

**GLOBAL MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun

**II.14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne
İstinaden Hazırlanmış**

**01 OCAK – 30 EYLÜL 2019 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

1. Şirket'in Faaliyet Konusu

Global Menkul Değerler Anonim Şirketi ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1 Ekim 2004 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Geniş Yetkili Aracı Kurum olarak belirlenmiş olup, aşağıdaki faaliyetleri yapmaya yetkili kılınmıştır:

- İşlem Aracılığı Faaliyeti
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- Sınırlı Saklama Hizmeti
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti – Aracılık Yüklenimi
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti – En İyi Gayret Aracılığı

Şirket'in kayıtlı adresi "Yeşilce Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No: 65 Kat: 1 34418 Kağıthane - İstanbul'dur.

Global Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı (hepsi birlikte) bundan böyle "Grup" olarak ifade edilecektir.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla, Şirket bünyesinde 100 kişi (31 Aralık 2018: 117 kişi) çalışmaktadır.

Şirket'in 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla, 3 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 3 şube).

Şirket, Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin ("Global Yatırım Holding") bağlı bir ortaklığıdır.

30 Eylül 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2019		31 Aralık 2018	
	TL	%	TL	%
Global Yatırım Holding	30.973.769	77,43	30.973.769	77,43
Halka Arz Edilen Paylar	9.026.230	22,57	9.026.230	22,57
Diğer	1	0,00	1	0,00
Toplam	40.000.000	100,00	40.000.000	100,00

Şirket'in hisselerinin %25'i Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİAŞ") 29 Haziran 2011 tarihinden itibaren işlem görmektedir. Global Yatırım Holding'in elinde bulunan hisselerin bir kısmı BİAŞ'da işlem gören hisse senetlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in bütün hisseleri adi hissedir ve imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Şirketin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri

	Hisse Oranı	Mali Tablolarda Sunumu
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	% 100	Konsolidasyona dahil edilmiştir.
IEG Global Kurumsal Finansman A.Ş.	% 50	Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

2. Üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi,

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Adı-Soyad	Görevi	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Gülşeyma Doğançay	Genel Müdür		24
Nusret Hakan Özsoy	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Pazarlama	22
Selahattin Çağrı Tüzüner	Genel Müdür Yardımcısı	Mali ve İdari İşler	19
Sertan Kargın	Grup Direktörü	Araştırma	22
Zülfiye Tabak	Direktör	İnsan Kaynakları	20
İsmail Yalçın Taşkın	Direktör	İdari İşler	34
Selim Şahin	Direktör	Finans ve Muhasebe	22
Hakan Tan	Direktör	İşlem Aracılığı	20
Özlem Şahin	Direktör	İşlem Aracılığı	17
Hande Bilgin	Direktör	Denetim ve Risk Yönetimi	13
Bahar Lafçı	Direktör	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim	22

GLOBAL MD PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Adı-Soyad	Görevi	Sorumluluk Alanı	Mesleki Tecrübesi
Barış Subasar	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	Global MD Portföy Yönetimi A.Ş	20

30.09.2019 tarihi itibariyle Global Menkul Değerler A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir;

Erol GÖKER / Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Erol Göker, lisansüstü eğitimine aynı üniversitenin Ekonomi Bölümü'nde devam etmiştir. 1979-1984 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapan Göker, 1984-1988 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi olarak çalışmıştır. Kariyerine özel sektörde devam eden Göker, 1988-1990 yılları arasında Net Holding'de Sermaye Piyasası ve Denetim Koordinatörü olarak görev yapmış ve 1990 yılında kurucusu olduğu Global Menkul Değerler'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır. Görevini halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdüren Erol Göker, ayrıca Global Yatırım Holding A.Ş. Başkan Vekili, Ege Ports ve İzmir Limanı'nda, Grup'un yatırım yaptığı doğalgaz dağıtım ve hidroelektrik enerji üretimi şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak da görev almaktadır. Grup dışında Göker, TÜSİAD üyesidir. Süt ve tarım sektöründe faaliyet gösteren Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve ana hissedarıdır.

Gökhan ÖZER / Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü mezunu olan Gökhan Özer, 1991 yılında Global Menkul Değerler ailesine katılmıştır. 1993 yılında Şube Koordinasyon Direktör Yardımcısı olarak görev almıştır. 1999'da Yurt İçi Satış ve Pazarlama, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak atanmıştır. Kendisi Türkiye içinde değişik zamanlarda faaliyet gösteren 16 şubenin ve 20 irtibat ofisinin tasarım, yapılanma ve yönetiminin mimarı olmuştur. 2007-2017 yılları arasında şirketin Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, Mart 2017 tarihinden itibaren görevini Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sürdürmektedir.

Tahsin BENSEL / Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden lisans, Florida Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden Yöneylem Araştırması üzerinde yüksek lisans derecelerini alan Tahsin Bensele, 1982-1991 yılları arasında Florida Atlantic Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapmıştır. 1991 yılında Türkiye'ye dönerek, bir aracı kurum tarafından kurulan ilk yatırım ortaklığı olan Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı'nın ve ardından Atlas, Evren ve Avrasya Yatırım Ortaklıklarının ve Global Portföy Yönetim Şirketi'nin kuruluşlarında ve çeşitli yönetim kademelerinde bulunmuştur. Halen RA Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. ile Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Lütfü HEKİMOĞLU / Global Menkul Değerler A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Yüksek Okulu'ndan mezuniyeti sonrasında devam ettiği İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü İhtisas Programını 1967 yılında tamamlayan Hekimoğlu, iş yaşamına 1970 yılında Sosyal Sigortalar Kurumu'nda başladı. 1973 yılında geçtiği Dışbank'ta 1993 yılına kadar çeşitli üst yönetim kademelerinde görev aldı. 1993 – 2010 yılları arasında Finans piyasalarında Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerinde bulundu. Lütfü Hekimoğlu, Haziran 2016 tarihinden bu yana Global Menkul Değerler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Ayşe Pervin SOYDEMİR / Global Menkul Değerler A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'den 1983 yılında mezun olan Ayşe Pervin Soydemir iş yaşamına 1984 yılında Vakıfbank A.Ş. Para, Hisse Senedi ve Tahvil Müdürlüğünde uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1989-1991 yılları arasında Menkul Kıymetler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 1991-

1994 arasında da Fon Yönetimi Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1994 yılında Global Menkul Değerler A.Ş. ekibine Müdür Yardımcısı olarak katılan Soydemir, 1998-2002 yılları arasında Ankara Şube Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Sonrasında geçtiği Inter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı ve Unicorn Portföy Yönetimi A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Deren Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ege Teknoloji Ltd.'de yönetim kurulu danışmanlığı yapmış olan Ayşe Pervin Soydemir halen Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi Halk Bilimi, Etnoloji Bölümünde lisansüstü eğitimine devam etmektedir.

Çiğdem Gaye Braida FERNANDEZ /Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1992 yılında mezun olan Çiğdem Gaye Braida Fernandez, yüksek lisans eğitimini IOWA State Üniversitesi'nde İşletme bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına, Türk Eximbank Araştırma Departmanı'nda Analist olarak başlamış olan Braida Fernandez 1998 yılında Global Securities USA Kurumsal Satış Departmanı'nda görev almış ve 2007 yılına kadar da şirketin Finans Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. Aynı yıl Global Securities USA'nın Genel Müdürlüğüne atanmış ve 2009 yılına kadar bu görevine devam etmiştir. Sonrasında Türkiye'ye dönerek Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Braida Fernandez Haziran 2016 tarihinden itibaren Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlık görevini sürdürmektedir. .

