezi" statüsüne kavuşturulmuştur ve yapılan AR-GE çalışmaları ve bu çalışmaların çıktıları her yıl Sanayi Bakanlığı tarafından denetlenmektedir.

Şirket, yeni ürün, patent ve telif haklarına yönelik yenilikçi fikirlerini yüksek nitelikli teknoloji ürünlerine dönüştürebilmek adına uygulamalı AR-GE'ye dayalı teknoloji geliştirme çalışmalarını üniversite - sanayi iş birlikleri ile geliştirerek desteklemeyi ve sürekliliğini sağlamayı kendisine hedef belirlemiştir.

Şirket'te yapılan AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları, Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) kriterlerine göre THS-1 (teknolojinin temel özelliklerinin kâğıt üzerinde gösterimi) ile başlayıp, THS-9'a (ticarileşme ve pazara sunum) kadar geniş bir yelpazeyi içermektedir. THS-1 ve THS-4 (prototipleme) arasında kalan AR-GE aşamalarında Şirket çeşitli üniversitelerden akademik destek almaktadır. Bu kapsamda, ilgili alanlarda araştırma yapan akademisyenler projelere davet edilmekte olup, Teknoloji Transfer Ofisleri aracılığı ile veya doğrudan hizmet alımı çalışma modelleriyle hareket edilmektedir.

"AR-GE Merkezi" statüsünün güçlendirilmesi, yetkinliklerin genç yeteneklere tanıtımı ve personel kalitesindeki sürekliliğin sağlanması için ise, üniversitelerde düzenlenen çalıştay, seminer, kariyer günleri gibi aktivitelere destek olunmakta, Şirket'in ürün ve projeleri tanıtılmaktadır.

AR-GE personelinin kariyer gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bu kapsamda, yıllık eğitim planlamaları yapılmakta, Şirket içi/dışı eğitim programlarıyla personelin teknolojik bilgi seviyesi sürekli olarak yüksek tutulmaktadır. Şirket çalışanlarının araştırma yetkinliklerini ve AR-GE yaklaşımlarını artırmak amacıyla, akademik eğitimlerine devam etmek isteyen çalışanları teşvik etmek amacıyla lisansüstü eğitim süreci eğitim giderlerini kapsayan bir eğitim teşvik programı modellenmiştir. Benzer şekilde konusunda söz sahibi vakıf üniversiteleri ile imza edilen ortak eğitim protokolleri sayesinde lisansüstü akademik çalışmalarında fiyat avantajı sağlayan alternatif modeller de oluşturulmuştur.

Şirket, AR-GE faaliyetlerini özkaynaklarına ek olarak TÜBİTAK TEYDEB programları ile de desteklemektedir. Şirket'in TEYDEB destek programları kapsamında başarıyla tamamlanmış ve ürüne dönüşmüş çok sayıda projesi bulunmaktadır. TÜBİTAK sanayi destek programlarını genel itibarı ile yakından takip etmekte olan Şirket'in hedefi, 2024 yılından itibaren yurt dışı

kaynaklı (özellikle Avrupa Birliği) destek programlarından da faydalanmaya başlamak için gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

Şirket'in yakın dönemde katılım sağladığı bazı etkinlik, çalıştay ve seminerler aşağıda sıralanmıştır:

- Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 15-16 Kasım 2021
- Rail Industry Show 2022 / Eskişehir / 10-12 Mayıs 2022
- World ATM Congress 2022 / Madrid / 21-23 Haziran 2022
- Savunma Teknolojileri Kongresi – SAVTEK 2022 / Ankara / 13-15 Eylül 2022
- Airspace World 2023 / Cenevre-İsviçre / 08-10 Mart 2023
- ATCA Tech Symposium / Atlantic City – ABD / 25-27 Nisan 2023
- Rail Industry Show 2023 / Eskişehir / 19-21 Eylül 2023
- NCLIA Turkish Industry Day / Brüksel – Belçika / 17-19 Ekim 2023
- ATCA Global Conference and Expo / Washington – ABD / 31 Ekim-03 Kasım 2023
- 11. Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 02-03 Kasım 2023
- 1. Elektronik Harp Sempozyumu / Ankara / 6-7 Aralık 2023

Kariyer fuarları:

- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 16-17-18 Mart 2022
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 04-05 Mayıs 2023

Şirket'in sahibi olduğu patent, lisans bulunmamakta olup, Şirket tarafından tasarım ve geliştirmesi tamamlanmış ve devam eden ürünler için çok sayıda patent başvurusunun 2024 yılı başından itibaren yapılmasına karar verilmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2023 yılı içinde ilgili konulardaki patent eğitimleri tamamlanmıştır. Şirket'in gerek ses haberleşme, gerekse de ağ destekli yetenek faaliyet alanlarında patent başvurusu yapılacak fazla sayıda ürünü ve geliştirdiği teknoloji mevcuttur. Bu bağlamda, 2024 yılı içinde 20 civarında patent başvurusu yapılabileceği değerlendirilmektedir. Devam eden yıllarda da patent sayısının hızla yükseltilmesi hedeflenmiştir.

Yeni başlatılan bir çalışma çerçevesinde de stratejik öneme sahip olduğu düşünülen konularda ortak AR-GE çalışması gerçekleştirilmesi amacıyla çeşitli üniversiteler ile ortak çalışma yürütülmesi görüşmeleri devam etmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerindeki araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıda yer almaktadır.

TL	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri	68.344.068	40.951.355	36.715.777	30.211.992

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Covid - 19 pandemisinin yol açtığı kriz nedeniyle küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan süreç güncel durum itibarıyla, emtia fiyatlarının yükselmesine ve küresel anlamda enflasyonun artmasına sebep olmuştur. Uluslararası Para Fonu (IMF) dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Şirket'in aktif olduğu



savunma sanayiine ilişkin iletişim ve enerji faaliyetleri doğaları gereği diğer sektörlerle nazaran Covid - 19 salgınından daha az etkilenmiştir. Şirket'in mali tablolarındaki gelişimi de buna paralel olarak pozitif yönlü olmuştur. Küresel enflasyondaki artış hızı yavaşlamış olup, önümüzdeki dönemde Şirket'in bu zor dönemde yakaladığı pozitif yönlü eğilimi daha da geliştirerek büyümeye devam edeceği düşünülmektedir.

Şirket'in süre gelen ticari faaliyetlerinde beklentilerin dışında bir durum söz konusu değildir. Son dönemdeki çeşitli emtialarla yaşanan fiyat artışları ve TL'deki değer kayıpları maliyetlerde makul düzeyde artışa sebep olabilir ancak Şirket'in her iş kolunda dövize endekli gelirleri, kur risk yönetimi ve satın alma stratejileri ile bu durumu bertaraf etmeyi başarmıştır. Şirket'in gerçekleştirdiği sözleşmelerin döviz cinsinden olması, Şirket'in döviz risklerini asgari düzeye indirmektedir.

Yurt içinde faizlerin artışı ve bunun kredi maliyetlerine yansımaları Şirket'in mali yapısına negatif etki etmektedir. Net işletme sermayesi açığını finanse etmek için kredi kullanmak durumunda kalan Şirket'in maliyetleri bu anlamda artmıştır.

Şirket'in yurt dışı alımlarına konu olan malzeme tedariklerinde gelecek dönemlerde yıllık bazda yüzde 2 ile 5 arası fiyat artışı beklenmektedir. Yurt içi mal ve hizmet tedarikinde ise resmi enflasyon oranında artış beklenmektedir. Bununla birlikte kur kaynaklı fiyat artışlarının da olabileceği değerlendirilmektedir. Tedarik edilen hizmet ve malzeme alımlarında muhtemel vergi artışlarının etkisi ile ekstra maliyet oluşabileceği de değerlendirilmektedir.

Şirket'in ifa ettiği projelerinde kullanılan ürünler özelinde;

- Üretim Şirket bünyesinde yapıldığı elektronik unsurlarda, Şirket tedarikçileri ile görüşmeler yaparak üretime esas bileşenlerin yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Bu modelleme yapılırken uzun süredir iş birliği yapılan firmalara öncelik verilmiş ve stok maliyetinin tedarikçiler tarafından yönetilmesi ve Şirket'e ilave bir külfete dönüşmemesi sağlanmıştır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi düzenli olarak kullanılan bileşenlerin muadillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları takip etmektedir.
- Rafta hazır ürünler kapsamında ise Şirket tedarikçilerine olası projeler konusunda bilgi verilerek, riskleri ve stok maliyetleri tedarikçide olacak şekilde bir tedarik modeli geliştirilmiştir. Bu bileşenlerin pek çoğunun pazarda hızlıca satılabilir olması sebebiyle tedarikçiler stoklarına çektikleri ürünlerde Şirket'e öncelik vermekte, iptal edilen siparişler olması durumunda bu ürünleri çoğu zaman daha uygun şartlarla piyasada satılabilmektedir. Ayrıca, kullanılan rafta hazır ürünlere ilişkin hiçbir bağımlılık söz konusu olmayıp müşteri tercihleri çerçevesinde muadil ürünler kullanımı mümkündür.

Geliştirilen bu modeller sayesinde, küresel anlamda tedarikte sıkıntı çekilmesine rağmen Şirket özelindeki teslimat süreleri daha da rekabetçi hale getirilmiştir. Emtia fiyatlarında yaşanan hem talep hem de arz yönlü baskılar fiyatlar üzerinde de görülmektedir. Bu durum fiyatların bir süre daha artış eğiliminde olacağını göstermektedir. Öte yandan bu fiyat hareketlerinin olumlu tarafı ise bu artışların ciro ve kar ile finansal tablolara yansımalarının söz konusu olmasıdır.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççı'nın finansal sonuçlarına etki edebileceği düşünülen durumlar aşağıda sıralanmıştır:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi
- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi

- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi
- Global ölçekte yaşanabilecek lojistik problemleri sebebi ile proje tamamlama sürelerinde gecikmeler.
- Savunma sanayi mevzuatlarında yapılabilecek değişiklikler ve bunların Şirket için olumsuz olma hali
- Hem yurt içi hem de yurt dışı tedarik maliyetlerinin artması

#### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

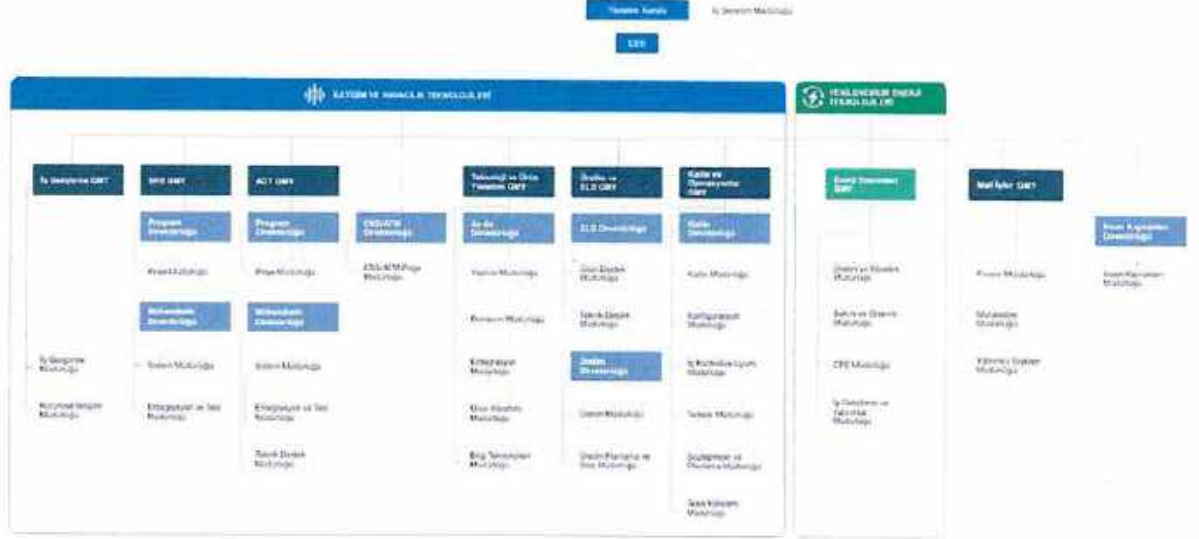
Yoktur.



## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısını gösterir şema aşağıdaki gibidir:



Organizasyon Yapısı

### 15.2. İdari yapı:

Şirket'in Yönetim Kurulu hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cengiz Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	31.05.2023-29.05.2026	12.500.000	25
Noyan Burçin Dede	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO	31.05.2023-29.05.2026	15.000.000	30
Tolga Dede	Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2023-29.05.2026	15.000.000	30

M. Levent HACIİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023-29.05.2026	-	-
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023-29.05.2026	-	-

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cengiz Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	31.05.2023-29.05.2026	12.500.000	25
Noyan Burçin Dede	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO	31.05.2023-29.05.2026	15.000.000	30
Tolga Dede	Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2023-29.05.2026	15.000.000	30
M. Levent HACIİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023-29.05.2026	-	-
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No 39 Ümitköy Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023-29.05.2026	-	-

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personelleri gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

CNUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 39  
06000 Çankaya/Ankara  
Tel: +90 312 335 15 40  
Doganbey V.D. 643 004 6143 Tic Sic No:31732  
Mersis No: 0643004661100019



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mustafa Alper BOTAN	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Teknoloji ve Ürün Yönetimi	-	-
Koray ÇETİNER	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Mali ve İdari İşler	-	-
Yusuf Uğur KOCABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı ADY (Ağ Destekli Yetenek) Mühendislik ve Programlar	-	-
Barış KARAMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı SHS Mühendislik ve Programlar	-	-
Fırat Güner HARMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Genel Müdür Yardımcısı Üretim ve ELD (Entegre Lojistik Destek)	-	-
Burak Çağdaş GAZDAĞ	Genel Müdür Yardımcısı	Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara	Finans ve Mali İşler	-	-

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket "Onur Taahhüt ve Müşavirlik – Cengiz DEDE" adıyla 7 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, 13.03.1991 tarihinde anonim şirket hüviyetini almıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'su (Genel Müdürü) Noyan Burçin DEDE ile Yönetim Kurulu Üyesi Tolga DEDE, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz DEDE'nin

oğludur.  
ONUR YÖKSEK TERKÜZİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülk Kent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
Ümitköy Çekirge-ANKARA  
Tic. Sic. No: 271530 / Ş. Sic. No: 271530 / M. Sic. No: 271530  
Döğanbey V.D. 043 004 0133 / Tic. Sic. No: 01732  
Mersis No: 0647004804300019

257

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

**15.3. İhraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

**Cengiz DEDE - Yönetim Kurulu Başkanı**

1952 yılında Artvin'de doğan Cengiz Dede, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden 1974 yılında mezun olmuştur. 1974 - 1976 yıllarında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda Sistem Analisti olarak askerliğini yapmış, ardından 1976 - 1978 yıllarında Yalçın Teknik'te elektrik mühendisi olarak, 1978 - 1980 yılları arasında ise Maktas'ta direktör olarak görev almıştır.

1980 yılında Onur Taahhüt ve Müşavirlik adlı şahıs firmasıyla ticari faaliyetine başlayan Cengiz Dede, 1991 yılında daha sonra "Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi" adını alacak olan "Onur Mühendislik Anonim Şirketi"ni kurmuştur. 43 yıldır askeri ve sivil pek çok haberleşme altyapısı, sistem entegrasyonu, özgün sistemler tasarım ve üretimi projelerini yapmış ve yapmaya devam etmekte olan Şirket'in günümüze uzanan büyüme ve kurumsallaşma yolculuğuna liderlik etmiştir.

Edindiği geniş sektör tecrübesi ve haberleşme projeleri konusunda sahip olduğu uzmanlık sayesinde Cengiz Dede, kuruluşundan bu yana yürüttüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde ONUR markasının, savunma sanayi ve havacılık sektöründe bulunduğu yere gelmesini sağlamıştır.

Evli ve 3 çocuk babası olan Cengiz Dede, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

**Noyan Burçin DEDE - Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1974 Ankara doğumlu Noyan Burçin Dede, Yüce Fen Lisesi mezuniyeti sonrası Southern Illinois University'de makine mühendisliği lisans eğitimi ve Bilkent Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimi almıştır.

1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde proje mühendisi olarak çalışmaya başlamış, ardından sırasıyla Proje Yöneticisi, Teknik Yönetici ve Şirket Teknoloji Yöneticisi olarak görev aldıktan sonra, halen yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği cve CEO pozisyonuna yükselmiştir.

Şirket'in en önde gelen ve ilk ürünü olan ses haberleşme ve kayıt sisteminin tasarımını yapmış olan Noyan Dede, ardından Şirket'in bir diğer özgün ürünü olan özellikle Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ağ destekli yetenek kazandıran sistemlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren ekibe liderlik etmiştir. Şirket'in üretmekte olduğu sistemler konusunda sahip olduğu uzmanlık ve liderlik özellikleri ile sektörün öncü isimlerinden biri olup, bir yandan yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışırken diğer yandan Şirket'in büyüme stratejisine uygun olarak yurt içi ve yurt dışı operasyonları yönetmektedir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Noyan Burçin Dede, ileri seviyede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

**Tolga DEDE - Yönetim Kurulu Üyesi**

Tolga Dede, 1976 yılında Ankara'da doğmuştur. Liseyi TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Southern Illinois University'de elektrik mühendisliği lisans eğitimi ve Sabancı Üniversitesi'nde enerji teknolojileri ve yönetimi yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına, 1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji bünyesinde adım atmış ve Şirket'in çeşitli kademelerinde görev almıştır. Uluslararası firmalarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen pek çok elektronik, haberleşme ve entegrasyon projesinde yönetici olarak tecrübe kazanmış ve Şirket'in ticari işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürütmüştür.



2015 yılında, yenilenebilir enerji teknolojileri geliştirme ve elektrik üretim santralleri yatırımı alanında faaliyet gösteren Onur Enerji Grubu'nu kurarak, grup bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel ölçekli güneş enerjisi santralleri yatırımlarına öncülük etmiştir.

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu üyesi olan Tolga Dede, aynı zamanda Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümü'nün yeni tesis yatırımlarını, GES/RES proje geliştirme faaliyetleri ve mevcut santral işletmelerini yönetmektedir.

2 çocuk babası olan Tolga Dede, ileri derecede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

#### **M. Levent HACIİSLAMOĞLU - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Levent Hacıislimoğlu, 1997-1998 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Akfen Holding A.Ş. bünyesinde Bütçe ve Denetim Müdürü ve Idealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür konularında görev almıştır. 2008 yılından bu yana ise, Sermaye Piyasası alanında halka açık veya halka açılmayı planlayan şirketlere Sermaye Piyasası Mevzuatı başta olmak üzere çeşitli alanlarda katkıda bulunmaktadır.

Halihazırda Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra, Idealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Idealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve Galatasaray Sportif Smaı ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticiliği görevlerini üstlenmektedir.

Çalışma hayatı boyunca kamu ve özel sektörde çeşitli kurum ve seviyelerde almış olduğu görevler sırasında edindiği tecrübe ve bilgi birikimiyle, şirketlerin halka açılmaları ve halka açık şirketlerin Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki süreçlerinin yürütülmesi konularında uzmanlık sahibi olmuştur.

Evlü ve iki çocuk babası olan M. Levent Hacıislimoğlu, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

#### **İbrahim ŞEN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1955 yılında Trabzon'da doğan İbrahim ŞEN, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden 1977 yılında mezun olmuştur. 1980-1991 yılları arasında EÜAŞ'a bağlı Afşin Elbistan Enerji Projesi Müessesesü Müdürlüğü'nde işletme bakım mühendisi, işletme bakım başmühendisi, atölyeler başmühendisi ve teknik büro başmühendisi olarak görev yapmıştır.

1991-2006 yılları arasında Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nde enerji projeleri Şube Müdürü, enerji projeleri Daire Başkanı, TEDAŞ Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. bağılı ortaklığı olan Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğı, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcılığı, T.C. Petrol İşleri Genel Müdür Vekilliğı, TEDAŞ bağılı ortaklığı olan Karadimas Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğı, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü Petrol Danışma Kurulu Başkanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Projeleri Müşavirliğı görevlerinde bulunmuştur.

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra, FKK Güney Oto Lastik San.ve Tic.A.Ş. de mühendislik & enerji projeleri yöneticisi ve yönetim kurulu teknik danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Cerrek devlet gerek özel sektör kuruluşlarında almış olduğu üst düzey yöneticilik görevlerinde elde ettiği tecrübe ve birikim sayesinde, çeşitli sanayi ve enerji projeleri yatırımlarında kilit roller üstlenmektedir.

Evli ve 4 çocuk babası olan İbrahim Şen, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

##### **Mustafa Alper BOTAN**

Alper Botan, 1968 İzmir doğumludur. Lise eğitimini 1987 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde tamamlamış, Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı bölümdeki yüksek lisans ve doktora çalışmalarını 2000 yılında bitirmiştir.

Profesyonel çalışma hayatına 1991 yılında Marconi Communications Türkiye'de AR-GE Mühendisi olarak başlamış, bu görevi 1993 yılına kadar sürdürmüştür. Aynı dönemde Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünde Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başlamış; 1996 yılına kadar eş zamanlı olarak araştırma görevlisi ve öğretim görevlisi olarak çalışmıştır.

1996 - 1998 yıllarında Veri İletişim Sistemleri A.Ş.'nde ürün yöneticisi olarak görev yapan Alper Botan, 1998 yılında Havelsan A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Yöneticisi ve Sistem Mühendisliği Lideri olarak çalışmaya başlamış ve 2000 - 2002 yılları arasında aynı şirkette çeşitli projelerde proje yöneticisi olarak görev almıştır.

2002 - 2006 yılları arasında Aydın Yazılım A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Direktörü olarak çalışan Alper Botan; 2006 - 2019 yılları arasında ise, Yaltes A.Ş. ve Thales Türkiye şirketlerinde İletişim ve Güvenlik Çözümleri Direktörü olarak görev yapmıştır.

2019 yılından bu yana Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Alper Botan, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

##### **Koray ÇETİNER**

Koray Çetiner, 1980 yılında Ankara'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra çalışma hayatına Eczacıbaşı Artema A.Ş.'de başlamış ve Jandarma Genel Komutanlığı Muhabere Ana Depo Komutanlığı'nda sözleşme uzmanı olarak devam etmiştir.

2008 - 2019 yılları arasında TUSAŞ - Türk Havaçılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'de Alt Sözleşme Yöneticisi, Alt Sözleşme Lideri, Sözleşmeler ve İş Planlama Şefi, Alt Sözleşmeler Şefi ve Aviyonik Sistemler Tedarik Şefi olarak çalışmıştır.