Muhsin Göktuğ DEMİRAY/ Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Maliye ve İktisat Bölümü'nden 1980 yılında mezun olan M. Göktuğ Demiray, 1981 yılında Türkiye İş Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 10 yıl boyunca görev aldığı ve yöneticilik de yaptığı bankadan, 1991 yılında ayrıldı. 2004 Yılına kadar farklı kurumlarda mali işler müdürü; şube ve bölge müdürü olarak görev alan Demiray, 2004 - 2011 yılları arasında Deniz Finansal Kiralama A.Ş.' de Genel Müdürlük görevinde bulundu. Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye olarak yer aldı. Demiray, Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Murat Nadir Tansel SARAÇ / Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

1998 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerini, 2005 yılına kadar aynı birimde Uzman olarak sürdürmüştür. Sonrasında Akfen Holding'e geçerek 2009 yılına kadar İştirakler ve Yatırımlar Direktörü olarak görev almış, TÜVTürk Araç Muayene İstasyonları A.Ş.'nin kuruluşunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Akfen GYO A.Ş.'nin kurulması görevini üstlenmiş, aynı şirketin Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. Sonrasında, yurt dışı yatırımlar için Akfen Gayrimenkul Ticareti A.Ş.'yi kurmuş, bu şirketin Genel Müdürlüğü'nü ve Yönetim Kurulu üyeliğini de üstlenmiştir. 2009-2013 yılları arasında Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na gayrimenkul geliştirme, finansman ve sermaye piyasası alanlarında danışmanlık hizmeti vermiştir. 2009-2011 yılları arasında Ata Makina İnşaat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi; Mayıs 2009- Kasım 2013 tarihleri arasında Güney Ege Tarım İşletmeleri A.Ş.'de Kurucu Ortak; Mayıs 2012-Nisan 2018 tarihleri arasında Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.; Flap Kongre A.Ş. ve Egeli&Co Yatırım Holding A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. Haziran 2016'dan beri Türk Elektronik Para A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesidir. Tansel Saraç, Ankara Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur.

Barış SUBASAR – Yönetim Kurulu Üyesi / Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdür

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Ekonometri Bölümünde tamamlayan Barış Subasar, iş hayatına 1999 yılında Global Menkul Değerler'de Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2011-2015 yılları arasında Nişantaşı İrtibat Bürosu Müdürü olarak görev yapmış olan Barış Subasar son olarak İşlem Aracılığı Birimi'nde yönetici olarak görev almıştır. 6 Nisan 2017 tarihinde Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmıştır.

*Tüm Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin görev süresi 1 yıldır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler;

Ad Soyad	Şirket	Unvan
Erol Göker	Galata Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
	Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi- Münferiden
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Salıpazarı İnşaat, Taahhüt, Bina Yönetim ve Servis Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Özbeyler Sağlık özel hastane medikal ith.ihr.san.tic. a.ş	Yönetim Kurulu Başkanı
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Feyzullah Tahsin Bensef	Actus Portföy Yönetimi A.Ş. (eski ünvanı: Polsan Portföy Yönetimi A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. (eski-Mavibayrak Tehlikeli Atık İmha Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.)	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Edusa1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Evergas Doğalgaz İthalat ve Ticaret A.Ş. (eski: Vipasana2 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Doğaldan Enerji Üretim A.Ş. (eski: Vipasana1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkanı
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (eski ünvanı: Edusa3 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkanı
	Biyotek Enerji Üretim A.Ş. (eski-Ravi Güneş Enerjisi Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkanı
	KNY Enerji Üretim A.Ş. (eski-Edusa2 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Yönetim Kurulu Başkanı
	GLBS Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Özer	IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Karaköy Güzelleştirme ve Koruma Derneği	Başkan
Lütfü Hekimoğlu	Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

3. Global'e Bakış

Global Menkul Değerler, bireysel ve kurumsal; yerli ve yabancı yatırımcılara, sermaye piyasası faaliyetlerinde aracılık hizmeti sunan bağımsız bir aracı kurumdur.

Türkiye'de birçok "ilk" i gerçekleştiren, şirketin temeli 1990 yılında atılmış, 2004 yılında Global Yatırım Holding'in kurulması ile mevcut yetki belgeleri yeni kurulan Global Menkul Değerler'e devredilmiştir. (1 Ekim 2004, Ticaret Sicil No: 534320)

2011 yılının Haziran ayında Global Menkul Değerler hisselerinin % 25'i halka arz edilmiştir.

Türkiye'nin sektöründe öncü, lider ve güvenilir aracı kurumu olma vizyonu; tüm müşterilerine sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimi ile fark yaratacak şekilde yüksek kalitede hizmet vermek stratejisi ile yapılanmıştır.

Kuruluşundan buyana birçok başarıya imza atan Global Menkul Değerler, 40'a yakın uluslararası ödül almıştır. 2010 Yılında, "İMKB'nin Kuruluşundan Bugüne Kadar Hisse Senetleri Piyasası'nda En Fazla İşlem Hacmi Yapan Banka Dışı Aracı Kurum" ödülünü de kazanmıştır.

Global Menkul Değerler Merkez (İstanbul), Ankara ve İzmir Şubelerinin yanısıra Yatırım Merkezi (Elektronik İşlemler) 444 0 321 ve www.global.com.tr web sitesi ile de müşterilerine hızlı erişim olanağı sağlamaktadır.

Kilometre Taşları

- 1990 - Global Menkul Değerler, 5 kişi ve 5,000 TL sermaye ile kuruldu.
- 1995 - Global Menkul Değerler, İMKB'de halka açıldı.
- 1998 - Global Portföy Yönetimi A.Ş. kuruldu.
- 2000 - Global Menkul Değerler, dünya çapında 607 personel ve 29 şubeye ulaştı.
- 2004 - Global Yatırım Holding A.Ş. kuruldu.
Mevcut menkul değerler lisansları, yeni kurulan Global Menkul Değerler A.Ş.'ye devredildi.
- 2010 - Global Menkul Değerler 20. kuruluş yılını kutladı.
- 2011- Almanya merkezli IEG Kurumsal Finansman Şirketi ile %50 ortak olunarak IEG-Global Kurumsal Finansman Şirketi kuruldu.
Global Menkul Değerler, İMKB'de halka açıldı.
- 2015- Global Menkul Değerler, Eczacıbaşı Yatırım Menkul Değerler'i satın aldı.
Global Menkul Değerler, 25. kuruluş yılını kutladı.

4. Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş., kolektif ve bireysel müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak portföy yönetimi çözüm önerileri ve ürünleri sunmaktadır.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş., Portföy Yönetimi, Fon hizmet birimi, Risk yönetim birimi, Teftiş birimi ile muhasebe birimlerinden oluşmaktadır. Kolektif ve bireysel müşterilerine Fon hizmet birimi ve risk yönetim birimi hizmetlerini iç birimlerinden sağlayarak, entegre bir yönetim sistemi oluşturmuştur.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. 2019 yılı Üçüncü çeyrek itibarıyla, kolektif portföy yönetimi alanında kendi kurucusu olduğu 6 adet fonun, Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 2 Adet Emeklilik Yatırım Fonu' nun yönetimini ve Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.' nin kurucusu olduğu 2 Adet Emeklilik Yatırım Fonu' nun yönetimini gerçekleştirmektedir. Bireysel portföy yönetimi alanında ise yeni müşteri kazanımları konusunda adımlarını hızlandırmıştır.

Şirketimiz tarafından Katılım Şemsiye Fon'u Kurulmuş ve Şemsiye Fon'un altında "Global MD Portföy Katılım Fonu" ihraç işlemi Kurul tarafından onaylanmıştır. "Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Acalis Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" ve "Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Turk Holding Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" ve "Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Venture

Chemical Tankers Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’nun ihraç başvuru süreci tamamlanmış olup yakın zamanda işlem görmeye başlayacaktır. Ayrıca **“Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. Afendis Girişim Sermayesi Yatırım Fonu”** kurulmuştur. Fon kuruluşları, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup fon ihraç işlemleri devam etmektedir.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.’nin 2019 yılı Üçüncü çeyrek itibarıyla çalışan sayısı 6 kişidir.