2019 yılında itibaren ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Sözleşmeler ve Tedarik Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Mayıs 2021'de İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Koray Çetiner, İngilizce bilmektedir.

##### **Fırat Güner HARMAN**

Fırat Güner Harman, 1975 yılında İzmir'de doğmuştur. Deniz Lisesi eğitimi sonrasında Deniz Harp Okulu'nda Elektronik Mühendisliği dalında eğitimini tamamlayarak 1997 yılında Teğmen rütbesiyle Dz.K.K.İğında göreve başlamıştır.



1997 - 2012 yılları arasında Dz.K.K.İği bünyesinde denizaltı gemilerinde ve karargahlarda "Denizaltı Subayı" olarak görev yapmış, 2012 - 2015 yılları arasında Serdar Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş. 'de Fabrika Müdürlüğü ve Üretim ve Fabrikalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2015 - 2020 yılları arasında ARES Tersanesi bünyesinde ELD ve Satış Sonrası Destek Yöneticiliği yapan Fırat Güner Harman, Mart 2021'de ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Üretim ve ELD Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Ağustos 2022'de Üretim ve ELD Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Bir kız çocuğu babası olan Fırat Güner Harman, İngilizce bilmektedir.

### **Burak Çağdaş GAZDAĞ**

Burak Çağdaş GAZDAĞ, 1976 yılında Ankara'da doğmuştur. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, Garanti Bankası A.Ş.'de yönetici adayı olarak çalışma hayatına başlamıştır.

1999 - 2016 yılları arasında 17 yıl Garanti Bankası A.Ş.'de sırasıyla Mali Analist, Kredi Portföy Yetkilisi, Ticari Müşteri İlişkileri Yöneticisi, Bölge Müdür Yardımcısı ve çeşitli şubelerde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

2016 - 2020 tarihleri arasında Çelikler İnşaat Grubu'nun firması YSE İnşaat A.Ş.'de Proje Finans Müdürü, Enerji Firmaları Finans Direktörü ve Kurumsal Finans Direktörü görevlerini sürdürmüştür.

2021 - 2022 yıllarında KLV İnşaat A.Ş.'de Finans Danışmanı unvanı ile yönetim kuruluna danışmanlık yapmış; firmanın ERP Komitesi, Satınalma Komitesi ve Bütçe Komiteleri'nde üyelik yapmıştır.

2022 - 2023 yıllarında Fernas İnşaat A.Ş.'de Finans Direktörlüğü unvanı ile çalışmıştır.

2023 yılında Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Finans ve Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Burak Çağdaş Gazdağ, İngilizce bilmektedir.

### **Yusuf Uğur KOCABAŞ**

Y. Uğur KOCABAŞ, 1973 yılında İstanbul'da doğmuştur. Ankara Anadolu Lisesi ve Deniz Lisesi eğitimi sonrasında, 1996 yılında Deniz Harp Okulu Elektronik Mühendisliğinden mezun olmuştur.

Yaklaşık bir yıl süren radar ve elektronik sistemlerine yönelik ihtisas eğitimini takiben Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na bağlı gemi ve karargahlarda muhabere ve elektronik sistemleri ile harekât konularını kapsayan görevlerde bulunmuştur.

2008 yılında uluslararası ilişkiler alanındaki yüksek lisansı sonrasında NATO birimlerinde "Bilgi Yönetimi" ve "Alınan Dersler" konularında yöneticilik yapmıştır.

2019 yılında askeri kariyerini noktaladıktan sonra ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış, sonrasında sırasıyla Ürün ve Strateji Direktörlüğü ve Program Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Haziran 2023'te ADY Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Uğur KOCABAŞ, iyi derece İngilizce yanı sıra, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

### **Barış KARAMAN**

Barış KARAMAN, 1975 yılında İzmir'de doğmuştur. Deniz Lisesi eğitimi sonrasında, 1996 yılında Deniz Harp Okulu Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuştur.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı karargâhında ve bağılı gemilerde muhabere/harekât ile ilgili görevlerde, Genelkurmay Başkanlığı ve NATO karargâhlarında uzmanlık alanındaki pozisyonlarda çalışmış, iki farklı ülkede ataşelik görevi icra etmiştir.

İstanbul Teknik Üniversitesinde "Deniz Ulaştırma Mühendisliği" alanında yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır.

2018 yılında askeri kariyerini noktaladıktan sonra ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış, sonrasında sırasıyla Program Direktörlüğü, Ürün ve Strateji Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Ekim 2023'te Ses Haberleşme Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Barış KARAMAN İngilizce bilmektedir, bir kız çocuk babasıdır.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Yönetim kurulu üyelerinin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Göreve Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (%)
Cengiz DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic. Ltd. Şti	Ortak	Devam Etmekte	50
	Sunl Yenilenebilir Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmekte	38,28
	Uks Elektronik Ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	20



Noyan Burçin DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic. Ltd. Şti	Ortak	Devam Etmekte	25
	Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim San. Ve Tic. Ltd.Şti	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmekte	19,14
	Uks Elektronik Ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	50
Tolga DEDE	Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. Ve Tic. Ltd. Şti	Ortak	Devam Etmekte	25
	Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim San. Ve Tic. Ltd.Şti	Ortak	Devam Etmiyor. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	25
	Onur Solar Enerji A.Ş.	Ortak	Devam Etmekte	19,14
	İnfinity Araç Kiralama San.ve Tic.Ltd.Şti.	Ortak	Devam Etmiyor. (17.12.2021 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)	100
	Uks Elektronik Ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	30

M. Levent Hacıslamoğlu	İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor	-
	AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor	-
	İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor	-
	Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor	-
	Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor	-

Yönetimde söz sahibi personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Göreve Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (%)
Mustafa Alper BOTAN	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Koray ÇETİNER	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Burak Çağdaş GAZDAĞ	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Fırat Güner HARMAN	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Barış KARAMAN	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-
Yusuf Uğur KOCABAŞ	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Genel Müdür Yard.	Devam Etmekte	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetiminde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.



15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççidaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi olan personele ödenen tutarların toplamı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Yönetim Kurulu Üyeleri Huzur Hakkı	340.003	415.109	1.683.000	3.530.189
Yönetimde Söz Sahibi Personel*	1.558.939	2.253.579	4.387.894	5.491.385
<b>TOPLAM</b>	<b>1.898.942</b>	<b>2.668.688</b>	<b>6.070.894</b>	<b>9.021.574</b>

\* Yönetimde Söz Sahibi Personele sağlanan faydalar (brüt tutar) bordrolardan alınmıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine kıdem tazminatı ve benzeri menfaatler için tahakkuk ettirdiği tutarlar toplamı aşağıda yer almaktadır:

Kıdem Tazminatı Karşılığı Brüt (TL)*	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.09.2023
Toplam	-	215.525,48	-	41.334,35

\*186.057,59 TL yasal defterde kaydedilen tutardır. Bağımsız Denetim çalışmasında kıdem tazminatı karşılığı 265.183 TL olarak hesaplanmıştır.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 29.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıllığına seçilmiştir.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
Noyan Burçin Dede	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
Tolga Dede	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
Anıl Beşir*	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Hamdullah Aydın*	Yönetim Kurulu Üyesi	-

\*Yönetim Kurulu üyesi olan Anıl Beşir ve Hamdullah Aydın 30.11.2023 tarihinde istifa etmiştir. Yerine atanan Yönetim Kurulu Üyeleri yapılacak ilk Genel Kurulda onaya sunulacaktır. Güncel hali ile oluşan yönetim kurulu aşağıdaki şekildedir:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
Noyan Burçin Dede	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
Tolga Dede	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
M. Levent HACİİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2 yıl 5 ay

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:13  
09300 Çankaya Çarşısı-Atatürk  
Tel: 0312 212 255 15 40  
Doğanbey VD: 547 004 60/3 TR: 22 No:81751  
Mersis No: 06430044000010

266



**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Özel bir sözleşme bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim kurulu üyelerinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda iş kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükleri doğabilecektir.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda verilmektedir.

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması, kurumsal yönetim komiteleri, ücret komitesi ve aday gösterme komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Komite üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. İlgili komitelerin Şirket paylarının hakla arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumlu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 14. maddesine göre "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Ana Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Şirket'in kurumsal yönetim ilkeleri kapsamındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun periyotlarda ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak

duyurulmasını, kar dağıtım politikası hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlar ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesi [www.onur.net](http://www.onur.net) adreslerinde yayımlanacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla cevaplanacaktır.

Şirket, SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

**Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:**

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.



Şirket henüz bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payların ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortakların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda halka arz sonrası altı ay içerisinde Şirket yatırımcı ilişkileri bölümü ve yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak personel sayısını ve personelin ana faaliyet kategorilerine göre dağılımlarını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

FAALİYETE GÖRE KIRILIM	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>MÜHENDİS</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>60</b>	<b>46</b>
<i>AR-GE Mühendis</i>	<i>54</i>	<i>54</i>	<i>48</i>	<i>42</i>
<i>AR-GE Yazılım Mühendis</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>2</i>
<i>Diğer Mühendis</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>2</i>
<i>Aday Mühendis</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>4</i>	<i>-</i>
<b>İDARİ PERSONEL</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<i>Muhasebe ve Finans</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
<i>Bütçe</i>	<i>3</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>İnsan Kaynakları</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>3</i>	<i>2</i>
<i>İş Geliştirme</i>	<i>3</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
<i>Satın Alma</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<b>DİĞER AR-GE PERSONELİ</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
<b>TEKNİSYEN</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>14</b>
<b>TEKNİKER</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>DESTEK PERSONELİ</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>19</b>
<b>SAHA PERSONELİ</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>152</b>	<b>134</b>	<b>126</b>	<b>112</b>

Personelin eğitim durumuna göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır:

EĞİTİM DURUMU	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ortaöğrenim	9	5	7	5
Lise	23	8	7	6
Meslek Lisesi	13	14	15	12
Ön Lisans	9	9	8	10
Lisans	76	74	65	57
Yüksek Lisans	21	22	22	19
Doktora	1	2	2	3
<b>TOPLAM</b>	<b>152</b>	<b>134</b>	<b>126</b>	<b>112</b>

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHIPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 14.09.2023 tarihli olağanüstü genel kurulu sonrası ve izahname tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı				
	Pay Grubu	14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla		İşbu izahname tarihi itibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Cengiz Dede	A	-	-	2.000.000	4
	B	12.500.000	25	10.500.000	21
Noyan Burçin Dede	A	2.500.000	5	1.500.000	3
	B	12.500.000	25	13.500.000	27
Tolga Dede	A	2.500.000	5	1.500.000	3
	B	12.500.000	25	13.500.000	27
Zeynep Dede	B	-	-	6.250.000	12,5
Nurgül Dede	B	7.500.000	15	1.250.000	2,5
<b>TOPLAM</b>		<b>50.000.000</b>	<b>100</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100</b>



Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
		14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla		İşbu izahname tarihi itibarıyla	
		Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Cengiz Dede	A	-	-	10.000.000	14,3
	B	12.500.000	17,9	10.500.000	15,0
Noyan Burçin Dede	A	12.500.000	17,9	7.500.000	10,7
	B	12.500.000	17,9	13.500.000	19,3
Tolga Dede	A	12.500.000	17,9	7.500.000	10,7
	B	12.500.000	17,9	13.500.000	19,3
Zeynep Dede	B	-	-	6.250.000	8,9
Nurgül Dede	B	7.500.000	10,7	1.250.000	1,8
<b>TOPLAM</b>		<b>70.000.000</b>	<b>100</b>	<b>70.000.000</b>	<b>100</b>

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı yoktur. (A) Grubu paylar nama, (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır.

5.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu imtiyazlı payların 2.000.000 TL nominal değerli kısmı Cengiz DEDE'ye, 1.500.000 TL nominal değerli kısmı Noyan Burçin DEDE'ye, 1.500.000 TL nominal değerli kısmı Tolga DEDE'ye aittir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatpaşa Mahallesi 3942. Cadde No:33  
06070 Üsküdar/Beşiktaş/ANKARA  
Tel: +90 312 255 7650 Faks: +90 312 255 7640  
Dışarıya V.D. 643 004 6043 Tic. Sic. No:28732  
Mersis No: 0643004604100019

271

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. 5.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu imtiyazlı payların 2.500.000 TL nominal değerli kısmı Noyan Burçin Dede'ye, 2.500.000 TL nominal değerli kısmı Tolga Dede'ye aittir.	1,00	5.000.000	10,00
B	Hamiline	(B) Grubu pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur.	1,00	45.000.000	90,00
			<b>TOPLAM</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççığı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in yönetim hakimiyetine Dede Ailesi sahip olup söz konusu yönetim hakimiyeti pay sahipliğinden ve imtiyazlı (A) Grubu paylara sahip olmalarından kaynaklanmaktadır.

(A) Grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in esas sözleşmesinde düzenlenmiştir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden



oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedii) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda ibra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılmaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, iflası, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesine göre (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirme herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurula onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine göre yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B)



Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesine göre (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görecek olan (B) Grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Şirket esas sözleşmesinin "Ana Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 17. maddesine göre esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının TTK md. 454 uyarınca imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması hususunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan Kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup SPKn, TTK ve SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulacak olması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını önleyici tedbirler arasında sayılabilir. Şirket payları Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olması, tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyecek tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.

#### 19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

İhraççı ortaklarından kurucu ortak Cengiz DEDE ile %2,5 paya sahip Nurgül DEDE evli olup, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE ise Cengiz DEDE'nin oğlu, Zeynep DEDE kızıdır.

#### 20. İLİŞKİLİ TARAFALAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

##### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in izahname döneminden yer alması gereken finansal tablolarla ilişkili taraflarla yapılan işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ve kişiler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:





**Infinity Araç Kiralama San ve Tic. Ltd. Şti. ("Infinity Araç Kiralama"):** Raporlamaya konu olan dönemlerde Infinity Araç Kiralama ve Onur Yüksek Teknoloji arasında araç kiralama kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. 07.12.2021 tarihli 2021/02 sayılı Genel Kurul Kararı ile şirket, Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile birleşmiştir.

**Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. (Eski Unvan: Onur Savunma Sanayi Telekomünikasyon Turizm İnşaat Gıda ve Kimya Ltd. Şti.) ("Onur Hızlı Şarj"):** 30.09.2023 tarihli raporlama döneminde Onur Hızlı Şarj ve OYT arasında hizmet kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Onur Savunma Sanayi Ltd. Şti. 16.12.2021 tarihli 35493 sayılı genel kurul kararı ile sermaye artırım yapılmış ve kilit yönetici olan Cengiz Dede, Tolga Dede ve Noyan Dede ortak olarak seçilmiştir. Infinity Araç Kiralama şirketi ile birleşmeye gitmiş ve firma unvanı da değişmiştir. Yeni unvanı Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. olmuştur.

**Onur Solar Enerji A.Ş. ("Onur Solar"):** Raporlamaya konu olan dönemlerde Onur Solar ve Onur Yüksek Teknoloji arasında alım satım işlemlerinden kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Onur Solar Enerji A.Ş.'nin kurucu ortağının Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin kilit yöneticisi olan Cengiz DEDE olması sebebiyle şirket ilişkili taraf olarak raporlanmıştır.

**Uks Elektronik ve İletişim Tic Ltd Şti.:** Raporlamaya konu olan dönemde UKS Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile Onur Yüksek Teknoloji arasında hizmet kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Uks Elektronik ve İletişim Ticaret Ltd. Şti. 25.10.2011 tarihli 17382 sayılı genel kurul karar alınmış ve kararı alan kişiler kilit yönetici olan Cengiz Dede, Tolga Dede ve Noyan Dede'dir.

**Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Nurgül DEDE**

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olan Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE ve Şirket ortağı Nurgül DEDE ilişkili taraf olarak ele alınmıştır.

İlişkili taraf alacakları ve borçları aşağıda gösterilmiştir:

TL	30.09.2023			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Onur Hızlı Şarj	50.332	15.173.789	-	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	28.510	234.613	-	-
Cengiz DEDE	-	-	-	1.201.741
Noyan Burçin DEDE	-	-	-	12.693
Tolga DEDE	-	-	-	2.436.080
Nurgül DEDE	-	-	-	33.000
<b>Toplam</b>	<b>89.604</b>	<b>15.408.402</b>	<b>-</b>	<b>3.683.514</b>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
M. Tüfekçi Bulvarı No: 1942 Çarşı No: 39  
06040 Çarşı Caddesi ANKARA  
Tic. Sic. No: 273545 / Şirket Sic. No: 273515 / 40  
Değirmente YOLU 545 004 6641 TR 06 / No: 0/731  
Mersis No: 06450046641000219

TL	31.12.2022			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Onur Hızlı Şarj	410.175	9.965.768	-	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	28.510	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>449.447</b>	<b>9.965.768</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	31.12.2021			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Onur Hızlı Şarj	105.494	-	-	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	10.113	-	-	-
Cengiz DEDE	-	4.663.675	-	33.247
<b>Toplam</b>	<b>126.369</b>	<b>4.663.675</b>	<b>-</b>	<b>33.247</b>

	31.12.2020			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Onur Hızlı Şarj	8.724	-	-	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	8.723	-	-	-
Cengiz DEDE	-	113.196	-	143.104
<b>Toplam</b>	<b>28.209</b>	<b>113.196</b>	<b>-</b>	<b>143.104</b>

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd.Şti. ile ilgili olarak oluşan bakiyeler adat tahakkukları ile şirkete ait 2020, 2021 ve 2022 dönemi ofise ait kiralamalardır. İlgili şirket merkez adresini taşıması sebebi ofis kiralaması 2023 yılında yapılmamıştır. 2023 yılında görünen satış işlemi borç/alacak ilişkisinden kaynaklı adat faturasıdır.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd.Şti. ile ilgili olarak ticari olmayan (mali) işlemler, borç/alacak ilişkisinden kaynaklı olup hasıllata etkileri bulunmamaktadır.

Onur Solar Enerji A.Ş ile ilgili oluşan bakiye ofise ait kiralamalardır. 2020 yılında şirket merkezinin taşıması nedeni ile kiralama işlemi yapılmamaktadır.

Uks Elektronik ve İletişim Tic.Ltd.Şti. ile ilgili oluşan bakiye ofise ait kiralamalar ve borç/alacak ilişkisinden kaynaklanmaktadır. 2023/09 döneminde oluşan tutarın 28.510 TL'si kiralama kaynaklı, 234.613 TL'si borç/alacak kaynaklıdır.

2021 yılı hariç ortaklar hesabındaki bakiyeler borç/alacak ilişkisi kaynaklıdır. Hasıllata etkileri bulunmamaktadır.

\*2021 yılında OYT'nin mülkiyetinde bulunan bir gayrimenkul, Sayın Cengiz Dede'ye fatura mukabili satılmış olup; hasıllata etkisi olmuştur. Fatura bedeli 2022 yılında tahsil edilmiştir.



**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracatına net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

**İlişkili Taraflara Yapılan Alış, Satış ve İşlemler**

TL	30.09.2023			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari (Satış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)	Ticari (Alış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)
Onur Hızlı Şarj	50.332	15.173.789	555.316	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	28.510	234.613	-	-
Cengiz DEDE	-	-	-	1.201.741
Noyan Burçin DEDE	-	-	-	12.693
Tolga DEDE	-	-	-	2.436.080
Nurgül DEDE	-	-	-	33.000
<b>Toplam</b>	<b>89.604</b>	<b>15.408.402</b>	<b>555.316</b>	<b>3.683.514</b>

TL	31.12.2022			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari (Satış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)	Ticari (Alış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)
Onur Hızlı Şarj	410.175	9.965.768	54.614	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	28.510	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>449.447</b>	<b>9.965.768</b>	<b>54.614</b>	<b>-</b>

TL	31.12.2021			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari (Satış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)	Ticari (Alış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)
Onur Hızlı Şarj	105.494	-	2.131	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	10.113	-	-	-
Cengiz DEDE	3.894.000	769.675	-	33.427
<b>Toplam</b>	<b>4.020.369</b>	<b>769.675</b>	<b>2.131</b>	<b>33.427</b>

TL	31.12.2020			
	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari (Satış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)	Ticari (Alış)	Ticari olmayan (Mali İşlemler)
Onur Hızlı Şarj	8.724	-	-	-
Onur Solar	10.762	-	-	-
Uks Elektronik	8.723	-	-	-
Cengiz DEDE	-	113.196	-	143.104
<b>Toplam</b>	<b>28.209</b>	<b>113.196</b>	<b>-</b>	<b>143.104</b>

İlişkili taraflarla yapılan ticari işlerin/kesilen faturaların ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgileri içerir tablo aşağıda yer almaktadır:

TL	30.09.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
İlişkili Taraflara Kesilen Faturalar	89.604	449.447	4.020.369	28.209
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	15.408.402	9.965.768	-	-
<b>HASILAT</b>	<b>402.134.756</b>	<b>295.467.746</b>	<b>158.885.805</b>	<b>86.589.472</b>
<i>Ticari Alacaklar / Hasılat Oranı</i>	<i>0,02%</i>	<i>0,15%</i>	<i>2,53%</i>	<i>0,03%</i>
<i>Diğer Alacaklar / Hasılat Oranı</i>	<i>4,00%</i>	<i>3,00%</i>	-	-

Kalan mali alacaklar hasılatı etki etmemektedir. Bu alacaklar ile ilgili kesilen adat faturaları da diğer gelirler bölümünde faiz gelirlerinin içinde izlenmektedir.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı Sermaye tavanı 375.000.000 TL olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 375.000.000 adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in ayni sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraçının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil v.b. sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:



Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket'in kuruluş sermayesi ve kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği sermaye artırımları, aşağıda gösterildiği gibidir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli (TL)	Bedelsiz (TL)	Bedelli Sermaye Artırımı Kaynağı	Bedelsiz Sermaye Artırımı Kaynağı	Ticaret Sicil Tescil Tarihi	TISG İlan Numarası ve Tarihi
-	500.000.000	500.000.000	-	Kuruluş -Nakdi Sermaye	-	13.03.1991	2737-15.03.1991
500.000.000	1.000.000.000	500.000.000	-	Nakdi Sermaye	-	24.12.1991	2932-26.12.1991
1.000.000.000	5.000.000.000	4.000.000.000	-	Nakdi Sermaye	-	18.05.1993	3285-21.05.1993
5.000.000.000	15.000.000.000	3.155.811.388	6.864.188.612	Nakdi Sermaye	İç Kaynaklardan	03.07.1995	3823-7.07.1995
15.000.000.000	500.000.000.000	60.131.352.805	424.868.647.195	Nakdi Sermaye	İç Kaynaklardan	13.07.2001	5341-18.07.2001
500.000.000.000	1.250.000.000.000	750.000.000.000	-	Nakdi Sermaye	-	31.12.2002	5712-07.01.2003
1.250.000.000.000	2.000.000.000.000	750.000.000.000	-	Nakdi Sermaye	-	30.12.2003	5961-06.01.2004
2.000.000	30.000.000	-	28.000.000	-	İç Kaynaklardan	11.02.2022	10315-11.02.2022
30.000.000	50.000.000	-	20.000.000	-	İç Kaynaklardan	07.03.2022	10531-07.03.2022

2003'e kadar olan sermaye artırımları Yeni Türk Lirası'na geçiş öncesidir.