Global MD Portföy Yönetimi A.Ş. yönetimi altında bulunan kolektif ve bireysel portföylerin 2019 Üçüncü çeyrek dönemine ait yönetilen portföy büyüklüğü ve performans bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	Büyükük (1000TL)	Getiri (*)	Karşılaştırma Ölçütü Getirisi (**)
GLOBAL MD PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. FONLARI			
Para Piyasası Fonu (ECB)	27,252	16.81%	18.06%
Birinci Değişken Fon (ECA)	1,101	21.40%	19.77%
İkinci Değişken Fon (EBD)	2,894	17.91%	18.43%
Birinci Hisse Senedi Fonu (EC2)	6,127	24.58%	18.63%
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (ECV)	34,506	15.98%	17.69%
Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (ECT)	2,314	15.72%	19.55%
AEGON EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. FONLARI			
Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu (ANS)	19,218	20.33%	18.71%
Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu (ANK)	27,269	16.95%	18.08%
FİBA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. FONLARI			
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu (FEV)	1,469	14.88%	18.43%
Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu (BBH)	995	20.59%	18.71%
BİREYSEL PORTFÖY YÖNETİMİ			
Hisse Portföy	870	15.67%	18.63%

(*) Portföy getirilerinin içinden yönetim komisyonları indirilmiş, stopajlar eklenmiştir.

(**) Benchmark getirilerinin içinden yönetim komisyonları indirilmiştir.

5. IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.

IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. 2011 yılında Global Menkul Değerler ve IEG Yatırım Bankacılığı* şirketlerinin ortaklığıyla kurulmuştur. IEG-Global’in iş faaliyetleri; uluslararası şirket alım-satımları, şirket birleşmeleri, ortaklıklar ve alternatif finansman işlemlerinde danışmanlık ve stratejik çözüm hizmetleridir.

Uluslararası erişim ağı ile Türkiye dışında ve özellikle gelişen ekonomilerde potansiyel satın alma fırsatları konusunda müşterilerine hizmet vermektedir. Standart satın alma ve birleştirme hizmetlerine ek olarak sermaye piyasası işlemleri, aile şirketlerinin gelecek stratejileri, özelleştirme ve halka açılma işlemlerinde destek ve danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş., 17 Mayıs 2011 tarihinde Şirket ile kurumsal finansman alanında Avrupa’nın önde gelen şirketlerinden birisi olan IEG (Deutschland) GmbH tarafından %50-%50 ortaklık yapısıyla kurulmuştur. IEG Global Kurumsal Finansman 50.000 TL sermayeye sahiptir.

*IEG Yatırım Bankacılığı 1999’da kurulan IEG Yatırım Bankacılığı Grubu küçük ve orta dereceli şirketlerin finansal işlemleri üzerine odaklanmış, bağımsız ve uluslararası bir yatırım bankasıdır. Odak noktası olarak internet, teknoloji ve dijital alanlardaki yeni teknoloji şirketlerine hizmet sunan Berlin merkezli IEG’nin, İstanbul dışında New York, Stuttgart, Şangay, Tunus, Mumbai ve San Francisco’da şube ve bağlı ofisleri bulunmaktadır.

6. Dünya Ekonomisi

Küresel ekonomi üçüncü çeyrekte Çin-ABD ticaret savaşlarının ticaret hacmi üzerinde yarattığı baskı ile başta Asya Pasifik ve gelişmiş ülkeler öncülüğünde zayıf bir performans sergilerken, önümüzdeki yıllara ilişkin büyüme beklentileri artan küresel ticaret ilişkileri ve jeopolitik tansiyon paralelinde aşağı yönde revize edildi. Yılın ilk yarısında Çin ve Almanya gibi kritik öneme sahip ülkelerde sanayi üretimi ve fabrika siparişlerindeki daralma, üçüncü çeyrekte ABD ekonomisinde de gözlenmeye başladı. Bunun yanı sıra, ABD ekonomisinde tüketim harcamalarında bozulmaya ilişkin öncü sinyaller, Fed başta olmak Merkez Bankaları tarafında gevşek para politikalarının önünü yeniden açmış oldu. Fed'in yıl sonuna kadar iki kez daha faiz indirimi yapması ve bilançosunu organik şekilde büyütme devam etmesi beklenirken, ECB'nin önümüzdeki yılın ilk çeyreğine kadar faizlerde bir değişiklik yapması beklenmiyor. IMF'nin son raporunda Dünya büyüme tahmini 2019 yılı için %3 olurken, Ekim ayında büyüme tahminlerini birçok ülke için aşağı yönde revize ettiği raporda, Türkiye'ye ilişkin büyüme tahminlerini yukarı yönde revize ederek -%2.5'ten %0.2'ye çekti. Saudi Aramco saldırısı sonrası arz yönlü endişelerle kısa süreli bir yükseliş yaşayan petrol fiyatlarında ise, ABD tarafından gelen üretim ve stok verilerinin yüksek gelmeye devam etmesiyle aşağı yönlü baskı oluşmaktadır. OPEC üyelerinden güçlü bir arz kesintisi gelmemesi durumunda petrol fiyatlarında baskının devam etmesi beklenmektedir.

7. Türkiye Ekonomisi

Üçüncü çeyrekte öncü göstergelerde ve enflasyonda görece iyi bir tablo oluşurken, işsizlik oranında yükseliş eğilimini korunarak Temmuz ayında %13.9 olarak gerçekleşti. Açıklanan son veride işsizlik oranındaki yükselişin temel nedeninin ise %27.1'lik genç nüfustaki işsizlik oranı olduğu görüldü. Türkiye ekonomisi zincirlenmiş hacim endeksine göre 2019 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %1.5 daraldı. Buna karşılık, yılbaşından bu yana yükseliş gösteren imalat PMI verisi yükselişini üçüncü çeyrekte de koruyarak Eylül ayında 50.0 eşiğine ulaştı. Tüketici güven endeksi Ekim'de 57.0 olarak açıklanırken, Haziran'dan bu yana 55.0-57.0 bandındaki eğilimini korumaya devam etti. Dış ticaret açığındaki daralma eğilimi yılın üçüncü çeyreğinde de korundu ve ihracat 2019 yılının ilk 8 ayında yıllık bazda %4.8 artarken, ithalat %14.7 daraldı. Böylece, ithalattaki belirgin daralmanın da etkisiyle üçüncü çeyrekte cari dengede olumlu seyir ortaya çıkarak bu yılın ilk 8 ayında 1,01 milyar Dolar'lık cari açık oluştu. Eylül'de TÜFE aylık bazda beklentilerin altında %0.99'lük artış gösterirken yıllık bazda enflasyon tek hanelere inerek %9.26 olarak açıklandı. Enflasyon tarafında görece stabil TL'ye bağlı olarak fiyatlamada davranışlarındaki iyileşme, maliyet enflasyonunda zayıflama ve baz etkisinin ön planda olduğu Temmuz-Ağustos aralığında, yıl sonuna doğru baz etkisinin ortadan kalkması ile 2019 yılının çift haneli enflasyon ile sonlandırılması beklenmekte.

8. Pay Piyasası

Yılın üçüncü çeyreğinde küresel merkez bankalarının vermiş olduğu piyasa dostu mesajlar, jeopolitik riskler ve ABD-Çin ticaret savaşının gölgesinde kaldı. Bu kapsamda S&P, Dow Jones ve DAX endeksleri yılın üçüncü çeyreğinde sırasıyla -%0.66, -%0.50 ve %1.1'lik zayıf performanslar gösterdi. MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi ise bu yılın üçüncü çeyreğinde %6.5'lük düşüş ile gelişmiş ülkelere göre daha zayıf bir performans sergiledi. BIST-100 endeksi ise bu süre zarfında gelişmekte olan ülke endekslerinin üzerinde performans sergileyerek TL bazında %6.1 ve Dolar bazında %6.5 yükseliş gösterdi. BIST-100'ün MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi'ne göre F/K bazında iskontosu ise tarihi zirvelere yakın olacak şekilde %53 düzeyinde kaldı.

9. Türev Araçlar Piyasası (VIOP)

Ağustos 2019'da TLREF (faiz) vadeli işlem sözleşmeleri işlem açıldı. Viop'ta teminata konu olan nakit dışı kıymetlerin değerlendirilmesinde değişiklik yapıldı. Fiziki teslimatlı opsiyon sözleşmelerinin ve Tahvil vadeli işlem sözleşmelerinin 2019 yılı içerisinde işleme açılması için planlanma yapıldı. 2019

yılının ilk 9 aylık döneminde BIST 100 endeksi % 15 artarak 105,03'den kapandı. 2019 yılının ilk 9 ayında Viop toplam işlem hacmi, bir önceki yılın ilk 9 ayına göre % 48 artarak 25.199 milyon olarak gerçekleşti.

10. Borçlanma Araçları Piyasası

2019 yılının üçüncü çeyreğinde Sabit Getirili Menkul Kıymetler Piyasaları'nda iç ve dış siyasi gelişmeler, Merkez Bankası'nın ve Fed'in faiz politikaları yön belirleyici oldu.Yılbaşından beri yüksek seyreden enflasyon son aylarda düşme eğilimine girdi. Dolar kurundaki düşüşün de etkisiyle faiz oranları da yılbaşına göre daha aşağı seviyelerden işlem gördü. Merkez Bankası ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti % 16 ya kadar geriledi..O/N repolar %16.00-16.50 seviyelerinden işlem görürken,Takasbank Para Piyasası'nda O/N işlemler %15 ve üzeri seviyelerden gerçekleşti.

Borçlanma Araçları Piyasası'nda Kesin Alım- Satım Pazarı'nda 2019 yılının ilk dokuz ayında 311.486 milyon TL 'lik işlem hacmi gerçekleşti. 2 yıllık gösterge tahvil 2019 yılına % 19.87 bileşik faiz seviyelerinden başlarken, Mart ayının sonunda % 21.86 seviyelerine kadar yükseldikten sonra faizlerdeki düşüşle beraber Eylül sonunda %13.59 seviyelerine geldi. 2019 yılına %16.55 bileşik seviyesinden başlayan 10 yıllık gösterge tahvil ise, Mart ayı sonunda %19.28 seviyesine kadar yükseldi.10 yıllık tahvilde de Eylül sonu faizler %13.27 seviyelerine kadar geriledi. Sene başı ters verim eğrisinin çalıştığı piyasada son dönemde normal verim eğrisine dönüş oldu. Yılın üçüncü çeyreğinde işlem hacminin büyük kısmının 2 yıllık gösterge tahvilde ve uzun vadeli tahvillerde gerçekleştiği görüldü.

Hazine Müsteşarlığı 2019 yılının ilk dokuz ayında 117.7 milyar TL iç borç servisine karşılık 102.1 milyar TL iç borçlanma gerçekleştiren, iç borç çevirme oranı % 86.75 olarak gerçekleşti.Hazine ilk 9 ayda uzun vadeli ve sabit kupon ödemeli tahvillerin ilk ve yeniden ihracını gerçekleştirirken uzun aradan sonra iki kez de 3 aylık bono da halka arz etti.Bu dönemde Hazine ayrıca Dolar ve Avro cinsinden sabit kuponlu Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) ihracı gerçekleştirmiştir. Bunun yanı sıra özel sektörün yılın ilk 9 ayında ihraç ettiği borçlanma araçlarının tutarı 161 Milyar TL'ye ulaştı. Ayrıca özel sektör tahvil stoğunun da 110 milyar TL'ye kadar ulaştığı görüldü.

2019 yılının dördüncü çeyreğinde de iç ve dış siyasi gelişmelerin ve Merkez Bankası kararlarının piyasanın yönünü belirlemeye devam edeceğini öngörmekteyiz..

11. Fon Piyasası

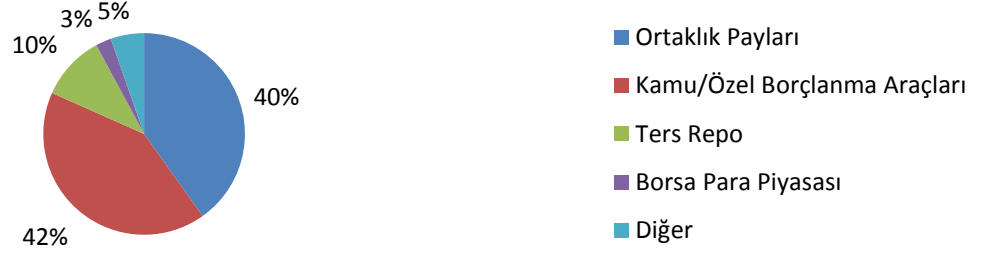
Türkiye'de faaliyet gösteren portföy yönetim şirketleri sayısı 2019 yılı üçüncü çeyrek itibariyle 52' e ulaşmıştır. Portföy Yönetim şirketlerinin yönettiği toplam portföy büyüklüğü de 2018 yılı sonunda 173,057 Milyon TL iken 2019 üçüncü çeyrek itibariyle 245,090 Milyon TL' ye yükselmiştir.

Fon piyasasındaki gelişmeleri iki başlık altında ele alabiliriz. Yatırım fonlarındaki gelişmeler ve Emeklilik yatırım fonlarındaki gelişmeler.

Yatırım Fonları Piyasasındaki gelişmeleri rakamsal olarak aşağıdaki gibi ifade edebiliriz;

	2018 Yılı	2019/3.Çeyrek
Yatırım Fonları Fon Sayısı	296	286
Yönetilen Yatırım Fonu Toplam Değeri	41.018	75.759
Yatırım Fonlarındaki Toplam Müşteri	3.317.816	2.386.836

Yatırım Fonlarındaki Varlık Dağılımı



Emeklilik Yatırım fonları piyasasındaki gelişmeleri de rakamsal olarak aşağıdaki gibi ifade edebiliriz;

	2018 Yılı	2019/3.Çeyrek
Emeklilik Yatırım Fonu Sayısı	407	410
Emeklilik Yatırım Fonu Toplam Değeri	93.147	115.044
Emeklilik Yatırım Fonlarındaki Toplam Müşteri	29.755.613	30.241.217

Emeklilik Yatırım Fonlarındaki Varlık Dağılımı



12. Kurumsal Finansman Faaliyetleri

Global Menkul Değerler A.Ş., 40.000.000 TL ödenmiş sermayesi ile müşterilerine pay senedi arzlarında, tahvil ve bono ihraçlarında, şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde, özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermektedir. 2018 başında 32 aracı kurum kurumsal faaliyetlerde proje sahibi iken 2018 sonunda kurumsal finansman projesine sahip aracı kurum sayısı 23'e gerilemiştir.

Tahvil bono ihracı sayısı ise 2019 Eylül ayı itibariyle 496 adet olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen tahvil ve bono ihracının büyük bir kısmı yılın ilk yarısında gerçekleşmiştir. 2019 yılında, borçlanma maliyetlerinde dalgalanmanın belirsizliğe yol açmasıyla beraber proje sayısında beklenen azalma gerçekleşmiştir. Birleşme ve satın alma faaliyetlerinde satıcı tarafta proje sayısında ciddi artış gerçekleşmiştir. 2018 içinde birleşme ve satın almada satıcı tarafta proje sayısı 94 adet gerçekleşmiştir. Ancak alıcı tarafta birleşme ve satın almada proje sayısı 8 projeden 1 projeye gerilemiştir. Öte yandan satıcı tarafta birleşme ve satın alma projelerinde kapanan proje sayısı 10 adettir. 2016 ve 2017 yılları toplam birleşme ve satın alma işlemleri sırasıyla 15 ve 22 adetti. Böylelikle 2018'de birleşme ve satın almalar 2016 ve 2017 yılları toplamlarının iki katından fazla artmıştır. Finansman koşullarında kötüleşme şirketleri stratejik ortak arayışına yöneltmiştir. Özellikle borç finansmanına erişimin zorlaşmasıyla beraber satış taraflı birleşme ve satın almaların sayısında artışın devam etmesi beklenmektedir.