Şirket'in 10.02.2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda tamamı geçmiş yıl karlarından karşılama üzere 28.000.000 TL artırılarak 30.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 03.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda 6.472.154,55 TL'si gayrimenkul satışından kaynaklanan özel fondan ve 13.527.845,45 TL'si geçmiş yıl karlarından olmak üzere toplam 20.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihraçının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek - 1'de verilen ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde yer alacak olan Esas Sözleşme ve 29.03.2013 tarihli genel kurulda kabul edilen Genel Kurul İç Yönergesi Ek - 2'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusuna ilişkin düzenlemeler, Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.13 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi kapsamında Şirket savunma ve sivil havacılık sektöründe kullanılmak üzere; ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri, veri iletim ve kayıt sistemleri, hava trafik kontrol sistemleri, komuta kontrol merkezleri, hava, kara ve deniz platformları için dahili ve harici haberleşme sistemleri, telsiz alıcı/verici sistemleri, insansız hava araçları haberleşme sistemleri, kullanıcılarına ağ destekli yetenek kazandıran sistemler, siber güvenlik sistemleri, havaalanları trafik kontrol kule sistemleri ve raylı taşıma sektöründe demiryolu trafik kontrolü ve haberleşme sistemlerini üretebilir, bu amaçla araştırma-geliştirme (AR-GE) çalışmaları ve tasarımlar yapabilir, yazılım ve donanımları üretebilir, satışı yapılan sistemlerin kurulumlarını ve entegrasyonlarını yapabilir, gerekli eğitimleri verebilir, testlerini yapıp hizmete alabilir, satış sonrası her türlü desteği verebilir, yapılan AR-GE çalışmaları sonucunda sürekli olarak yeni ürünler geliştirerek piyasadaki etkinliği ve derinliği artırabilir.

Şirket; ayrıca hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgar enerjisi başta olmak üzere, her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurabilir, mühendislik hizmetleri verebilir, kurulumunu yapabilir, işletebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat hükümleri kapsamında satabilir.

Şirket'in yönetim kuruluna ve komitelerine ilişkin düzenlemeler, Şirket'in esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.14 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır. Şirket esas sözleşmesine göre Şirket'in idari işleri ve idaresi genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde en çok 3 yıl için seçilecek 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yeddi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yeddi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komitele oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili bir kişinin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.17 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır. Şirket esas sözleşmesine göre genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı



verirken, her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca ana sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda İbra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren ana sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, iflası, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İbra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 12. maddesinde Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hususları açıklanmıştır. İlgili madde işbu izahnamenin 23.6 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde anlatılmıştır.

Şirket Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de genel kurulun çalışma esas ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönergenin "Toplantıya Elektronik Ortamda Katılma" başlıklı 15. maddesine göre, genel kurul toplantısına TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ile ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

1.1. Savunma ve sivil havacılık sektöründe kullanılmak üzere; ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri, veri iletim ve kayıt sistemleri, hava trafik kontrol sistemleri, komuta kontrol merkezleri, hava, kara ve deniz platformları için dahili ve harici haberleşme sistemleri, telsiz alıcı/verici sistemleri, insansız hava araçları haberleşme sistemleri, kullanıcılarına ağ destekli yetenek kazandıran sistemler, siber güvenlik sistemleri, havaalanları trafik kontrol kule sistemleri ve raylı taşıma sektöründe demiryolu trafik kontrolü ve haberleşme sistemlerini üretebilir, bu amaçla araştırma-geliştirme (AR-GE) çalışmaları ve tasarımlar yapabilir, yazılım ve donanımları üretebilir, satışı yapılan sistemlerin kurulumlarını ve entegrasyonlarını yapabilir, gerekli eğitimleri verebilir, testlerini yapıp hizmete alabilir, satış sonrası her türlü desteği verebilir, yapılan AR-GE çalışmaları sonucunda sürekli olarak yeni ürünler geliştirerek piyasadaki etkinliği ve derinliği artırabilir.



1.2. Üretilmekte olan sistemleri oluşturan alt ünitelerin, elektronik kartların ve yazılımlarının üretimini yapabilir veya yaptırabilir.

1.3. Üretilen sistemlerin ayrılmaz parçası olan çeşitli formlarda bilgisayar donanımı ve yazılımı, kablosuz ağ cihazları, kablolu veya kablosuz veri iletişim cihazlarını üretebilir.

1.4. Üretim faaliyetleri yanında sistem entegratörü olarak çalışmak ve bu kapsamda; hava trafik kontrol radarları, deniz araçları seyirüsefer radarları, gözetleme radarları, hava savunma radarları, aletli iniş sistemleri (LS) gibi havaalanı seyirüsefer sistemleri, mesafe ölçme sistemleri, taktik hava seyirüsefer sistemi (TACAN), çok yüksek frekansla çalışan yönsüz seyirüsefer sistemi (VOR); gelişmiş yer hareketleri rehberlik ve kontrol sistemleri (ASMGCS); meteorolojik ölçüm ve radar sistemleri; yüksek frekans telsiz alıcı/verici istasyonları ve antenleri, demiryolu haberleşme ve sinyalizasyon sistemlerini temin edebilir ve anılan sistemlerin tesisi için projeler yapabilir.

1.5. Deniz trafiğinin yoğunluğu nedeniyle risk oluşturan boğaz, körfez geçişleri gibi bölgelerde deniz trafiği kontrol sistemlerini temin ve tesis edebilir, Şirket'in kendi üretimi olan sistemleri ve yazılımlarını bu projelerde kullanabilir.

1.6. Hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr enerjisi başta olmak üzere, her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurabilir, mühendislik hizmetleri verebilir, kurulumunu yapabilir, işletebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat hükümleri kapsamında satabilir.

1.7. Güneş takip sistemi imalatı, yazılımının geliştirilmesi, montajı, bakım ve onarımı ile satışını yapabilir.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve TTK hükümleri çerçevesinde en çok 3 y 1 için seçilecek 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her an değiştirebilir. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilci, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde üyelik sıfatını kendiliğinden kaybederler.

Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir kişiyi geçici olarak yönetim kurulu üyeliğine atayacaktır. Ataması genel kurul tarafından



onaylanan üye selefının görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan, bir başkan vekili seçer.

Yönetim kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile esas sözleşme uyarınca genel kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretler ve yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili bir kişinin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri yönetim kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetimin kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredilmesi, yönetim kurulunun düzenleyeceği iç yönergeye göre gerçekleştirilir.

Yönetim kurulu, Şirket'in iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması veya toplantı yapılmaksızın karar alınması hâlinde de uygulanır.

Yönetim kurulu toplantısına elektronik ortamda katılım sağlanabilir. Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 14. maddesine göre Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu kılan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne



uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahi, rehin hakkı tesis etmesi hususlarında SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin  $\frac{1}{2}$ 'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda İbra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İbra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesine göre (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirme herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.



(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görecek olan (B) Grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Şirket esas sözleşmesinin "Ana Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 17. maddesine göre Ana sözleşmede yapılacak bütün değişiklikler için önceden SPK'nın uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni gerekir. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının TTK md. 454 uyarınca imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

**Toplantı zamanı ve yeri:** Şirket genel kurulu olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul toplantıları yılda en az 1 (bir) defa faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde, olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket faaliyetlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda yapılacaktır.

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

**Toplantıya davet:** Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta ile Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

**Toplantıya katılım:** Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPK'nın uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

**Oy hakkı:** Genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda ibra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılmaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı,



pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

**Temsil:** Pay sahipleri, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının vekâleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, genel kurul toplantılarında, pay sahibi olmaları gerekmeyen vekillerce temsil edilebileceklerdir. Buna ek olarak, kendileri de pay sahibi olan vekiller, kendi paylarından ayrı olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olacaklardır. Vekâletnameler ilgili TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre düzenlenecektir. Sermaye piyasası mevzuatının vekâleten oy kullanmaya ve özerklik nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

**Müzakerelerin yapılması ve yeter sayısı:** Şirket genel kurul toplantılarında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın düzenlemelerinde belirtilen hususlar görüşülerek karara bağlanır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantılarına ilişkin toplantı ve karar yeter sayıları TTK, sermaye piyasası mevzuatının hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

**Toplantı başkanlığı:** Genel kurul toplantıları yönetim kurulu başkanı veya başkan vekili tarafından yönetilir. Yönetim kurulu başkanı veya başkan vekilinin bulunmadığı durumlarda ise, toplantı yönetim kurulu tarafından seçilen, yönetim kurulu üyesi ya da pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan tarafından yönetilir. Başkan gerek görürse, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan, tutanak yazmanı ile oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

**Elektronik genel kurul:** Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında ana sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**Toplantılarda Ticaret Bakanlığı temsilcisinin bulunması:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı temsilcisi bulunması zorunludur ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**Genel Kurul İç Yönergesi:** Genel kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurul onayından geçmiş ve tescil ve ilan edilmiş iç yönerge ile belirlenir.

Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,

- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,

- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, ifisahı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirilmesi,



- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim hakimiyetini sağlayan, yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı sağlayan (A) Grubu payların devri, Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesinde belirtilen şartlara uygun olarak gerçekleştirilir. Şartlara göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesi gecikebilir, ertelenebilir veya engellemeye neden olabilir. (A) Grubu payların devri işbu izahnamenin 21.19. maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır. Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKa olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket paylarının devri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Şirket'in (A) Grubu payları nama yazılıdır. (A) Grubu paylar yönünden Şirket'e karşı pay defterinde kayıtlı kişi ortak sıfatını haizdir. (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

Ön alım hakkına aykırı devir yapılması halinde; yönetim kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kaydetmez. (A) Grubu nama yazılı payların devri, ancak Şirket yönetim kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket yönetim kurulu; devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

1. Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,
2. Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;
3. Şirket ile rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üst soyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

### **Müşteri Sözleşmeleri;**

Şirket, savunma ve havacılık sanayiinde ana yüklenici olarak iş almakta olduğu gibi alt yüklenici olarak da mal/hizmet sağlamaktadır. Ana yüklenici veya alt yüklenici olduğu projeleri fabrika kabul/saha kabul gibi aşamalı olarak sağlamaktadır. Savunma projeleri ülke ekonomisine katkısı, yerlilik düzeyleri ve ihtiyaca göre şekillenmekte olup yeni ürün geliştirmesinde AR-GE faaliyetleri ile yürütülmektedir. OYT, ana yüklenici ve alt yüklenici olarak iş aldığı kuruluşlardan bono, teminat mektubu teslimi ile avans ödeme almakta olup, teslimler yapıldıkça avans düşümleri yapılmaktadır. Şirket, teslim etmiş olduğu ürünlerin garanti süresi sonrasında bakım, kontrol ve güncelleme faaliyetlerini de yürütmektedir.

Şirket'in sahip olduğu elektrik üretim tesislerinin, ilgili elektrik dağıtım şirketleri ile aralarında sözleşme bulunmaktadır.