Halka arzlarda ise bekleyen proje sayısı artmaya devam etmiştir. 2018 yılı sonu itibariyle 19 adet halka projesi bulunmaktadır. Ancak 2018 yılının ikinci yarısından itibaren gerçekleşen halka arzlarda azalış 2019 yılının ilk yarısında da devam etmişti, 2019 Eylül ayı itibariyle gerçekleşen halka arz sayısı 2'dir.

Kurumsal finansman bölümü standart satın alma ve birleştirme hizmetlerine ek olarak sermaye piyasası işlemleri, girişim sermayesi fonlarına değerlendirme hizmeti, proje finansmanı hizmetleri de vermektedir.

13. Global'in Birimlerine Bakış

Araştırma

Ulusal ve uluslararası kanun ve düzenlemeler temelinde müşteri odaklı ve sorumluluk sahibi iletişim ve hizmet anlayışını misyon edinen birim, düzenli olarak üretilen şirket güncelleme ve değerlendirme raporları, rating değişiklikleri, kar tahminleri, kar analizleri, sektörel ve tematik araştırmalar, makro ekonomik analizler, periyodik strateji raporları, günlük bültenler, dinamik finansal modellemeler ve model portföy önerileri ile geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Temel öngörülere ek olarak teknik analizden de faydalanılmakta ve ayrıca çeşitli istatistiksel çalışma ve modeller ışığında ürün yelpazesine derinlik kazandırılmaktadır.

İşlem Aracılığı Birimi ve Şubeler

İşlem aracılığı Birimi (İstanbul Merkez) ve Şubeler (Ankara ve İzmir) Türkiye sermaye piyasalarında yerli bireysel ve kurumsal müşterilerin yatırımlarına aracılık eder. SPK kuralları çerçevesinde müşteri yatırımlarının yönlendirilmesi ve takibi konularında faaliyet gösterir. Birim Şirket'in diğer tüm birimleri ile koordineli olarak çalışır.

İstanbul Merkez, İzmir Şube ve Ankara Şube'de toplamda 53 lisanslı çalışanıyla hizmet vermiştir.

Bireysel Portföy Yöneticiliği

Bireysel Portföy Yöneticiliği Birimi, kurumumuz müşterilerine kendilerine uygun yatırım aracı tercihlerine, risk seviyelerine ve likidite parametrelerine göre en optimal portföy dağılımını oluşturacak bir aktif varlık yönetimi hizmeti sunar. Uzman portföy yöneticisi ve müşteri arasında birebir iletişim

sağlanarak müşterinin finansal ihtiyaçları tanımlanır ve mali gücü yanında birikimlerini değerlendirme süresine bağlı olarak uygun araçlarla, belirlenen hedeflere ulaşılması amaçlanır.

Türev Araçlar

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasaları kaldıraçlı işlemleri, şirketler için kur riskinden korunma çözümleri yanında karmaşık korunma, arbitraj ve spekülasyon strateji işlemleri gerçekleştirir. VİOP'ta işlem gören sözleşmelerin alım satımının gerçekleşmesi için aracılık işlemleri ile ürünlerin tanıtımı ve doğru kullanımı için kurum içi ve kurum dışında her türlü eğitim ve bilgilendirme faaliyetini sağlar. Birim, Borsa terminalinden emir iletimi, türev araçlar özelinde kurum ve hesap bazında risk yönetimi ile teminat tamamlama çağrılarının duyurulması ve mevzuata uygun kapanmasını sağlar. Borsa ve finans kurumları ile iletişimde bulunarak piyasalardaki yeni gelişmeleri, altyapı ve teknolojik iyileştirmeleri takip eder ve mevzuata uygun olarak yatırımcılara ulaşması için gerekli çalışmaları yürütür.

Elektronik İşlemler

Global Menkul Değerler Elektronik İşlemler Bölümü, yatırımcılarına internet işlem platformu, mobil uygulamalar ve ipad uygulaması üzerinden yatırım araçlarına güvenli, kolay ve hızlıca yatırım yapmalarını sağlamaktadır. Yatırımcılar www.global.com.tr üzerinden, mobil android, mobil ios uygulamalarının yanı sıra ipad ürünü ile varlıklarına istedikleri an istedikleri yerden erişebilir, portföylerini detaylı görüntüleyebilir; hisse senedi, türev araçlar, yatırım fonları gibi yatırım işlemlerini gerçekleştirebilir ve hesap hareketlerini takip edebilirler.

Elektronik İşlemler Birimi, söz konusu ürünlerin geliştirilmesi, yatırımcılardan gelecek önerilerin değerlendirilmesi, bu ürünlerle ilgili yatırımcıların yaşadığı teknik sorunların çözülmesi için destek verilmesi ve bu ürünlerin Global Menkul Değerler yatırımcılarına sorunsuz bir şekilde ulaşmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Yatırımcılara şirket ürünlerinin tanıtımı ve ürünlerin kullanımı için gerekli görüşmelerin yürütülmesi de bölüm görevleri arasında yer almaktadır.

444 03 21 numaralı hat ile yatırımcılar Elektronik İşlemler Bölümüne ulaşmaktadırlar.

Halka Arza Aracılık

Halka Arza Aracılık Birimi, ticari bankaların sağlamış oldukları finansman olanakları dışında alternatif finansman yöntemleri ile kurumlara fon sağlamayı hedeflemektedir. Birim, söz konusu fonları, şirket paylarının halka arzı, özelleştirme danışmanlığı, birleşme ve devralmalar, borçlanma araçlarının ihracı yöntemleri ile sağlamakta olup, ilgili hizmetlerin haricinde değerlendirme ve fizibilite çalışmaları konularında danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaktadır.

Yurt Dışı Kurumsal Satış

Birim, yabancı uluslararası aracı kurumlar, seçkin büyük ölçekli varlık yöneticileri ve kurumsal yatırımcıların BİST ile ilgili her türlü taleplerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. Birim, 6 çalışanı ile dünya üzerinde dağılmış 50'den fazla kurumsal müşteriye hizmet vermektedir.

Birim, kurumsal müşterilere yatırımlarındaki getirilerini maksimize etmelerini sağlayacak geniş bir bilgi ve analiz servisi sunmayı amaçlar. Uluslararası yetkinliği ve yerli piyasalardaki uzmanlığı ile Global Menkul Değerler'in Türkiye'de yerleşik olmayan yabancı müşterilerinin geniş perspektifli bir açıdan özel gereksinimlerini yerine getirirken, en uygun yatırım portföyüne ulaşmasına da yardımcı olur.

İşlem öncesi, Araştırma Birimi tavsiyeleriyle müşterilerine danışmanlık yapmak, işlemlerini en iyi gayret ve fiyatlarla gerçekleştirmek; işlem sonrası ise takas işlemlerinin BİST ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve kurallarına tam ve uygun olarak, zamanında ve hatasız gerçekleştirilmek prensipleriyle çalışır. Müşterilerine temel ekonomik değişkenler hakkında net, zamanında ve hızlı tavsiyeler, sürekli kısa bilgilendirmeler ve son dakika uyarıları vermek birim çalışanlarının temel

görevlerindedir. Müşteriler, düzenli olarak ziyaret edilerek ve Türkiye'ye davet edilerek bilgi akışının sürekliliği ve kalitesi yakından takip edilir.

Kurumsal İletişim

Kurumsal İletişim Birimi, Şirket'in belirlemiş olduğu vizyon ve hedefler doğrultusunda iç ve dış iletişim ihtiyaçlarını tespit etmek; iletişim stratejilerini oluşturmak ve yönetmekten sorumludur. Birim, bu sorumluluğunu kurumsal kimlik oluşturulması, medya ilişkileri, pazarlama iletişimi, ajans iletişimi, sosyal medya iletişimi gibi dış kanallarla ve tüm bu iletişim çabalarına kaynak olan ve faydalanan Şirket içi birimlerle etkileşime girerek bütüncül olarak gerçekleştirir. Birimler arası ilişkiler de görev tanımını içerisinde yer alır. Özellikle birden fazla paydaşı olan projeler söz konusu olduğunda, bu iletişim daha da büyük önem taşır. Şirketin tüm birimleri ile etkileşim halindedir.

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıdaki şekildedir:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Ayrıca yukarıdakilere ilaveten aşağıdaki görevler de, Finans ve Muhasebe Birimi ile Hukuk Biriminin koordinasyonu ile Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir:

- Şirket yatırımcı sunumunun hazırlanması ve düzenli olarak güncellenmesi.
- Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün güncellenmesi.

Bilgi Teknolojileri

İçerisinde Sistem Yönetimi ve Yazılım Geliştirme birimlerini barındıran Bilgi Teknolojileri birimi, şirketin tüm teknolojik gereksinimlerini karşılamaktadır.

Kurumun emir iletim uygulamalarından olan GİP uygulamasının, kolokasyon üzerinden emir iletebilmesi için çalışmalar tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir. Borsa İstanbul'a, kendi içinde yer alan kolokasyon sunucularımızdan gerçekleştirdiğimiz emir iletimlerinin performansı takip edilerek üzerinde geliştirmeler yapılmaya devam etmektedir.

BayGlobal uygulaması için 2019 planları gerçekleştirilmiş; birbirini takip eden üç faz halinde hayata geçirilecek yeni özellikler projelendirilmiştir. Ayrıca uygulamanın performansına pozitif yönde etki

edecek geliştirmeler uygulanmış ve benzer şekilde katkı sağlayacak bazı alt yapı çalışmaları planlanmıştır.

SPK Bilgi Sistemleri Düzenlemeleri kapsamında denetim firmaları ile görüşmeler gerçekleştirilmiş; gerekli görülen düzenlemeler üzerinde çalışılmaya başlanmış ve 2019 yılı sızma ve zaafiyet testi gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde KVKK kapsamında da çalışmalara başlanmıştır.

Sistem log kayıtlarını tek bir yerde birleştirip, bunların birbirleriyle olan ilişkilerini inceleyerek şüpheli aktiviteleri raporlayan SIEM uygulama zmleri incelendi. POC alışmaları gerçekleştirildi ve ilerinden bir ürün üzerinde karar kılınarak çalışmalara başlanmıştır.

Finans ve Muhasebe

Finans ve Muhasebe Birimi'nin sorumluluğu, tüm mali işlerin genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine ile ilgili kanun ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktır. şirket bütçesi ve yönetim raporlarının hazırlanması; bilanço, gelir tablosu ve dönemsel mali raporların hazırlanması ile Vergi Usul Kanunu'na göre vergi beyannamelerin oluşturulması ve de bunlara ilişkin tüm süreçlerin yönetilmesi faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Saklama

Pay Piyasası , Borçlanma Araçları Piyasası ile Vadeli işlem ve Opsiyon Piyasası'nda yapılan işlemlerin takas ve saklama işlemlerini, sermaye piyasası araçlarının netleştirmesini ve hesaplara yansıtılmasını; günlük bakiye kontrollerinin yapılmasını, sermaye artırımları ve kar payı dağıtımlarının takip edilmesi ve benzeri işlemleri yerine getirmektedir. şirketin nakit pozisyonunun günlük olarak takibi ve kontrolü yapılmaktadır. Talimatları doğrultusunda müşterilerin, nakit ve menkul kıymet transfer talepleri yerine getirilmektedir. Birim 3 çalışandan oluşmakta olup Mali ve İdari işler Departmanı bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Belge Kayıt

Belge Kayıt Birimi, şirketin operasyonel faaliyetlerini yürütmekte ve risk yönetimi için veri teşkil edecek raporları hazırlamaktadır. Belge Kayıt Birimi, müşteri sözleşmelerinin düzenlendiği ve klase edildiği bir departman olmasının yanısıra, BİST ve SPK gibi düzenleyici ve denetleyici otoriteler ile her türlü resmi mercinin taleplerine yönelik raporların eksiksiz ve zamanında kendilerine ulaştırılmasını sağlamaktadır. Yürütülmekte olan için kaliteli ve hatasız şekilde yapılması esastır.

Satın Alma ve İdari işler

şirketimizin ihtiyaç duyduğu tüm ürün ve hizmetlerin, en uygun şartlarda temin edilmesini sağlamak, şirket içindeki çalışma şartlarını ve yaşam kalitesini artıracak şekilde organize olarak toplam 7 personel ile hizmet verilmektedir.

Departmanımızın kapsamına giren çalışmalar aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ofis içinde bulunan Havalandırma, klima, aydınlatma, masa sandalye gibi ekipmanların bakımı ve kontrolü, arızai durumlarda bünye içerisinde onarım gerçekleştirilebilecek gibiyse, onarımının yapılması, değil ise dışarıda yaptırılması ve gerekli malzemelerin alımı, ofis içerisindeki yer değişiklikleri ve tadilatların yapılması, özellikle pazarlama amaçlı olarak şirket dışında içi olan personelin ulaşımı ile ilgili trasfer işlemlerinin yapılması, şirkete gelen kargoların ilgili kişilere ulaştırılması, şirketten gidecek olan kargoların, kargo firması ile bağlantıya geçilerek, ilgili yerlere ulaştırılması tüm alışanların, Oturduğu masadan bindiği araca, çalıştığı ortamın havalandırmasından, işıklandırmasına ve temizliğine kadar her alandaki konforlarının devamlılığını sağlamak için biraz mühendis, biraz teknisyen, biraz büro elemanı, bazen elektrik/elektroniki, bazen sıhhi

tesisatçı/marangoz, bazen şoför/tamirci olarak mesai mefhumu gözetmeden gece gündüz hizmet verilmektedir.

Denetim ve Risk Yönetimi

Global Menkul Değerler Denetim ve Risk Yönetimi Birimi, Şirket faaliyetlerinin etkinlik ve verimliliğini, finansal bilgilerin doğruluk ve güvenilirliğini, Şirket faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uyumunu, örgütsel amaçların etkin şekilde başarı derecesini ve güvenilirliğini ölçmek üzere finansal ve finansal nitelikte olmayan faaliyetleri ve kontrolleri sistematik ve objektif olarak değerlendirir.

Denetim alanlarının temelini; Kanunlar, SPK mevzuatı, Şirket Politika ve Prosedürleri ile Yönetim Kurulu kararları oluşturmaktadır. Denetim faaliyetleri, önemlilik ve öncelik ilkeleri ile risk temelli bir yaklaşımla oluşturulan yıllık program uyarınca yürütülmektedir. Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında, Şirketin maruz kalabileceği risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve azaltılması konularında çalışmalar yapılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Biriminin Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları, Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları

Global Menkul Değerler İnsan Kaynakları Birimi, Şirketin stratejik ortağı ve operasyon birimi olup, finans sektörünün gerektirdiği nitelikli insan gücünü şirketin gelişimi için planlar, bütçeler ve işe alımlarını gerçekleştirir. Çalışanların şirkette kalıcılığını ve sürekliliğini sağlar. Bu konuda teşvik ve ödüllendirme sistemleri kurarak, bunların yürütülmesini gerçekleştirir. İnsan kaynakları konusunda bilgi ve destek sağlayan referans birimidir. Faaliyet konuları işe alım, kurumsal performans yönetimi, kariyer yönetimi ve eğitim, çalışanların memnuniyetinin ölçülmesi ve çalışan bağımlılığının sağlanması, ücretlendirme ve yan haklar yönetimi ile, işçi sağlığı ve güvenliğidir. Global Menkul Değerler'i çalışmak için Türkiye'nin tercih edilen sermaye piyasası kurumu haline getirme misyonuyla çalışır. Vizyonu ise, tüm çalışanların ortak kurum kültürünü paylaşmasını, kurum hedeflerini kişisel hedeflerle özdeşleştirmesini, kaliteli hizmet vermeye inanan, mutlu, verimli, sürekli öğrenen ve kendini geliştiren çalışanların oluşturduğu bir şirket yaratılmasını sağlamayı hedeflemektedir.