### **Mal/Hizmet Tedarik Sözleşmeleri;**

Şirket, iş ilişkilerini sözleşme ve sipariş emri ile yürütmektedir. Sipariş emri bulunmayan tedariklerinde fatura bazlı yürütmektedir. Sözleşme ve sipariş emri ile tedarikçi firmalarımıza genel hüküm ve koşullar belirlenmiş olup, teslim alınan ürünlerin garanti şartları ile süreleri belirlenmiştir.

### **Danışmanlık Sözleşmeleri;**

Şirket; yatırım ve yönetim, sistem analizi ve tasarımın geliştirme, kalite yönetimi, proje bazlı araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile yasal mevzuat gereklilikleri için sözleşmeler imzalamıştır.

### **Genel Kredi Sözleşmeleri;**

Şirket; net işletme sermaye ihtiyacı, yatırımların finansmanı ile proje finanse etmek için genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Yurt içi bankalardan temin edilen krediler standart banka kredi sözleşmeleri olup, kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanınmıştır.

Yatırım için alınmış olan yatırım kredisinde gelir temliki, kefalet ve şirket tarafından bonolar verilmiştir.

### **Kira Sözleşmeleri;**

Şirket'in yenilenebilir elektrik üretim tesislerinde üst hakkı sözleşmeleri 2018 yılında akdedilmiş olup, kullanım hakkı 2048 yılına kadardır.

Şirket kiralayan sıfatı ile yenilenebilir elektrik üretim mahsuplaşmasına konu olan tüketim noktaları için yıllık kiralama sözleşmeleri akdedilmiştir. Şirket kiralayan sıfatı ile Ankara ve İstanbul illerinde bulunan iki adet lojman kiralama sözleşmesi bulunmaktadır.



### Lisansız Elektrik Üreticileri için Dağıtım Sistemine Bağlantı Sözleşmeleri;

Üretici sıfatı ile Şirket ile dağıtım şirketleri arasında Lisansız Elektrik Üretimi Bağlantı Anlaşması akdedilmiştir. Sözleşmede, Elektrik piyasasında lisanssız elektrik üretimine ilişkin yönetmelik kapsamında kurulmuş üretim tesisinin 6446 sayılı elektrik piyasası kanunu ve 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun (YEK Kanunu) ile bu kanunlar uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuat uyarınca dağıtım sistemine bağlanması yükümlülüğü düzenlenmiştir. Üreticinin anlaşma gücünü ihlal etmesi durumunda, dağıtım şirketinin cezai şart uygulaması söz konusudur.

### TÜBİTAK Proje Sözleşmeleri;

Şirket, teknoloji ve yenilik destek programları çerçevesinde proje sözleşmelerini imza altına almaktadır. Söz konusu sözleşme ile ürün geliştirmesinde uygulanacak usul ve esaslar ile proje çıktılarının çerçevesi belirlenmiş olup, sözleşme kapsamına uyulmaması halinde destek ödemelerin geri ödeneceği yükümlülüğünü kapsamaktadır.

### 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 dönemlerine ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları [www.onur.net](http://www.onur.net) adresinde ve işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiş olup bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Unvanı	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023
Sorumlu ortak baş denetçi	Yasin SANCAK
Üyesi olduğu meslek kuruluşları	-
Adresi	Beytepe Mahallesi 2472/1, Sokak No: 6 06800 Çankaya/Ankara
Telefon	+90 (312) 544 00 33
İnternet Adresi	<a href="http://www.any.partners">www.any.partners</a>

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu Adresi	Baş Denetçi	Görüş/Sonuç
31.12.2020	-Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.	Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800 Çankaya/Ankara	Yasin Sancak	Olumlu
31.12.2021			Yasin Sancak	Olumlu
31.12.2022			Yasin Sancak	Olumlu
30.09.2023			Yasin Sancak	Olumlu

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

#### “1) Görüş

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30 Eylül 2023 tarihli ilişikteki finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren altı aylık hesap dönemine ait; kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan denetim standartları ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şeklide açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.”



**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 12. maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket özel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci kâr payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci kâr payı:**

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Genel kurul, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul karar ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Şirket, 03.05.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda 2022 yılına ait kâr payı ödemeyi kararlaştırmıştır. Dağıtılacak kar 33.232.817 TL olarak belirlenmiş olup, ortaklara toplam brüt 1.333.333 TL olmak üzere net 1.200.000 TL kâr payı dağıtılmıştır.

ÖDENMİŞ SERMAYE		50.000.000
1. YASAL YEDEK SINIRI		10.000.000
ÖDENMİŞ SERMAYE X%20		20%
DÖNEM KARI X		1.466.667
YEDEK AKÇE		133.333
ORTAKLARA DAĞ KAR		1.333.333
GELİR VER. STPJ	10%	133.333
ORT. NET ÖDENECEK		1.200.000
HISSE BAŞI KAR	NET	2%
HISSE BAŞI KAR	BRUT	3%

23.7. Son 12 ayda ihraçının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 19.730.000 TL olan 19.730.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı payların, nominal değeri 12.830.000 TL olan 12.830.000 adet paylık kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılabilecektir. Kalan 6.900.000 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu pay ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Zeynep DEDE'ye ait 300.000 TL nominal değerli 300.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Nurgül DEDE'ye ait 200.000 TL nominal değerli 200.000 adet (B) Grubu



hamiline yazılı paylar olmak üzere Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE tarafından halka arz edilecektir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	19.730.000	34,12	1	19.730.000	31,40
					<b>TOPLAM</b>	<b>19.730.000</b>	<b>31,40</b>

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

Şirket'in çıkartmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılması suretiyle halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların ve mevcut ortakların sahip olduğu 6.9000 TL nominal değerli halka arz edilecek (B) Grubu payların toplam nominal değeri 19.730.000 TL olmakla birlikte tamamı hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. Bu paylar Türk Ticaret Kanunu kapsamında hiçbir koşula bağlı olmaksızın üçüncü kişilere serbestçe devredilebilir. Halka arz edilecek toplam 19.730.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz sonrası (B) Grubu paylara oranı %34,12, 62.830.000 TL'lik sermayeye oranı %31,40 olacaktır.

Halka arz edilecek (B) grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesini onaylamasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kaydedilecektir. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin internet adresi [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr), adresi ise Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4, 34467 Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin 1/3'ü (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedii) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedii) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı'nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

(B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.



#### 24.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydıleştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydıleştirilmesi planlanmaktadır.

#### 24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

#### 24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

##### a) Kârdan pay alma hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, Kâr Payı Tebliği II-19.1)

Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuatın hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

**Hak kazanılan tarih:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar kâr elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Zamanaşımı:** Kâr payı Tebliği'nin (II-19.1) 12. maddesi uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar denilmekte idiysede, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1.,2.,3., ve 4. maddeleri 20 Haziran 2019 tarihinde 30807 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

**Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen süreçlere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı kâr payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

##### b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)



Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Rüçhan hakkı kullanıldıktan sonra kalan paylar, ya da rüçhan hakkı kullanımının kısıtlandığı durumlarda yeni ihraç edilen tüm paylar piyasa fiyatı ile halka arz edilir.

**c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, Pay Tebliği VII-128.1)**

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)**

TTK md. 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem karına, payı oranında katılma hakkına sahiptir. Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30 Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)**

Yönetim kurulunun aldığı karar ile genel kurul toplantı ilanı, genel kurul tarihinden en az üç hafta önce olmak kaydıyla, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak tüm belgeler ile Şirket'in kurumsal web sitesinde, KAP'ta ve MKK Şirket portalında duyurulur, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir.

Yönetim kurulu gündemi de belirler. Genel kurul için KAP'ta ve Şirket internet sitesinde duyuru için genel kurul bilgi dokümanı hazırlanır. Bu dokümanda içindeki bilgiler arasında toplantı yeri, tarihi ve saati ile gündem, Şirket ortaklık yapısı ve toplam pay sayısı, hesap dönemi içinde planlanan ortaklık faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek yönetim ve faaliyetlerdeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri gibi bilgilere ek olarak vekaletname formu ve Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'nun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge de bulunur. Sitede genel kurul bölümünde "Genel Kurul Bildirim" raporu olarak topluca yer alır.

Pay sahiplerini genel kurul toplantısında temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere vekil tayin edilebilmesi için örnek "Vekaleten Oy Kullanma Formu" sitede genel kurul bölümünde bulunur. Yıllık faaliyet raporu, ortakların incelemesi için en az üç hafta öncesinden sitede yayımlanır. Ayrıca genel müdürlük binasında nüshalar bulundurulur.

Pay defterinde yazılı pay sahiplerine toplantı bilgisi, gündem ile vekaletname formu iadeli taahhütlü mektupla bildirilir.

Genel kurul toplantıları, bütün pay sahiplerinin katılmasına imkân verecek bir mekanda, eş zamanlı olarak elektronik ortamda Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden yapılmaktadır.



KAP üzerinden yapılan duyuru ile E-GKS sistemine de bilgi verilmiş olmaktadır. Pay sahiplerinin hem fiziki hem de elektronik ortamda toplantıya katılmaları için gerekli şartlar sağlanır. Toplantıya fiziki katılacak pay sahiplerinin kimlik kontrolleri toplantı öncesi yapılır, temsilcilerin noter onaylı vekaletname formunu göstermeleri de gerekir. Elektronik ortamda toplantıya katılacak pay sahipleri ya da temsilcileri toplantı gününden bir gün öncesine kadar E-GKS'ye bildirmek zorundadırlar. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım için sisteme giriş, genel kurulun ilan edilen başlama saatinden bir saat öncesinde başlar, genel kurulun başlama saatinden beş dakika öncesine kadar sürer.

#### **f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)**

TTK md. 407 uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK md. 409 uyarınca; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md. 417 uyarınca; yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler.

Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır.

Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir.

Genel kurula katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" adını alır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde genel kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

#### **g) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30)**

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Pay sahipleri oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

#### **h) Ortaktıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3)**

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, SPKn'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.



**i) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3)**

Pay alım teklifi sorucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

**i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. madde.14, TTK madde. 437):**

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi genel kurul toplantısından en az 3 hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından önemli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2)**

TTK md. 445 uyarınca; 446. maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nde iptal davası açabilirler.

TTK md. 446 uyarınca;

- Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren,
- Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,
- Yönetim kurulu,
- Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK md. 451 uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

**k) Azınlık Hakları (TTK. madde 411, 412, 420, 439, 531, 539)**

TTK md. 411 uyarınca; sermayerin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi

belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK md. 559 uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescil tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılmaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### **D) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438,439)**

TTK md. 438 uyarınca; her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesi'nden özel denetçi atamasını isteyebilir.

#### **İtfa/Geri Satma Hakkı:**

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

#### **Dönüştürme Hakkı:**

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.