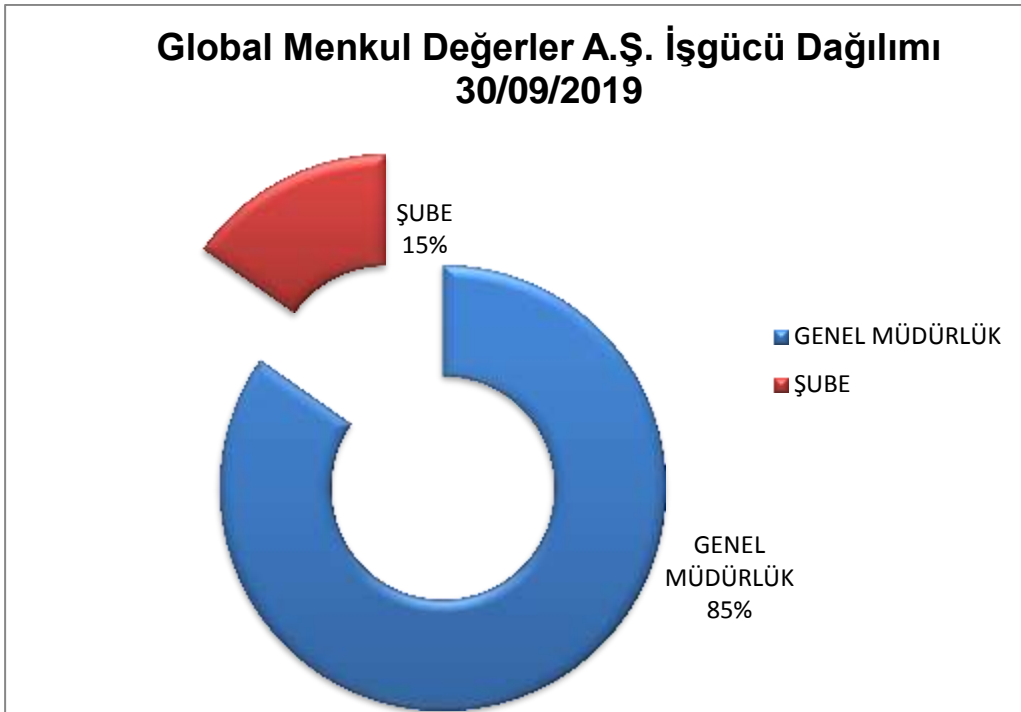
İnsan Kaynakları, şirkette çalışanlara yönelik etkinliklerin düzenlenmesinden de sorumludur. 2019 yılında, Çalışan Takdir Günü kapsamında çalışanlar için outdoor etkinliği düzenlenmiştir. Ayrıca ofis partisi sonrasında çalışanlar ile birlikte standup gösterisine katılım sağlanmıştır. Sosyal sorumluluk kapsamında ihtiyacı olduğu tespit edilen öğrencilere burs sağlanması konusunda bir vakıfla birlikte yürütülen işbirliği devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Biriminde bir kişi görev yapmaktadır.

ÇALIŞAN İSTATİSTİKLERİ

(Çalışan bilgileri konsolidedir. Global Menkul Değerler ve Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.'yi içerir.)

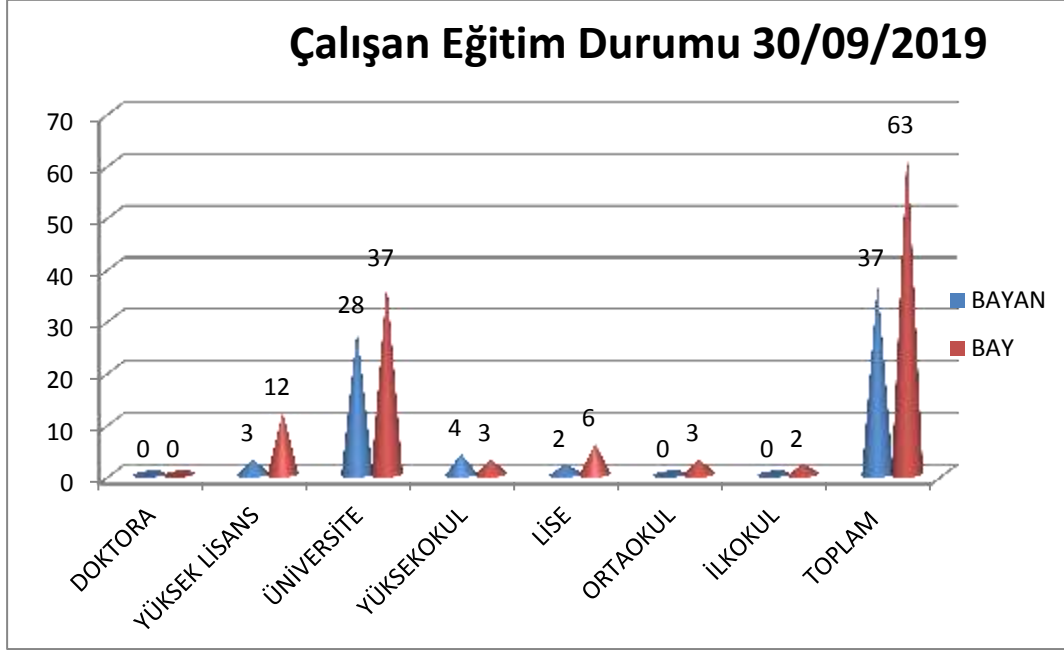
- ✓ 2019 yılı Eylül sonu itibariyle, Global Menkul Değerler çalışan sayısı **100**, üçüncü çeyrek itibariyle toplam personel maliyeti 15,734,256.69 TL olmuştur.
- ✓ 85 çalışan (%85) Genel Müdürlük bünyesinde, 16 çalışan (%15) şubelerde hizmet vermektedir.
- ✓ 30 Eylül 2019 tarihi itibariyle 37 kadın, 63 erkek çalışan bulunmaktadır.
- ✓ Yaş ortalaması 40'dır.



	Çalışan Sayısı		Çalışan Sayısı
Satış Birimleri	62	Üst Yönetim	14
Destek Birimler	38	Orta Kademe Yönetim	28
		Diğer	58
Toplam	100	Toplam	100

- ✓ Çalışan kıdem yılı ortalaması 10.3 yıl olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ Çalışanların %15'i yüksek lisans ve doktora; %65'i lisans mezunudur.
- ✓ 30 Eylül 2018 itibariyle 121 olan çalışan sayısı, 30 Eylül 2019 itibariyle 100 olarak değişmiştir.

- ✓ Ocak - Eylül 2019 döneminde işten ayrılan çalışan sayısı 36 olmuştur.
- ✓ Ocak - Eylül 2019 döneminde işe yeni başlayan toplam 24 çalışan bulunmaktadır.
- ✓ Personel devir oranı % 23 olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ 2019 üçüncü çeyreğinde çalışanlara 1,1 adam/saat eğitim verilmiştir.