#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulunun 22.12.2023 tarih ve 2023/29 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

1. Şirketimizin 375.000.000- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere; Şirketimizin 50.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin 12.830.000 Türk Lirası artırılarak 62.830.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına ve sermaye artırım kapsamında ihraç edilen toplamda 12.830.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.830.000 adet B grubu hamiline yazılı pay çıkarılmasına,
2. Artırılmasına karar verilen 12.830.000 Türk Lirası'na tekabül eden 12.830.000 adet (B) Grubu hamiline imtiyazsız paylarını, mevcut ortakların tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmaması suretiyle Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliğleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde halka arz edilmesine,
3. Şirketimiz ortaklarından Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli beheri 1 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay, Zeynep DEDE'nin sahip olduğu 300.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 300.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay ile Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 200.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplamda 6.900.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu payın halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümleri doğrultusunda ortak satış yoluyla halka arz edilmesine,
4. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
5. Halka arzın Borsada Satış - Sabit Fiyatla Telep Toplama ve Satış Yöntemi ile Borsa İstanbul A.Ş.'de, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Tebliğleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmesine,
6. Sermaye artırımı ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulması ve tadil tasarisına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
7. Yukarıdaki maddelerde açıklandığı üzere SPK düzenlemeleri kapsamında halka arz edilecek payların Borsa İstanbul A.Ş.'de halka arzına aracılık en iyi gayret aracılık yöntemi ile Global Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,
8. Halka arz satış fiyatının, Global Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırladığı Fiyat Tespit Raporu doğrultusunda ve ilgili rapordaki kriterler çerçevesinde, belirlenmesine,
9. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için SPK, Borsa İstanbul, T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekmüle, ilgili diğer makam



ve dairelerdeki usul ve işlemleri tfa ve ikmale, Şirket'in KAP'ta yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kalmasına

karar verilmiş olup, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin Ek-1'de yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nun" kabul edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sorucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde,



genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragrafıki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### **25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 19.730.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %31,40'tur.

Pay Grubu	Nama/Hamiline	İmtiyazlar	Bir Nominal Payın Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermaye Oranı	Halka Arz Öncesi Sermaye Oranı
B	Hamiline	Yoktur.	1	12.830.000 (Sermaye Artırımı)	%20,42	%25,66
B	Hamiline	Yoktur.	1	6.900.000 (Ortak Satışı)	%10,98	%13,80
<b>TOPLAM</b>				<b>19.730.000</b>	<b>%31,40</b>	<b>%39,46</b>

### **25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

#### **25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa Birincil Piyasası'nda gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arzın tahminen 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Şirket'in internet adresinde (www.onur.net) ve Global Menkul Değerler'in internet adresinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır.

#### **25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

##### **a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu sürenin

başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp Borsa İstanbul tarafından dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)) ve SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.

Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10.30 – 13.00 aralığındadır.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece fiyat ve zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılacaktır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Dağıtımda tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul uygulamaları çerçevesinde fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım; gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

**Denge:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

**Az talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

**Fazla talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım, zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırayla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir.

İşlemler, dağıtım tamamen bitükten sonra gerçekleşecektir. Dağıtımın yapıldığı her bir emir ne kadar karşılanmışsa, ona ilişkin sözleşme büyüklüğü de o kadar olacaktır.

**b) Pay bedellerinin ödeme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatpaşa Mahallesi 1943 Cadde No:33  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 279900 Sermaye: 511KAPA  
İletişim: 0212 234 0000 Faks: 0212 218 16 40  
Dışarıya V.D. 643 004 6043 T.C. 911 No:11733  
Borsis No: 0045004664100016

302

*Muzil Sade.*  
*[Handwritten signatures]*



Halka arz, Borsa İstanbul Birinci Piyasa'da "Borsada Satış Yöntemi" ile yapılacağından Borsa İstanbul üyesi yatırım kuruluşları aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından Global Menkul Değerler'in Takasbank hesabına aktarılacaktır. Halka Arz Edilen Payların bedelleri tahsil edildiği gün veya en geç ertesi iş günü halka arz için açılmış olan özel banka hesaplarına yatırılacaktır.

Pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Banka	[●]
Şube	[●]
IBAN No	[●]

**c) Başvuru yerleri:**

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)), SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Dağıtım talep toplamanın ikinci iş günü birincil piyasa işlem saatinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda otomatik olarak başlatılır ve gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Aşağıdaki şartların oluşması durumunda Şirket veya Global Menkul Değerler halka arzı iptal edebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle aracılık sözleşmesinden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Paylarını İhraç Edenler ve Aracı Kurum tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde mücbir sebep, savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Halka Arz Edilen Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle





Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

#### 25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

Talep edilecek pay miktarı 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında keyden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### 25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

#### 25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

#### 25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

#### 25.1.14. Halka arzda işsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

İsim	Şirket
Cengiz Dede	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Noyan Burçin Dede	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Tolga Dede	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Zeynep Dede	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Nurgül Dede	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
İbrahim Şen	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Mehmet Levent Hacısalamoğlu	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Burak Çağdaş Gazdağ	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Koray Çetiner	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Mustafa Alper Botan	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Barış Karaman	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Yusuf Uğur Kocabaş	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Fırat Güner Harman	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Turcan Kaya	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.
Ozan Parlakay	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.

Nafiz Özgür Rıfaloğlu	Rıfaloğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
Filiz Tahmaz Rıfaloğlu	Rıfaloğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
Elif Bilge Boz	Rıfaloğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
Arzu Güncü	Rıfaloğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
Onur Deveci	Rıfaloğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
Aydemir Kuşakçı	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Yasin Sancak	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Nusret Ayyıldız	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Deniz Akpınar	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Berkay Dışbudak	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Mithat Uysal	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Berfin Güngör	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Seval Aydoğan	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Melih Buğday	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Neslihan Aydınlı	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.
Bahar Lafçı	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bünyamin Dilsiz	Global Menkul Değerler A.Ş.
Gülşeyma Doğançay	Global Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Berkay Aytekin	Global Menkul Değerler A.Ş.
Seçil Ertuna	Global Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit Engiz	Global Menkul Değerler A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağından herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat bulunmamaktadır.

### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

### b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.



- c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

- d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

- e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

- f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

- g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacaktır. Yatırımcıların alım emirleri aracı kurumlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, halka arzın ikinci günündeki Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa İstanbul tarafından yapılacaktır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerinin gönderdikleri aracı kurumlar vasıtasıyla öğrenebileceklerdir.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1(Bir) TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Halka arz edilecek (B) Grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 adedinin satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.

Yatırımcıların katlanacağı diğer maliyetler aşağıdaki gibidir:

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Araç Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Ücreti	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0-50.000TL- 20TL+BSMV, 50.000- 100.000TL- 30TL+BSMV, 100.000- 250.000TL- 40TL+BSMV, 250.000- 1.000.000TL- 175TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri - 250TL+BSMV	Yoktur	Yoktur

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1,00 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup, Global Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları Analizi" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket'in internet sitesinde ([www.onur.net](http://www.onur.net)) ve yetkili kuruluş Global Menkul'ün internet sitesinde ([www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)) yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma imkanlarına sahip olunması amaçlanmıştır.

Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket doğrudan, mevcut ortaklar ise dolaylı olarak menfaat sağlayacaktır. Şirket, sermaye artırımını ile fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek karlılıktan dolayı hem kâr payı elde edebilir, hem de Şirket paylarının değerlendirilmesi sonucunda sermaye kazancı sağlayabilecektir.



25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

#### 25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

##### 25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık işlemlerini Global Menkul Değerler gerçekleştirecektir.

Adres : Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3 İç Kapı No: 89 Ataşehir / İstanbul

Telefon : 212 244 55 66

Faks : 212 244 55 67

İnternet adresi : www.global.com.tr

##### 25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Yurt dışında herhangi bir satış yapılmayacaktır. Halka arz Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirilecek olup, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### 25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup Global Menkul yüklenimde bulunmayacaktır.

##### 25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket, paylarını halka arz edecek ortaklar ve Global Menkul Değerler A.Ş. arasındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 22.12.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtan bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, tarafların hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, payların teslimine ilişkin hükümler ile işbu izahnamede belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

##### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahip oldukları Şirket paylarının halka arzında 6.900.000 TL nominal değerde pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli payların satışı ile Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmetinden komisyon geliri elde edecektir, Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş bağımsız denetim ücreti ve Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı raporlama ve danışmanlık ücreti alacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahnamenin "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı 28. maddesinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Global Menkul Değerler ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul Değerler'in halka arz işleminden elde edeceği komisyon geliri dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul Değerler ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.ve Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmama ile birlikte denetim işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmama ile birlikte danışmanlık ve raporlama işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Bu tüzel kişiliklerin dışında halka arzla ilgili herhangi bir danışmanlık alınmamakta ve herhangi bir başka sözleşme bulunmamaktadır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir.

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için [•] tarihinde başvuru yapılmıştır. Payların işlem görmesi için Borsa İstanbul tarafından bu yönde karar çıkması gerekmektedir. Bu karar alınmadıkça Halka Arz Edilen Payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır.

Bu nedenle, izahnamenin onaylanması, halka arz edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemektedir. Payların satışının tamamlanmasının ardından Borsa İstanbul'un ilgili pazarında işlem görmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri kapsamında Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

### 26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### 26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

### 26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.



## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Cengiz DEDE	Mutlukert Mah. 1942. Cad. No:39 Çmitköy, Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı
Noyan Burçin DEDE	Mutlukert Mah. 1942. Cad. No:39 Çmitköy, Çankaya	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO
Tolga DEDE	Mutlukert Mah. 1942. Cad. No:39 Çmitköy, Çankaya	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep DEDE	Mutlukert Mah. 1942. Cad. No:39 Çmitköy, Çankaya	-
Nurgül DEDE	Mutlukert Mah. 1942. Cad. No:39 Çmitköy, Çankaya	-

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Zeynep DEDE'nin sahip olduğu 300.000 TL nominal değerli 300.000 adet (B) Grubu pay, Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 200.000 TL nominal değerli 200.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 6.900.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 6.900.000 adet (B) Grubu payın ortak satış yoluyla halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Halka Arz sonucunda Şirket'in sermaye yapısının detayları tablodaki gibidir:

Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	4,00	2.000.000	3,18
	B	10.500.000	21,00	7.300.000	11,62
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	3,00	1.500.000	2,39
	B	13.500.000	27,00	11.900.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	3,00	1.500.000	2,39
	B	13.500.000	27,00	11.900.000	18,94
Zeynep DEDE	B	6.250.000	12,50	5.950.000	9,47
Nurgül DEDE	B	1.250.000	2,50	1.050.000	1,67
Halka Açık	B	-	-	19.730.000	31,40
<b>TOPLAM</b>		<b>50.000.000</b>	<b>100</b>	<b>62.830.000</b>	<b>100</b>

**27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Şirket; Yönetim Kurulu'nun 22.12.2023 tarihli ve 2023/30 sayılı kararına istinaden Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların borsa fiyatından bağımsız olarak,

- Şirket tarafından bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağını ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağını,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- Bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul A.Ş.'ye veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE, 25.12.2023 tarihli beyanları ile Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların Borsa fiyatından bağımsız olarak, Borsa'da dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde;

- hiçbir şekilde Borsa'da satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- bu doğrultuda bir karar alınmayacağını,
- Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, Borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını,
- bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artırılmayacağını ve
- Borsa dışında yapılacak satışlarda, satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini

taahhüt etmişlerdir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE 25.12.2023 tarihli beyanları ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi uyarınca; Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle (i) elinde bulundurduğu Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, (ii) söz konusu payların kısmen veya tamamen Pay Tebliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve (iii) sahip olunan Şirket paylarının Borsa dışında satılması halinde satılacak tüm payların da Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrasında yer alan sınırlamalara tabi olacağını taahhüt etmişlerdir.



Ayrıca Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ve Nurgül DEDE 25.12.2023 tarihli beyanları ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun İ-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereğince; Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamasından itibaren 180 gün boyunca sahibi oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç) borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmenilayacaklarını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini taahhüt etmişlerdir.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir.

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca; payların ilk halka arzının, hem sermaye artırımını hem de ortakların sahip olduğu payların bir kısmının satışı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı; aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Hukukî Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]

Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[•]	[•]	[•]
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	[•]	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[•]	[•]	[•]
Pay başına maliyet	[•]	[•]	[•]
Brüt Halka Arz Geliri	[•]	[•]	[•]
Net Halka Arz Geliri	[•]	[•]	[•]

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin ("OYT" ve/veya "Şirket") halka arz yoluyla paylarının satışı ve sermaye artırımıyla, Şirket yurt içi ve yurt dışı sektör paydaşları ile müşteriler nezdindeki şirket bilinirlik ve tanınırlığının artması, Şirket bünyesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin daha da etkili uygulanması ve raporlama kalitesinin artırılmasıyla sürdürülebilir kurumsal kimliğinin güçlenmesi, bunlara bağlı olarak ulusal ve uluslararası müşteriler nezdindeki güvenilirlik ve saygınlığın daha da artması, elde edilecek maddi kaynakla şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi, iş etme verimliliği, rekabet gücü ve karlılığının artması, güçlü özkaynak yapısıyla beraber proje finansman kaynaklarına ulaşım imkânlarının artması, sermaye piyasası araçları ihracı ve banka dışı finansman imkanlarının kullanılması, böylelikle büyüme hedeflerine ulaşma yolunda daha maliyet-etkin ve hızlı adımlar atılması hedeflenmektedir.

Halka arzdan beklenen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır:

Fonun Kullanım Alanı	Fonun Kullanım Oranı (%)
Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri bölümünün iş geliştirme faaliyetleri ile diğer işletme sermaye ihtiyaçlarının karşılanması	%15
Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri bölümünün elektrik üretim tesisi yatırımlarına ilişkin proje geliştirme, birleşme & devralma ve tesis yapımı faaliyetlerinin finansmanı	%60
Kısa/orta vadeli finansal borç ödemeleri	%15
AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi	%5
Ofis ve teknik alanlar kapasitesinin artırılması	%5
<b>TOPLAM</b>	<b>%100</b>

### 1. Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümünün İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması:

OYT, iletişim ve havacılık teknolojileri alanında hedeflediği projelerin iş geliştirme faaliyetlerinin maliyetleri ile halihazırda yürütülen projeler için gereken diğer işletme giderlerinin karşılanması için, halka arz gelirlerinin %15'inin kullanılmasını öngörmektedir. Yönlendirilecek bu kaynakla, yüksek FAVÖK marjının devamı için büyük önem taşıyan ve mevcut kanallarının ötesinde global ölçekte büyük satış potansiyeli bulunan OYT üretimi IP tabanlı ve ağ merkezli çalışma konseptine sahip ses ve veri haberleşme sistemlerinin daha yaygın kullanımına hizmet edecek iş geliştirme faaliyetlerinin genişletilmesi, Şirket'in satış ve teslimat performansının artırılması hedeflenmektedir.



## 2. Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümünün Yeni Elektrik Üretim Tesisi Yatırımlarının Özkaynak İhtiyacının Karşlanması:

Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanında sürdürmekte olduğu faaliyetlerin odağında GES ve RES elektrik üretim santralleri yatırımları bulunmaktadır. OYT'nin büyüme stratejisinin de önemli bir ayağı olan bu yatırımlarla, mevcut üretim kapasitesini enerji depolamalı GES ve RES tesisleriyle artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, bu yatırımlara ilişkin proje geliştirme ve birleşme & devralma harcamaları ile tesis yapım faaliyetlerinde kullanılacak proje finansman kaynağı kullanımının gerektirdiği özkaynak desteği halka arz gelirlerinin %60'ı ile karşılanacaktır.

## 3. Kısa/Orta Vadeli Finansal Borç Ödemeleri:

Geçtiğimiz yıllardaki düzenli büyümesini özkaynakları ve banka borçlanmasıyla finanse eden Şirket, mevcut finansman yükünün hafifletilmesi ve operasyonel karlılığının artırılması amacıyla halka arz gelirinin %15'ini kısa/orta vadeli finansal borçların kapatılmasında kullanılmayı planlamaktadır.

## 4. AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi:

Faaliyet gösterdiği alanlarda uzman bir teknoloji şirketi olan OYT, dinamik ve hızla gelişen iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji teknolojileri endüstrisinde rekabetçi, yenilikçi ve uyarlanabilir kalabilmek için özkaynaklarının bir kısmını düzenli olarak AR-GE faaliyetlerine yönlendirmektedir.

İç pazarın yanında, uluslararası pazarlarda da aktif olmak ve küresel ölçekte farklı müşteri segmentlerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için mevcut ürünlerin uyarlanması ya da yenilerinin oluşturulması için Şirket'in inovatif olması gerekmektedir. OYT, AR-GE'ye ayırdığı kaynakla yeni ürün geliştirmekte kalmayıp aynı zamanda mevcut ürün ve çözümlerinin de gelişmesini ve rekabette öne çıkmasını sağlamaktadır.

Şirket bu kapsamda, halka arzdan elde edilecek kaynağın %5'ini AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır.

## 5. Ofis ve Teknik Alanlar Kapasitesinin Artırılması:

Büyümesi süreklilik gösteren Şirket'in ihtiyaç duyduğu ofis ve teknik üretim alanlarının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda, AR-GE Merkezi statüsünde olan mevcut ofis kompleksinin sınırları içerisinde veya başka bir lokasyonda ilave tesis yapımı planlanmaktadır. Halka arz gelirinin %5'lik bölümü ve ihtiyaç hasıl olması durumunda ilave finansal borçlanma yoluyla, bu ihtiyacın karşılanması öngörülmektedir.

Gerek duyulması halinde, belirtilen fon kullanım kalemleri arasında geçiş yapılabilmesi mümkün olacaktır.

## 29. SULANMA ETKİSİ

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı:	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)	[●]
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti	[●]
Halka Arz Brüt Gelir	[●]
Halka Arz Net Geliri	[●]
Özkaynaklar	[●]
Çıkarılmış Sermaye	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[●]
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[●]
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[●]

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için [●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için [●] oranında pozitif/negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı [●] TL'dir.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde danışmanlık yapan taraflar aşağıda belirtilmiştir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Global Menkul Değerler A.Ş.	Araçılık Hizmeti
Rifaloğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahname, Şirket kaynaklarından, Şirket bağımsız denetim raporlarından, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yayımlarından, kamuya açık kaynaklardan ve diğer bilgi kaynaklarından elde edilen verilere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü kişilerden alınan bilgiler hususunda gerekli kaynakçalar belirtilmiştir. Sektör yayımlarında ve diğer kamuya açık kaynaklardan elde edilen verilerde bilgilerin güvenilir olduğuna düşünmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama yapılmamıştır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihlerinde sona eren finansal tabloları Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş olup, söz konusu finansal tablolar ve dipnotları izahnamenin ekinde kamuya duyurulmuştur.



Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu Adresi	Baş Denetçi	Görüş/Sonuç
31.12.2020	Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.	Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800 Çankaya/Ankara	Yasin Sancak	Olumlu
31.12.2021			Yasin Sancak	Olumlu
31.12.2022			Yasin Sancak	Olumlu
30.09.2023			Yasin Sancak	Olumlu

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.09.2023 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

#### “1) Görüş

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30 Eylül 2023 tarihli ilişikteki finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren altı aylık hesap dönemine ait; kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan denetim standartları ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etişe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

İzahnamede kullanılan Bağımsız Hukukçu Raporu Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmış olup, Sorumlu Avukat Nafiz Özgür Rifaioğlu'dur.

<b>Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Hukuk Bürosu</b>	
<b>Hukuk Bürosu</b>	Rıfaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı
<b>Adresi</b>	Hasan Paşa Mah. Lavanta Sk. No:26 K:3 Polat İş Merkezi Kadıköy/İstanbul
<b>Telefon</b>	+90 216 266 36 36

İzahnamede yer alan sektörel raporlarda görüş sunan uzmanların veya kurumların Şirket ile herhangi bir menfaati bulunmamaktadır. Diğer yandan, halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş.'nin, hukuk danışmanlığı hizmeti sunan Rıfaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı'nın ve bağımsız denetim kuruluşu Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Ortaklıkta mevcut hizmet sözleşmeleri dışında bir menfaati bulunmamaktadır.

### **Diğer Açıklamalar**

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Edenler tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

## **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

**31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI**

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecekt payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.



## 32.1. Genel Bakış

### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere, (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BIST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2023 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Dilimleri	Gelir Vergi Oranı
70.000 TL'ye kadar	%15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, fazlası	%20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL, (ücret gelirlerinde 550.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL), fazlası	%27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 85.900 TL (ücret gelirlerinde 1.900.000 TL'nin 550.000 TL'si için 134.500 TL), fazlası	%35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 621.400 TL, (ücret gelirlerinde 1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 607.000 TL), fazlası	%40

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Halihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanuni oran %20 olup bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak değiştirilmiştir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve



sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere İki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

## 32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. Maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. Maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel olarak pay alım satım kazançlarının vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergi endirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıya beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına



nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfai hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş, varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı



kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkiyatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkiyat matrahından mahsup edilir.

Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkiyat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutular: BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkiyet suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkiyet edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkiyata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkiyata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkiyata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlara Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkiyata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkiyata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkiyat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67.maddesinde düzenlenmiş olan tevkiyat uygulamalarında, tevkiyata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numaraları almaları gerekmektedir.



Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve İş mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyası doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Celir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

#### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere



Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin ek sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir diliminde tutarı aşıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yarı vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

#### 32.2.2.2. Kurumlar

##### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satış yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölümler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

##### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari



kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Paylarını Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kar paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

### 32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden bersalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlara; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve



kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21202 tarih 1923 12302 tarih ye 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında, tevkiyat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlara; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkiyata tabi değildir.

### 32.3.1. Gerçek Kişiler

#### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtarken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkiyatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi/beyannameesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkiyatı yıllık vergi beyannameesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, GVK'nun (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkiyat yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekmektedir.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

#### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlara dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.10.2021 itibarıyla bu oran %10'dur.) tevkiyat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkiyat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkiyat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflere bu gelirler için gelir vergisi beyannamei verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkiyat suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkiyat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. GVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi



oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için ise %23 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

### **33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

### **33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

## **34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Mutlukent Mahallesi 1943 Cad. No:39 Ümitköy Çankaya/Ankara adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.onur.net](http://www.onur.net)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:



### 35. EKLER

**EK 1:** Esas Sözleşme

**EK 2:** İç Yönerge

**EK 3:** Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ve 30.09.2023 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar

**EK 4:** Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 5:** Bağımsız Hukukçu Raporu

**EK 6:** Bağımsız Hukukçu Beyanı

**EK 7:** Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Gayrimenkul ve Güneş Enerji Tesisi Değerleme Raporları

**EK 8:** Gayrimenkul ve Güneş Enerji Tesisi Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 9:** Kar Dağıtım Politikası

**EK 10:** Fiyat Tespit Raporu

*Onur Yüksek*

*Supriya Dede*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithakent Mahallesi 1943. Cadde No:33  
06400 Çankaya/Ankara  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D: 643 004 6843 Tic.Sic. No: 281732  
Mersis No: 0643004684300019

329

*AA*

*AA*

*AA*