14. Mali Tablolar

Finansal Durum Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Not	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		240.343.171	166.658.072
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	22.465.682	18.185.472
Finansal Yatırımlar	5	801.476	308.010
Ticari Alacaklar		209.227.855	142.460.421
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	27	3.353.285	1.496.336
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	205.874.570	140.964.085
Diğer Alacaklar		5.613.883	4.229.869
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	5.613.883	4.229.869
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	509.073	510.711
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.610.381	963.589
Diğer Dönen Varlıklar	16	114.821	--
Duran Varlıklar		12.833.932	10.960.323
Diğer Alacaklar		80.293	169.564
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	80.293	169.564
Finansal Yatırımlar		3.034.508	3.034.508
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>	5	3.034.508	3.034.508
Kullanım Hakkı Varlığı	10	1.426.208	--
Maddi Duran Varlıklar	10	1.513.139	1.244.652
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	1.517.083	728.685
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	5.262.701	5.782.914
TOPLAM VARLIKLAR		253.177.103	177.618.395

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	<i>Not</i>	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler		202.466.000	128.394.449
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	25.000.000	6.800.000
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	1.235.210	--
Ticari Borçlar		173.294.504	118.242.602
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	27	15.600	18.463
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	173.278.904	118.224.139
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		1.018.580	1.192.471
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	1.018.580	1.192.471
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	678.722	908.977
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.238.984	1.250.399
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	735.043	746.458
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	503.941	503.941
Uzun vadeli yükümlülükler		2.935.202	2.280.803
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	391.447	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan			
Yükümlülükler	15	700.220	650.132
Uzun Vadeli Karşılıklar		1.843.535	1.630.671
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	1.843.535	1.630.671
Özkaynaklar	17	47.775.901	46.943.143
Ödenmiş Sermaye		40.000.000	40.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		150.406	150.406
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		6.233.176	6.233.176
Kar veya Zarar'da Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Diğer Kapsamlı Gelirler		(2.337.347)	(1.918.034)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Ölçüm</i>			
<i>Kazanç/Kayıpları</i>		(2.337.347)	(1.918.034)
Kar veya Zarar'da Yeniden Sınıflandırılacak			
Diğer Kapsamlı Gelirler		2.172.069	2.172.069
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		2.172.069	2.172.069
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		8.050.219	8.050.219
<i>Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış</i>			
<i>Kazancı</i>		2.047.028	2.047.028
<i>Yasal Yedekler</i>		6.003.191	6.003.191
Geçmiş Yıllar Zararları		(7.827.885)	(11.544.471)
Dönem Net Karı		1.335.263	3.799.778
TOPLAM KAYNAKLAR		253.177.103	177.618.395

Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	<i>Not</i>	1 Ocak - 30 Eylül 2019	1 Temmuz - 30 Eylül 2019	1 Ocak - 30 Eylül 2018	1 Temmuz - 30 Eylül 2018
<u>KÂR VEYA ZARAR KISMI</u>					
Hasılat	18	4.253.553.022	1.331.771.989	5.773.529.477	1.787.999.825
Satışların Maliyeti	18	(4.219.961.734)	(1.319.854.767)	(5.738.904.138)	(1.775.924.153)
BRÜT KÂR		33.591.288	11.917.222	34.625.339	12.075.672
Pazarlama Giderleri (-)	19	(3.774.428)	(1.245.141)	(3.075.652)	(1.075.805)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(26.296.647)	(8.899.105)	(25.021.507)	(8.876.953)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	682.389	168.401	436.599	244.671
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(239.792)	(194.671)	(1.243.766)	(545.912)
ESAS FAALİYET KÂRI		3.962.810	1.746.706	5.721.013	1.821.673
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	138.757	--	10.196	247
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	15	(50.088)	(4.875)	(44.521)	(22.863)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		4.051.479	1.741.831	5.686.688	1.799.057
Finansman Gelirleri	23	2.408.747	792.571	1.476.868	631.275
Finansman Giderleri	24	(4.476.459)	(1.514.843)	(3.545.082)	(1.097.465)
VERGİ ÖNCESİ KAR		1.983.767	1.019.559	3.618.474	1.332.867
Vergi Gideri/Geliri		(648.504)	(285.031)	(1.101.786)	(407.331)
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)</i>	25	<i>(648.504)</i>	<i>(285.031)</i>	<i>(1.101.786)</i>	<i>(407.331)</i>
DÖNEM KARI		1.335.263	734.528	2.516.688	925.536
Pay Başına Kazanç (TL)	26	0,0334	0,0184	0,0629	0,0231
<u>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</u>					
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	17	(524.141)	(271.142)	--	--
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	17	104.828	54.228	--	--
Diğer Kapsamlı Gelir		(419.313)	(216.914)	--	--
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		915.950	517.614	2.516.688	925.536

15. Global'de Risk Yönetimi

Global Menkul Değerler Denetim ve Risk Yönetimi Birimi, Şirket faaliyetlerinin etkinlik ve verimliliğini, finansal bilgilerin doğruluk ve güvenilirliğini, Şirket faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uyumunu, örgütsel amaçların etkin şekilde başarı derecesini ve güvenilirliğini ölçmek üzere finansal ve finansal nitelikte olmayan faaliyetleri ve kontrolleri sistematik ve objektif olarak değerlendirir.

Denetim alanlarının temelini; Kanunlar, SPK mevzuatı, Şirket Politika ve Prosedürleri ile Yönetim Kurulu kararları oluşturmaktadır. Denetim faaliyetleri, önemlilik ve öncelik ilkeleri ile risk temelli bir yaklaşımla oluşturulan yıllık program uyarınca yürütülmektedir. Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında, Şirketin maruz kalabileceği risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve azaltılması konularında çalışmalar yapılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Biriminin Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları, Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

16. Global ve Sosyal Sorumluluk

Global Menkul Değerler, yetişmiş insan kaynağı yaratılması konusunda eğitim çalışmalarını erişebildiği her platformda desteklemek kararlılığındadır.

17. Diğer Konular

Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar,

Finansal tablo dipnotlarında belirtilen hususların dışında yoktur.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar,

28.11.2017 tarihinde, 36.8. 5520 sayılı Kanuna 7061 sayılı Kanunun 9'inci maddesiyle eklenen geçici 10'uncu madde hükmü gereğince %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2019 ve 2020 dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır.

İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,

Şirketin ana gelir kalemleri olan pay senedi komisyonları ve kredi faizlerinin yanı sıra yatırım fonlarından kaynaklanan gelirler ve kurumsal finansman gelirlerinin artması beklenmektedir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri,

Herhangi bir husus yoktur.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,

Herhangi bir husus yoktur.

Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği,

Herhangi bir husus yoktur.

İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar,

Herhangi bir husus yoktur.

Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, randıman ve produktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri,

Herhangi bir husus yoktur.

Finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar,

Şirketimiz 30.09.2019 tarihli Sermaye Yeterliliği rasyoları aşağıdaki gibidir;

Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar : 1,15

Toplam Borçlar / Sermaye Yeterliliği Tabanı : 6,05

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler,

01.01.2019-30.09.2019 tarihleri arasında şirketimiz adına 29.300 TL bağış yapılmıştır.

18. Merkez ve Örgütlenme

Genel Müdürlük

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd

Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul

Tel : +90 (212) 244 55 66

Fax: +90 (212) 244 55 67

yardim@global.com.tr

İzmir

Kızılay İş Merkezi Şehit Nevres
Bulvarı No:3 Kat:5/52 Alsancak
35210 İzmir

Tel : +90 (232) 445 79 82

Fax: +90 (232) 445 79 81

Merkez

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd.

Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul

Tel : +90 (212) 244 55 66

Fax: +90 (212) 244 55 67

Elektronik İşlemler

Yatırım Merkezi – 444 0 321

Yeşilce Mh. Eski Büyükdere Cd.
Kat:1 34418 Kağıthane/İstanbul

Tel : +90 (212) 244 55 66

Fax: +90 (212) 244 55 67

Ankara

İran Cad. No:33/4 Gaziosmanpaşa

Çankaya 06700 Ankara

Tel : +90 (312) 457 33 00 - 01

Fax: +90 (312) 468 60 32